

SKRIPSI SARJANA TERAPAN

**ANALISIS KOMPETENSI *YARD PLANNER* DALAM
PENANGANAN OPERASIONAL LAPANGAN PENUMPUKAN
PETI KEMAS PT.MUSTIKA ALAM LESTARI**



Intelligentia - Dignitas

NA'AJLA ANDIZA PUTRI

1511521033

**PROGRAM STUDI SARJANA TERAPAN
MANAJEMEN PELABUHAN DAN LOGISTIK MARITIM
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA**

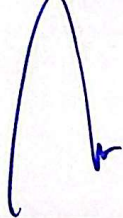
2025

LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI SARJANA TERAPAN

Judul : Analisis Kompetensi *Yard Planner* Dalam Penanganan Operasional
Lapangan Penumpukan Peti Kemas PT.Mustika Alam Lestari
Penyusun : Na'ajla Andiza Putri
NIM : 1511521033
Tanggal Ujian : 28 Juli 2025

Disetujui Oleh:

Pembimbing I,



Dr. Winoto Hadi, M.T.
NIP. 197102112005011003

Pembimbing II,



Kencana Vrawati, S.S.T., M.M.Tr
NIP. 199102252019032011

Mengetahui,

Koordinator Program Studi Sarjana Terapan
Manajemen Pelabuhan dan Logistik Maritim



Vivian Karim Ladesi, S.T., M.T.
NIP. 198010272005011002

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI SARJANA TERAPAN

Judul : Analisis Kompetensi *Yard Planner* Dalam Penanganan Operasional
Lapangan Penumpukan Peti Kemas PT. Mustika Alam Lestari
Penyusun : Na'ajla Andiza Putri
NIM : 1511521033

Disetujui Oleh:

Pembimbing I,


Dr. Winoto Hadi, M.T.
NIP. 197102112005011003

Pembimbing II,


Kencana Vrawati, S.S.T., M.M.Tr.
NIP. 199102252019032011

Pengesahan Panitia Ujian Skripsi Sarjana Terapan

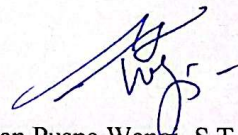
Ketua Penguji,


Vivian Karim Ladesi, S.T., M.T.
NIP. 198010272005011002

Anggota Penguji I


Nur Azizah, S.T., M.T.
NIP. 199803012024062002

Anggota Penguji II


Intan Puspa Wangi, S.T., M.T.
NIP. 199305162022032010

Mengetahui,
Koordinator Program Studi Sarjana Terapan
Manajemen Pelabuhan dan Logistik Maritim


Vivian Karim Ladesi, S.T., M.T.
NIP. 198010272005011002



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220
Telepon/Faksimili: 021-4894221
Laman: lib.unj.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Na'ajla Andiza Putri
NIM : 1511521033
Fakultas/Prodi : Teknik/ Manajemen Pelabuhan dan Logistik Maritim
Alamat email : naajlaandiza@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

☒ Skripsi ☐ Tesis ☐ Disertasi ☐ Lain-lain (.....)

yang berjudul :

ANALISIS KOMPETENSI *YARD PLANNER* DALAM PENANGANAN OPERASIONAL LAPANGAN PENUMPUKAN PETI KEMAS PT. MUSTIKA ALAM LESTARI

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta izin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 06 Agustus 2025
Penulis

(Na'ajla Andiza Putri)
nama dan tanda tangan

LEMBAR PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa:

1. Skripsi Sarjana Terapan ini merupakan Karya asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik sarjana, baik di Universitas Negeri Jakarta maupun di Perguruan Tinggi lain.
2. Skripsi Sarjana Terapan ini belum dipublikasikan, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar Pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidak benaran, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh, serta sanksi lainnya sesuai dengan yang berlaku di Universitas Negeri Jakarta.

Jakarta, 10 Juli 2025

Yang membuat pernyataan



Na'ajla Andiza Putri

1511521033

KATA PENGANTAR

Dengan segenap keikhlasan dan rasa syukur yang mendalam, saya panjatkan puji dan doa kepada Tuhan Yang Maha Esa. Hanya berkat limpahan rahmat, hikmah, dan karunia-Nya saya dapat melewati setiap proses penulisan dan penelitian hingga menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Karya ilmiah ini merupakan akumulasi dari perjalanan panjang yang sarat dengan tantangan, upaya pantang menyerah, serta masa-masa pembelajaran yang intensif. Meski terkadang menghadapi kesulitan dan rintangan, saya selalu diberikan kekuatan dan kesabaran untuk terus maju hingga akhirnya dapat menuntaskan tugas akhir ini dengan sebaik-baiknya.

Saya menyadari bahwa skripsi ini tidak akan selesai tanpa bantuan, dukungan, dan bimbingan dari banyak pihak. Oleh karena itu, dengan tulus hati, saya ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Kepada keluarga saya, orang tua yang selalu hadir menjadi sumber motivasi saya dalam menulis skripsi. Kepada kakak saya Dara Adinda dan adik kecil saya Nayla Andhini. Terimakasih atas dukungan, semangat dan cinta yang diberikan.
2. Bapak Winoto Hadi dan Ibu Kencana Verawati, Saya ingin menyampaikan apresiasi yang tulus kepada dosen pembimbing, yang dengan penuh dedikasi telah menyediakan waktu, tenaga, dan pemikiran sejak awal hingga selesainya penulisan skripsi ini. Bimbingan, kritik, dan saran yang beliau berikan telah menjadi landasan penting dalam memperbaiki dan mematangkan karya ilmiah ini.
3. Teman – teman bangku perkuliahan saya Alya dan Rafida terimakasih atas semangat dan motivasi yang diberikan sungguh tidak terasa kita sudah sampai pada tahap akhir perkuliahan.
4. Teman – teman bangku SMA saya Zulvia, Zikra dan Wina terimakasih atas semangat dan canda tawa yang menemani penulis pada masa – masa skripsian ini.

5. Kepada seluruh karyawan PT Mustika Alam Lestari yang membantu dari proses kerja praktik sampai penelitian dan memberikan semangat, motivasi serta dukungan kepada saya.
6. Untuk perempuan hebat yang selalu ragu dengan potensi dalam dirinya, terimakasih karna terus berjuang, terimakasih karna tidak tunduk dalam rasa takut dan keraguan, terimakasih karna terus berusaha yang terbaik untuk dirinya. Terimakasih Na'ajla Andiza Putri.

Saya menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna dan mungkin masih terdapat kekurangan. Oleh karena itu, saya mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari para pembaca demi penyempurnaan skripsi ini. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat, baik bagi saya pribadi maupun bagi pembaca pada umumnya.

Akhir kata, saya berharap semoga segala usaha dan kerja keras yang telah dilakukan dapat menjadi langkah awal untuk mencapai tujuan-tujuan selanjutnya dalam hidup.

Jakarta, 10 Juli 2025

Penyusun,



(Na'ajla Andiza Putri)

Intelligentia - Dignitas

ABSTRAK

Kegiatan distribusi di Indonesia 89% menggunakan jalur laut mengingat dua per tiga wilayah Indonesia merupakan wilayah perairan. Pengiriman melalui jalur laut dibantu dengan pengemas barang khusus yang disebut peti kemas (*container*) dengan penyimpanan sementara di lapangan penumpukan. Optimalisasi lapangan penumpukan peti kemas selalu dipantau melalui indikator *yard occupancy ratio* (YOR). Tinggi nya angka *yard occupancy ratio* (YOR) dapat mengakibatkan terganggunya proses operasional. PT.Mustika Alam Lestari merupakan terminal petikemas yang menyediakan lapangan penumpukan namun dengan luas lahan hanya 5 hektar (Ha). *Yard planner* sebagai profesi yang bertanggung jawab atas keadaan lapangan penumpukan harus mengerti dinamika pada lapangan penumpukan tersebut. Dengan kompetensi teknis dan non-teknis yang baik *yard planner* dapat mengelola lapangan penumpukan peti kemas agar selalu optimal. Maka dari itu Analisa pada kompetensi *yard planner* dalam penanganan operasional lapangan penumpukan perlu dilakukan.

Metode penelitian yang digunakan adalah pendekatan kualitatif dengan teknik pengumpulan data melalui observasi langsung, wawancara mendalam dan semi struktur, serta dokumentasi di PT Mustika Alam Lestari. Teknik analisis data yang digunakan adalah *milles and hubberman*, agar bisa melihat kompetensi yang diterapkan secara mendalam. Pengujian kredibilitas data yang dilakukan agar membuktikan kebenaran dari penerapan kompetensi yang dimiliki *yard planner* pada PT.Mustika Alam Lestari adalah dengan triangulasi sumber dengan asisten manajer operasional dan *supervisi yard planning* serta melihat sumber dokumen relevan seperti SOP perusahaan dan buku pengetahuan yang berkaitan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa *yard planner* PT.Mustika Alam Lestari memiliki kemampuan teknis yang sangat baik, terlihat pada hasil wawancara yang dapat menjelaskan secara umum hingga spesifik mengenai penanganan operasional lapangan penumpukan. Untuk kempuan non-teknis yang dimiliki *yard planner* PT.Mustika Alam Lestari baik namun masih bisa terus ditingkatkan.

Kata kunci: *yard planner*, lapangan penumpukan peti kemas, kompetensi

ABSTRACT

89% of distribution activities in Indonesia utilize sea routes, given that two-thirds of Indonesia's territory is covered by water. Shipping via sea routes is facilitated by specialized containers, which are temporarily stored in yard storage. Optimization of container yard operation is constantly monitored using the yard occupancy ratio (YOR). A high yard occupancy ratio (YOR) can disrupt operational processes. PT. Mustika Alam Lestari, a container terminal that provides a yard operation, covers only 5 hectares (ha). Yard planners, as professionals responsible for the yard's condition, must understand the dynamics of the yard. With strong technical and non-technical competencies, yard planners can manage container yard operations optimally. Therefore, an analysis of yard planner competency in handling yard operations is necessary.

The research method used was a qualitative approach, with data collection techniques including direct observation, in-depth and semi-structured interviews, and documentation at PT Mustika Alam Lestari. The data analysis technique used was Milles and Hubberman to provide a more in-depth understanding of the competencies applied. Data credibility testing was conducted to verify the validity of the yard planners' competencies at PT. Mustika Alam Lestari. Source triangulation was conducted with the assistant operational manager and yard planning supervisor, as well as reviewing relevant documents such as company SOPs and related knowledge books.

The results showed that PT. Mustika Alam Lestari's yard planners possess excellent technical skills, as evidenced by interviews that demonstrated their ability to explain both general and specific aspects of yard stacking operations. The non-technical skills of PT. Mustika Alam Lestari's yard planners were good but could still be improved.

Keywords: yard planner, container yard, competence

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	ii
ABSTRAK	viii
ABSTRACT.....	ix
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Identifikasi Masalah	6
1.3 Batasan Masalah	6
1.4 Rumusan Masalah	7
1.5 Tujuan Penelitian.....	7
1.6 Manfaat Penelitian.....	7
BAB II KAJIAN PUSTAKA	9
2.1 Landasan Teori	9
2.1.1 Kompetensi	9
2.1.2 Peti Kemas	11
2.1.3 Terminal Peti Kemas.....	16
2.1.4 <i>Container yard</i> (Lapangan Penumpukan).....	17
2.1.5 Indikator Lapangan Penumpukan	21
2.1.6 <i>Yard planner</i>	22
2.2 Penelitian Terdahulu.....	25
2.3 Kerangka Pemikiran	29
BAB III METODE PENELITIAN.....	30
3.1 Tempat dan Waktu Penelitian	30
3.2 Metode Penelitian.....	30
3.3 Objek dan Subjek Penelitian	30
3.4 Sumber Data Penelitian	31
3.5 Rancangan penelitian	32
3.6 Teknik Pengumpulan Data	32
3.7 Teknik Analisis Data	33
3.8 Teknik Validasi Data.....	35

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	36
4.1 Hasil Penelitian.....	36
4.1.1 Kompetensi Teknis.....	36
4.1.2 Kompetensi non-teknis.....	48
4.2 Pembahasan	51
4.2.1 Kompetensi Teknis.....	51
4.2.2 Kompetensi Non-Teknis	54
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	58
5.1 Kesimpulan.....	58
5.2 Saran	58
DAFTAR PUSTAKA	59
LAMPIRAN.....	67



Intelligentia - Dignitas

DAFTAR TABEL

Nomor	Halaman
1. 1 Laporan Tahun 2024 Yard Occupancy Ratio PT.Mustika Alam Lestari	4
2. 1 Tingkat YOR	21
2. 2 Penelitian Terdahulu	25
3. 1 Informan Penelitian	31



Intelligentia - Dignitas

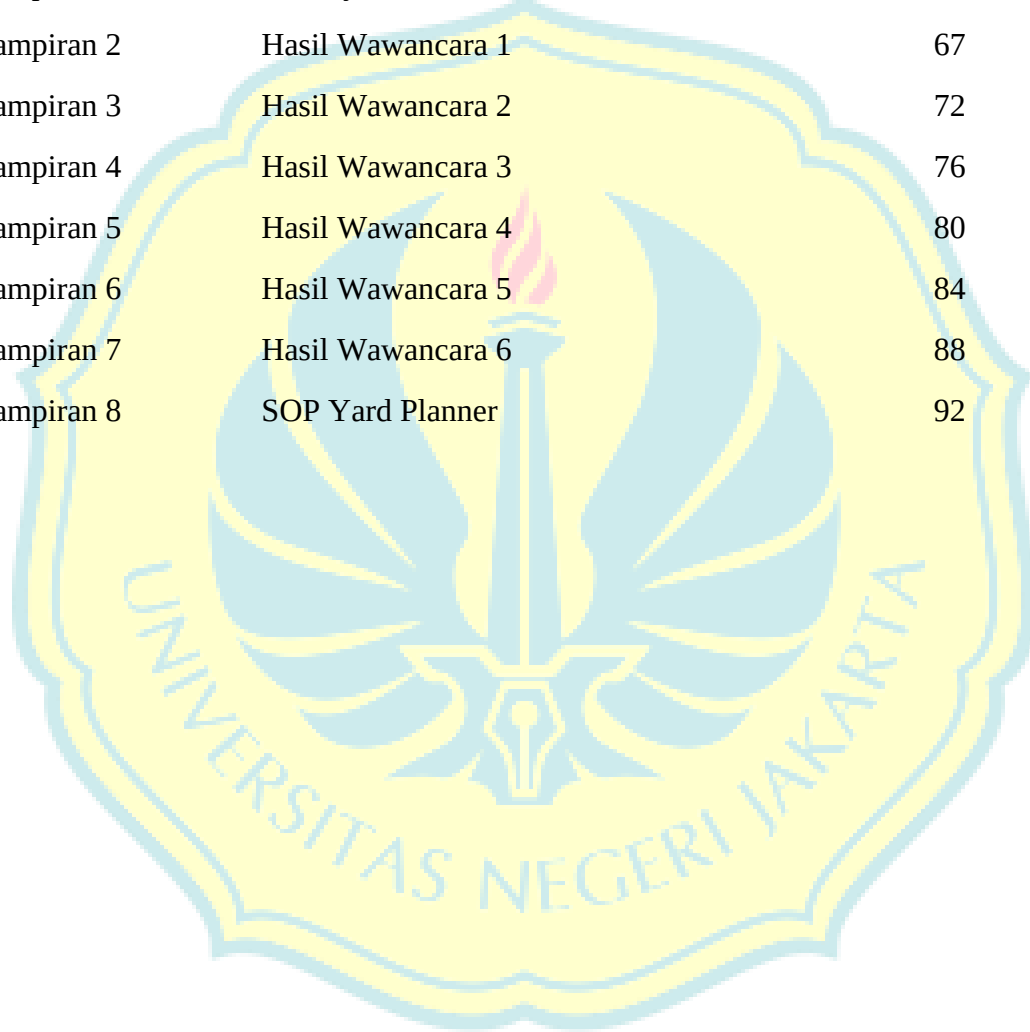
DAFTAR GAMBAR

Nomor	Halaman
2 . 1 General Purpose Container	11
2 . 2 Reefer Container	12
2 . 3 Tank Container	12
2 . 4 Flat Rack Container	13
2 . 5 Logo Klasifikasi Jenis Peti Kemas Bermuatan Bahaya	13
2 . 6 Crane Container	14
2 . 7 Forklift	14
2 . 8 Reach Stacker	15
2 . 9 Rubber tyred Gantry	15
2 . 10 Head Truck	16
2 . 11 Kerangka Pemikiran	29
3 . 1 Rancangan penelitian	32
4 . 1 Denah blok lokasi petikemas PT.MAL,	37
4 . 2 Keterangan Kategori Berat	40
4 . 3 Sistem CTOS MAL	42
4 . 4 Status Monitoring Impor Pada Sistem CTOS	43
4 . 5 Gate Handling Capacity	46
4 . 6 Rekapitulasi	47

Intelligentia - Dignitas

DAFTAR LAMPIRAN

Nomor	Judul Lampiran	Halaman
Lampiran 1	Pertanyaan Wawancara	65
Lampiran 2	Hasil Wawancara 1	67
Lampiran 3	Hasil Wawancara 2	72
Lampiran 4	Hasil Wawancara 3	76
Lampiran 5	Hasil Wawancara 4	80
Lampiran 6	Hasil Wawancara 5	84
Lampiran 7	Hasil Wawancara 6	88
Lampiran 8	SOP Yard Planner	92



Intelligentia - Dignitas