

**STRATEGI BURSA KERJA KHUSUS (BKK) DALAM
PENGEMBANGAN KARIER SISWA/I DI
SMK NEGERI 16 JAKARTA**



Tesis yang Ditulis untuk Memenuhi Sebagian
Persyaratan guna Mendapatkan Gelar Magister

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN
SEKOLAH PASCASARJANA
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
2025**

**STRATEGI BURSA KERJA KHUSUS (BKK) DALAM
PENGEMBANGAN KARIER SISWA/I DI
SMK NEGERI 16 JAKARTA**



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN
SEKOLAH PASCASARJANA
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
2025**

ABSTRAK

PERAN STRATEGI BURSA KERJA KHUSUS (BKK) DALAM PENGEMBANGAN KARIER SISWA/I DI SMK NEGERI 16 JAKARTA

Endah Noor Hafilah
Manajemen Pendidikan

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis strategi BKK dalam pengembangan karier siswa/i di SMK Negeri 16 Jakarta. Latar belakang penelitian ini dilandasi oleh tingginya angka pengangguran lulusan SMK serta kurang optimalnya peran BKK dalam memfasilitasi penyerapan lulusan ke dunia kerja. Metode penelitian yang digunakan adalah kualitatif dengan pendekatan deskriptif. Teknik pengumpulan data dilakukan melalui wawancara, observasi dan dokumentasi yang melibatkan kepala sekolah, wakil kepala sekolah bidang hubungan industri, ketua BKK, guru BK, siswa/i kelas XII, alumni dan perwakilan dari mitra perusahaan yang bekerja sama dengan SMK Negeri 16 Jakarta. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa pengorganisasian BKK di SMK Negeri 16 Jakarta telah memiliki struktur kerja yang jelas, namun pelaksanaannya belum berjalan secara maksimal akibat keterbatasan sumber daya manusia, sarana prasarana dan minimnya pemanfaatan teknologi informasi. Program kerja BKK, meliputi layanan informasi lowongan kerja, pelatihan kesiapan kerja, bimbingan karier, *tracer study* serta kerja sama dengan DU/DI, namun belum dikelola secara optimal. Kendala utama yang dihadapi BKK, antara lain belum memiliki *website* resmi BKK sekolah, kurangnya dukungan manajerial dalam bentuk regulasi yang kuat dan sistematis serta rendahnya literasi karier siswa/i. Penelitian ini merekomendasikan perlunya penguatan manajemen BKK melalui peningkatan kapasitas sumber daya manusia, penguatan jejaring kemitraan dengan DU/DI, pemanfaatan digitalisasi layanan ketenagakerjaan serta peningkatan program pendampingan karier bagi siswa/i. Peran strategis BKK akan semakin optimal apabila didukung oleh komitmen seluruh komponen sekolah dalam mengembangkan ekosistem layanan karier yang relevan dengan tuntutan industri.

Kata Kunci: Bursa Kerja Khusus, Pengembangan Karier, SMK, Dunia Usaha dan Dunia Industri

ABSTRACT

SPECIAL JOB MARKET STRATEGIES IN STUDENT CAREER DEVELOPMENT AT STATE VOCATIONAL SCHOOL 16 JAKARTA

*Endah Noor Hafilah
Educational Management*

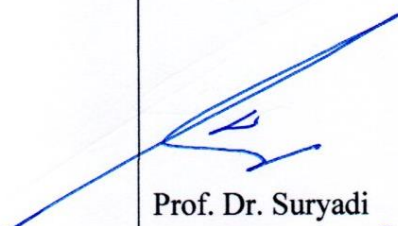
This study aims to analyze special job market strategies in student career development at State Vocational School 16 Jakarta. The background to this research is the high unemployment rate among vocational school graduates and the suboptimal role of the BKK in facilitating graduates' employment. The research method used is qualitative with a descriptive approach. Data collection techniques were conducted through interviews, observation, and documentation involving the principal, vice principal for industrial relations, the head of the BKK, guidance and counseling teachers, 12th-grade students, alumni, and representatives from partner companies collaborating with State Vocational School 16 Jakarta. The results of this study indicate that the BKK organization at State Vocational School 16 Jakarta has a clear work structure, but its implementation has not been optimal due to limited human resources, infrastructure, and minimal use of information technology. The BKK's work programs include job vacancy information services, job readiness training, career guidance, tracer studies, and collaboration with the industrial and commercial sectors, but these have not been optimally managed. The main obstacles faced by the School Education and Training Agency (BKK) include the lack of an official school BKK website, a lack of managerial support in the form of strong and systematic regulations, and low student career literacy. This study recommends strengthening BKK management by increasing human resource capacity, strengthening partnership networks with the industrial and commercial sectors, utilizing digital employment services, and enhancing career mentoring programs for students. The BKK's strategic role will be optimal if supported by the commitment of all school components to developing a career services ecosystem relevant to industry demands.

Keywords: *Special Job Exchange, Career Development, Vocational School, Business and Industry World*

PERSETUJUAN HASIL PERBAIKAN UJIAN TESIS

Pembimbing I

Pembimbing II



Prof. Dr. Suryadi

Tanggal : 1-08-2025



Dr. Siti Zulaikha, S.Ag., M.Pd

Tanggal : 1-08-2025

Mengetahui,

Koordinator Program Magister

Manajemen Pendidikan



Winda Dewi Listyasari, M.Pd., Ph.D

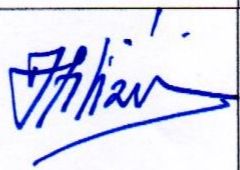
Tanggal : 1-08-2025

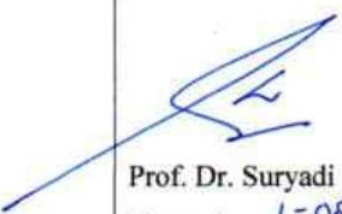
Nama : Endah Noor Hafilah

NIM : 9910821004

Angkatan : 2021

PERSETUJUAN HASIL PERBAIKAN UJIAN TESIS

No.	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
1.	Winda Dewi Listyasari, M.Pd., Ph.D (Koordinator S2 Manajemen Pendidikan)		01/08 2025
2.	Prof. Dr. Suryadi (Pembimbing I)		01/08 2025
3.	Dr. Siti Zulaikha, S.Ag., M.Pd (Pembimbing II)		01/08 2025
4.	Prof. Dr. Nurhattati, M.Pd (Penguji I)		04/08 2025
5.	Prof. Dr. Rugaiyah, M.Pd (Penguji II)		04/08 2025
Nama : Endah Noor Hafilah NIM : 9910821004 Angkatan : 2021			

PERSETUJUAN KOMISI PEMBIMBING DIPERSYARATKAN UNTUK YUDISIUM MAGISTER		
Pembimbing I	Pembimbing II	
 Prof. Dr. Suryadi Tanggal : 1-08-2025	 Dr. Siti Zulaikha, S.Ag., M.Pd Tanggal : 1-08-2025	
Nama	Tanda Tangan	Tanggal
 Prof. Dr. Dedi Purwana E.S., M.Bus (Ketua) ¹		07/08/2025
Winda Dewi Listyasari, M.Pd., Ph.D (Koordinator Prodi) ²		01-08-2025
Nama : Endah Noor Hafilah NIM : 9910821004 Tanggal Lulus : Angkatan : 2021		
1. Direktur Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta 2. Koordinator Prodi Manajemen Pendidikan S2 Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta		

PERNYATAAN ORISINALITAS

SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS KARYA ILMIAH

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama Lengkap : Endah Noor Hafilah
NIM : 9910821004
Tempat/Tanggal Lahir : Bekasi, 23 Oktober 1997
Program : Magister/~~Dokter~~*
Program Studi : Manajemen Pendidikan

Dengan ini menyatakan bahwa tesis/~~disertasi~~* dengan judul “Strategi Bursa Kerja Khusus (BKK) dalam Pengembangan Karier Siswa/i di SMK Negeri 16 Jakarta” merupakan karya Saya sendiri, tidak mengandung unsur plagiat dan semua sumber, baik yang dikutip maupun dirujuk telah Saya nyatakan dengan benar.

Demikianlah pernyataan ini dibuat dalam keadaan sadar dan tanpa ada unsur paksaan dari siapa pun. Apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka Saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai dengan peraturan yang berlaku di Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta.

Jakarta, 8 Agustus 2025

Yang menyatakan,



Endah Noor Hafilah

NIM. 9910821004

*Coret salah satu

PERNYATAAN PUBLIKASI



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220
Telepon/Faksimili: 021-4894221
Laman: lib.unj.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, Saya:

Nama : Endah Noor Hafilah
NIM : 9910821004
Fakultas/Prodi : Pascasarjana/Manajemen Pendidikan
Alamat email : endahnoorhafilah@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

☐ Skripsi ☒ Tesis ☐ Disertasi ☐ Lain – lain (.....)

yang berjudul :

“Strategi Bursa Kerja Khusus (BKK) dalam Pengembangan Karier Siswa/i
di SMK Negeri 16 Jakarta”

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara **fulltext** untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta izin dari Saya selama tetap mencantumkan nama Saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah Saya ini.

Demikian pernyataan ini Saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 8 Agustus 2025

Penulis,

Endah Noor Hafilah
NIM. 9910821004

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah segala puji dan syukur Penulis panjatkan kehadirat Allah Subhanahu wa ta'ala atas segala karunia dan rahmat-Nya, Penulis telah diberikan kesempatan mengikuti pendidikan pada Program Magister Manajemen Pendidikan Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta. Tesis ini disusun untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam memperoleh gelar Magister pada Program Studi Manajemen Pendidikan Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta. Tesis ini berjudul “Strategi Bursa Kerja Khusus (BKK) dalam Pengembangan Karier Siswa/i di SMK Negeri 16 Jakarta”.

Penulis menyadari bahwa tesis ini dapat terselesaikan, karena dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, Penulis ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Prof. Dr. Komarudin, M.Si, selaku Rektor Universitas Negeri Jakarta.
2. Prof. Dr. Dedi Purwana E.S., M.Bus selaku Direktur Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta.
3. Winda Dewi Listyasari, M.Pd., Ph.D. selaku koordinator program studi Magister Manajemen Pendidikan dan juga pembimbing yang selalu memberikan semangat dan nasihat agar Penulis tetap melanjutkan tulisan tesis hingga selesai.
4. Prof. Dr. Suryadi selaku dosen pembimbing I yang selalu memberikan arahan, bimbingan, kebaikan, nasihat dan saran terbaik dalam penyelesaian dan penyempurnaan tesis ini.
5. Dr. Siti Zulaikha, S.Ag., M.Pd selaku dosen pembimbing II yang selalu memberikan bimbingan dan semangat dalam menyelesaikan tesis ini.
6. Seluruh dosen Program Magister Manajemen Pendidikan Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat.
7. Kedua orang tua serta adik Penulis yang selalu mendoakan dan memberikan kasih sayang tulus serta menyemangati Penulis di setiap waktu.
8. Sahabat terbaik Penulis yang telah memberikan banyak inspirasi dalam perjalanan selama masa perkuliah di Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta.

Semoga Allah Yang Maha Kuasa membalas kebaikan semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan tesis ini. Penulis menyadari bahwa tesis ini masih banyak kekurangan. Maka dari itu, Penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun guna menambah wawasan bagi Penulis.

Jakarta, 8 Agustus 2025

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
ABSTRAK	ii
ABSTRACT	iii
PERSETUJUAN PEMBIMBING DAN DIKETAHUI OLEH KOORDINATOR PROGRAM STUDI	iv
PERSETUJUAN HASIL PERBAIKAN UJIAN TESIS.....	v
PERSETUJUAN PEMBIMBING DIPERSYARATKAN UNTUK YUDISIUM MAGISTER.....	vi
PERNYATAAN ORISINALITAS.....	vii
PERNYATAAN PUBLIKASI.....	viii
KATA PENGANTAR.....	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
 BAB I PENDAHULUAN.....	 1
A. Latar Belakang.....	1
B. Fokus dan Sub Fokus.....	9
C. Pertanyaan Penelitian	10
D. Tujuan Penelitian.....	10
E. Signifikansi Penelitian.....	11
F. <i>State of The Art</i>	12
 BAB II KAJIAN PUSTAKA.....	 15
A. Deskripsi Konseptual.....	15
1. Bursa Kerja Khusus.....	15
2. Pengembangan Karier	38
B. Penelitian yang Relevan	53
 BAB III METODOLOGI PENELITIAN	 58
A. Metode Penelitian	58
B. Tempat dan Waktu Penelitian.....	58
C. Informan Penelitian	59
D. Fokus Penelitian	60
E. Teknik Pengumpulan Data	61
1. Observasi	62
2. Wawancara.....	63
3. Dokumentasi	64
F. Teknik Analisis Data	65
1. Reduksi Data	65
2. Penyajian Data	66
3. Penarikan Kesimpulan	66

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	68
A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian.....	68
1. Profil SMK Negeri 16 Jakarta.....	68
2. Dukungan Manajerial SMK Negeri 16 Jakarta kepada BKK	77
B. Hasil Temuan Penelitian.....	78
1. Profil Informan Penelitian.....	78
2. Ringkasan Hasil Observasi, Wawancara dan Dokumentasi	81
C. Pembahasan Penelitian	83
1. Penguatan Kelembagaan BKK.....	83
2. Kemitraan Strategis BKK dengan DU/DI.....	90
3. Penguatan Akses Informasi Karier.....	94
4. Penyelenggaraan <i>Job Fair</i>	95
 BAB V KESIMPULAN DAN REKOMENDASI PENELITIAN	98
A. Kesimpulan.....	98
B. Rekomendasi Penelitian	99
 DAFTAR PUSTAKA	100
LAMPIRAN – LAMPIRAN.....	105
RIWAYAT HIDUP	156



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Struktur Organisasi BKK SMK Negeri 16 Jakarta	23
Gambar 3.1 Teknik Pengumpulan Data	62
Gambar 3.2 Teknik Analisis Data Miles & Huberman.....	65
Gambar 4.1 SMK Negeri 16 Jakarta	68
Gambar 4.2 Struktur Organisasi BKK SMK Negeri 16 Jakarta	86
Gambar 4.3 Ruang BKK SMK Negeri 16 Jakarta	89
Gambar 4.4 Aula BKK SMK Negeri 16 Jakarta.....	89
Gambar 4.5 MoU <i>Alfamart</i> dengan BKK SMK Negeri 16 Jakarta	93
Gambar 4.6 Kegiatan Guru Magang	96
Gambar 4.7 <i>Pamflet Job Canvassing</i> dan <i>Walk in Interview</i>	Error! Bookmark not defined. 96
Gambar 4.8 Kegiatan <i>Walk in Interview</i>	97



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data Jumlah Lulusan SMK Negeri 16 Jakarta Tahun 2022 – 2024.....	9
Tabel 1.2 <i>State of The Art</i>	12
Tabel 3.1 Lembar Observasi	62
Tabel 3.2 Panduan Wawancara.....	63
Tabel 4.1 Daftar Nama Kepala SMK Negeri 16 Jakarta.....	70
Tabel 4.2 Daftar Nama Wakil Kepala Sekolah & Ketua Program Keahlian SMK Negeri 16 Jakarta Periode 2024/2025	70
Tabel 4.3 Data Keterserapan Alumni Tahun 2022 – 2024	71
Tabel 4.4 Daftar Nama Informan Penelitian	79
Tabel 4.5 Program Kerja BKK SMK Negeri 16 Jakarta Periode 2024/2025	84
Tabel 4.6 <i>Job Description</i> Tim BKK SMK Negeri 16 Jakarta	87
Tabel 4.7 Daftar Nama Perusahaan yang Bekerja Sama dengan BKK SMK Negeri 16 Jakarta	91



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Izin Observasi ke SMK Negeri 16 Jakarta.....	105
Lampiran 2 Surat Balasan Izin Observasi dari SMK Negeri 16 Jakarta.....	106
Lampiran 3 Lembar Hasil Temuan Observasi	107
Lampiran 4 Surat Izin Penelitian ke SMK Negeri 16 Jakarta.....	109
Lampiran 5 Surat Balasan Izin Penelitian dari SMK Negeri 16 Jakarta.....	110
Lampiran 6 Pedoman Wawancara Kepala Sekolah, Wakil Kepala Sekolah Bidang Hubungan Industri, Ketua BKK dan Guru BK	111
Lampiran 7 Pedoman Wawancara Siswa/i Kelas XII dan Alumni	112
Lampiran 8 Pedoman Wawancara Perwakilan Mitra Perusahaan DU/DI	114
Lampiran 9 Pernyataan Kesediaan Responden/Informan Kepala Sekolah.....	115
Lampiran 10 Lembar Hasil Wawancara dan Dokumentasi dengan Kepsek.....	116
Lampiran 11 Pernyataan Kesediaan Responden/Informan Wakil Kepala Sekolah Bidang Hubungan Industri	120
Lampiran 12 Lembar Hasil Wawancara dan Dokumentasi dengan Wakil Kepala Sekolah Bidang Hubungan Industri	121
Lampiran 13 Pernyataan Kesediaan Responden/Informan Ketua BKK	126
Lampiran 14 Lembar Hasil Wawancara dan Dokumentasi dengan Ketua BKK	127
Lampiran 15 Pernyataan Kesediaan Responden/Informan Guru BK	132
Lampiran 16 Lembar Hasil Wawancara dan Dokumentasi dengan Guru BK....	133
Lampiran 17 Pernyataan Kesediaan Responden/Informan Siswa/i Kelas XII....	136
Lampiran 18 Lembar Hasil Wawancara dan Dokumentasi dengan Siswa/i Kelas XII	137
Lampiran 19 Pernyataan Kesediaan Responden/Informan Alumni.....	139
Lampiran 20 Lembar Hasil Wawancara dan Dokumentasi dengan Alumni.....	140
Lampiran 21 Pernyataan Kesediaan Responden/Informan Perwakilan Mitra DU/DI yang Bekerja Sama dengan SMK Negeri 16 Jakarta	145
Lampiran 22 Lembar Hasil Wawancara dan Dokumentasi dengan HRD PT Sebastian Citra Indonesia (Roti'O)	146