

**STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN MUTU
PENDIDIKAN MELALUI OPTIMALISASI SARANA DAN PRASARANA
DI SDN SEMANAN 09 PAGI JAKARTA BARAT**



**AZI RIVALDI
1111823016**

**Tesis yang Ditulis Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan untuk
Mendapatkan Gelar Magister**

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN
FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA**

2025

**STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN MUTU
PENDIDIKAN MELALUI OPTIMALISASI SARANA DAN PRASARANA
DI SDN SEMANAN 09 PAGI JAKARTA BARAT**

**Azi Rivaldi
Manajemen Pendidikan**

ABSTRAK

Mutu pendidikan di tingkat sekolah dasar tidak terlepas dari keberadaan sarana dan prasarana yang layak serta memadai. Di SDN Semanan 09 Pagi, ditemukan persoalan serius berupa keterbatasan fasilitas pendidikan, baik dari sisi kuantitas maupun kualitas, yang berdampak pada belum optimalnya proses pembelajaran. Situasi ini menuntut adanya langkah strategis dari kepala sekolah dalam mengelola sekaligus mengoptimalkan fungsi sarana dan prasarana demi peningkatan mutu pendidikan. Penelitian ini bertujuan untuk mengungkap strategi kepala sekolah dalam aspek perencanaan, penggandaan, pemeliharaan, dan pemanfaatan sarana prasarana. Pendekatan yang digunakan bersifat kualitatif dengan metode studi kasus. Teknik pengumpulan data dilakukan melalui observasi langsung, wawancara mendalam dengan kepala sekolah, guru, staf pengelola, serta siswa, dan juga melalui telaah dokumentasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa perencanaan dilakukan secara partisipatif, penggandaan disesuaikan dengan urgensi kebutuhan, pemeliharaan dilaksanakan berkelanjutan, dan pemanfaatan diarahkan pada integrasi sarana prasarana dalam kegiatan pembelajaran. Strategi yang ditempuh secara komprehensif ini terbukti mampu mendorong terciptanya peningkatan kualitas pendidikan melalui pengelolaan sarana dan prasarana yang lebih terarah dan efektif di SDN Semanan 09 Pagi.

Kata kunci: Strategi Kepala Sekolah, Mutu Pendidikan, Sarana dan Prasarana, Optimalisasi.

Intelligentia - Dignitas

**THE PRINCIPAL'S STRATEGY IN IMPROVING THE QUALITY OF
EDUCATION THROUGH THE OPTIMIZATION OF FACILITIES AND
INFRASTRUCTURE AT SDN SEMANAN 09 PAGI JAKARTA BARAT**

Azi Rivaldi
Educational Management

ABSTRACT

The quality of education at the elementary level is inextricably linked to the availability of adequate and functional facilities and infrastructure. At SDN Semanan 09 Pagi, a pressing issue has emerged in the form of limited educational resources, both in terms of quantity and condition, which has hindered the optimal execution of the learning process. This condition demands strategic intervention from the school principal to not only manage but also maximize the utility of existing facilities to elevate educational outcomes. This study aims to explore the principal's strategic efforts in planning, procurement, maintenance, and utilization of educational facilities. Employing a qualitative approach with a case study method, data were gathered through direct observation, in-depth interviews with the principal, teachers, support staff, and students, as well as through document analysis. Findings reveal that planning is conducted through a participatory model, procurement is prioritized based on urgency, maintenance is carried out in a sustained manner, and utilization is integrated seamlessly into the instructional process. These comprehensive strategies have proven effective in fostering educational improvement through more purposeful and systemic management of school facilities at SDN Semanan 09 Pagi..

Keywords: *Principal's Strategy, Education Quality, Facilities and Infrastructure, Optimization.*

Intelligentia - Dignitas

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING DAN PENGESAHAN SIDANG TESIS

Judul : Strategi Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Melalui Optimalisasi Sarana dan Prasarana di SDN Semanan 09 Jakarta Barat

Nama : Azi Rivaldi

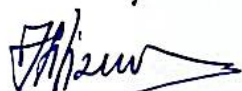
NIM : 1111823016

Program Studi : Manajemen Pendidikan

Tanggal Ujian : 16 Juli 2025

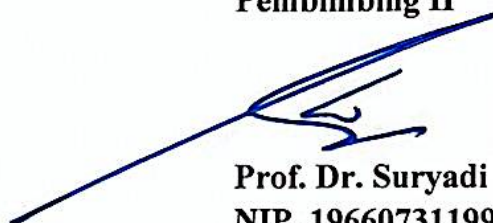
Menyetujui,

Pembimbing I



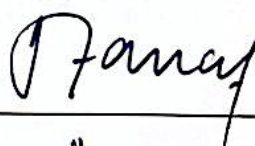
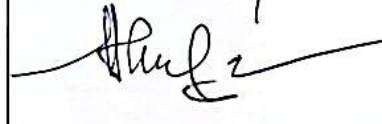
Dr. Siti Zulaikha, M. Pd
NIP. 19740420200812202

Pembimbing II



Prof. Dr. Suryadi
NIP. 196607311992031001

PANITIA SIDANG TESIS

Nama	Tanda Tangan	Tanggal
Dr. Aip Badrujaman, M. Pd NIP. 197911292008121002 (Penanggung Jawab)*		05/08 2025
Karta Sasmita, M. Si., Ph. D NIP. 198005132005011002 (Wakil Penanggung Jawab)**		05/08 2025
Winda Dewi Listyasari, M. Pd., Ph. D NIP. 197909112008012018 (Koordinator Program Studi)***		30/07 2025
Dr. Siti Rochanah, M.M NIP. 8970770023 (Anggota Penguji I)****		30/07 2025
Dr. Matin, M.Pd NIP. 0014046010 (Anggota Penguji II)****		30/07 2025

Catatan

- * Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan
- ** Wakil Dekan I Fakultas Ilmu Pendidikan
- *** Koordinator Program Studi Magister Manajemen Pendidikan
- **** Dosen Penguji selain Pembimbing dan Koordinator Program Studi

SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS KARYA ILMIAH

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama Lengkap : Azi Rivaldi
NIM : 1111823016
Tempat/Tanggal Lahir : Jakarta, 19 Maret 2000
Program : Magister
Program Studi : Manajemen Pendidikan

Dengan ini menyatakan bahwa tesis dengan judul **“Strategi Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Melalui Optimalisasi Sarana dan Prasarana di SDN Semanan 09 Pagi Jakarta Barat”** merupakan karya saya sendiri, tidak mengandung unsur plagiat dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Demikianlah pernyataan ini dibuat dalam keadaan sadar dan tanpa ada unsur paksaan dari siapapun. Apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini maka saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai dengan peraturan yang berlaku di Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta.

Jakarta, 12 Juni 2025

Yang menyatakan,



Azi Rivaldi
Azi Rivaldi



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220
Telepon/Faksimili: 021-4894221
Laman: lib.unj.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Azi Rivaldi
NIM : 1111823016
Fakultas/Prodi : Manajemen Pendidikan
Alamat email : zr.vld19@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

☐ Skripsi ☒ Tesis ☐ Disertasi ☐ Lain-lain (... ..)

yang berjudul : Strategi Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan melalui Optimalisasi Sarana dan Prasarana di SDN Semanan 09 Pagi Jakarta Barat

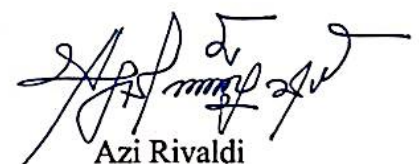
Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 04 Agustus 2025

Penulis


Azi Rivaldi

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN.....	i
ABSTRAK.....	ii
ABSTRACT	iii
SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS KARYA ILMIAH.....	iv
HALAMAN PERNYATAAN <i>COPYRIGHT TRANSFER</i>	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	iv
DAFTAR TABEL.....	vi
DAFTAR GAMBAR.....	vii
DAFTAR LAMPIRAN	vii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang	1
B. Fokus dan Sub Fokus Penelitian.....	9
C. Pertanyaan Penelitian	10
D. Tujuan Penelitian	10
E. Kegunaan Penelitian	11
F. State of the Art	12
BAB II KAJIAN PUSTAKA	14
A. Definisi Konseptual	14
1. Strategi Kepala Sekolah.....	14
2. Mutu Pendidikan	19
3. Manajemen Sarana dan Prasarana	33
4. Peran Kepala Sekolah dalam Mengelola Sarana dan Prasarana.....	54
5. Optimalisasi Sarana dan Prasarana.....	64
B. Hasil Penelitian Yang Relevan	68
BAB III METODELOGI PENELITIAN.....	75
A. Tempat dan Waktu Penelitian	75
B. Pendekatan, Metode, Desain dan Prosedur Penelitian	76
C. Data dan Sumber Data	79
D. Teknik Pengumpulan Data.....	80
E. Teknik Analisis Data.....	84

F. Pemeriksaan Keabsahan Data	87
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	90
A. Hasil Penelitian	90
1. Deskripsi Data	90
2. Temuan Penelitian	107
B. Pembahasan Temuan Penelitian	114
BAB V KESIMPULAN DAN REKOMENDASI	123
A. Kesimpulan	123
B. Rekomendasi	124
DAFTAR PUSTAKA	126
LAMPIRAN-LAMPIRAN	133
RIWAYAT HIDUP	202



Intelligentia - Dignitas

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT, Tuhan Semesta Alam, atas limpahan rahmat, taufik, serta hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis yang berjudul ***“Strategi Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan melalui Optimalisasi Sarana dan Prasarana di SDN Semanan 09 Pagi Jakarta Barat”*** dengan sebaik-baiknya. Penelitian ini disusun sebagai bentuk ikhtiar ilmiah dalam memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister pada Program Studi Manajemen Pendidikan, Universitas Negeri Jakarta. Penelitian ini lahir dari kesadaran akan urgensi transformasi pendidikan yang tidak hanya bersandar pada kecanggihan kurikulum, tetapi juga pada efektivitas pengelolaan sarana dan prasarana sebagai fondasi utama berlangsungnya proses pembelajaran yang berkualitas. Dalam konteks tersebut, peran kepala sekolah menjadi sentral sebagai penggerak utama strategi perubahan yang berdampak nyata terhadap mutu pendidikan.

Penyusunan tesis ini tidak terlepas dari bantuan, dukungan, dan bimbingan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan penuh hormat dan ketulusan, penulis menyampaikan apresiasi yang sebesar-besarnya kepada:

1. Prof. Dr. Komarudin, M.Si., Rektor Universitas Negeri Jakarta, atas dukungan dan fasilitas yang diberikan dalam proses akademik penulis.
2. Dr. Aip Badrujaman, M.Pd., Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan, yang telah memberikan arah kebijakan akademik yang konstruktif.
3. Winda Dewi Listyasari, M.Pd., Ph.D., Ketua Program Studi Magister Manajemen Pendidikan, yang senantiasa memberikan dorongan serta arahan yang berharga.
4. Dr. Zulaikha, S.Ag., M.Pd., selaku Dosen Pembimbing I, yang dengan kesabaran dan ketajaman ilmiah telah membimbing penulis menyusun kerangka berpikir dan metodologi penelitian ini secara sistematis.
5. Prof. Dr. Suryadi, selaku Dosen Pembimbing II, yang memberikan pandangan kritis dan masukan substansial demi penyempurnaan karya ini.
6. Ibu Dr. Siti Rochanah, M.M. dan Bapak Dr. Matin, M.Pd. selaku Dosen Penguji yang telah meluangkan waktu, tenaga, dan pemikiran dalam memberikan

masukannya, kritik, serta arahan yang sangat berarti demi kesempurnaan karya tulis ini.

7. Seluruh dosen di Program Studi Magister Manajemen Pendidikan atas ilmu, wawasan, serta dedikasi akademiknya yang tak ternilai.
8. Kepala sekolah, guru, dan peserta didik di SDN Semanan 09 Pagi, yang telah berkenan menjadi sumber informasi utama dalam penelitian ini.
9. Ayahanda Sukmari & Ibunda Asni selaku orang tua penulis, yang dengan tulus telah memberikan doa, motivasi, dukungan moril, dan bantuan materil, sehingga penyusunan tesis ini dapat terselesaikan dengan baik.
10. Rekan-rekan Mahasiswa Non-Reguler A dan B yang telah memberikan semangat, diskusi bermakna, dan kebersamaan yang menguatkan.
11. Seluruh pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu, namun telah memberikan kontribusi berarti dalam penyusunan penelitian ini.

Penulis menyadari bahwa karya ini masih jauh dari sempurna, baik dari segi isi maupun penyajiannya. Oleh karena itu, segala bentuk kritik dan saran yang membangun sangat penulis harapkan demi penyempurnaan keilmuan di masa mendatang.

Akhir kata, penulis berharap semoga tesis ini dapat memberikan kontribusi akademik dan praktis bagi pengembangan manajemen pendidikan, khususnya dalam merumuskan strategi kepala sekolah dalam meningkatkan mutu pendidikan melalui optimalisasi sarana dan prasarana. Semoga karya sederhana ini dapat bermanfaat dan menjadi referensi ilmiah yang bermakna bagi para pembaca.

Jakarta, Februari 2025

Intelligentia - Dignitas

Azi Rivaldi