

SKRIPSI SARJANA TERAPAN

**IDENTIFIKASI FAKTOR INTERNAL KETERLAMBATAN
GUDANG PENYIMPANAN SEMENTARA DALAM PROYEK
PEMBANGUNAN GEDUNG BARU UNIVERSITAS NEGERI
JAKARTA**



Intelligentia - Dignitas

DHIYANANDA HANIIFAH PUTRI

1511521018

**PROGRAM STUDI
SARJANA TERAPAN
MANAJEMEN PELABUHAN DAN LOGISTIK MARITIM**

FAKULTAS TEKNIK

**UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
TAHUN 2025**

LEMBAR PENGESAHAN UJIAN
SKRIPSI SARJANA TERAPAN

Judul : Identifikasi Faktor Internal Keterlambatan Gudang
Penyimpanan Sementara Dalam Proyek Pembangunan
Gedung Baru Universitas Negeri Jakarta
Penyusun : Dhiyananda Haniifah Putri
NIM : 1511521018
Tanggal Ujian : 29 Juli 2025

Disetujui oleh:

Pembimbing I,



Winoto Hadi, S.T., M.T.
NIP. 197102112005011003

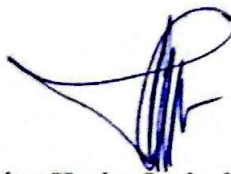
Pembimbing II,



Intan Puspa Wangi, S.T., M.T.
NIP. 199305162022032010

Mengetahui,

Koordinator Program Studi Sarjana Terapan
Manajemen Pelabuhan dan Logistik Maritim



Vivian Karim Ladesi, S.T., M.T.
NIP. 198010272005011002

HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI SARJANA TERAPAN

Judul : Identifikasi Faktor Internal Keterlambatan Gudang
Penyimpanan Sementara Dalam Proyek Pembangunan
Gedung Baru Universitas Negeri Jakarta
Penyusun : Dhiyananda Haniifah Putri
NIM : 1511521018

Disetujui oleh:

Pembimbing I,



Winoto Hadi, ST., MT.
NIP. 197102112005011003

Pembimbing II,



Intan Puspa Wangi, S.T., M.T.
NIP. 199305162022032010

Pengesahan Panitia Ujian Skripsi Sarjana Terapan :

Ketua Penguji,



Vivian Karim Ladesi, S.T., M.T.
NIP. 198010272005011002

Anggota Penguji I,



Kencana Verawati, S.S.T,M.M.Tr.
NIP. 199102252019032011

Anggota Penguji II,



Drs. Dadang Suyadi Suryasumirat, M.S.
NIP. 196107171992031001

Mengetahui,

Koordinator Program Studi Sarjana Terapan
Manajemen Pelabuhan dan Logistik Maritim



Vivian Karim Ladesi, S.T., M.T.
NIP. 198010272005011002

LEMBAR PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa:

1. Skripsi Sarjana Terapan ini merupakan Karya asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik sarjana, baik di Universitas Negeri Jakarta maupun di Perguruan Tinggi lain.
2. Skripsi Sarjana Terapan ini belum dipublikasikan, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka
3. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila di kemudian hariterdapat penyimpangan dan ketidakbenaran, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di Universitas Negeri Jakarta.

Jakarta, 28 Juli 2025

Yang membuat pernyataan



Dhiyananda Haniifah Putri



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220

Telepon/Faksimili: 021-4894221

Laman: lib.unj.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Dhiyananda Haniifah Putri

NIM : 1511521018

Fakultas/Prodi : Teknik/ Manajemen Pelabuhan Dan Logistik Maritim

Alamat email : dhiyahaniifahp@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

☒ Skripsi ☐ Tesis ☐ Disertasi ☐ Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Identifikasi Faktor Internal Keterlambatan Gudang Penyimpanan Sementara Dalam Proyek Pembangunan Gedung Baru Universitas Negeri Jakarta

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 07 Agustus 2025

Penulis

(Dhiyananda Haniifah. P.)

KATA PENGANTAR

Assalamualaikum warahmatullahi wabarakatuh, Puji dan Syukur atas kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan karunia-Nya kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian ini yang berjudul “Identifikasi Faktor Internal Keterlambatan Gudang Penyimpanan Sementara Dalam Proyek Pembangunan Gedung Baru Universitas Negeri Jakarta” Penelitian ini disusun guna memenuhi salah satu persyaratan memperoleh gelar Sarjana Terapan pada Program Studi Manajemen Pelabuhan Dan Logistik Maritim Universitas Negeri Indonesia. Penelitian ini dapat diselesaikan berkat bimbingan, arahan, serta bantuan baik moral maupun material dari berbagai pihak. Pada kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang setulus-tulusnya kepada yang terhormat:

1. Bapak Vivian Karim Ladesi, S.T., M.T. selaku Kepala program studi Sarjana Terapan Manajemen Pelabuhan dan Logistik Maritim Universitas Negeri Jakarta.
2. Bapak Winoto Hadi, S.T., M.T. dan Ibu Intan Puspa Wangi, S.T., M.T. selaku Dosen Pembimbing yang telah memberikan motivasi, arahan dan juga bersedia meluangkan waktu sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian ini dengan baik dan tepat waktu.
3. Ibu Intan Puspa Wangi, S.T., M.T. selaku Dosen Pembimbing yang telah memberikan motivasi, arahan dan juga bersedia meluangkan waktu dengan sangat baik sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian ini dengan baik dan tepat waktu.
4. Orang tua, khususnya Mama Liberty Sadikin, terima kasih atas kasih sayang yang tiada henti. Terima kasih telah selalu memberikan dukungan dan doa yang tak pernah putus kepada penulis. Selama menjalani perkuliahan, tidak sedikit kendala dan kesulitan yang dihadapi; sering kali penulis hampir menyerah dan putus asa. Terima kasih banyak atas kepercayaan dan keyakinan yang diberikan kepada penulis. Karena dan untuk Beliau, penulis mampu menjadi sarjana pertama di keluarga. Alhamdulillah.

5. Teman-teman penulis telah memberikan perhatian, bertukar pikiran dan ide-ide, juga motivasi sehingga penulis dapat mengerjakan penelitian ini dengan baik.

Menyadari atas segala keterbatasan kemampuan penulis bahwa Tugas Akhir ini masih jauh dari kata sempurna, maka penulis mengharapkan saran dan kritik yang bersifat membangun dari para pembaca sebagai bahan masukan bagi penulis di masa yang akan datang. Penulis berharap semoga penelitian ini dapat bermanfaat bagi para pembaca.

Jakarta, 28 Juli 2025

Penulis



Dhiyananda Haniifah Putri

NIM. 1511521018



ABSTRAK

Keterlambatan kesiapan gudang penyimpanan sementara dalam proyek pengadaan furnitur Universitas Negeri Jakarta tahun 2024 berdampak pada tertundanya proses distribusi barang dan meningkatnya biaya sewa gudang tambahan. Studi ini bertujuan mengidentifikasi faktor-faktor internal yang menyebabkan keterlambatan tersebut dengan pendekatan deskriptif melalui wawancara dan observasi. Hasil menunjukkan bahwa faktor sarana dan prasarana menjadi penyebab utama, di mana gudang sementara tidak memenuhi standar teknis penyimpanan. Perencanaan waktu pelaksanaan juga tidak berjalan sesuai jadwal akibat keterlambatan pencairan anggaran, yang turut menjadi faktor pembiayaan paling krusial. Prosedur dan metode kerja belum terdokumentasi secara formal; tidak tersedia SOP atau panduan teknis pengelolaan gudang. Koordinasi antar pihak berlangsung cukup baik secara informal, namun tanpa rencana kontinjensi saat gudang belum siap. Sebaliknya, faktor sumber daya manusia dinilai tidak menjadi penyebab, karena seluruh tim telah menjalankan tugasnya secara optimal. Kesimpulannya, keterlambatan kesiapan gudang dipengaruhi oleh kombinasi faktor teknis, perencanaan, dan finansial, sehingga diperlukan sistem pengelolaan proyek yang lebih terstruktur dan responsif terhadap risiko keterlambatan.

Kata Kunci: gudang penyimpanan, keterlambatan proyek, logistik kampus, pengadaan furnitur, UNJ

ABSTRACT

The delay in the readiness of the temporary storage warehouse for the 2024 Jakarta State University furniture procurement project resulted in delayed distribution of goods and increased additional warehouse rental costs. This study aimed to identify internal factors contributing to these delays using a descriptive approach through interviews and observations. The results indicate that facilities and infrastructure were the primary cause, with the temporary warehouse not meeting technical storage standards. Implementation planning also fell short of schedule due to delays in budget disbursement, which was also a crucial financing factor. Work procedures and methods were not formally documented; there were no SOPs or technical guidelines for warehouse management. Coordination between parties was quite good informally, but without a contingency plan for when the warehouse was not ready. Conversely, human resources were not considered a contributing factor, as the entire team performed their duties optimally. In conclusion, the delay in warehouse readiness was influenced by a combination of technical, planning, and financial factors, necessitating a more structured and responsive project management system to address the risk of delays.

Keywords: *storage warehouse, project delay, campus logistics, furniture procurement, UNJ*

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI SARJANA TERAPAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI SARJANA TERAPAN.....	iii
LEMBAR PERNYATAAN	iv
KATA PENGANTAR.....	v
ABSTRAK	vii
ABSTRACT	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Identifikasi masalah	2
1.3 Batasan masalah	3
1.4 Rumusan Masalah	3
1.5 Tujuan Penelitian	3
1.6 Kegunaan Penelitian.....	3
BAB II KAJIAN PUSTAKA.....	5
2.1 Landasan Teori.....	5
2.1.1 Rantai Pasok (<i>Supply Chain</i>)	5
2.1.2 Manajemen Proyek.....	6
2.1.3 Gudang Penyimpanan	7
2.1.4 Keterlambatan Gudang Penyimpanan.....	10
2.1.5 Efisiensi Rantai Pasok (<i>Supply Chain</i>)	14

2.1.6 Kerjasama Pengadaan Barang di Perguruan Tinggi.....	15
2.1.7 Metode Penelitian Deskriptif	16
2.2 Kerangka Pemikiran.....	18
2.3 Penelitian Terdahulu	20
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	23
3.1 Tempat, dan Waktu Penelitian	23
3.1.1 Tempat Penelitian.....	23
3.1.2 Waktu Penelitian	23
3.2 Bahan dan Materi Penelitian	24
3.3 Metode Penelitian.....	24
3.4 Rancangan Penelitian	24
3.5 Teknik Pengumpulan Data.....	25
3.6 Instrumen Penelitian.....	25
3.7 Teknik Validasi Data.....	27
3.8 Teknik Analisis Data.....	28
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	29
4.1 Hasil Penelitian	29
4.1.1 Profil Perusahaan	29
4.1.2 Dampak Keterlambatan Kesiapan Gudang	31
4.1.3 Faktor Penyebab Keterlambatan Gudang Penyimpanan Sementara	32
4.2 Hasil Triangulasi Data.....	35
4.3 Pembahasan.....	38
4.3.1 SDM (Manusia).....	39
4.3.2 Sarana dan Prasarana.....	40
4.3.3 Prosedur dan Metode Kerja.....	41
4.3.4 Koordinasi dan Komunikasi.....	42

4.3.5 Perencanaan dan Waktu	44
4.3.6 Faktor Lain yang Ditemukan	45
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	47
5.1 Kesimpulan	47
5.2 Saran.....	48
DAFTAR PUSTAKA	50
LAMPIRAN – LAMPIRAN	55
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	71



DAFTAR TABEL

Nomor	Judul Tabel	Halaman
Tabel 2. 1	Penelitian Terdahulu	20
Tabel 3. 1	Waktu Penelitian	23
Tabel 4. 1	Hasil Triangulasi Data	35
Tabel 4. 2	Ringkasan Temuan Wawancara	45



DAFTAR GAMBAR

Nomor	Judul Tabel	Halaman
Gambar 2. 1	Kerangka Pemikiran	19
Gambar 4. 1	Logo PAPI UNJ	29



DAFTAR LAMPIRAN

Nomor	Judul Tabel	Halaman
Lampiran 1	Instrumen Wawancara	49
Lampiran 2	Hasil Wawancara Project Manager dan Staf Lapangan	53
Lampiran 3	Dokumentasi Wawancara	60
Lampiran 4	Dokumentasi Observasi	63
Lampiran 5	Dokumen Serah Terima Barang di gudang penyimpanan sementara	66

