

**ANALISIS PENERAPAN TRANSPARANSI DAN
AKUNTABILITAS DALAM PENGELOLAAN KEUANGAN
DESA BERDASARKAN PERMENDAGRI NO. 20 TAHUN 2018
PADA DESA X KABUPATEN BOGOR**

NURMALASARI

1704521022



**Skripsi ini Disusun untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Memperoleh Gelar
Sarjana Terapan Akuntansi pada Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Negeri
Jakarta**

PROGRAM STUDI S.TR. AKUNTANSI SEKTOR PUBLIK

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA

2025

***ANALYSIS OF THE IMPLEMENTATION OF TRANSPARENCY
AND ACCOUNTABILITY IN VILLAGE FINANCIAL
MANAGEMENT BASED ON PERMENDAGRI NO. 20 OF 2018 IN
VILLAGE X BOGOR REGENCY***

NURMALASARI

1704521022



***This Thesis Was Prepared to Fulfill One of The Requirements For Obtaining A
Bachelor's Degree In Applied Accounting At The Faculty Of Economics And Business,
Jakarta State University***

STUDY PROGRAM OF S.TR. SECTOR PUBLIC ACCOUNTING

FACULTY OF ECONOMICS AND BUSINESS

JAKARTA STATE UNIVERSITY

2025



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS DAN
TEKNOLOGI UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA

UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220

Telepon/Faksimili: 021-4894221

Laman: lib.unj.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini,
saya:

Nama : Nurmalasari
NIM : 1704521022
Fakultas/Prodi : Ekonomi/S.Tr. Akuntansi Sektor Publik
Alamat email : debby.nmala12@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT
Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya
ilmiah:

☒ Skripsi ☐ Tesis ☐ Disertasi ☐ Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Analisis Penerapan Transparansi Dan Akuntabilitas Dalam Pengelolaan Keuangan Desa
Berdasarkan Permendagri No. 20 Tahun 2018 Pada Desa X Kabupaten Bogor

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri
Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan
data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di
internet atau media lain secara **fulltext** untuk kepentingan akademis tanpa perlu
meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta
dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan
Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran
Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

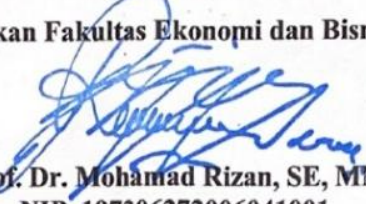
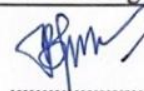
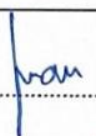
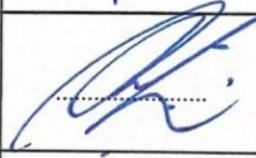
Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 14 Juli 2025

Penulis

Nurmalasari

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Penanggung Jawab Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis  Prof. Dr. Mohamad Rizan, SE, MM NIP. 197206272006041001			
No	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
1	Tresno Ekajaya, SE, M. Ak NIP. 197411052006041001 (Ketua Penguji)		10/07.2025
2	Hera Khairunnisa, SE., M.Ak NIP. 198809282019032020 (Penguji 1)		03/07.2025
3	Dwi Handarini, S.Pd., M.Ak NIP. 198907312015042004 (Penguji 2)		03/07.2025
4	Prof. Dr. I Gusti Ketut Agung Ulupui, S.E., M.Si,Ak, CA NIP. 196612131993032003 (Pembimbing 1)		07/07.2025
5	Dr. Ayatulloh Michael Musyaffi, SE, Ak, M.Ak NIP. 199102282020121010 (Pembimbing 2)		03/07.2025
Nama : Nurmalasari No. Registrasi : 1704521022 Program Studi : D4 Akuntansi Sektor Publik Tanggal Lulus : 04 Juni 2025			

PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT

Nama : Nurmalasari

NIM : 1704521022

Dengan ini menyatakan:

1. Skripsi ini merupakan karya asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik sarjana terapan, baik di Universitas Negeri Jakarta maupun perguruan tinggi lain.
2. Skripsi ini belum pernah dipublikasikan, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar Pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sejujurnya dengan kondisi dan keadaan yang sebenar-benarnya. Apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan atau ketidakbenaran, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh serta sanksi lainnya sesuai dengan kebijakan yang berlaku di Universitas Negeri Jakarta.

Jakarta, 14 Juli 2025



Nurmalasari

ABSTRAK

NURMALASARI. Analisis Penerapan Transparansi dan Akuntabilitas Dalam Pengelolaan Keuangan Desa Berdasarkan Permendagri No. 20 Tahun 2018 Pada Desa X Kabupaten Bogor. Skripsi. Jakarta. Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Negeri Jakarta, 2025.

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis penerapan transparansi dan akuntabilitas dalam pengelolaan keuangan desa berdasarkan Peraturan Menteri Dalam Negeri No. 20 Tahun 2018. Objek penelitian ini adalah Desa X yang ada di Kabupaten Bogor. Penelitian ini menggunakan jenis penelitian kualitatif dan pendekatan studi kasus lapangan dengan menggunakan sumber data primer dan sekunder.

Permasalahan dalam penelitian ini terkait dengan rendahnya tingkat transparansi pengelolaan keuangan desa yang menyebabkan masyarakat sulit memperoleh informasi yang jelas dan mudah diakses mengenai pengelolaan keuangan dedsa. Keterbatasan akses ini menghambat partisipasi masyarakat dalam memantau dan memahami proses pengelolaan dan akuntabilitas keuangan secara keseluruhan. Hasil penelitian ini menyimpulkan bahwa transparansi dan akuntabilitas di Desa X secara garis besar sudah sesuai berdasarkan indikator dari Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 20 Tahun 2018 tentang Pengelolaan Keuangan Desa, tetapi ada tiga indikator yang tidak sesuai dengan seperti indikator akuntabilitas dalam tahap perencanaan dan tahap pelaksanaan. Serta pada indikator transparansi yaitu belum memiliki website atau media informasi yang memadai untuk penyampain informasi. Hasil penelitian ini diharapkan dapat menjadi landasan dalam pengembangan sistem pengawasan keuangan desa yang lebih efektif, sehingga mampu mendorong peningkatan kualitas pengelolaan keuangan desa secara transparan dan akuntabel.

Kata Kunci: transparansi, akuntabilitas, pengelolaan keuangan desa, asas pengelolaan keuangan desa, permendagri no. 20 tahun 2018.

ABSTRACT

NURMALASARI. *Analysis of the Implementation of Transparency and Accountability in Village Financial Management Based on Permendagri No. 20 of 2018 in Village X Bogor Regency. Thesis. Jakarta. Faculty of Economics and Business, State University of Jakarta, 2025.*

This study aims to analyze the implementation of transparency and accountability in village financial management based on the Minister of Home Affairs Regulation No. 20 of 2018. The object of this research is Village X in Bogor Regency. This research uses qualitative research and a field case study approach using primary and secondary data sources.

The problem in this study is related to the low level of transparency in village financial management, which makes it difficult for the community to obtain clear and accessible information about village financial management. This limited access inhibits community participation in monitoring and understanding the overall financial management and accountability process. The results of this study conclude that transparency and accountability in Village X are largely in accordance with the indicators of the Minister of Home Affairs Regulation Number 20 of 2018 concerning Village Financial Management, but there are some that are not in accordance with indicators such as accountability indicators in the planning stage and implementation stage. As well as on the transparency indicator, namely not having a website or adequate information media for information delivery. The results of this study are expected to be the basis for developing a more effective village financial supervision system, so as to encourage the improvement of the quality of village financial management in a transparent and accountable.

Keywords: transparency, accountability, village financial management, village financial management principles, permendagri no. 20 of 2018.

LEMBAR PERSEMBAHAN

Puji syukur saya panjatkan kepada Allah SWT atas segala limpahan karunia-Nya, sehingga penelitian ini dapat diselesaikan dengan baik dan tepat.

Dengan rasa bangga, karya tulis penulis persembahkan kepada:

1. Kepada diri sendiri, Nurmalasari. Terima kasih ya udah bisa mencapai di titik ini. Meski banyak drama, *overthinking*, dan keinginan buat nyerah, tapi tetap dijalanin terus. Bangga banget sama kamu udah menyelesaikan gelar sarjana ini, saatnya tarik napas lega dan kasih pelukan buat diri sendiri. *I did well, I really did! I've grown, I've learned, and I've earned this. I'm proud of me, and I deserve to be.*
2. Keluarga tercinta, Ayah, Mamah dan Adiba yang selalu mendoakan serta memberikan motivasi, dan dukungan yang senantiasa diberikan menjadi sumber kekuatan utama bagi Peneliti dalam menyelesaikan skripsi ini. Tidak ada kata yang cukup untuk menggambarkan betapa besar arti keluarga ini dalam hidup Peneliti. Segala pencapaian ini adalah berkat cinta dan restu dari kalian. Peneliti benar-benar merasa bersyukur bisa tumbuh dan dikelilingi oleh keluarga ini.

KATA PENGANTAR

Puji syukur Peneliti panjatkan atas Allah SWT yang telah memberikan Rahmat dan karunia-Nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan penyusunan penulisan skripsi dengan judul **“Analisis Penerapan Transparansi dan Akuntabilitas Pengelolaan Keuangan Desa Berdasarkan Permendagri No. 20 Tahun 2018 Pada Desa X Kabupaten Bogor”** dapat diselesaikan dengan tepat waktu.

Selama proses menyusun skripsi ini, peneliti mendapatkan banyak dukungan, doa serta saran dan masukan dari banyak pihak. Oleh karena itu, peneliti ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Kedua orang tua dan adik yang selalu memberikan dukungan serta doa kepada peneliti selama menyusun skripsi.
2. Prof. Dr. Mohamad Rizan, SE, MM, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Negeri Jakarta.
3. Hafifah Nasution, S.E., M.S.Ak. selaku Koordinator Program Studi S.Tr. Akuntansi Sektor Publik Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Negeri Jakarta.
4. Prof. Dr. I Gusti Ketut Agung Ulupui, S.E., M.Si,Ak, CA dan Dr. Ayatulloh Michael Musyaffi, S.E., M.Ak., selaku Dosen Pembimbing I dan II yang telah memberikan arahan, saran dan masukan selama menyusun skripsi ini.

5. Seluruh Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Negeri Jakarta yang telah memberikan banyak ilmu yang bermanfaat.
6. Seluruh perangkat Desa X Kabupaten Bogor yang telah memberikan informasi yang diperlukan selama penyusunan proposal skripsi ini.
7. Denta Sawwath Suryana yang selalu jadi tempat paling tenang, terima kasih sudah sabar menemani proses skripsian ini. Terima kasih karena selalu hadir di setiap naik turunnya semangatku dengerin keluh kesah tanpa bosan.
8. Amanda Nur fadirah dan Intan Ariza Farhanah, terima kasih selalu ada di tengah *overthinking*, rasa capek, dan momen-momen hampir nyerah. Semoga kita semua lulus bareng, sukses bareng, dan jadi ***rich women***.

Dalam Penelitian ini, peneliti menyadari masih banyak kekurangan. Oleh karena itu, peneliti mengharapkan kritik saran dan masukan untuk menyempurnakan skripsi ini. Semoga skripsi ini dapat menambah pengetahuan dan wawasan untuk banyak pihak.

Jakarta, 14 Juli 2025



Nurmalasari

DAFTAR ISI

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI	iii
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI	iv
PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT	v
ABSTRAK	vi
<i>ABSTRACT</i>	vii
LEMBAR PERSEMBAHAN	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB 1	1
PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Pertanyaan Penelitian	10
C. Tujuan Penelitian	11
D. Manfaat Penelitian	11
BAB II	13

KAJIAN PUSTAKA.....	13
A. Konsep yang Diteliti	13
B. Telaah Pustaka Penelitian Terdahulu dan Kerangka Teoritis	28
BAB III.....	37
METODE PENELITIAN	37
A. Tempat dan Waktu Penelitian.....	37
B. Desain Penelitian.....	37
C. Sumber Data.....	39
D. Teknik Pengumpulan Data	41
E. Teknik Keabsahan Data.....	46
F. Teknik Analisis Data	47
BAB IV	49
HASIL DAN PEMBAHASAN	49
A. Deskripsi Data.....	49
B. Hasil Data.....	52
C. Pembahasan Data	69
BAB V.....	80
PENUTUP.....	80
A. Kesimpulan	80
B. Implikasi.....	81

C. Keterbatasan Penelitian.....	83
D. Rekomendasi Bagi Penelitian Selanjutnya.....	83
DAFTAR PUSTAKA.....	85
LAMPIRAN.....	89
RIWAYAT HIDUP PENELITI.....	111



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Jumlah Kasus Korupsi di Indonesia Berdasarkan Sektor Tahun 2023	3
Gambar 1.2 Tren Korupsi Sektor Desa 2016-2023	5
Gambar 2.1 Siklus Pengelolaan Keuangan Desa	14
Gambar 2.2 Kerangka Konseptual	36



DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Pemetaan Kasus Korupsi Berdasarkan Wilayah Tahun 2023.....	6
Tabel 2. 1 Indikator Transparansi.....	24
Tabel 2. 2 Indikator Akuntabilitas Tahap Perencanaan	25
Tabel 2. 3 Indikator Akuntabilitas Tahap Pelaksanaan	26
Tabel 2. 4 Indikator Akuntabilitas Tahap Penatausahaan.....	27
Tabel 2. 5 Indikator Akuntabilitas Tahap Pelaporan	27
Tabel 2. 6 Indikator Akuntabilitas Tahap Pertanggungjawaban.....	28
Tabel 2. 7 Hasil Penelitian Terdahulu	28
Tabel 3. 1 Daftar Narasumber	40
Tabel 3. 2 Daftar Pertanyaan Wawancara	43

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 - Buku Kas Umum Semester 1	89
Lampiran 2 - Buku Kas Umum Semester II.....	89
Lampiran 3 - Buku Pembantu Pajak Semester I	90
Lampiran 4 - Buku Pembantu Pajak Semester II	90
Lampiran 5 - Laporan Pertanggungjawaban Bagi Hasil Pajak Retribusi Daerah (ATK)	91
Lampiran 6 - Laporan Pertanggungjawaban Bagi Hasil Pajak Retribusi Daerah (Pengajian)	91
Lampiran 7 - Alokasi Dana Desa Perangkat Desa 2024	92
Lampiran 8 - Laporan Semester II Desa Bojongbaru	92
Lampiran 9 - Rekening Koran 2024.....	93
Lampiran 10 - Wawancara dengan perangkat Desa X	93
Lampiran 11 - APB Desa X Tahun Anggaran 2025	94
Lampiran 12 - Kartu Konsultasi Skripsi	95
Lampiran 13 - Kartu Konsultasi Seminar Proposal	96
Lampiran 14 - Persetujuan Dosen Pembimbing Seminar Proposal	98
Lampiran 15 - Persetujuan Dosen Pembimbing Skripsi	99
Lampiran 16 - Lembar Saran dan Perbaikan Seminar Proposal dan Skripsi	100
Lampiran 17 – Transkrip Wawancara dengan Sekretaris Desa.....	101
Lampiran 18 - Transkrip Wawancara dengan Masyarakat Desa 1	105
Lampiran 19 - Transkrip Wawancara dengan Masyarakat Desa 2	106
Lampiran 20 - Transkrip Wawancara dengan Masyarakat Desa 3	106

Lampiran 21 - Transkrip Wawancara dengan Badan Permusyawaratan Desa....	106
Lampiran 22 - Wawancara dengan Sekretaris Desa.....	107
Lampiran 23 - Surat Permohonan Izin Observasi Persiapan Skripsi	108
Lampiran 24 - Surat Permohonan Izin Mengadakan Penelitian untuk Penulisan Skripsi	109
Lampiran 25 - Hasil Uji Turnitin	110

