

**PENGARUH *JOB INSECURITY* DAN *TRANSFORMATIONAL LEADERSHIP* TERHADAP *INNOVATIVE WORK BEHAVIOR* PADA KARYAWAN *START-UP*: ANALISIS PERAN MEDIASI DARI *SUBJECTIVE WELL-BEING***



**Oleh:**  
**MUTIAH RANA ATHIFAH**  
**1802823011**

**PSIKOLOGI**  
  
**TESIS**  
  
**MAGISTER SAINS PSIKOLOGI**  
**FAKULTAS PSIKOLOGI**  
**UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA**  
**2025**

**PENGARUH *JOB INSECURITY* DAN *TRANSFORMATIONAL LEADERSHIP* TERHADAP *INNOVATIVE WORK BEHAVIOR* PADA KARYAWAN *START-UP*: ANALISIS PERAN MEDIASI DARI *SUBJECTIVE WELL-BEING***



**Oleh:**  
**MUTIAH RANA ATHIFAH**  
**1802823011**

**PSIKOLOGI**

**TESIS**

**Ditulis untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan dalam Mendapatkan Gelar  
Magister Psikologi**

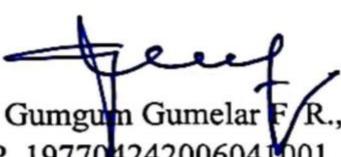
**MAGISTER SAINS PSIKOLOGI  
FAKULTAS PSIKOLOGI  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
2025**

**LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING  
DAN PENGESAHAN PANITIA SIDANG TESIS**

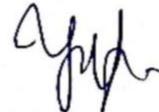
Pengaruh *Job Insecurity* dan *Transformational Leadership* terhadap *Innovative Work Behavior* pada Karyawan Start-up: Analisis Peran Mediasi dari *Subjective Well-Being*

Nama Mahasiswa : Mutiah Rana Athifah  
NIM : 1802823011  
Program Studi : Magister Sains Psikologi  
Tanggal Ujian : 10 Juli 2025

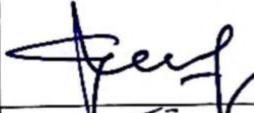
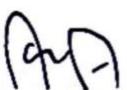
Pembimbing I

  
Dr. Gumgum Gumelar F. R., M.Si  
NIP. 197704242006041001

Pembimbing II

  
Prof. Dr. Yufiarti, M.Si  
NIP. 196402171986102001

**Panitia Ujian Tesis**

Nama	Tandatangan	Tanggal
Dr. Gumgum Gumelar F. R., M.Si (Penanggungjawab)*		21 / 7 / 2025
Mira Ariyani, Ph.D (Wakil Penanggungjawab)**		21 / 7 / 2025
Dr. Anna Armeini Rangkuti, S.Psi, M.Si (Ketua Penguji)***		21 / 7 / 2025
Deasyanti, Ph.D, Psikolog. (Anggota)****		21 / 7 / 2025
Dr. phil. Zarina Akbar, M.Psi., Psikolog. (Anggota)****		21 / 7 / 2025

Catatan:

\*Dekan FPPSi

\*\*Wakil Dekan I

\*\*\*Koordinator Program Studi

\*\*\*\*Dosen Penguji

## LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini, mahasiswa Fakultas Pendidikan Psikologi Universitas Negeri Jakarta:

Nama : Mutiah Rana Athifah

NIM : 1802823011

Program Studi : Magister Sains Psikologi

Menyatakan bahwa tesis yang dibuat dengan judul "**Pengaruh Job Insecurity dan Transformational Leadership terhadap Innovative Work Behavior pada Karyawan Start-up: Analisis Peran Mediasi dari Subjective Well-Being**" adalah:

1. Dibuat dan diselesaikan oleh saya sendiri, berdasarkan data yang diperoleh dari hasil penelitian pada bulan Desember 2024 sampai dengan bulan Mei 2025.
2. Bukan merupakan duplikasi tesis/karya inovasi yang pernah dibuat orang lain atau jiplakan karya tulis orang lain dan bukan terjemahan karya tulis orang lain.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan saya bersedia menanggung segala akibat yang ditimbulkan jika pernyataan saya ini tidak benar.

Jakarta, 22 Juli 2025

Yang membuat pernyataan,



Mutiah Rana Athifah

NIM. 1802823011

## **LEMBAR MOTTO DAN PERSEMBAHAN**

### **MOTTO**

“Sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan.” (Q.S. Al-Insyirah 96:6)

“Sapere aude!” – Immanuel Kant

“Segala sesuatu dapat diambil dari seseorang kecuali satu hal: kebebasan manusia yang terakhir—untuk memilih sikapnya dalam situasi apa pun, untuk memilih jalannya sendiri.” – Viktor L. Frankl

“Pengetahuan adalah kekuatan. Informasi adalah pembebasan. Pendidikan adalah dasar kemajuan, dalam setiap masyarakat, dalam setiap keluarga.” – Kofi Annan

### **PERSEMBAHAN**

Untuk keluarga tercinta—Bapak, Ibu, Hanun, Fathan, dan Jake—pilar kekuatanku, yang doa, cinta, dan pengorbanannya tiada henti telah menguatkaniku.

Kesabaran dan keyakinan kalian yang tak tergoyahkan adalah cahaya yang membimbingku melewati setiap kesulitan.



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
**UPT PERPUSTAKAAN**

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220  
Telepon/Faksimili: 021-4894221  
Laman: [lib.unj.ac.id](http://lib.unj.ac.id)

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Mutiah Rana Athifah  
NIM : 1802823011  
Fakultas/Prodi : Magister Sains Psikologi  
Alamat email : mutiahraa@gmail / mutiah.rana.athifah@mhs.unj.ac.id

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Ekslusif atas karya ilmiah:

Skripsi     Tesis     Disertasi     Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Pengaruh Job Insecurity dan Transformational Leadership terhadap Innovative Work

Behavior pada Karyawan Start-Up: Analisis Peran Mediasi dari Subjective Well-Being

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Ekslusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara **fulltext** untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 22 Juli 2025

Penulis

(Mutiah Rana Athifah)

**PENGARUH JOB INSECURITY DAN TRANSFORMATIONAL  
LEADERSHIP TERHADAP INNOVATIVE WORK BEHAVIOR PADA  
KARYAWAN START-UP: ANALISIS PERAN MEDIASI DARI  
SUBJECTIVE WELL-BEING**

Mutiah Rana Athifah

Tesis, Jakarta: Program Studi Magister Sains Psikologi, Fakultas Psikologi,  
Universitas Negeri Jakarta, 2025.

**ABSTRAK**

Dalam kondisi pendanaan yang tidak stabil dan tingkat kegagalan bisnis yang tinggi, ekosistem *start-up* di Indonesia sangat bergantung pada *innovative work behavior*. Namun, hingga kini, mekanisme psikologis yang melandasi perilaku tersebut masih kurang mendapat sorotan dalam penelitian yang berfokus pada dunia *start-up*. Penelitian ini bertujuan untuk menguji hubungan langsung maupun tidak langsung antara *subjective well-being*, *job insecurity*, dan *transformational leadership* terhadap *innovative work behavior* pada karyawan *start-up* di Indonesia. Penelitian ini menggunakan desain kuantitatif dengan pendekatan cross-sectional yang melibatkan 421 karyawan *start-up* di Indonesia. Pengukuran dilakukan menggunakan *Innovative Work Behavior Scale*, *Job Insecurity Scale*, *Global Transformational Leadership Scale*, *Satisfaction with Life Scale*, serta *Positive and Negative Affect Schedule*. Analisis data dilakukan dengan pendekatan *Partial Least Squares Structural Equation Modeling* (PLS-SEM) menggunakan *disjoint two-stage approach* untuk menangani konstruk hierarkis. Hasil menunjukkan bahwa *job insecurity* tidak memiliki pengaruh langsung terhadap *innovative work behavior*, sedangkan *transformational leadership* memiliki pengaruh langsung yang signifikan. Selain itu, *subjective well-being* terbukti berperan sebagai mediator dalam pengaruh *job insecurity* dan *transformational leadership* terhadap *innovative work behavior*. Namun, *transformational leadership* tidak memoderasi hubungan antara *job insecurity* dan *innovative work behavior*. Implikasi penelitian ini mendorong organisasi untuk mengembangkan kebijakan atau intervensi yang memperkuat *subjective well-being* dan *transformational leadership* sebagai strategi untuk meningkatkan *innovative work behavior* karyawan di lingkungan *start-up*.

Kata kunci: *innovative work behavior*, *job insecurity*, *transformational leadership*, *subjective well-being*, *start-up*,

**THE INFLUENCE OF JOB INSECURITY AND TRANSFORMATIONAL LEADERSHIP ON INNOVATIVE WORK BEHAVIOR AMONG START-UP EMPLOYEES: AN ANALYSIS OF THE MEDIATING ROLE OF SUBJECTIVE WELL-BEING**

Mutiah Rana Athifah

Thesis, Jakarta: Psychological Science Master Program, Faculty of Psychology,  
Universitas Negeri Jakarta, 2025.

**ABSTRACT**

Amid unstable funding and high rates of business failure, Indonesia's start-up ecosystem increasingly depends on employees' innovative work behavior. Yet, the psychological mechanisms that drive such behavior remain underexplored in start-up-focused research. This study aims to examine the direct and indirect relationships between subjective well-being, job insecurity, and transformational leadership on innovative work behavior among start-up employees in Indonesia. A quantitative cross-sectional design was employed, involving 421 start-up employees. Measurements were conducted using the Innovative Work Behavior Scale, Job Insecurity Scale, Global Transformational Leadership Scale, Satisfaction with Life Scale, and the Positive and Negative Affect Schedule. Data analysis was performed using Partial Least Squares Structural Equation Modeling (PLS-SEM) with a disjoint two-stage approach to address the hierarchical construct structure. The results indicate that job insecurity does not have a direct effect on innovative work behavior, whereas transformational leadership shows a significant direct effect. Additionally, subjective well-being serves as a mediator in the relationship between both job insecurity and transformational leadership with innovative work behavior. However, transformational leadership does not moderate the relationship between job insecurity and innovative work behavior. The findings suggest that organizations should develop policies or interventions that strengthen subjective well-being and transformational leadership as strategic efforts to enhance innovative work behavior among employees in start-up environments.

Keywords: *innovative work behavior, job insecurity, transformational leadership, subjective well-being, start-up,*

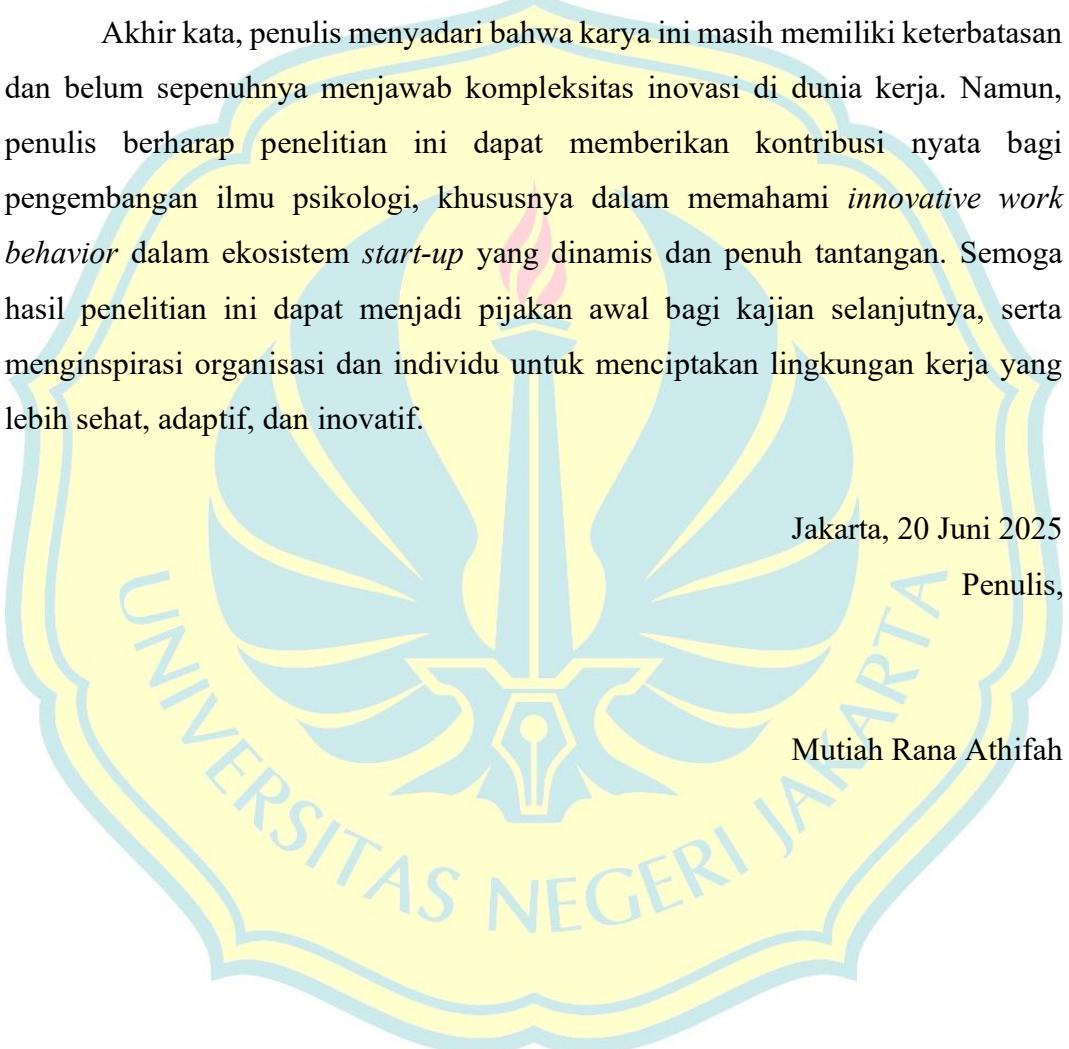
## KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa, atas limpahan rahmat, kekuatan, dan petunjuk-Nya yang telah menyertai setiap langkah dalam proses penyusunan tesis ini dengan judul “*Pengaruh Job Insecurity dan Transformational Leadership terhadap Innovative Work Behavior pada Karyawan Start-Up: Analisis Peran Mediasi dari Subjective Well-Being*”. Tesis ini disusun sebagai bagian dari pemenuhan syarat untuk memperoleh gelar Magister Psikologi di Fakultas Psikologi, Universitas Negeri Jakarta.

Tesis ini tidak akan mungkin terselesaikan tanpa dukungan, bimbingan, dan semangat dari berbagai pihak yang telah memberikan kontribusi berarti dalam setiap tahap proses penyusunan. Oleh karena itu, penulis dengan hormat dan tulus ingin menyampaikan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Gumgum Gumelar Fajar Rakhman, M.Si., sebagai Dekan Fakultas Psikologi, Universitas Negeri Jakarta dan dosen pembimbing I.
2. Ibu Prof. Dr. Yufiarti, M.Si sebagai dosen pembimbing II.
3. Ibu Mira Ariyani, Ph.D., sebagai Wakil Dekan Bidang Akademik, Kemahasiswaan, dan Alumni.
4. Ibu Dr. Lussy Dwitami Wahyuni, M.Pd., sebagai Wakil Dekan Bidang Sumber Daya dan Keuangan.
5. Bapak Herdiyan Maulana, Ph.D., sebagai Wakil Dekan Bidang Riset, Sistem Informasi, Inovasi, dan Kerjasama.
6. Ibu Dr. Anna Armeini Rangkuti, S.Psi, M.Si., sebagai Koordinator Program Studi Magister Psikologi, Fakultas Psikologi, Universitas Negeri Jakarta.
7. Segenap dosen, staf administrasi dan karyawan Fakultas Psikologi Universitas Negeri Jakarta, yang memberikan dukungan untuk penulis selama masa perkuliahan.
8. Kepada para partisipan yang telah meluangkan waktu untuk mengisi kuesioner dalam penelitian ini. Ucapan terima kasih juga saya sampaikan kepada Qurot, Gladys, Salsa, Mbak Vina, dan Mas Berli atas bantuan dan dukungan dalam proses penyebaran kuesioner.

9. Bapak, Ibu, Hanun, Fathan, Jake, Lolly, serta kucing-kucing kesayangan—terima kasih atas cinta, dukungan, dan semangat yang tiada henti. Kalian adalah sumber kekuatan saya sepanjang perjalanan ini.
10. Teman-teman S2—Lina, Dhiya, Kak Mike, Kak Anggun, Kak Onny, Sophia, Dafit, Reza, Lufti, dan Agil yang telah memberikan semangat, bantuan, dan keceriaan selama masa perkuliahan. Kehadiran kalian membuat proses belajar menjadi jauh lebih berwarna dan menyenangkan.  
Akhir kata, penulis menyadari bahwa karya ini masih memiliki keterbatasan dan belum sepenuhnya menjawab kompleksitas inovasi di dunia kerja. Namun, penulis berharap penelitian ini dapat memberikan kontribusi nyata bagi pengembangan ilmu psikologi, khususnya dalam memahami *innovative work behavior* dalam ekosistem *start-up* yang dinamis dan penuh tantangan. Semoga hasil penelitian ini dapat menjadi pijakan awal bagi kajian selanjutnya, serta menginspirasi organisasi dan individu untuk menciptakan lingkungan kerja yang lebih sehat, adaptif, dan inovatif.



Jakarta, 20 Juni 2025

Penulis,

Mutiah Rana Athifah

## DAFTAR ISI

<b>LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING DAN PENGESAHAN PANITIA SIDANG TESIS .....</b>	<b>iii</b>
<b>LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN TESIS.....</b>	<b>iv</b>
<b>LEMBAR MOTTO DAN PERSEMBOLAHAN .....</b>	<b>v</b>
<b>LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI.....</b>	<b>vi</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>vii</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>viii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xvi</b>
<b>DAFTAR GRAFIK .....</b>	<b>xviii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xix</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xx</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Identifikasi Masalah .....	9
1.3 Pembatasan Masalah .....	10
1.4 Rumusan Masalah .....	10
1.5 Tujuan Penelitian .....	11
1.6 Manfaat Hasil penelitian .....	11
1.6.1 Manfaat Teoritis .....	11
1.6.2 Manfaat Praktis .....	12
1.6.2.1 Manfaat Bagi Karyawan .....	12
1.6.2.2 Manfaat Bagi Organisasi.....	13
<b>BAB II TINJAUAN LITERATUR.....</b>	<b>14</b>

2.1 Innovative Work Behavior.....	14
2.1.1 Definisi Innovative Work Behavior.....	14
2.1.2 Dimensi Innovative Work Behavior .....	15
2.1.3 Faktor-faktor yang Memengaruhi Innovative Work Behavior .....	17
2.2 Job Insecurity .....	17
2.2.1 Definisi Job Insecurity .....	17
2.2.2 Dimensi Job Insecurity .....	19
2.2.3 Faktor-faktor yang Memengaruhi Job Insecurity .....	20
2.3 Transformational Leadership .....	21
2.3.1 Definisi Transformational Leadership.....	21
2.3.2 Aspek-aspek Transformational Leadership.....	22
2.3.3 Faktor-Faktor yang Memengaruhi Transformational Leadership .....	25
2.4 Subjective Well-Being .....	25
2.4.1 Definisi Subjective Well-Being .....	25
2.4.2 Dimensi Subjective Well-Being .....	26
2.4.3 Faktor-Faktor yang Memengaruhi Subjective Well-being .....	28
2.5 Keterhubungan Variabel .....	29
2.5.1 Hubungan antara Job Insecurity dan Innovative Work Behavior.....	29
2.5.2 Hubungan antara Transformational Leadership dan Innovative Work Behavior .....	31
2.5.3 Hubungan antara Subjective Well-Being dan Innovative Work Behavior .....	31
2.5.4 Peran Subjective Well-Being dalam Memediasi Pengaruh Job Insecurity terhadap Innovative Work Behavior.....	33
2.5.5 Peran Subjective Well-Being dalam Memediasi Pengaruh Transformational Leadership terhadap Innovative Work Behavior .....	35
2.5.6 Transformational Leadership sebagai Moderator dalam Hubungan Subjective Well-Being dan Innovative Work Behavior .....	37
2.6 Start-up.....	38
2.6.1 Definisi Start-up.....	38
2.6.2 Karakteristik Start-up.....	40

2.7 Kerangka Konseptual .....	41
2.8 Hipotesis Penelitian.....	41
2.9 Hasil Penelitian yang Relevan .....	42
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>47</b>
3.1 Tipe Penelitian .....	47
3.2 Desain Penelitian.....	47
3.3 Identifikasi dan Operasionalisasi Variabel Penelitian.....	47
3.3.1 Definisi Konseptual.....	47
3.1.1.1 Definisi Konseptual Innovative Work Behavior.....	47
3.1.1.2 Definisi Konseptual Job Insecurity .....	48
3.1.1.3 Definisi Konseptual Transformational Leadership .....	48
3.1.1.4 Definisi Konseptual Subejctive Well-Being .....	48
3.3.2 Definisi Operasional .....	48
3.3.2.1 Definisi Operasional Innovative Work Behavior.....	48
3.3.2.2 Definisi Operasional Job Insecurity .....	49
3.3.2.3 Definisi Operasional Transformational Leadership .....	49
3.3.2.4 Definisi Operasional Subejctive Well-Being .....	49
3.4 Populasi dan Sampel Penelitian .....	49
3.5 Metode Pengambilan Data .....	51
3.5.1 Teknik Pengambilan Data .....	51
3.5.2 Instrumen Penelitian .....	52
3.5.2.1 Instrumen Innovative Work Behavior.....	52
3.5.2.2 Instrumen Job Insecurity .....	56
3.5.2.3 Instrumen Transformational Ledership.....	58
3.5.2.4 Instrumen Subjective Well-Being .....	61
3.6 Teknik Analisis Data.....	65
3.6.1 Statistika Deskriptif.....	65
3.6.2 Pengujian Persyaratan Analisis Data .....	66
3.6.3 Evaluasi Model Pengukuran .....	66
3.6.4 Evaluasi Model Struktural .....	67

3.7 Hipotesis Statistika.....	68
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>70</b>
4.1 Deskripsi Karakteristik Responden.....	70
4.1.1 Gambaran Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	70
4.1.2 Gambaran Responden Berdasarkan Rentang Usia.....	71
4.1.3 Gambaran Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan .....	72
4.1.4 Gambaran Responden Berdasarkan Tingkat Jabatan.....	72
4.1.5 Gambaran Responden Berdasarkan Status Kepegawaian.....	73
4.1.6 Gambaran Responden Berdasarkan Masa Kerja.....	74
4.1.7 Gambaran Responden Berdasarkan <i>Company Size</i> .....	75
4.2 Data Deskriptif Variabel .....	76
4.2.1 Data Deskriptif <i>Innovative Work Behavior</i> .....	76
4.2.2 Kategorisasi Skor <i>Innovative Work Behavior</i> .....	76
4.2.3 Data Deskriptif <i>Job Insecurity</i> .....	77
4.2.3.1 Data Deskriptif Affective .....	77
4.2.3.2 Kategorisasi Skor Affective .....	78
4.2.3.3 Data Deskriptif Cognitive .....	78
4.2.3.4 Kategorisasi Skor Cognitive .....	79
4.2.4 Data Deskriptif <i>Transformational Leadership</i> .....	80
4.2.5 Kategorisasi Skor <i>Transformational Leadership</i> .....	80
4.2.6 Data Deskriptif <i>Subjective Well-Being</i> .....	81
4.2.6.1 Data Deskriptif Positive Affect.....	81
4.2.6.2 Kategorisasi Skor Positive Affect.....	81
4.2.6.3 Data Deskriptif Negative Affect .....	82
4.2.6.4 Kategorisasi Skor Negative Affect.....	83
4.2.6.5 Data Deskriptif Life Satisfaction .....	84
4.2.6.6 Kategorisasi Skor Life Satisfaction.....	84
4.3 Pengujian Persyaratan Analisis Data .....	85
4.3.1 Normalitas Data .....	86
4.3.2 Uji Linearitas.....	86
4.3.3 Uji Heteroskedastisitas .....	87

4.4 Pengujian Hipotesis.....	88
4.4.1 Evaluasi Model Pengukuran .....	89
>4.4.1.1 First Stage .....	89
4.4.1.2 Second Stage .....	98
4.4.2 Evaluasi Model Struktural .....	102
4.4.3 Evaluasi Model <i>Explanatory Power</i> .....	105
4.5 Pembahasan Hasil Penelitian .....	107
4.5.1 <i>Job Insecurity, Subjective Well-Being, dan Innovative Work Behavior</i> .....	107
4.5.2 <i>Transformational Leadership, Subjective Well-Being, dan Innovative Work Behavior</i> .....	111
4.5.3 Peran <i>Transformational Leadership</i> dalam Memoderasi Pengaruh <i>Job Insecurity</i> terhadap <i>Innovative Work Behavior</i> .....	114
4.6 Keterbatasan Penelitian .....	115
<b>BAB V KESIMPULAN, IMPLIKASI, DAN SARAN .....</b>	<b>116</b>
5.1 Kesimpulan .....	116
5.2 Implikasi.....	116
5.3 Saran.....	118
5.3.1 Bagi Perusahaan <i>Start-up</i> .....	118
5.3.2 Bagi Karyawan <i>Start-up</i> .....	119
5.3.3 Bagi Penelitian Selanjutnya .....	120
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>121</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>154</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 3. 1 Kisi-Kisi Instrumen <i>Innovative Work Behavior Scale</i> (IWBS) .....	54
Tabel 3. 2 Norma Skoring Instrumen <i>Innovative Work Behavior Scale</i> (IWBS) .	54
Tabel 3. 3 Kisi-Kisi Instrumen <i>Job Insecurity Scale</i> (JIS).....	57
Tabel 3. 4 Norma Skoring Instrumen <i>Job Insecurity Scale</i> (JIS) .....	57
Tabel 3. 5 Kisi-Kisi Instrumen <i>Global Transformational Leadership</i> (GTL).....	59
Tabel 3. 6 Norma Skoring Instrumen <i>Global Transformational Leadership</i> (GTL) .....	60
Tabel 3. 7 Kisi-Kisi Instrumen <i>Subjective Well-Being</i> (SWLS).....	63
Tabel 3. 8 Norma Skoring Instrumen <i>Subjective Well-Being</i> (SWLS).....	63
Tabel 3. 9 Kisi-Kisi Instrumen <i>Subjective Well-Being</i> (PANAS).....	64
Tabel 3. 10 Norma Skoring Instrumen <i>Subjective Well-Being</i> (PANAS) .....	64
Tabel 3. 11 Prameter Ukuran <i>Cronbach's Alpha</i> .....	67
Tabel 4. 1 Data Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	70
Tabel 4. 2 Data Responden Berdasarkan Rentang Usia.....	71
Tabel 4. 3 Data Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan .....	72
Tabel 4. 4 Data Responden Berdasarkan Tingkat Jabatan .....	73
Tabel 4. 5 Data Responden Berdasarkan Status Kepegawaian.....	74
Tabel 4. 6 Data Responden Berdasarkan Masa Kerja.....	74
Tabel 4. 7 Data Responden Berdasarkan <i>Company Size</i> .....	75
Tabel 4. 8 Statistik Deskriptif <i>Innovative Work Behavior</i> .....	76
Tabel 4. 9 Kategori Skor <i>Innovative Work Behavior</i> .....	77
Tabel 4. 10 Statistik Deskriptif <i>Affective</i> .....	77
Tabel 4. 11 Kategorisasi Skor <i>Affective</i> .....	78
Tabel 4. 12 Statistik Deskriptif <i>Cognitive</i> .....	79
Tabel 4. 13 Kategori Skor <i>Cognitive</i> .....	79
Tabel 4. 14 Statistik Deskriptif <i>Transformational Leadership</i> .....	80
Tabel 4. 15 Kategori Skor <i>Transformational Leadership</i> .....	81
Tabel 4. 16 Statistik Deskriptif <i>Positive Affect</i> .....	81
Tabel 4. 17 Kategori Skor <i>Positive Affect</i> .....	82
Tabel 4. 18 Statistik Deskriptif <i>Negative Affect</i> .....	83
Tabel 4. 19 Kategori Skor <i>Negative Affect</i> .....	83

Tabel 4. 20 Statistik Deskriptif <i>Life Satisfaction</i> .....	84
Tabel 4. 21 Kategori Skor <i>Life Satisfaction</i> .....	84
Tabel 4. 22 Nilai <i>Skewness</i> dan <i>Kurtosis</i> .....	86
Tabel 4. 23 Hasil Uji Linearitas .....	87
Tabel 4. 24 Outer Loadings Stage 1 - Sebelum Penghapusan Item .....	90
Tabel 4. 25 Validitas dan Reliabilitas Stage 1 (Sebelum Penghapusan Item) .....	93
Tabel 4. 26 Outer Loadings Stage 1 - Setelah Penghapusan Item .....	94
Tabel 4. 27 Validitas dan Reliabilitas Stage 1 - Setelah Penghapusan Item.....	96
Tabel 4. 28 Matriks <i>Heterotrait-Monotrait Ratio</i> (HTMT) <i>Stage 1</i> .....	97
Tabel 4. 29 <i>Fornell-Larcker Criterion Stage 1</i> .....	98
Tabel 4. 30 <i>Outer Loadings Stage 2</i> .....	99
Tabel 4. 31 Validitas dan Reliabilitas Stage 2 .....	100
Tabel 4. 32 Matriks <i>Heterotrait-Monotrait Ratio</i> (HTMT) <i>Stage 2</i> .....	101
Tabel 4. 33 <i>Fornell-Larcker Criterion Stage 2</i> .....	101
Tabel 4. 34 <i>Collinearity Statistics</i> .....	102
Tabel 4. 35 <i>Path Coefficient Model Struktural</i> .....	103
Tabel 4. 36 <i>Indirect Effects</i> .....	105
Tabel 4. 37 Hasil Koefisien Determinasi $R^2$ .....	106
Tabel 4. 38 Hasil $f^2$ <i>Effect Size</i> .....	106

## **DAFTAR GRAFIK**

Grafik 4. 1 Persentase Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	70
Grafik 4. 2 Persentase Responden Berdasarkan Rentang Usia .....	71
Grafik 4. 3 Persentase Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan .....	72
Grafik 4. 4 Persentase Responden Berdasarkan Tingkat Jabatan .....	73
Grafik 4. 5 Persentase Responden Berdasarkan Status Kepegawaian .....	74
Grafik 4. 6 Persentase Responden Berdasarkan Masa Kerja .....	75
Grafik 4. 7 Persentase Responden Berdasarkan Tingkat <i>Company Size</i> .....	76



## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2. 1 Kerangka Konseptual .....	41
Gambar 4. 1 Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	87
Gambar 4. 2 Hasil Model Pengukuran <i>First Stage</i> .....	93
Gambar 4. 3 Hasil Model Pengukuran <i>Second Stage</i> .....	98
Gambar 4. 4 Hasil Model Struktural .....	102



## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1. Lembar Kuesioner .....	154
Lampiran 2. Hasil Analisis Deskriptif .....	158
Lampiran 3. Asumsi Klasik .....	160
Lampiran 4. Evaluasi Model Pengukuran .....	162
Lampiran 5. Evaluasi Model Struktural .....	164
Lampiran 6. Evaluasi Model <i>Explanatory Power</i> .....	164
Lampiran 7. Surat Pernyataan Validasi Instrumen .....	165
Lampiran 8. Permintaan Izin Penggunaan Instrumen .....	168
Lampiran 9. Daftar Riwayat Hidup.....	170

