

**EVALUASI PROGRAM NASIONAL CABANG OLAHRAGA ANDALAN
PANAHAH DALAM PEMBINAAN PRESTASI OLAHRAGA INDONESIA**



Intelligentia - Dignitas

**MARKUS ESAY ELTON NANGA
1606823011**

Tesis yang Ditulis untuk Memenuhi Sebagian
Persyaratan untuk Mendapatkan Gelar Magister

**PROGRAM STUDI MAGISTER PENDIDIKAN JASMANI
FAKULTAS ILMU KEOLAHRAGAAN KESEHATAN
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
2025**

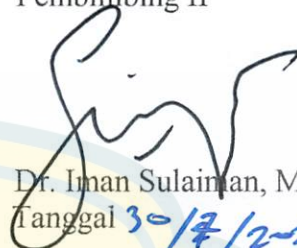
**PERSETUJUAN KOMISI PEMBIMBING DIPERSYARATKAN
UNTUK YUDISIUM MAGISTER**

Pembimbing I



Prof. Dr. Moch. Asmawi, M.Pd
Tanggal 30/7/2025

Pembimbing II



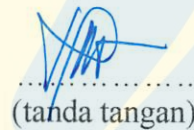
Dr. Inan Sulaiman, M.Pd
Tanggal 30/7/2025

Prof. Dr. Nofi Marlina Siregar, S.Pd, M.Pd
(Ketua)1


(tanda tangan)

4/2-25
4/8
(tanggal)

Dr. Sujarwo, M.Pd
(Koordinator Prodi)1


(tanda tangan)

30/7-2025
30/7
(tanggal)

Nama : Markus Esay Elton Nanga
NIM : 1606823011
Tanggal lulus :
Angkatan : 2023

1. Direktur Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta
2. Koordinator Prodi Magister Pendidikan Jasmani Fakultas Ilmu Keolahragaan Kesehatan Universitas Negeri Jakarta.

BUKTI PENGESAHAN PERBAIKAN UJIAN TESIS

Nama : Markus Essay Elton Nanga
No. Registrasi : 1606823011
Program Studi : Magister Pendidikan Jasmani

No.	Nama Dosen	Tanda Tangan	Tanggal
1.	Dr. Sujarwo, M.Pd (Koordinator Prodi)		30/7 2025
2.	Prof. Dr. Moch. Asmawi, M.Pd (Pembimbing I)		30/7 2025
3.	Dr. Iman Sulaiman, M.Pd (Pembimbing II)		28/7 2025
4.	Dr. Kuswahyudi, S.Or., M.Pd. (Penguji)		28/7 2025
5.	Dr. Eva Julianti P, SE, M.Sc (Penguji)		30/7 2025

ABSTRAK

EVALUASI PROGRAM NASIONAL CABANG OLAHRAGA ANDALAN PANAHAN DALAM PEMBINAAN PRESTASI OLAHRAGA INDONESIA

Markus Esay Elton Nanga
1606823011

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui Bagaimana kesesuaian konteks tentang latar belakang program, capaian program, dan analisis program mencapai tujuan dari Pembinaan Pelatnas Panahan Olimpiade Paris tahun 2024. Bagaimana kesesuaian input mengenai perencanaan dan pengelolaan program, SDM serta Pedoman pelaksanaan program yang ditetapkan untuk menunjang pelaksanaan Program Pembinaan Pelatnas Panahan Olimpiade Paris tahun 2024 Bagaimana proses implementasi program, sistem pengawasan dan sistem Pembinaan Pelatnas Panahan Olimpiade Paris tahun 2024. Bagaimana tingkat keberhasilan pelaksanaan Pembinaan Pelatnas Panahan Olimpiade Paris tahun 2024 dalam mencapai tujuan dengan objek yang di evaluasi adalah prestasi atlet yang mengikuti Pembinaan Pelatnas Panahan Olimpiade Paris tahun 2024 Metode penelitian yang digunakan adalah metoda evaluatif dengan pendekatan kualitatif dan kuantitatif, dilakukan berdasarkan hasil interaksi dengan subjek di lapangan melalui metoda observasi, wawancara, kuesioner dan penelitian dokumen terkait berdasarkan kriteria evaluasi. dengan Model CIPP item pernyataan yang diajukan menunjukkan bahwa Program Pembinaan Panahan Olimpiade Paris tahun 2024 pada kategori baik. bahwa seluruh responden yang memberikan jawaban atas item pernyataan yang diajukan menunjukkan bahwa Program Pembinaan Pelatnas Panahan Olimpiade Paris tahun 2024 Baik.

Kata kunci: Atlet, Pembinaan, Pelatnas, Olimpiade

ABSTRACT

EVALUATION OF THE NATIONAL PROGRAM FOR THE LEADING SPORT OF ARCHERY IN DEVELOPING INDONESIAN SPORTS ACHIEVEMENT

Markus Essay Elton Nanga
1606823011

This study aims to determine the appropriate context regarding the program background, program achievements, and program objectives for the 2024 Paris Olympic Archery National Training Center. The appropriateness of the input regarding program planning and management, human resources, and program implementation guidelines established to support the implementation of the 2024 Paris Olympic Archery National Training Center. The program implementation process, monitoring system, and the 2024 Paris Olympic Archery National Training Center system are described. The level of success of the 2024 Paris Olympic Archery National Training Center in achieving its objectives, with the object of evaluation being the achievements of athletes participating in the 2024 Paris Olympic Archery National Training Center. The research method used is an evaluative method with qualitative and quantitative approaches, conducted based on the results of interactions with subjects. Fieldwork was conducted through observation, interviews, questionnaires, and document research based on evaluation criteria. The CIPP Model item statement indicates that the Archery Development Program for the 2024 Paris Olympics is in the good category. All respondents who answered the statement item indicated that the National Archery Training Program for the 2024 Paris Olympics was in the good category.

Keywords: Athletes, Development, National Training Center, Olympics

SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS KARYA ILMIAH

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama Lengkap : Markus Esay Elton Nanga
NIM : 1606823011
Tempat/Tanggal Lahir : Maumere, 03 November 1995
Program : Magister
Program Studi : Pendidikan Jasmani

Dengan ini menyatakan bahwa tesis dengan judul **“Evaluasi Program Nasional Cabang Olahraga Andalan Panahan Dalam Pembinaan Prestasi Olahraga Indonesia”** merupakan karya saya sendiri, tidak mengandung unsur plagiat dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Demikianlah pernyataan ini dibuat dalam keadaan sadar dan tanpa ada unsur paksaan dari siapapun. Apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai dengan peraturan yang berlaku di Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta.

Jakarta, Juli 2025

Yang menyatakan,



Markus Esay Elton Nanga
NIM. 1606823011



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220

Telepon/Faksimili: 021-4894221

Laman: lib.unj.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Markus Esay Elton Nanga
NIM : 1606823011
Fakultas/Prodi : Ilmu Keolahragaan Kesehatan / Magister Pendidikan Jasmani
Alamat email : esayell74@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

☐ Skripsi ☒ Tesis ☐ Disertasi ☐ Lain-lain (.....)

yang berjudul : "EVALUASI PROGRAM NASIONAL CABANG OLAHRAGA ANDALAN
PANAHAH DALAM PEMBINAAN PRESTASI OLAHRAGA INDONESIA"

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta 5 Agustus 2025

Penulis

(Markus Esay Elton Nanga)

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah puji dan syukur penyusun panjatkan kehadirat Allah SWT atas segala limpahan nikmat, rahmat dan anugrah-Nya yang telah memberikan kekuatan kepada penyusun sehingga Disertasi Yang kita kerjakan dengan ***Evaluasil Program National Cabang Olahraga Andalan Panahan Dalam Pembinaan Prestasi Olahraga Indonesia*** dapat diselesaikan walaupun hasilnya masih jauh dari yang diharapkan. Tesis ini tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak yang tidak bisa penyusun sebutkan satu persatu, serta pihak-pihak lain, Tesis ini masih jauh dari sempurna, oleh karena itu, segala bentuk masukan dan kritikan yang konstruktif sangat penyusun harapkan. * Ucapan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. Komarudin. M.Pd. Selaku Rektor Universitas Jakarta
2. Prof. Nofi Marlina Siregar, M.Pd Selaku Dekan Fakultas Ilmu Keolahragaan dan Kesehatan Universitas Negeri Jakarta
3. Dr. Sujarwo. M.Pd Selaku Koordinator Program Magister Program Studi Pendidikan Jasmani Universitas Negeri Jakarta
4. Prof. Dr. Moch Asmawi, M.Pd Sebagai Pembimbing 1 Magister Program Studi Pendidikan Jasmani Universitas Negeri Jakarta
5. Dr Iman Sulaiman., M.Pd Pembimbing II Magister Program Studi Pendidikan Jasmani Universitas Negeri Jakarta

Akhir kata, penyusun dengan segala kemampuan telah memberikan yang terbaik dalam makalah ini, namun penyusun tetap menghaturkan permohonan maaf jika di dalam Disertasi ini masih ada yang kurang maupun belum termuat sesuai dengan apa yang diharapkan.

Jakarta, Juli 2025

MEEN

DAFTAR ISI

	Hal
PERSETUJUAN KOMISI PEMBIMBING	i
PERSETUJUAN HASIL PERBAIKAN UJIAN TESIS.....	ii
ABSTRAK	iii
ABSTRACT	iv
SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS KARYA ILMIAH.....	v
PERSETUJUAN PUBLIKASI.....	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR TABEL	xi
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Fokus Penelitian	4
C. Rumusan Masalah	4
D. Tujuan Penelitian	5
E. State of The Art	7
F. Road Map Penelitian	8
BAB II KAJIAN PUSTAKA	10
A. Konsep Evaluasi Program	10
B. Model Evaluasi	12
C. Pemilihan Model Evaluasi Program	22
D. Kriteria Evaluasi	35
1. Model Evaluasi Berbasis Tujuan (<i>Goal Based Evaluation Model</i>) ...	13
2. Model Evaluasi Formatif dan Sumatif (<i>Formative Evaluation and Summative Evaluation Model</i>)	15
3. Model Evaluasi Bebas Tujuan (<i>Goal Free Evaluation Model</i>)	17
4. Model Evaluasi Responsif (<i>Responsive Evaluation Model</i>).....	17
5. <i>CSE-UCLA Evaluation Model</i>	19
6. Model Evaluasi Context, Input, Process, Product (CIPP).....	20
7. <i>Dicrepancy Model</i>	22

BAB III METODE PENELITIAN	38
A. Tujuan Penelitian	38
B. Responden, Tempat dan Waktu Penelitian	39
C. Pendekatan, Metode dan Desain Penelitian	40
D. Instrumen Penelitian	43
E. Validasi Instrumen	47
F. Teknik Pengumpulan Data dan Instrumen Yang digunakan	48
G. Pemeriksaan Keabsahan Data	50
H. Teknik Analisis Data	51
BAB IV HASIL EVALUASI DAN PEMBAHASAN.....	53
A. Hasil Evaluasi	53
1. Evaluasi Context.....	53
2. Evaluasi Input	62
3. Evaluasi Process	70
4. Evaluasi Product	75
B. Pembahasan	78
1. Evaluasi Context.....	80
2. Evaluasi Input	81
3. Evaluasi Process	81
4. Evaluasi Product	81
BAB V KESIMPULAN DAN REKOMENDASI	83
A. Kesimpulan.....	83
B. Rekomendasi.....	83
DAFTAR PUSTAKA	85
LAMPIRAN.....	88

DAFTAR GAMBAR

2.1 Pelaksanaan Model Evaluasi Berbasis Tujuan	14
2.2 Pelaksanaan Model Evaluasi Berbasis Tujuan	17
2.3 Proses Model Evaluasi Responsif	19
2.4 Model Evaluasi CIPP	21
2.5 Timeline Pelatnas Jangka Panjang 2024-2025.....	22
2.6 Hasil Tes fisik Atlet Pelatnas Panahan.....	23
2.7 Hasil Review Team cabang olahraga Panahan olimpiade paris 2024.....	27
3.1 Komponen Kunci Model CIPP	42
3.2 Desain Evaluasi Model CIPP	42
3.3 Triangulasi Sumber Data	51
3.4 Triangulasi Sumber Data Penelitian	51
4.1 Data Atlet yang beragkat Pada gelar Olimpiade.....	55
4.2 Data Pelatih dan Tenaga Pendukung Pada Gelaran	62
4.3 Diagram Batang Hasil Evaluasi Program Sub Context.....	64
4.4 Diagram Batang Hasil Evaluasi Program Sub Proses.....	70
4.5 Diagram Batang Hasil Evaluasi Program Sub Product.....	75

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Tabel Literatur State of The art.....	7
Tabel 2.1 Rancangan Kisi- Kisi Instrumen Penelitian	36
Tabel 3.1 Hasil Presentase Komponen Context.....	40
Tabel 3.2 Dasar Kebijakan Pemerintah.....	43
Tabel 3.3 Tujuan dan Program Pembinaan Pelatnas Panjat Tebing	48
Tabel 3.4 Hasil Presentase Komponen Input	49
Tabel 4.1 Hasil Evaluasi Program Sub Context	54
Tabel 4.2 Tujuan dan Program Pembinaan Platnas Panahan	56
Tabel 4.3 Dasar Huku, dan Kebijakam Pemerintah	59
Tabel 4.4 Hasil Evaluasi Program Sub Input	62
Tabel 4.5 Kesesuaian Penyelenggaraan Program Pelatnas Panahan	66
Tabel 4.6 Hasil Evaluasi Program Sub Proses	70
Tabel 4.7 Kategori dan Penjelasn Teknis Pelatnas Panahan	72
Tabel 4.8 Penyelenggaran Tahap Pembinaan Platnas Panahan	74
Tabel 4.9 Hasil Evaluasi Program Sub Product.....	75