

**PERAN AKUNTABILITAS DAN TRANSPARANSI DALAM
PENGELOLAAN ANGGARAN DI SEKRETARIAT DAERAH
KABUPATEN SUMEDANG**

INDRI JULIYANTI

1704521013



**Skripsi ini Disusun untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Memperoleh
Gelar Sarjana Terapan Akuntansi pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Negeri Jakarta**

PROGRAM STUDI SARJANA TERAPAN

AKUNTANSI SEKTOR PUBLIK

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA

2025

**THE ROLE OF ACCOUNTABILITY AND TRANSPARENCY IN
BUDGET MANAGEMENT AT THE REGIONAL
SECRETARIAT OF SUMEDANG REGENCY**

INDRI JULIYANTI

1704521013



Intelligentia - Dignitas

**This Thesis is Prepared to Fulfill One of the Requirements for Obtaining a
Bachelor's Degree in Applied Public Sector Accounting at the Faculty of
Economics and Business, State University of Jakarta**

APPLIED BACHELOR'S STUDY PROGRAM

PUBLIC SECTOR ACCOUNTING

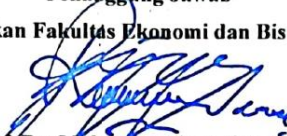
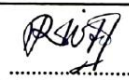
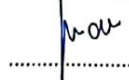
FACULTY OF ECONOMICS AND BUSINESS

STATE UNIVERSITY OF JAKARTA

2025

LEMBAR PENGESAHAN

Lembar Pengesahan Skripsi

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI			
Penanggung Jawab Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis  Prof. Dr. Mohamad Rizan, SE, MM NIP. 197206272006041001			
No	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
1	Dr. Ayatulloh Michael Musyaffi SE., Ak., M.Ak NIP. 199102282020121010 (Ketua Penguji)		31/7/2025
2	Dr. Rida Prihatni S.E., M.Si NIP. 197604252001122002 (Penguji 1)		30/7/2025
3	Dr. Etty Gurendrawati, M.Si., Ak NIP. 196803141992032002 (Penguji 2)		29/7/2025
4	Adam Zakaria S.E., M.Si., Ph.D., Ak., CA., CfrA., QIA., CRP NIP. 197504212008011011 (Pembimbing 1)		31/7/25
5	Hera Khairunnisa, SE., M.Ak NIP. 198809282019032020 (Pembimbing 2)		31/7/2025
Nama : Indri Juliyanti No. Registrasi : 1704521013 Program Studi : Akuntansi Sektor Publik Tanggal Lulus : 26 Juli 2025			

Catatan : - diketik dengan huruf times new roman ukuran 12
 - dibuat rangkap lima tanda tangan asli dengan bolpoint warna biru

PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT

Nama : Indri Juliyanti

NIM : 1704521013

Program Studi : Sarjana Terapan Akuntansi Sektor Publik

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini merupakan karya asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik Sarjana Terapan, baik di Universitas Negeri Jakarta maupun di Perguruan Tinggi Lain.
2. Skripsi ini belum pernah dipublikasikan, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar Pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan ketidakadilan, saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di Universitas Negeri Jakarta.

Jakarta, 14 Juli 2025

Yang Membuat Pernyataan,



Indri Juliyanti

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220
Telepon/Faksimili: 021-4894221
Laman: lib.unj.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Indri Juliyanti
NIM : 1704521013
Fakultas/Prodi : Ekonomi dan Bisnis / D4 Akuntansi Sektor Publik
Alamat email : juliyantindri95@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

☒ Skripsi ☐ Tesis ☐ Disertasi ☐ Lain-lain (...)

yang berjudul :

Peran Akuntabilitas dan Transparansi dalam Pengelolaan Anggaran di Sekretariat Daerah
Kabupaten Sumedang

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 7 Agustus 2025
Penulis,

(Indri Juliyanti)

ABSTRAK

INDRI JULIYANTI, Peran Akuntabilitas Dan Transparansi Dalam Pengelolaan Anggaran Di Sekretariat Daerah Kabupaten Sumedang. Skripsi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Negeri Jakarta, 2025.

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis peran akuntabilitas dan transparansi dalam pengelolaan anggaran di Sekretariat Daerah Kabupaten Sumedang. Latar belakang penelitian ini didasari oleh pentingnya penerapan prinsip tata kelola pemerintahan yang baik, khususnya dalam pengelolaan anggaran daerah yang akuntabel dan transparan. Metode penelitian yang digunakan adalah kualitatif dengan pendekatan deskriptif. Data diperoleh melalui wawancara mendalam dengan informan kunci di Bagian Perencanaan dan Keuangan Sekretariat Daerah Kabupaten Sumedang. Data primer dikumpulkan melalui wawancara terstruktur, sementara data sekunder diperoleh dari dokumen resmi dan literatur terkait. Analisis data dilakukan secara kualitatif dengan bantuan perangkat lunak Nvivo 12 untuk mengidentifikasi pola, tema, dan kata kunci yang dominan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa pengelolaan anggaran di Sekretariat Daerah Kabupaten Sumedang telah menerapkan prinsip akuntabilitas dan transparansi secara bertahap dan terstruktur, sesuai dengan regulasi yang berlaku seperti PP Nomor 12 Tahun 2019, Permendagri Nomor 77 Tahun 2020, dan Peraturan Bupati Sumedang Nomor 126 Tahun 2022. Akuntabilitas diwujudkan melalui penyusunan laporan rutin seperti Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKIP), Laporan Penyelenggaraan Pemerintah Daerah (LPPD), dan Laporan Keterangan Pertanggungjawaban (LKPJ), serta pengawasan internal dan eksternal oleh Inspektorat dan DPRD. Transparansi tercermin dari keterbukaan informasi anggaran yang dipublikasikan melalui media sosial dan situs resmi pemerintah, serta adanya upaya melibatkan lembaga pengawas dan penggunaan sistem digital seperti SIPD. Namun demikian, masih terdapat sejumlah tantangan, seperti keterbatasan sumber daya manusia, keterlambatan pelaporan, dan belum optimalnya pemanfaatan media informasi publik. Penelitian ini merekomendasikan penguatan sistem informasi, peningkatan kapasitas aparatur, serta optimalisasi forum partisipatif untuk mendukung pengelolaan anggaran yang lebih terbuka dan bertanggung jawab.

Kata Kunci: Akuntabilitas, Transparansi, Pengelolaan Anggaran, Sektor Publik, Pemerintah Daerah

ABSTRACT

INDRI JULIYANTI, *The Role of Accountability and Transparency in Budget Management at the Regional Secretariat of Sumedang Regency. Thesis, Faculty of Economics and Business, Universitas Negeri Jakarta, 2025.*

This study aims to analyze the role of accountability and transparency in budget management at the Regional Secretariat of Sumedang Regency. The background of this research is based on the importance of implementing good governance principles, particularly in regional budget management that is accountable and transparent. The research method used is qualitative with a descriptive approach. Data were obtained through in-depth interviews with key informants from the Planning and Finance Division of the Regional Secretariat of Sumedang Regency. Primary data were collected through structured interviews, while secondary data were obtained from official documents and relevant literature. Data analysis was carried out qualitatively using Nvivo 12 software to identify dominant patterns, themes, and keywords.

The results of the study indicate that budget management at the Regional Secretariat of Sumedang Regency has gradually and systematically implemented the principles of accountability and transparency in accordance with prevailing regulations, such as Government Regulation No. 12 of 2019, Ministry of Home Affairs Regulation No. 77 of 2020, and Sumedang Regent Regulation No. 126 of 2022. Accountability is realized through the preparation of routine reports such as the Government Agency Performance Report (LKIP), Regional Government Administration Report (LPPD), and Accountability Report (LKPI), as well as internal and external supervision by the Inspectorate and Regional House of Representatives (DPRD). Transparency is reflected in the openness of budget information published through social media and official government websites, along with efforts to involve oversight institutions and the use of digital systems such as SIPD. However, several challenges remain, including limited human resources, delays in reporting, and the suboptimal use of public information media. This study recommends strengthening information systems, improving the capacity of government officials, and optimizing participatory forums to support more open and accountable budget management.

Keywords: *Accountability, Transparency, Budget Management, Public Sector, Local Government*

LEMBAR PERSEMBAHAN

Puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT atas limpahan rahmat, dan hidayahnya, sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir ini yang berjudul **“Peran Akuntabilitas dan Transparansi dalam Pengelolaan Anggaran di Sekretariat Daerah Kabupaten Sumedang”**. Penyusunan skripsi ini merupakan tahapan akhir dalam menyelesaikan pendidikan pada Program Sarjana Terapan Akuntansi Sektor Publik, Fakultas Ekonomi, Universitas Negeri Jakarta. terselesainya skripsi ini tidak terlepas dari bantuan, dukungan, dan kontribusi berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

- 1) Kedua orang tua penulis yang paling berjasa dalam hidup penulis, Bapak Dedi Kusnaedi dan Ibu Enok Wartini, yang senantiasa memberikan kasih sayang, dukungan tanpa henti, semangat, serta do'a yang tiada putus dalam proses penyusunan skripsi ini.
- 2) Ika Kartika, Intan Sri Pebriani, dan Ivan Sovian, selaku kakak-kakak penulis yang senantiasa memberikan dukungan serta do'a yang tulus kepada penulis selama penyusunan skripsi ini.
- 3) Prof.Dr. Mohamad Rizan, SE., MM, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Negeri Jakarta.
- 4) Ibu Hafifah Nasution, SE, M.S.Ak selaku Koordinator Program Studi D-IV Akuntansi Sektor Publik Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta.
- 5) Bapak Adam Zakaria S.E.,M.Si.,Ph.D.,Ak.,CA.,QIA.,CRP selaku dosen pembimbing 1 yang telah membimbing penulis dengan penuh kesabaran dan

ketelitian, serta memberikan arahan, masukan dan saran yang berharga selama proses penyusunan skripsi ini.

- 6) Ibu Hera Khairunnisa, SE.,M.Ak selaku dosen pembimbing 2 yang telah membimbing penulis dengan penuh kesabaran dan ketelitian, serta memberikan arahan, masukan dan saran yang berharga selama proses penyusunan skripsi ini.
- 7) Bagian Perencanaan dan Keuangan Sekretariat Daerah Kabupaten Sumedang, yang telah memberikan izin, kesempatan, serta bantuan dalam pengambilan data untuk penyusunan skripsi ini.
- 8) Sri Maryani dan Silvia Hermalasari, selaku sahabat penulis yang senantiasa memberikan semangat, dukungan, serta do'a yang tulus selama proses penyusunan skripsi ini.
- 9) Rekan-rekan terbaik selama masa perkuliahan hingga saat ini, yaitu Reksa Ayuni, Zulva Ananda Safitri, Chairunnisa Ayu Pramesti, Amelia Dinata Yasifa, Fadia Inaya, Nurmeida Ismi Setyawati dan Mutiara Hafidz, atas segala bantuan, masukan yang berharga, serta dukungan moral dan do'a yang terus menguatkan penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

Sumedang, 14 Juli 2025

Indri Juliyanti

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN	ii
PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT	iii
LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI	iv
ABSTRAK	v
<i>ABSTRACT</i>	vi
LEMBAR PERSEMBAHAN	vii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Pertanyaan Penelitian	11
C. Tujuan Penelitian	11
D. Manfaat Penelitian	12
BAB II KAJIAN PUSTAKA	13
A. Kajian Teori	13
B. Penelitian Terdahulu	27
C. Kerangka Pikir	36
BAB III METODE PENELITIAN	41
A. Tempat dan Waktu Penelitian	41
B. Desain Penelitian	41

C. Sumber Data dan Sampel Penelitian	42
D. Teknik Pengumpulan Data	44
E. Teknik Keabsahan Data.....	47
F. Teknik Analisis Data	50
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	53
A. Deskripsi Data Pendekatan Kualitatif.....	53
B. Hasil Data Pendekatan Kualitatif.....	59
C. Pembahasan Data Pendekatan Kualitatif	78
BAB V PENUTUP	109
A. Kesimpulan	109
B. Implikasi.....	111
C. Keterbatasan Penelitian.....	114
D. Rekomendasi Bagi Peneliti Selanjutnya	115
DAFTAR PUSTAKA.....	117
LAMPIRAN-LAMPIRAN	122

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pikir.....	40
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Sekretariat Daerah Kabupaten Sumedang.....	54
Gambar 4.2 Proses Pengelolaan Anggaran di Sekretariat Daerah Kabupaten Sumedang.....	64
Gambar 4.3 Wordcloud Pengelolaan Anggaran	79
Gambar 4.4 Word Cloud Akuntabilitas	85
Gambar 4.5 Word Cloud Transparansi	93
Gambar 4.6 Word Cloud Tantangan.....	98



DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....	28
Tabel 3.1 Narasumber yang akan diwawancarai.....	43
Tabel 4.1 Hasil Wawancara Mengenai Pengelolaan Anggaran di Sekretariat Daerah Kabupaten Sumedang.....	60
Tabel 4.2 Perbandingan Proses Pengelolaan Anggaran Sekretariat Daerah Kabupaten Sumedang Dengan Buku Pintar Pengelolaan Keuangan Daerah.....	66
Tabel 4.3 Hasil Wawancara Mengenai Akuntabilitas pada Pengelolaan Anggaran di Sekretariat Daerah Kabupaten Sumedang.....	67
Tabel 4.4 Kesesuaian Indikator Akuntabilitas di Sekretariat Daerah Kabupaten Sumedang.....	70
Tabel 4.5 Hasil Wawancara Mengenai Transparansi pada Pengelolaan Anggaran di Sekretariat Daerah Kabupaten Sumedang.....	71
Tabel 4.6 Tantangan yang dihadapi oleh Sekretariat Daerah Kabupaten Sumedang dalam menerapkan akuntabilitas dan transparansi di dalam proses pengelolaan anggaran.....	74
Tabel 4.7 Saran dari Tantangan dari Dimensi Menurut Ellwood.....	105
Tabel 4.8 Saran Tantangan dari Indikator Menurut Bappenas	107

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Draf Transkrip Wawancara	122
Lampiran 2 Surat Persetujuan Dosen Pembimbing	124
Lampiran 3 Surat Izin Penelitian Skripsi	125
Lampiran 4 Kartu Konsultasi Bimbingan Skripsi	126
Lampiran 5 Lembar Persetujuan Seminar Proposal	128
Lampiran 6 Lembar Persetujuan Sidang Skripsi	129
Lampiran 7 SOP Laporan Keuangan	130
Lampiran 8 SOP Pelaksanaan Forum SKPD	131
Lampiran 9 SOP Penatausahaan Baru	132
Lampiran 10 SOP Penyusunan Dokumen LAKIP	133
Lampiran 11 SOP Penyusunan Dokumen LKPJ	134
Lampiran 12 SOP Penyusunan Dokumen LPPD	136
Lampiran 13 SOP Penyusunan Dokumen RENJA	137
Lampiran 14 SOP Penyusunan Dokumen Renstra	138
Lampiran 15 SOP Penyusunan DPA	139
Lampiran 16 SOP Penyusunan RKA	139
Lampiran 17 SOP Penyusunan SIEVKA	140
Lampiran 18 SOP Penyusunan SIMEP	140
Lampiran 19 SOP Verifikasi	141
Lampiran 20 Dokumentasi Wawancara Dengan Narasumber	141
Lampiran 21 Website Resmi Sekretariat Daerah Kabupaten Sumedang	144
Lampiran 22 Instagram Resmi Sekretariat Daerah Kabupaten Sumedang	145
Lampiran 23 Hasil Uji Turnitin	145