

**PENGARUH PENGADAAN BARANG/JASA, REFORMASI BIROKRASI,
AKUNTABILITAS PUBLIK, DAN SISTEM PENGENDALIAN INTERN
PEMERINTAH (SPIP) TERHADAP PENYERAPAN ANGGARAN PADA
KEMENTERIAN/LEMBAGA DI INDONESIA 2022 – 2023**

ALIFIA HARFIANI LEMANA

1706621065



Intelligentia - Dignitas

**Skripsi ini Disusun Sebagai Salah Satu Persyaratan Untuk Memperoleh Gelar
Sarjana Akuntansi pada Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta**

PROGRAM STUDI S1 AKUNTANSI

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA

2025

**THE EFFECT OF PROCUREMENT OF GOODS AND SERVICES,
BUREAUCRATIC REFORM, PUBLIC ACCOUNTABILITY, AND
GOVERNMENT INTERNAL CONTROL SYSTEMS ON BUDGET
ABSORPTION IN MINISTRIES AND INSTITUTIONS IN INDONESIA
2022 – 2023**

ALIFIA HARFIANI LEMANA

17006621065



Intelligentia - Dignitas

**This Thesis Compiled to Fulfill One of the Requirements for Obtaining a
Bachelor of Accounting Degree at the Faculty of Economic State University of
Jakarta**

S1 ACCOUNTING PROGRAM STUDY

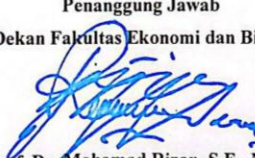
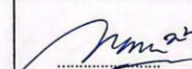
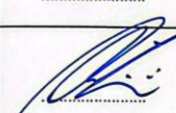
FACULTY OF ECONOMIC

STATE UNIVERSITY OF JAKARTA

2025

LEMBAR PENGESAHAN

Lembar Pengesahan Skripsi

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI			
Penanggung Jawab Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis  <u>Prof. Dr. Mohamad Rizan, S.E., M.M.</u> NIP. 197206272006041001			
No	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
1	Ratna Anggraini M.Si NIP. 197404172000122001 (Ketua Penguji)		4 Juni 2025
2	Dr. Muhammad Yusuf, SE., M.M. NIP. 198906202020121006 (Penguji Ahli 1)		4 Juni 2025
3	Nuramalia Hasanah SE, M.M NIP. 197706172008122001 (Penguji Ahli 2)		4 Juni 2025
4	Dr. Indra Pahala, M.Si. NIP. 197902082008121001 (Pembimbing 1)		23 Juni 2025
5	Dwi Handarini, S.Pd., M.Ak. NIP. 198907312015042004 (Pembimbing 2)		20 Juni 2023
Nama : Alifia Harfiani Lemana No. Registrasi : 1706621065 Program Studi : S1 Akuntansi Tanggal Lulus : 16 Juni 2025			

PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220
Telepon/Faksimili: 021-4894221
Laman: lib.unj.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Alifia Harfiani Lemana
NIM : 1706621065
Fakultas/Prodi : Fakultas Ekonomi dan Bisnis/S1 Akuntansi
Alamat email : Harfiani.alifia14@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

☒ Skripsi ☐ Tesis ☐ Disertasi ☐ Lain-lain (.....)

yang berjudul :

PENGARUH PENGADAAN BARANG/JASA, REFORMASI BIROKRASI,
AKUNTABILITAS PUBLIK, SISTEM PENGENDALIAN INTERN PEMERINTAH
(SPIP) TERHADAP PENYERAPAN ANGGARAN PADA KEMENTERIAN/LEMBAGA
NEGARA INDONESIA TAHUN 2022-2023

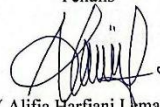
Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 7 Agustus 2025

Penulis


(Alifia Harfiani Lemana)

PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT

PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Alifia Harfiani Lemana
TTL : Jakarta, 14 Juni 2003
Jurusan/Fakultas : S1 Akuntansi/Ekonomi dan Bisnis
Kampus : Universitas Negeri Jakarta

Dengan ini saya menyatakan:

1. Skripsi ini merupakan karya asli yang saya buat dan belum pernah digunakan oleh pihak manapun untuk memperoleh gelar sarjana, baik di lingkungan Universitas Negeri Jakarta maupun di Perguruan Tinggi lainnya.
2. Skripsi ini belum pernah dipublikasikan, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran, saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar sarjana yang telah diperoleh, serta sanksi lain sesuai dengan peraturan yang berlaku di Universitas Negeri Jakarta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, untuk dapat digunakan sebagaimana mestinya.

Jakarta, 06 Agustus 2025

Yang Membuat Pernyataan



Alifia Harfiani Lemana

NIM. 1706621065

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh pengadaan barang/jasa, reformasi birokrasi, akuntabilitas publik, dan Sistem Pengendalian Intern Pemerintah (SPIP) terhadap penyerapan anggaran di Kementerian dan Lembaga Negara di Indonesia. Penelitian ini dilakukan dengan metode kuantitatif melalui analisis regresi linear berganda untuk melihat pengaruh variabel independen terhadap variabel dependen. Data yang digunakan tercantum dalam laporan realisasi anggaran pada laporan keuangan dan Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (LAKIP) yang dipublikasikan secara resmi dalam situs Pusat Pengelola Informasi dan Dokumen (PPID) masing-masing Kementerian/Lembaga Negara di Indonesia.

Jumlah sampel yang digunakan adalah sebanyak 67 Kementerian/Lembaga negara yang diperoleh dari hasil eliminasi populasi menggunakan metode *purposive sampling*. Regresi Linear Berganda yang dilakukan menggunakan aplikasi *Eviews* 9.0 dengan pendekatan LS – *Least Square* (NLS dan ARMA).

Hasil penelitian ini menunjukkan nilai akuntabilitas publik berpengaruh signifikan terhadap penyerapan anggaran yang membuktikan bahwa transparansi dan pertanggungjawaban publik mendorong efektivitas pengelolaan anggaran. Sebaliknya, pengadaan barang/jasa, reformasi birokrasi, dan SPIP tidak berpengaruh signifikan terhadap penyerapan anggaran. Hal ini disebabkan oleh revisi Daftar Isian Pelaksanaan Anggaran (DIPA), reformasi birokrasi yang lebih berfokus pada efisiensi administrasi, serta implementasi SPIP yang belum optimal. Hasil penelitian ini diharapkan dapat memberikan wawasan dan menjadi bahan evaluasi serta dasar bagi pengambil kebijakan dalam merancang strategi yang lebih efektif demi meningkatkan penyerapan anggaran di lingkungan pemerintahan.

Keywords : *Pengadaan Barang/Jasa; Reformasi Birokrasi; Akuntabilitas Publik; SPIP; Penyerapan Anggaran*

ABSTRACT

This study aims to analyze the influence of goods/services procurement, bureaucratic reform, public accountability, and the Government Internal Control System (SPIP) on budget absorption in Ministries and State Institutions in Indonesia. This research was conducted using a quantitative method through multiple linear regression analysis to examine the effect of independent variables on the dependent variable. The data used are sourced from the budget realization reports in financial statements and the Government Institution Performance Accountability Reports (LAKIP), which are officially published on the Information and Documentation Management Center (PPID) websites of each Ministry/State Institution in Indonesia.

The total sample used consists of 67 Ministries/State Institutions obtained through population elimination using purposive sampling. Multiple Linear Regression was performed using Eviews 9.0 software with the Least Squares (LS) approach (NLS and ARMA).

The results of this study show that public accountability has a significant effect on budget absorption, proving that transparency and public accountability encourage the effectiveness of budget management. Conversely, goods/services procurement, bureaucratic reform, and SPIP do not have a significant effect on budget absorption. This is due to revisions in the Budget Implementation List (DIPA), bureaucratic reform that focuses more on administrative efficiency, and the suboptimal implementation of SPIP. The findings of this study are expected to provide insights and serve as an evaluation material and basis for policymakers in designing more effective strategies to improve budget absorption within the government sector.

Keywords: *Goods/Services Procurement; Bureaucratic Reform; Public Accountability; SPIP; Budget Absorption*

LEMBAR PERSEMBAHAN

Puji Syukur atas kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan proposal skripsi dengan judul “Pengaruh Pengadaan Barang/Jasa, Reformasi Birokrasi, Akuntabilitas Publik dan Sistem Pengendalian Intern Pemerintah (SPIP) terhadap Penyerapan Anggaran pada Kementerian/Lembaga di Indonesia” yang merupakan salah satu syarat dalam menyelesaikan studi dan mendapatkan gelar Sarjana Akuntansi pada Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi, Universitas Negeri Jakarta.

Penulis menyadari bahwa tanpa adanya dukungan dan bantuan dari berbagai pihak, penyelesaian proposal skripsi ini tidak akan terwujud. Pada kesempatan ini, penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada :

1. **Prof. Usep Suhud, M.Si, Ph.D** selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta.
2. **Dr. Indra Pahala, M.Si.** selaku Dosen Pembimbing I yang telah memberikan arahan dan dukungan dalam penyusunan skripsi.
3. **Dwi Handarini, S.Pd., M.Ak** selaku Dosen Pembimbing II dan Koordinator Program Studi S1 Akuntansi yang telah memberikan arahan dan dukungan dalam penyusunan skripsi.
4. **Hartono Lemana, Feni Nofyani, Azmi Harfianto Lemana, dan Arifah Harfiani Lemana** selaku keluarga saya yang senantiasa mendoakan dan memberi semangat selama penyusunan skripsi.
5. **Dini Aryani Safitri** yang telah membantu dan memberikan saran selama penyusunan proposal skripsi.

6. **Nadira Shareen Assyifa, Sabina Diva Aulia, Nadya Dwina Putri, Suci Mahadewi, Eka Putri dan Fira Tri Mardani** selaku sahabat saya yang selalu memberikan semangat dan dukungan dalam penyusunan proposal skripsi.
7. **Grup Cangkul dan Grup Rahasia Negara** yang telah memberikan dukungan selama mengerjakan skripsi.
8. **Na Jaemin** selaku penyemangat saya dalam penyusunan proposal skripsi.
9. **Teman-teman S1 Akuntansi C 2021** yang telah memberikan dukungan selama mengerjakan proposal skripsi.
10. Terakhir, diri saya sendiri, **Alifia Harfiani Lemana** atas segala kerja keras dan semangat dalam mengerjakan skripsi ini.

Semoga penelitian ini dapat bermanfaat baik bagi berbagai pihak. Saya sebagai peneliti menyadari masih banyak kekurangan dan keterbatasan dalam Menyusun skripsi ini, untuk itu saya menerima segala saran dan masukan untuk perbaikan dari segala pihak.

Jakarta, 12 Desember 2024

Alifia Harfiani Lemana

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN	i
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI.....	ii
PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT.....	iii
ABSTRAK	iv
ABSTRACT	v
LEMBAR PERSEMBAHAN	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Pertanyaan Penelitian.....	11
1.3 Tujuan Penelitian.....	11
1.4 Manfaat Penelitian	12
BAB II KAJIAN PUSTAKA	14
2.1 Teori Pendukung	14
2.2 Hasil Penelitian Terdahulu	39
2.3 Pengembangan Hipotesis	60
2.4 Kerangka Konseptual	65
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	67
3.1 Unit Analisis, Populasi, dan Sampel	67
3.2 Teknik Pengumpulan Data	69
3.3 Operasional Variabel	70
3.4 Teknik Analisis.....	74
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	81
4.1 Deskripsi Data.....	81
4.2 Persyaratan Analisis (Uji Asumsi Klasik).....	89
4.3 Pengujian Hipotesis.....	93

4.4	Pembahasan Hasil Penelitian	98
BAB V PENUTUP		111
5.1	Kesimpulan	111
5.2	Implikasi.....	113
5.3	Keterbatasan Penelitian.....	115
5.4	Rekomendasi Bagi Peneliti Selanjutnya	115
DAFTAR PUSTAKA.....		117
LAMPIRAN.....		125



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Penyerapan Anggaran Kementerian/Lembaga di Indonesia	3
Gambar 2.1 Kerangka Konseptual.....	66
Gambar 4.1 Uji Normalitas sebelum Outlier	66
Gambar 4.2 Uji Normalitas setelah Outlier.....	87



DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Indikator Pengukuran Nilai Maturitas UKPBJ	29
Tabel 2.2 Kategori Nilai Hasil Evaluasi Reformasi Birokrasi.....	32
Tabel 2.3 Bobot Aspek Penilaian PEKPPP	35
Tabel 2.4 Kategori Indeks Pelayanan Publik.....	35
Tabel 2.5 Predikat Nilai Indeks SPBE.....	36
Tabel 2.6 Kategori Tingkat Maturitas SPIP	38
Tabel 2.7 Penelitian Terdahulu	39
Tabel 3.1 Jumlah Sampel.....	68
Tabel 3.3 Nilai Level Maturitas UKPBJ.....	71
Tabel 3.4 Konversi Nilai Evaluasi Reformasi Birokrasi.....	72
Tabel 3.5 Nilai Evaluasi Akuntabilitas Publik.....	73
Tabel 4.1 Statistik Deskriptif Variabel Penelitian	83
Tabel 4.2 Uji Multikolinearitas	88
Tabel 4.3 Uji Heteroskedastisitas	89
Tabel 4.4 Uji Regresi Linear Berganda.....	90
Tabel 4.5 Uji F.....	73
Tabel 4.6 Uji Koefisien Determinasi.....	94

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Persetujuan Judul	125
Lampiran 2 Surat Persetujuan Seminar Proposal	126
Lampiran 3 Kartu Konsultasi Bimbingan Skripsi	127
Lampiran 4 Kartu Konsultasi Bimbingan Seminar Proposal	129
Lampiran 5 Daftar Populasi Kementerian/Lembaga	130
Lampiran 6 Pemilihan Sampel	133
Lampiran 7 Data Outlier	134
Lampiran 8 Proses Outlier Data	136
Lampiran 9 Hasil Olah Data	143
Lampiran 10 Hasil Uji Turnitin	145

