

**PERUBAHAN TINGKAT KESEHATAN KOPERASI WANITA
PENGEMBANG SUMBER DAYA (KWPS) BINA USAHA
MUNJUL JAKARTA TIMUR TAHUN 2018-2023: STUDI
KINERJA KEUANGAN**

REINETTA RAHMASARI

1704521040



**Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu persyaratan mendapatkan
Gelar Sarjana Terapan Akuntansi pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Negeri Jakarta**

**PROGRAM STUDI S.TR. AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
2025**

***CHANGES IN HEALTH LEVELS OF KOPERASI WANITA
PENGEMBANG SUMBER DAYA (KWPS) BINA USAHA
MUNJUL JAKARTA TIMUR, 2018-2023: FINANCIAL
PERFORMANCE STUDY***

REINETTA RAHMASARI

1704521040



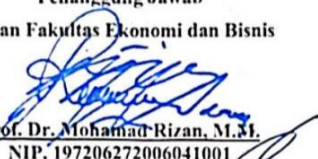
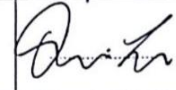
Intelligentia - Dignitas

***This Thesis was Prepared to Fulfil One Of The Requirements For Obtaining A
Bachelor's Degree In Applied Accounting At The Faculty Of Economics and
Business, Universitas Negeri Jakarta***

***STUDY PROGRAM OF S.TR. ACCOUNTING
FACULTY OF ECONOMICS AND BUSINESS
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
2025***

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Lembar Pengesahan Skripsi

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI Penanggung Jawab Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis  Prof. Dr. Mohamad Rizan, M.M. NIP. 197206272006041001			
No	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
1	Hera Khairunnisa, S.E., M.Ak. NIP. 198809282019032020 (Ketua)		31/07/2025
2	Dwi Kismayanti Respati, S.Pd., M.Ak NIP. 198901052020122016 (Penguji Ahli 1)		31/07/2025
3	Aji Ahmadi Samsi, S. Ak., M.Ak NIP. 199406062023211027 (Penguji Ahli 2)		31/07/2025
4	Hafifah Nasution, S.E., M.S.Ak. NIP. 198803052015042001 (Pembimbing 1)		04/08-2025
5	Dwi Handarini, S.Pd., M.Ak., NIP. 198907312015042004 (Pembimbing 2)		31/07/2025
Nama : Reinetta Rahmasari No. Registrasi : 1704521040 Program Studi : D4 Akuntansi Sektor Publik Tanggal Lulus : 22 Juli 2025			

Catatan : - diketik dengan huruf times new roman ukuran 12
 - dibuat rangkap lima tanda tangan asli dengan bolpoint warna biru

LEMBAR PERSETUJUAN PUBLIKASI



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220
Telepon/Faksimili: 021-4894221
Laman: lib.unj.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Reinetta Rahmasari
NIM : 1704521040
Fakultas/Prodi : D4 Akuntansi Sektor Publik
Alamat email : reinetta26@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

☒ Skripsi ☐ Tesis ☐ Disertasi ☐ Lain-lain (... ..)

yang berjudul :

Perubahan Tingkat Kesehatan Koperasi Wanita Pengembang Sumber Daya (Kwps) Bina Usaha Munjul Jakarta Timur Tahun 2018-2023: Studi Kinerja Keuangan.

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 28 Juli 2025

Penulis

(Reinetta Rahmasari)
nama dan tanda tangan

PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT

PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT

Nama : Reinetta Rahmasari

NIM : 1704521040

Dengan ini menyatakan:

1. Skripsi ini merupakan karya asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik sarjana terapan, baik di Universitas Negeri Jakarta maupun perguruan tinggi lain.
2. Skripsi ini belum pernah dipublikasikan, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sejujur-jujurnya dengan kondisi dan keadaan yang sebenar-benarnya. Apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan atau ketidakbenaran, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh serta sanksi lainnya sesuai dengan kebijakan yang berlaku di Universitas Negeri Jakarta.

Jakarta, 16 Juli 2025

Intelligentia - Digital



Peneliti

ABSTRAK

Reinetta Rahmasari. Perubahan Tingkat Kesehatan Koperasi Wanita Pengembang Sumber Daya (KWPS) Bina Usaha Munjul Jakarta Timur Tahun 2018-2023: Studi Kinerja Keuangan. Skripsi. Jakarta: Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Negeri Jakarta, 2025.

Penelitian ini menganalisis tingkat kesehatan dan dinamika perubahannya pada Koperasi Wanita Pengembang Sumber Daya (KWPS) Bina Usaha Munjul Jakarta Timur periode 2018-2023, serta merumuskan strategi peningkatannya. Menggunakan pendekatan studi kasus dengan unit analisis KWPS Bina Usaha, data laporan keuangan (sekunder) dan wawancara (primer) dianalisis berdasarkan Peraturan Deputi Bidang Pengawasan Kementerian Koperasi dan UKM RI Nomor 06/Per/Dep.6/IV/2016 serta kerangka *Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats* (SWOT) dan *Strengths, Opportunities, Aspirations, Results* (SOAR). Ditemukan bahwa KWPS Bina Usaha secara konsisten meraih predikat 'Sehat' sepanjang periode pengamatan, didukung permodalan sangat kuat dan kepatuhan jati diri koperasi. Meskipun demikian, terjadi dinamika pada aspek likuiditas yang menunjukkan adanya dana menganggur dan tren penurunan, serta fluktuasi pada aspek manajemen dan tekanan pada rentabilitas. Berdasarkan temuan ini, direkomendasikan strategi peningkatan partisipasi anggota serta inovasi produk, pengembangan kapasitas manajemen dan mitigasi risiko, serta akselerasi adopsi teknologi digital untuk menjaga kesehatan dan keberlanjutan koperasi di tengah tantangan yang ada.

Kata Kunci: Analisis SWOT, Analisis SOAR, Kesehatan Koperasi, Kinerja Keuangan, Koperasi Wanita, Strategi Koperasi.

Intelligentia - Dignitas

ABSTRACT

Reinetta Rahmasari. *Changes In Health Levels Of Koperasi Wanita Pengembang Sumber Daya (KWPS) Bina Usaha Munjul Jakarta Timur, 2018-2023: Financial Performance Study. Thesis. Jakarta: Faculty of Economics and Business, Universitas Negeri Jakarta, 2025.*

This study analyzes the health level and its dynamics of change in Koperasi Wanita Pengembang Sumber Daya (KWPS) Bina Usaha Munjul Jakarta Timur during 2018-2023, and formulates strategies for its improvement. Using a case study approach with KWPS Bina Usaha as the unit of analysis, secondary financial report data and primary interview data were analyzed based on the Regulation of the Deputy for Supervision, Ministry of Cooperatives and SMEs RI Number 06/Per/Dep.6/IV/2016, as well as Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats (SWOT) and Strengths, Opportunities, Aspirations, Results (SOAR) frameworks. It was found that KWPS Bina Usaha consistently achieved a 'Healthy' predicate throughout the observation period, supported by very strong capital and adherence to cooperative identity. Nevertheless, dynamics occurred in the liquidity aspect, indicating idle funds and a downward trend, alongside fluctuations in the management aspect and pressure on profitability. Based on these findings, strategies are recommended for optimizing fund utilization and more productive loan disbursement, increasing member participation and product innovation, developing management capacity and risk mitigation, and accelerating digital technology adoption to maintain the cooperative's health and sustainability amidst existing challenges.

Keywords: *Analysis SWOT, Analysis SOAR, Cooperative Health, Cooperative Strategy, Financial Performance, Women's Cooperative*

Intelligentia - Dignitas

KATA PENGANTAR

Puji syukur Peneliti panjatkan kepada Allah SWT, yang telah memberikan rahmat dan kasih-Nya, sehingga Peneliti dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Perubahan Tingkat Kesehatan Koperasi Wanita Pengembang Sumber Daya (KWPS) Bina Usaha Munjul Jakarta Timur Tahun 2018-2023: Studi Kinerja Keuangan”.

Skripsi ini merupakan rancangan penelitian yang akan dilakukan Peneliti terkait perubahan tingkat kesehatan pada salah satu koperasi yang ada di wilayah Jakarta Timur yaitu Koperasi Wanita Pengembang Sumber Daya (KWPS) Bina Usaha Munjul. Selain itu, skripsi ini disusun guna memenuhi salah satu syarat mendapatkan gelar Sarjana Terapan Akuntansi pada Program Studi S.Tr. Akuntansi Sektor Publik Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Negeri Jakarta.

Dalam proses penyusunan skripsi ini, Peneliti telah mendapatkan banyak bantuan dari berbagai pihak baik dalam bentuk doa, tenaga, maupun ide pemikiran. Oleh karena itu, Peneliti ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Orang tua dan keluarga yang selalu mendoakan, serta memberikan motivasi dan dukungannya yang tiada henti.
2. Prof. Dr. Mohammad Rizan, M.M. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Negeri Jakarta.
3. Hafifah Nasution, S.E., M.S.Ak. selaku Koordinator Program Studi S.Tr. Akuntansi Sektor Publik Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Negeri Jakarta.

4. Hafifah Nasution, S.E., M.S.Ak. dan Dwi Handarini, S.Pd. M.Ak., selaku Dosen Pembimbing yang telah memberikan arahan dan masukan selama penyusunan proposal skripsi ini.
5. Seluruh Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Negeri Jakarta yang telah memberikan banyak ilmu bermanfaat selama perkuliahan.
6. Pengurus Koperasi Wanita Pengembang Sumber Daya (KWPS) Bina Usaha Munjul Jakarta Timur yang telah memberikan izin penelitian dan bantuan informasi yang diperlukan dalam menyelesaikan proposal skripsi ini.
7. M. Arghian Taufahena sebagai pasangan yang telah menemani peneliti dalam mengerjakan proposal skripsi ini.
8. Para sahabat yang tidak bisa disebutkan satu-persatu yang telah memberikan dukungan secara langsung dan tidak langsung kepada peneliti dalam menyelesaikan proposal skripsi ini.

Peneliti menyadari masih terdapatnya kekurangan pada proposal skripsi ini. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun sangat diharapkan guna menjadikan proposal skripsi ini lebih baik lagi. Semoga proposal skripsi ini dapat menambah pengetahuan dan wawasan untuk para pembaca.

Jakarta, 16 Juli 2025



Peneliti

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI	iii
LEMBAR PERSETUJUAN PUBLIKASI	iv
PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT	v
ABSTRAK	vi
<i>ABSTRACT</i>	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang	1
B. Pertanyaan Penelitian	7
C. Tujuan Penelitian	8
D. Manfaat Penelitian	8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	10
A. Konsep yang Diteliti	10
B. Telaah Pustaka Penelitian Terdahulu	42
BAB III METODE PENELITIAN	49
A. Tempat dan Waktu Penelitian	49
B. Desain Penelitian.....	49

C. Sumber Data.....	50
D. Teknik Pengumpulan Data.....	51
E. Teknik Keabsahan Data	52
F. Teknik Analisis Data.....	53
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	58
A. Deskripsi Data.....	58
B. Hasil Data.....	61
C. Pembahasan Data	108
BAB V PENUTUP	139
A. Kesimpulan	139
B. Implikasi.....	140
C. Keterbatasan Penelitian.....	143
D. Rekomendasi Bagi Penelitian Selanjutnya.....	145
DAFTAR PUSTAKA	147
LAMPIRAN – LAMPIRAN.....	149
RIWAYAT HIDUP PENELITI.....	185

Intelligentia - Dignitas

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Teoritis.....	48
Gambar 4. 1 Skor Akhir 7 Aspek Penilaian Kesehatan KWPS Bina Usaha.....	95



Intelligentia - Dignitas

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Standar Perhitungan Rasio Modal Sendiri	17
Tabel 2.2 Standar Perhitungan Rasio Modal Sendiri terhadap Pinjaman yang Diberikan Berisiko	18
Tabel 2.3 Standar Perhitungan Rasio Kecukupan Modal Sendiri.....	19
Tabel 2.4 Standar Perhitungan Rasio Volume Pinjaman pada Anggota terhadap Total Pinjaman Diberikan	20
Tabel 2.5 Standar Perhitungan Rasio Pinjaman Macet.....	23
Tabel 2.6 Standar Perhitungan Rasio Cadangan Risiko terhadap Risiko Pinjaman Bermasalah.....	24
Tabel 2.7 Standar Perhitungan Rasio Pinjaman Berisiko	25
Tabel 2.8 Standar Perhitungan Manajemen Umum	28
Tabel 2.9 Standar Perhitungan Manajemen Kelembagaan	28
Tabel 2.10 Standar Perhitungan Manajemen Permodalan	29
Tabel 2. 11 Standar Perhitungan Manajemen Aktiva	29
Tabel 2.12 Standar Perhitungan Manajemen Likuiditas	29
Tabel 2. 13 Standar Perhitungan Rasio Beban Operasi Anggota terhadap Partisipasi Bruto	31
Tabel 2. 14 Standar Perhitungan Rasio Beban Usaha terhadap SHU Kotor.....	32
Tabel 2. 15 Standar Perhitungan Rasio Efisiensi Pelayanan.....	33
Tabel 2. 16 Standar Perhitungan Rasio Kas terhadap Kewajiban Lancar	34
Tabel 2. 17 Standar Perhitungan Rasio Pinjaman Diberikan terhadap Dana yang Diterima.....	35

Tabel 2. 18 Standar Perhitungan Rasio Rentabilitas Aset.....	36
Tabel 2. 19 Standar Perhitungan Rasio Rentabilitas Modal Sendiri.....	37
Tabel 2. 20 Standar Perhitungan Rasio Kemandirian Operasional.....	38
Tabel 2. 21 Standar Perhitungan Rasio Partisipasi Bruto	39
Tabel 2. 22 Standar Perhitungan Rasio Promosi Ekonomi Anggota	40
Tabel 2. 23 Hasil Telaah Penelitian Terdahulu	42
Tabel 3.1 Aspek Penilaian Kesehatan Koperasi Simpan Pinjam/Unit Simpan Pinjam	54
Tabel 3.2 Predikat Tingkat Kesehatan Koperasi Simpan Pinjam/Unit Simpan Pinjam	56
Tabel 4. 1 Dinamika Anggota, Simpanan, dan Pinjaman	59
Tabel 4. 2 Hasil Perhitungan Rasio Modal Sendiri.....	62
Tabel 4. 3 Penskoran Rasio Modal Sendiri terhadap	62
Tabel 4. 4 Hasil Perhitungan Rasio Modal Sendiri terhadap	64
Tabel 4. 5 Penskoran Rasio Modal Sendiri terhadap	64
Tabel 4. 6 Hasil Perhitungan Rasio Kecukupan Modal Sendiri	65
Tabel 4. 7 Penskoran Rasio Kecukupan Modal Sendiri.....	66
Tabel 4. 8 Hasil Perhitungan Rasio Volume Pinjaman Pada Anggota terhadap Volume Pinjaman Diberikan Tahun 2018-2023	67
Tabel 4. 9 Penskoran Rasio Volume Pinjaman pada Anggota.....	68
Tabel 4. 10 Hasil Perhitungan Rasio Pinjaman Bermasalah.....	69
Tabel 4. 11 Penskoran Rasio Pinjaman Bermasalah terhadap	69
Tabel 4. 12 Hasil Perhitungan Rasio Cadangan Risiko terhadap	70

Tabel 4. 13 Penskoran Rasio Cadangan Risiko terhadap.....	71
Tabel 4. 14 Hasil Perhitungan Rasio Pinjaman yang Berisiko	72
Tabel 4. 15 Penskoran Rasio Pinjaman yang Berisiko	72
Tabel 4. 16 Penskoran Manajemen Umum Tahun 2018-2023	74
Tabel 4. 17 Penskoran Kelembagaan Tahun 2018-2023	75
Tabel 4. 18 Penskoran Manajemen Permodalan	75
Tabel 4. 19 Penskoran Manajemen Aktiva	76
Tabel 4. 20 Penskoran Manajemen Likuiditas	77
Tabel 4. 21 Hasil Perhitungan Rasio Beban Operasi Anggota	79
Tabel 4. 22 Penskoran Rasio Beban Operasi Anggota terhadap.....	79
Tabel 4. 23 Hasil Perhitungan Rasio Beban Usaha terhadap.....	80
Tabel 4. 24 Penskoran Rasio Beban Usaha terhadap.....	80
Tabel 4. 25 Hasil Perhitungan Rasio Efisiensi Pelayanan	82
Tabel 4. 26 Penskoran Rasio Efisiensi Pelayanan Tahun 2018-2023	82
Tabel 4. 27 Hasil Perhitungan Rasio Kas Tahun 2018-2023	83
Tabel 4. 28 Penskoran Rasio Kas Tahun 2018-2023	84
Tabel 4. 29 Hasil Perhitungan Rasio Pinjaman yang Diberikan.....	85
Tabel 4. 30 Penskoran Rasio Pinjaman yang Diberikan	85
Tabel 4. 31 Hasil Perhitungan Rasio Rentabilitas Aset	86
Tabel 4. 32 Penskoran Rasio Rentabilitas Aset Tahun 2018-2023	87
Tabel 4. 33 Hasil Perhitungan Rasio Rentabilitas Modal Sendiri.....	88
Tabel 4. 34 Penskoran Rasio Rentabilitas Modal Sendiri.....	88
Tabel 4. 35 Hasil Perhitungan Rasio Kemandirian Operasional.....	89

Tabel 4. 36 Penskoran Rasio Kemandirian Operasional.....	89
Tabel 4. 37 Hasil Perhitungan Rasio Partisipasi Bruto Tahun 2018-2023	91
Tabel 4. 38 Penskoran Rasio Partisipasi Bruto Tahun 2018-2023.....	91
Tabel 4. 39 Hasil Perhitungan Rasio Promosi Ekonomi Anggota (PEA).....	92
Tabel 4. 40 Penskoran Rasio Promosi Ekonomi Anggota (PEA).....	92
Tabel 4. 41 Rangkuman Penilaian Kesehatan KWPS Bina Usaha	93
Tabel 4. 42 Hasil Analisis Strategi KWPS Bina Usaha (Analisis SWOT dan SOAR).....	98
Tabel 4. 43 Rekapitulasi Kinerja KWPS Bina Usaha Munjul	109
Tabel 4. 44 Predikat Tingkat Kesehatan Koperasi Wanita Pengembang Sumber Daya (KWPS) Bina Usaha Munjul Tahun 2018-2023.....	135



Intelligentia - Dignitas

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Neraca KWPS Bina Usaha Tahun 2018-2023.....	150
Lampiran 2 PHU KWPS Bina Usaha Tahun 2018-2023	153
Lampiran 3 Pinjaman Bermasalah KWPS Bina Usaha Tahun 2018-2023	159
Lampiran 4 Daftar Pertanyaan Aspek Manajemen	165
Lampiran 5 Daftar Pertanyaan Strategi KWPS Bina Usaha (Analisis SWOT dan Analisis SOAR).....	170
Lampiran 6 Dokumentasi.....	173
Lampiran 7 Kartu Konsultasi Dosen Pembimbing 1	173
Lampiran 8 Kartu Konsultasi Dosen Pembimbing 2	173
Lampiran 9 Surat Persetujuan Sidang Skripsi.....	173
Lampiran 10 Hasil Pindai Uji Kemiripan Naskah	173

Intelligentia - Dignitas