

**DINAMIKA *PERCEIVED VALUE* DAN DAMPAKNYA  
TERHADAP *CUSTOMER SATISFACTION* : STUDI PADA  
RESTORAN AYAM CEPAT SAJI**

ILHAN KURNIAWAN

1705621001



Proposal Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu persyaratan memperoleh  
Gelar Sarjana pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Negeri Jakarta

**PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
2025**

**THE DYNAMICS OF PERCEIVED VALUE AND ITS IMPACT  
ON CUSTOMER SATISFACTION: A STUDY ON FAST FOOD  
CHICKEN RESTAURANTS**

ILHAN KURNIAWAN

1705621001



This thesis proposal is submitted in partial fulfillment of the requirements for the degree of Bachelor of Management at the Faculty of Economics and Business,

Universitas Negeri Jakarta

**BACHELOR OF MANAGEMENT PROGRAM  
FACULTY OF ECONOMICS AND BUSINESS  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
2025**

## ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh *perceived quality*, *perceived price*, dan *perceived risk* terhadap *perceived value* serta *customer satisfaction* pada konsumen restoran ayam cepat saji Almaz. Almaz merupakan salah satu merek makanan cepat saji lokal yang mengalami pertumbuhan pesat, terutama di tengah meningkatnya sentimen penolakan terhadap restoran cepat saji asal Barat. Fenomena ini menunjukkan adanya perubahan preferensi konsumen terhadap produk lokal, sehingga penting untuk memahami faktor-faktor yang memengaruhi kepuasan mereka. Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif dengan metode *Structural Equation Modeling* (SEM) dan software AMOS versi 26. Data diperoleh melalui penyebaran kuesioner kepada 318 responden yang pernah mengonsumsi produk Almaz. Hasil analisis menunjukkan bahwa *perceived quality* dan *perceived price* memiliki pengaruh positif dan signifikan terhadap *perceived value*, sedangkan *perceived risk* berpengaruh negatif signifikan. Selanjutnya, *perceived price* dan *perceived value* terbukti berpengaruh positif signifikan terhadap *customer satisfaction*. Namun, *perceived quality* dan *perceived risk* tidak memiliki pengaruh signifikan terhadap kepuasan pelanggan. Temuan ini menunjukkan bahwa peningkatan nilai yang dirasakan dan harga yang sesuai persepsi konsumen berperan penting dalam membangun kepuasan, sementara risiko yang dirasakan perlu diminimalkan agar tidak mengurangi persepsi positif terhadap merek.

**Kata Kunci :** *Perceived Quality, Perceived Risk, Perceived Price, Perceived Value, Customer Satisfaction, Restoran Ayam Cepat Saji*

## ***ABSTRACT***

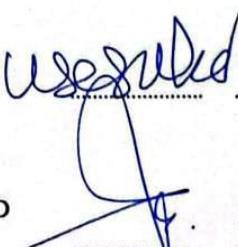
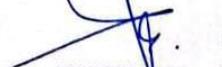
*This study aims to analyze the influence of perceived quality, perceived price, and perceived risk on perceived value and customer satisfaction among consumers of Almaz, a local fast-food fried chicken restaurant. Almaz is one of the local fast-food brands experiencing rapid growth, particularly amid rising public sentiment against Western fast-food chains. This phenomenon indicates a shift in consumer preference toward local products, making it essential to understand the factors that influence their satisfaction. The study employs a quantitative approach using Structural Equation Modeling (SEM) with AMOS version 26 for data analysis. Data were collected through questionnaires distributed to 318 respondents who had purchased and consumed Almaz products. The results show that perceived quality and Perceived Price have a positive and significant effect on Perceived Value, while perceived risk has a significant negative effect. Furthermore, perceived price and perceived value have a significant positive impact on customer satisfaction. However, perceived quality and perceived risk do not have a significant influence on customer satisfaction. These findings highlight the importance of enhancing perceived value and aligning pricing with consumer expectations to improve satisfaction, while perceived risk should be minimized to maintain a positive brand perception.*

**Keywords:** Perceived Quality, Perceived Price, Perceived Risk, Perceived Value, Customer Satisfaction, Fast-Food Fried Chicken Restaurant



## LEMBAR PENGESAHAN

### Lembar Pengesahan Skripsi

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI				
Penanggung Jawab Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis				
 Prof. Dr. Mohamad Rizan, S.E., M.M. NIP. 197206272006041001				
No	Nama	Tanda Tangan	Tanggal	
1	Dr. M. Edo Suryawan Siregar, S.E., M.B.A NIP. 197201252002121002 (Ketua Sidang)		30/07	2025
2	Dr. Setyo Ferry Wibowo, S.E., M.Si NIP. 197206171999031001 (Pengaji I)		30/07	2025
3	Nofriska Krissanya, S.E., M.B.A NIP. 199111022022032013 (Pengaji II)		30/07	2025
4	Prof. Usep Suhud, M.Si., Ph.D NIP. 197002122008121001 (Pembimbing 1)		30/07	2025
5	Andi Muhammad Sadat, S.E., M.Si., Ph.D NIP. 197412212008121001 (Pembimbing 2)		30/07	2025
<p>Nama : Ilhan Kurniawan No. Registrasi : 1705621001 Program Studi : S1 Manajemen Tanggal Lulus : 22 Juli 2025</p>				

Catatan : - diketik dengan huruf times new roman ukuran 12  
- dibuat rangkap lima tanda tangan asli dengan bolpoint warna biru

## LEMBAR ORISINALITAS



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Kampus Universitas Negeri Jakarta, SFD Tower B, Jalan Rawamangun Muka, Jakarta  
13220 Telepon (021) 4721227, Surat Elektronik [feb@unj.ac.id](mailto:feb@unj.ac.id)

Laman [www.feb.unj.ac.id](http://www.feb.unj.ac.id)

### SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT

Saya yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Ilhan Kurniawan  
NIM : 1705621001  
Program Studi : S1 Manajemen  
Fakultas : Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini merupakan karya ilmiah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik sarjana baik di Universitas Negeri Jakarta maupun di perguruan tinggi lain.
2. Skripsi ini belum pernah dipublikasikan kecuali secara tertulis jelas dicantumkan sebagai acuan dalam nasikan dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan di daftar pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan kekeliruan, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di Universitas Negeri Jakarta.

Demikianlah pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Jakarta, 28 Juli 2025  
Yang membuat pernyataan,



Ilhan Kurniawan  
NIM. 1705621001

## LEMBAR PERSETUJUAN PUBLIKASI



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220  
Telepon/Faksimili: 021-4894221  
Laman: [lib.unj.ac.id](http://lib.unj.ac.id)

### LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Ilhan Kurniawan  
NIM : 1705621001  
Fakultas/Prodi : Fakultas Ekonomi dan Bisnis / SI Manajemen  
Alamat email : [ilhankurniawan06@gmail.com](mailto:ilhankurniawan06@gmail.com)

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Ekslusif atas karya ilmiah:

Skripsi     Tesis     Disertasi     Lain-lain (... ....)

yang berjudul :

Dinamika Perceived Value dan Dampaknya Terhadap Customer Satisfaction : Studi Pada Restoran

Ayam Cepat Saji

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Ekslusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 28 Juli 2025

Penulis

( Ilhan Kurniawan )

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillahirabbil’alamin, segala puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT atas limpahan rahmat, nikmat, dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi yang berjudul “*DINAMIKA PERCEIVED VALUE DAN DAMPAKNYA TERHADAP CUSTOMER SATISFACTION: STUDI PADA RESTORAN AYAM CEPAT SAJI.*”

Penyusunan skripsi ini merupakan perjalanan yang penuh dengan tantangan, pengorbanan, dan pembelajaran. Prosesnya tidak selalu mudah, namun setiap hambatan yang dihadapi telah menjadi bagian penting dari pengalaman akademik yang membentuk kedewasaan serta ketekunan penulis. Berkat doa, dukungan, dan bantuan dari banyak pihak, skripsi ini akhirnya dapat diselesaikan dengan baik.

Sebagai bentuk penghargaan dan rasa terima kasih yang tulus, penulis ingin menyampaikan apresiasi yang sebesar-besarnya kepada:

1. Prof. Dr. Mohamad Rizan, M.M., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta, yang telah memberikan fasilitas dan dukungan selama masa studi.
2. Dr. M. Edo Suryawan Siregar, S.E., M.B.A., selaku Koordinator Program Studi S1 Manajemen, atas arahan dan motivasinya selama proses perkuliahan.
3. Prof. Usep Suhud, M.Si., Ph.D., selaku Dosen Pembimbing I, yang telah dengan sabar membimbing dan memberikan banyak masukan berharga dalam penulisan skripsi ini.
4. Andi Muhammad Sadat, S.E., M.Si., Ph.D., selaku Dosen Pembimbing II, atas dedikasi dan arahannya yang sangat membantu kelancaran penyusunan skripsi ini.
5. Tim penguji: Dr. M. Edo Suryawan Siregar, S.E., M.B.A. selaku Ketua Penguji, Dr. Setyo Ferry Wibowo, S.E., M.Si. selaku Penguji I, dan Nofriska

Krissanya, S.E., M.B.A. selaku Pengaji II, atas kritik dan saran yang membangun.

6. Orang tua tercinta yang senantiasa mendoakan, menyemangati, dan memberikan dukungan tanpa henti sejak awal hingga akhir perjalanan studi ini.
7. Rekan-rekan seperjuangan dalam masa perkuliahan: Wildan Mohammad Rezky, M. Rafli Putra S., Rajwa Rajendra S., Julian Aldi, Ajeng H. Putri, Namira Putri R., dan Ade Rizki S., atas kebersamaan, dukungan, dan semangat yang dibagikan selama ini.
8. Organisasi TRACE dan GIBEI yang telah memberikan banyak pengalaman dan pembelajaran di luar ruang kelas, yang memperkaya wawasan dan keterampilan penulis.
9. Seluruh dosen di Program Studi S1 Manajemen serta teman-teman Manajemen angkatan 2021 yang telah menjadi bagian dari perjalanan akademik ini.

Akhir kata, penulis menyadari bahwa skripsi ini masih memiliki banyak kekurangan. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun sangat penulis harapkan demi perbaikan di masa mendatang. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pembaca dan menjadi sumbangsih kecil dalam pengembangan ilmu pengetahuan di bidang manajemen.

Jakarta, 29 Juli 2025

Penulis

Ilhan Kurniawan  
NIM. 1705621001

## DAFTAR ISI

ABSTRAK .....	ii
ABSTRACT .....	iii
LEMBAR PENGESAHAN .....	iv
LEMBAR ORISINALITAS .....	v
LEMBAR PERSETUJUAN PUBLIKASI.....	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI .....	ix
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR .....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiv
BAB I .....	1
PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2 Pertanyaan Penelitian .....	13
1.3 Tujuan Penelitian .....	13
1.4 Manfaat Penelitian.....	14
1.4.1 Manfaat Teoretis .....	14
1.4.2 Manfaat Praktis .....	14
BAB II.....	15
KAJIAN PUSTAKA .....	15
2.1 Teori Pendukung.....	15
2.2 <i>Customer Satisfaction</i> .....	16
2.3 <i>Perceived Value</i> .....	17
2.4 <i>Perceived Quality</i> .....	18
2.5 <i>Perceived Risk</i> .....	20
2.6 <i>Perceived Price</i> .....	21
2.7 Kerangka Teori dan Pengembangan Hipotesis.....	23

2.7.1 Pengaruh <i>Perceived Quality</i> terhadap <i>Customer Satisfaction</i> .....	23
2.7.2 Pengaruh <i>Perceived Quality</i> terhadap <i>Perceived Value</i> .....	25
2.7.3 Pengaruh <i>Perceived Risk</i> terhadap <i>Perceived Value</i> .....	26
2.7.4 Pengaruh <i>Perceived Risk</i> terhadap <i>Customer Satisfaction</i> .....	27
2.7.5 Pengaruh <i>Perceived Price</i> terhadap <i>Perceived Value</i> .....	29
2.7.6 Pengaruh <i>Perceived Price</i> terhadap <i>Customer Satisfaction</i> .....	30
2.7.7 Pengaruh <i>Perceived Value</i> terhadap <i>Customer Satisfaction</i> .....	31
2.8 Penelitian Relevan .....	32
<b>BAB III .....</b>	<b>36</b>
<b>METODE PENELITIAN.....</b>	<b>36</b>
3.1 Waktu dan Tempat Penelitian .....	36
3.2 Desain Penelitian .....	36
3.3 Populasi dan Sampel .....	37
3.3.1 Populasi.....	37
3.3.2 Sampel .....	37
3.4 Pengembangan Instrumen .....	39
3.4.1 Variabel Penelitian .....	39
3.4.2 Definisi Konseptual .....	40
3.4.3 Operasional Variabel.....	42
3.4.4 Skala Pengukuran .....	44
3.5 Teknik Pengumpulan Data.....	45
3.6 Teknik Analisis Data.....	45
3.6.1 Analisis Deskriptif .....	45
3.6.2 Uji Validitas dan Reliabilitas Data.....	46
3.6.3 Uji Kelayakan Model.....	47
3.6.4 Uji Hipotesis .....	47
<b>BAB IV .....</b>	<b>49</b>
<b>HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>49</b>
4.1 Deskripsi Data .....	49
4.1.1 Profil Responden.....	49
4.1.2 Analisis Deskriptif .....	54
4.2 Hasil Pengujian.....	58

4.2.1 Uji Validitas dan Uji Reliabilitas .....	59
4.2.2 Uji <i>Goodness of Fit</i> .....	62
4.2.3 <i>Full Model</i> .....	68
4.2.4 <i>Fitted Model</i> .....	69
4.2.5 Uji Hipotesis .....	71
4.3 Pembahasan .....	72
4.3.1 Hubungan <i>Perceived Quality</i> dan <i>Customer Satisfaction</i> .....	72
4.3.2 Hubungan <i>Perceived Quality</i> dan <i>Perceived Value</i> .....	72
4.3.3 Hubungan <i>Perceived Risk</i> dan <i>Perceived Value</i> .....	73
4.3.4 Hubungan <i>Perceived Risk</i> dan <i>Customer Satisfaction</i> .....	73
4.3.5 Hubungan <i>Perceived Price</i> dan <i>Perceived Value</i> .....	74
4.3.6 Hubungan <i>Perceived Price</i> dan <i>Customer Satisfaction</i> .....	74
4.3.7 Hubungan <i>Perceived Value</i> dan <i>Customer Satisfaction</i> .....	74
BAB V.....	76
PENUTUP .....	76
5.1 Kesimpulan.....	76
5.2 Implikasi .....	78
5.2.1 Implikasi Teoretis.....	78
5.2.2 Implikasi Praktis .....	79
5.3 Keterbatasan Penelitian .....	80
5.4 Rekomendasi Bagi Penelitian Selanjutnya.....	80
DAFTAR PUSTAKA.....	82
LAMPIRAN .....	89

## DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Restoran Ayam Cepat Saji Lokal Indonesia .....	4
Tabel 2. 1 Penelitian Relevan.....	34
Tabel 3. 1 Operasional Variabel.....	42
Tabel 3. 2 Goodness of Fit .....	47
Tabel 4. 1 Tabel Karakteristik Responden Berdasarkan Usia .....	51
Tabel 4. 2 Tabel Karakteristik Responden Berdasarkan Lokasi Tempat Tinggal .....	51
Tabel 4. 3 Tabel Karakteristik Responden Berdasarkan Status Pendidikan .....	52
Tabel 4. 4 Tabel Karakteristik Responden Berdasarkan Status Pernikahan .....	53
Tabel 4. 5 Tabel Karakteristik Responden Berdasarkan Status Pekerjaan .....	53
Tabel 4. 6 Karakteristik Responden Berdasarkan Status Penghasilan .....	54
Tabel 4. 7 Analisis Deskriptif Perceived Quality.....	55
Tabel 4. 8 Analisis Deskriptif Perceived Risk .....	55
Tabel 4. 9 Analisis Deskriptif Perceived Price .....	56
Tabel 4. 10 Analisis Deskriptif Perceived Value.....	57
Tabel 4. 11 Analisis Deskriptif Customer Satisfaction .....	58
Tabel 4. 12 Uji Validitas dan Reliabilitas Variabel Perceived Quality .....	59
Tabel 4. 13 Uji Validitas dan Reliabilitas Variabel Perceived Risk.....	60
Tabel 4. 14 Uji Validitas dan Reliabilitas Variabel Perceived Price .....	61
Tabel 4. 15 Uji Validitas dan Reliabilitas Variabel Perceived Value .....	61
Tabel 4. 16 Uji Validitas dan Reliabilitas Variabel Customer Satisfaction.....	62
Tabel 4. 17 Hasil Uji First Order Construct Perceived Quality .....	63
Tabel 4. 18 Hasil Uji First Order Construct Perceived Risk.....	64
Tabel 4. 19 Hasil Uji First Order Construct Perceived Price .....	66
Tabel 4. 20 Hasil Uji First Order Construct Perceived Value .....	67
Tabel 4. 21 Hasil Uji First Order Construct Customer Satisfaction.....	68
Tabel 4. 22 Hasil Uji Full Model SEM AMOS .....	69
Tabel 4. 23 Hasil Uji Fitted Model SEM AMOS.....	70
Tabel 4. 24 Indikator Fitted Model.....	70
Tabel 4. 25 Hasil Uji Hipotesis .....	71

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Peningkatan Volume Konsumsi Makanan Cepat Saji .....	3
Gambar 1. 2 Penurunan Pendapatan KFC 2023 - 2024.....	5
Gambar 2. 1 Kerangka Teori .....	23
Gambar 4. 1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	50
Gambar 4. 2 First Order Construct Perceived Quality.....	63
Gambar 4. 3 First Order Construct Perceived Risk .....	64
Gambar 4. 4 Second Order Construct Perceived Price .....	65
Gambar 4. 5 First Order Construct Perceived Value.....	66
Gambar 4. 6 First Order Construct Customer Satisfaction .....	67
Gambar 4. 7 Full Model SEM AMOS.....	68
Gambar 4. 8 Fitted Model SEM AMOS.....	69



## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Kuesioner.....	89
Lampiran 2 Data Responen .....	96
Lampiran 3 Turnitin .....	102
Lampiran 4 Biodata.....	103

