

**EVALUASI MANAJEMEN KLUB PERSIJA JAKARTA U-16
LIGA *ELITE PRO ACADEMY* 2024**



Ryan Alfiandi

1602618072

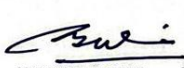
**Skripsi Ini Disusun Sebagai Salah Satu Persyaratan Untuk Memperoleh
Gelar Sarjana Pendidikan**

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN KEPELATIHAN OLAAHRAGA
FAKULTAS ILMU KEOLAAHRAGAAN DAN KESEHATAN
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
2025**

LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI

Nama	Tanda Tangan	Tanggal
Pembimbing I		04/08 2025
Nur Fitranto, S.Pd., M.Pd NIP.198506182015041002		

Pembimbing II		04/08 2025
Dr. Tirto Apriyanto, S.Pd., M.Si NIP.197004171999031002		

Nama	Jabatan	Tanda Tangan	Tanggal
1. Dr. Iwan Hermawan, S.Pd., M.Pd NIP.197505142001121001	Ketua		04/08 2025
2. Lita Mulia, S.Pd., M.Pd. NIP.198612302024212001	Sekretaris		04/08 2025
3. Nur Fitranto, S.Pd., M.Pd NIP.198506182015041002	Anggota		04/08 2025
4. Dr. Tirto Apriyanto, S.Pd., M.Si NIP.197004171999031002	Anggota		04/08 2025
5. Dr. Hendro Wardoyo, S.Pd., M.Pd NIP.197205042005011002	Anggota		04/08 2025

Tanggal Lulus :

Intelligentia - Dignitas

PERNYATAAN ORISINALITAS

Dengan ini saya menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik sarjana, baik di Universitas Negeri Jakarta maupun di perguruan tinggi lain.
2. Skripsi ini adalah murni gagasan, rumusan, dan penelitian saya sendiri, tanpa bantuan dari pihak lain, kecuali arahan dosen pembimbing.
3. Dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
4. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena skripsi ini, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di Universitas Negeri Jakarta.

Jakarta, 10 Juli 2025
Yang membuat pernyataan,



Ryan Alfiandi
(NIM. 1602618072)



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220
Telepon/Faksimili: 021-4894221
Laman: lib.unj.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Ryan Alfrandi
NIM : 1602618072
Fakultas/Prodi : Ilmu keolahragaan dan kesehatan / PKO
Alamat email : Ryanalfrandi399@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

☒ Skripsi ☐ Tesis ☐ Disertasi ☐ Lain-lain (.....)

yang berjudul :

evaluasi Manajemen klub Persija Jakarta U-16 (IGA
ELITE PRO ACADEMY 2024)

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta 06 Agustus, 2025

Penulis

(Ryan Alfrandi)
nama dan tanda tangan

EVALUASI MANAJEMEN KLUB PERSIJA JAKARTA U-16

LIGA *ELITE PRO ACADEMY* 2024

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengevaluasi program manajemen Persija Jakarta U-16 dalam mengikuti kompetisi Liga Elite Pro Academy (EPA) tahun 2024 dengan menggunakan model evaluasi CIPP (Context, Input, Process, Product). Pendekatan dalam penelitian ini dikategorikan sebagai penelitian kualitatif dengan tujuan untuk menggambarkan dan sekaligus melakukan analisa dan penilaian terhadap hasil pengelolaan program Manajemen Klub Persija Jakarta. Evaluasi dilakukan untuk menilai efektivitas perencanaan, pelaksanaan, dan pencapaian program manajemen dalam aspek organisasi, administrasi, keuangan, dan sumber daya manusia. Hasil evaluasi menunjukkan bahwa secara konteks, program telah dirancang dan dijalankan sesuai regulasi yang berlaku, namun pemahaman terhadap regulasi masih perlu ditingkatkan melalui edukasi yang lebih menyeluruh. Dari aspek input, mekanisme perekrutan SDM perlu dievaluasi agar lebih menekankan pada mutu dan jangkauan nasional, termasuk perhatian terhadap pembiayaan bagi pemain berbakat dari kalangan menengah ke bawah. Aspek proses menunjukkan bahwa pelatihan telah berjalan sistematis dengan pendekatan metodologi progresif, namun perlu penguatan pada aspek psikologis pemain untuk menjaga performa dalam kompetisi. Sedangkan dari aspek produk, program dinilai berhasil mencetak pemain berkualitas yang mampu menembus tim utama dan Tim Nasional Indonesia U-16, serta memberikan kontribusi nyata bagi pengembangan sepak bola usia muda di Indonesia.

Kata Kunci: Evaluasi Program, Manajemen, Persija Jakarta U-16, Elite Pro Academy.

EVALUASI MANAJEMEN KLUB PERSIJA JAKARTA U-16

LIGA ELITE PRO ACADEMY 2024

ABSTRACT

This study aims to evaluate the management program of Persija Jakarta U-16 in the 2024 Elite Pro Academy (EPA) League using the CIPP evaluation model (Context, Input, Process, Product). This research employs a qualitative approach, intended to describe, analyze, and assess the outcomes of the management program implemented by Persija Jakarta U-16. The evaluation focuses on the effectiveness of planning, implementation, and achievement of program objectives in terms of organization, administration, finance, and human resources. The findings indicate that, in the context aspect, the program was designed and implemented in accordance with applicable regulations; however, comprehension of these regulations still requires improvement through more comprehensive education. In the input aspect, the recruitment mechanism of human resources needs to be evaluated to prioritize quality and nationwide reach, including financial support for talented players from lower-income families. The process aspect shows that the training program is systematic and based on a progressive methodology, although the psychological aspects of players need to be strengthened to maintain performance during competition. In the product aspect, the program has successfully produced high-quality players who advanced to the senior team and the Indonesia U-16 National Team, making a significant contribution to the development of youth football in Indonesia.

Keywords: Program Evaluation, Management, Persija Jakarta U-16, Elite Pro Academy.

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat-Nya dan karunia yang sangat berlimpah, peneliti dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini. Penulisan skripsi ini dilakukan dalam rangka memenuhi persyaratan untuk mencapai gelar Sarjana Pendidikan Program Studi Pendidikan Kepelatihan Olahraga Fakultas Ilmu Keolahragaan dan Kesehatan Universitas Negeri Jakarta. Peneliti menyadari bahwa tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, dari masa perkuliahan sampai pada penyusunan skripsi ini, sangatlah sulit bagi peneliti untuk menyelesaikan skripsi ini.

Dengan rasa hormat peneliti mengucapkan banyak terimakasih kepada Ibu Prof. Dr. Nofi Marlina Siregar, M.Pd. Selaku Dekan Fakultas Ilmu Keolahragaan dan Kesehatan Universitas Negeri Jakarta, Bapak Dr. Bayu Nugraha, S.Pd., M.Pd. Selaku Koordinator Program Studi Pendidikan Kepelatihan Olahraga, Bapak Nur Fitranto, M.Pd. Selaku Dosen Pembimbing I, Bapak Dr. Tirta Apriyanto, S.Pd., M.Si, Selaku Dosen Pembimbing II, Bapak Dr. Hendro Wardoyo, S.Pd., M.Pd. Selaku Pembimbing Akademik serta pihak pengurus Manajemen Persija Jakarta *Development* dalam hal ini PT. Persija Jakarta Hebat (PJH) yang telah memberi izin untuk melakukan penelitian, Serta kepada semua pihak yang telah banyak membantu dan mendukung dalam penulisan skripsi ini. Penelitian menyadari masih banyak kekurangan dalam penulisan skripsi ini. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat dan lebih baik lagi dalam penulisan maupun prosedural penelitian untuk kedepannya.

Jakarta, 2025

Intelligentia - Dignitas

RA

DAFTAR ISI

	Halaman
ABSTRAK	i
ABSTRACT	ii
KATA PENGANTAR	iii
DAFTAR ISI	iv
DAFTAR GAMBAR	vi
DAFTAR TABEL	vii
DAFTAR LAMPIRAN	viii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Fokus Penelitian	6
C. Perumusan Masalah	7
D. Kegunaan Hasil Penelitian	7
BAB II KERANGKA KONSEPTUAL DAN KERANGKA BERPIKIR	8
A. Kerangka Konseptual Focus dan SubFocus Penelitian	8
B. Kerangka Berpikir	59
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	63
A. Tujuan Penelitian	63
B. Tempat Penelitian	63
C. Waktu Penelitian	64
D. Pendekatan, Metode, dan Desain Penelitian	64
E. Instrumen Penelitian	68
F. Teknik dan Prosedur Pengumpulan Data	73
G. Teknik Analisis Data	75
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	77
A. Deskripsi Hasil Penelitian	77
B. Hasil Penelitian	78
C. Pembahasan	89
D. Keterbatasan Penelitian	92

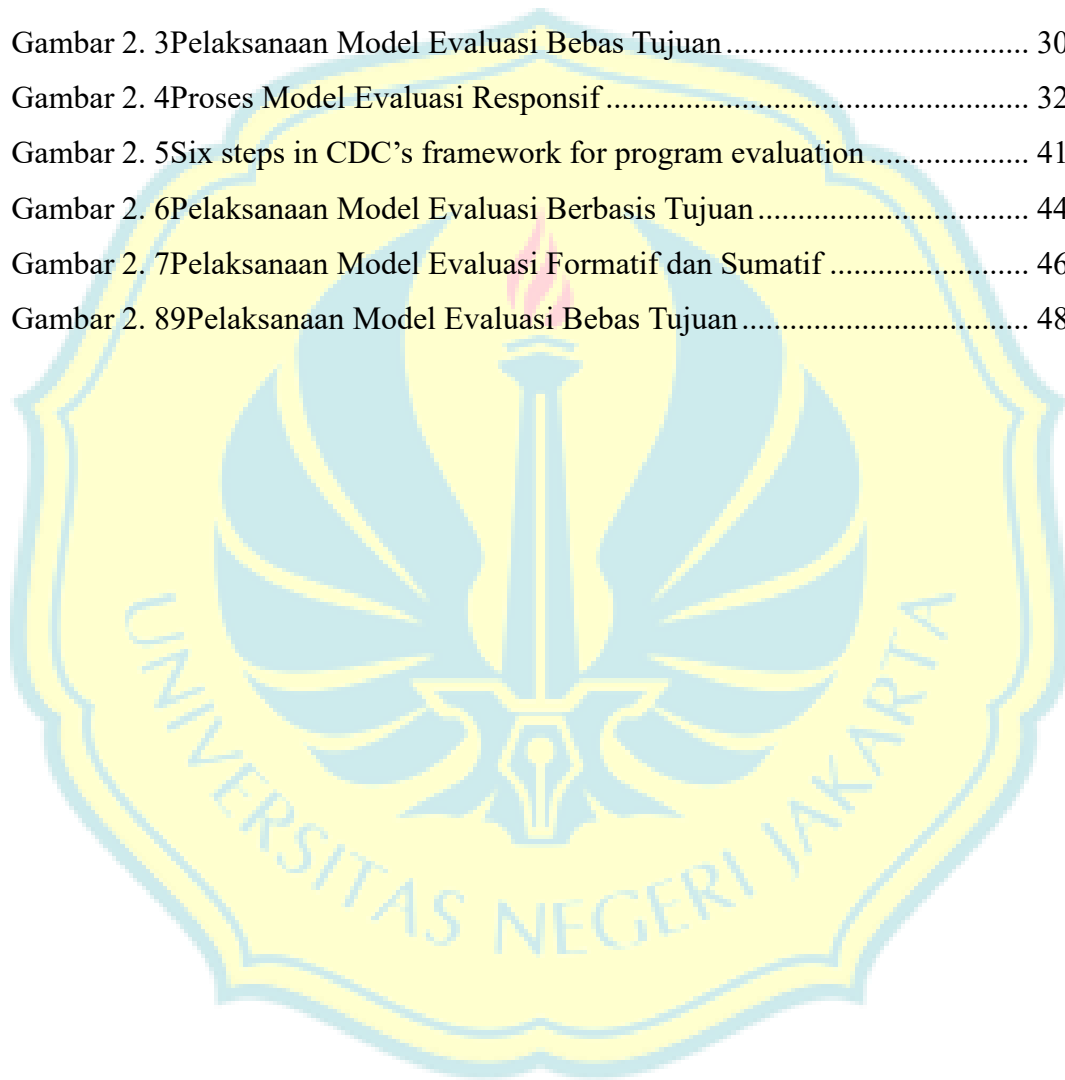
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	93
A. Kesimpulan	93
B. Saran	95
DAFTAR PUSTAKA	98
LAMPIRAN.....	103
RIWAYAT HIDUP.....	114



Intelligentia - Dignitas

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1Pelaksanaan Model Evaluasi Berbasis Tujuan	27
Gambar 2. 2Pelaksanaan Model Evaluasi Formatif dan Sumatif	27
Gambar 2. 3Pelaksanaan Model Evaluasi Bebas Tujuan	30
Gambar 2. 4Proses Model Evaluasi Responsif	32
Gambar 2. 5Six steps in CDC's framework for program evaluation	41
Gambar 2. 6Pelaksanaan Model Evaluasi Berbasis Tujuan	44
Gambar 2. 7Pelaksanaan Model Evaluasi Formatif dan Sumatif	46
Gambar 2. 89Pelaksanaan Model Evaluasi Bebas Tujuan	48



Intelligentia - Dignitas

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Model Evaluasi CIPP Sumber: (Wirawan, 2016).....	35
Tabel 2. 2 Tabel.....	61
Tabel 3. 1 Kisi-Kisi Kuisisioner	69



Intelligentia - Dignitas

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuisisioner Penelitian	98
Lampiran 2 Dokumentasi Penelitian.....	103
Lampiran 3 Surat Menyurat	106
Lampiran 4 Lampiran Program Latihan.....	113



Intelligentia - Dignitas