

**PENGARUH IKLIM ORGANISASI TERHADAP ORGANIZATIONAL  
CITIZENSHIP BEHAVIOR PADA KARYAWAN PT XYZ: SERVANT  
LEADERSHIP SEBAGAI MODERASI**



**FAKULTAS PSIKOLOGI  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
2025**

**PENGARUH IKLIM ORGANISASI TERHADAP *ORGANIZATIONAL  
CITIZENSHIP BEHAVIOR* PADA KARYAWAN PT XYZ: SERVANT  
LEADERSHIP SEBAGAI MODERASI**



**FAKULTAS PSIKOLOGI  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
2025**

# LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING DAN PENGESAHAN PANITIA SIDANG SKRIPSI

"Pengaruh Iklim Organisasi terhadap *Organizational Citizenship Behavior* pada Karyawan PT XYZ: *Servant Leadership* sebagai Moderasi"

Nama Mahasiswa : Betari Kilisuci Kartika Chandra

NIM : 1801621224

Program Studi : Psikologi

Tanggal Ujian : 23 Juni 2025

Pembimbing I

Erik, M.Si

NIP. 199105012024061002

Pembimbing II

Lipi Yudhaningrum, M.Psi.,  
Psikolog

NIP. 8802680018

Pasitia Ujian/Sidang Skripsi/Karya Inovatif

| Nama  | Tandatangan   | Tanggal   |
|---|---|-----------|
| Dr. Gunggum Gumelar, M.Si<br>(Dekan/Penanggungjawab)            |  | 15/7/2025 |
| Mira Ariyani, Ph.D (Wakil Dekan/Wakil Penanggungjawab)          |   | 21/7/2025 |
| Dr. Iriani Indri Hapsari, M.Psi,<br>Psikolog (Ketua Penguji)*** |   | 17/7/2025 |
| Herdiyan Maulana, Ph.D<br>(Anggota)****                         | Ht.   | 11/7/2025 |
| Fauziah Wijayanti, M.Psi., Psi.<br>(Anggota)                    | Aji   | 2/7/2025  |

## Catatan:

\*Dekan FPsi

\*\*Wakil Dekan I

\*\*\*Ketua Penguji

\*\*\*\*Dosen Penguji Selain Pembimbing

**SURAT PERNYATAAN PERSETUJUAN UJIAN SKRIPSI  
(DOSEN PEMBIMBING)**

Nama Mahasiswa : Betari Kilisuci Kartika Chandra  
NIM : 1801621224  
Judul Skripsi : "Pengaruh Iklim Organisasi terhadap *Organizational Citizenship Behavior* pada Karyawan BPJS Ketenagakerjaan: *Servant Leadership* sebagai Moderasi"

Layak untuk mengikuti ujian skripsi pada semester 121, telah melakukan bimbingan minimal sebanyak 2x pertemuan pada tiap bab skripsi, dan jumlah sks yang telah dimiliki minimal 143 SKS dengan nilai pada tiap mata kuliah minimal C, telah mengambil semua mata kuliah wajib, telah mengambil 5 mata kuliah peminatan, dan telah mengambil minimal 6 mata kuliah pilihan.

Jakarta, 18 Juni 2025

Erik, M.Si.

NIP. 199105012024061002

Lipi Yudhaningrum, M.Psi., Psikolog

NIP. 8802680018

Catatan:

**SURAT PERNYATAAN PERSETUJUAN UJIAN SKRIPSI (DOSEN PEMBIMBING)**  
I) merupakan syarat administrasi wajib untuk mengikuti ujian skripsi

## LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini, mahasiswa Fakultas Psikologi Universitas Negeri Jakarta:

Nama : Betari Kilisuci Kartika Chandra  
NIM : 1801621224  
Program Studi : Psikologi

Menyatakan bahwa skripsi yang dibuat dengan judul "Pengaruh Iklim Organisasi terhadap Organizational Citizenship Behavior pada Karyawan PT XYZ: Servant Leadership sebagai Moderasi" adalah:

1. Dibuat dan diselesaikan oleh saya sendiri, berdasarkan data yang diperoleh dari hasil penelitian pada bulan Februari sampai dengan bulan Juni 2025.
2. Bukan merupakan duplikasi skripsi/karya inovasi yang pernah dibuat orang lain atau jiplakan karya tulis orang lain dan bukan terjemahan karya tulis orang lain.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan saya bersedia menanggung segala akibat yang ditimbulkan jika pernyataan saya ini tidak benar.

Jakarta, 21 Juni 2025

Yang Membuat Pernyataan



Betari Kilisuci Kartika

## LEMBAR MOTTO DAN PERSEMBAHAN



Skripsi ini penulis persembahkan kepada ibunda tercinta sebagai wujud rasa syukur dan terima kasih atas pengorbanan yang tiada henti. Skripsi ini juga penulis persembahkan kepada diri sendiri sebagai bukti atas perjuangan dan keteguhan untuk tidak menyerah hingga akhir.

Betari Kilisuci Kartika Chandra



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220  
Telepon/Faksimili: 021-4894221  
Laman: [lib.unj.ac.id](http://lib.unj.ac.id)

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : BETARI KILISUCI KARTIKA CHANDRA  
NIM : 1801621224  
Fakultas/Prodi : FAKULTAS PSIKOLOGI  
Alamat email : kartikabk18@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Ekslusif atas karya ilmiah:

Skripsi     Tesis     Disertasi     Lain-lain (.....)

yang berjudul :

PENGARUH SIFAT ORGANISASI TERHADAP ORGANIZATIONAL CITIZENSHIP BEHAVIOR  
PADA KARYAWAN PT XYZ: SERVANT LEADERSHIP SEBAGAI MODERATOR

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Ekslusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, II Agustus 2015



# BETARI KILISUCI KARTIKA CHANDRA

Pengaruh Iklim Organisasi terhadap *Organizational Citizenship Behavior* pada  
Karyawan PT XYZ: *Servant Leadership* sebagai Moderasi

Skripsi

Jakarta: Program Studi Psikologi,

Fakultas Psikologi, Universitas Negeri Jakarta,

2025

## ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh iklim organisasi terhadap *Organizational Citizenship Behavior* (OCB) karyawan, serta menguji peran *servant leadership* sebagai variabel moderasi. Penelitian dilakukan pada karyawan PT XYZ dengan jumlah responden sebanyak 300 orang melalui teknik *convenience sampling*. Instrumen penelitian berupa *Organizational Climate Questionnaire*, *Servant Leadership Questionnaire*, dan *Organizational Citizenship Behavior Checklist*. Hasil penelitian menunjukkan bahwa iklim organisasi berpengaruh positif terhadap OCB dengan kontribusi sebesar 53,8%. Seluruh dimensi *servant leadership* terbukti memoderasi hubungan tersebut. Temuan ini menegaskan pentingnya peran iklim organisasi dan *servant leadership* dalam mendorong perilaku OCB.

Kata Kunci: iklim organisasi, *servant leadership*, *organizational citizenship behavior* (OCB).

# BETARI KILISUCI KARTIKA CHANDRA

The Influence of Organizational Climate on Organizational Citizenship Behavior:  
The Moderating Role of Servant Leadership among Employees of PT XYZ



*This study aims to examine the influence of organizational climate on employees' Organizational Citizenship Behavior (OCB) and to analyze the role of servant leadership as a moderating variable. The research was conducted on employees of PT XYZ with a total of 300 respondents selected using convenience sampling. The research instruments consisted of the Organizational Climate Questionnaire, Servant Leadership Questionnaire, and Organizational Citizenship Behavior Checklist. The results showed that organizational climate had a positive influence on OCB, with a contribution of 53,8%. All dimensions of servant leadership were proven to moderate the relationship. These findings emphasize the importance of organizational climate and servant leadership in fostering OCB among employees.*

*Keywords:* organizational climate, servant leadership, organizational citizenship behavior (OCB)

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT atas limpahan rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Pengaruh Iklim Organisasi terhadap *Organizational Citizenship Behavior* (OCB) pada Karyawan PT XYZ: *Servant Leadership* sebagai Variabel Moderasi” dengan baik dan tepat waktu.

Penyusunan skripsi ini merupakan salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana di Program Studi Psikologi Fakultas Psikologi Universitas Negeri Jakarta. Penulis menyadari sepenuhnya bahwa dalam proses penyusunan skripsi ini masih terdapat kekurangan, baik dari segi isi maupun penyajiannya. Oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang membangun demi kesempurnaan karya ini.

Dalam proses penyusunan skripsi ini, berbagai tantangan dan hambatan tentu tidak terhindarkan. Namun, berkat dukungan, doa, serta bantuan dari berbagai pihak, penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Untuk itu, dengan penuh rasa hormat dan terima kasih, penulis menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah memberikan dukungan, khususnya :

1. Bapak Dr. Gumgum Gumelar F.R., M.Si., selaku Dekan Fakultas Psikologi Universitas Negeri Jakarta, atas dukungan dan fasilitas yang telah diberikan selama penulis menempuh pendidikan.
2. Ibu Mira Ariyani, Ph.D., selaku Wakil Dekan I Fakultas Psikologi Universitas Negeri Jakarta Bidang Akademik, Kemahasiswaan, dan Alumni, atas arahan dan dukungan akademik yang diberikan kepada penulis selama masa studi.
3. Ibu Dr. Lussy Dwitami Wahyuni, M.Pd., selaku Wakil Dekan II Fakultas Psikologi Universitas Negeri Jakarta Bidang Sumber Daya dan Keuangan, atas kontribusi dan dukungannya dalam menyediakan fasilitas pembelajaran yang mendukung proses akademik.
4. Bapak Herdiyan Maulana, Ph.D., selaku Wakil Dekan III Fakultas Psikologi Universitas Negeri Jakarta Bidang Riset, Sistem Informasi, Inovasi, dan

Kerja Sama sekaligus sebagai Pembimbing Akademik penulis selama masa perkuliahan. Terima kasih atas bimbingan, arahan, dan motivasi yang diberikan hingga penulis dapat menyelesaikan proses perkuliahan sampai tahap akhir penyusunan skripsi.

5. Ibu Irma Rosalinda, M.Si., Psikolog selaku Kepala Program Studi Fakultas Psikologi Universitas Negeri Jakarta.
6. Bapak Erik, M.Si., selaku Dosen Pembimbing I, atas segala waktu, perhatian, dan bimbingan yang telah diberikan kepada penulis selama proses penyusunan skripsi ini. Terima kasih atas arahan, masukan yang konstruktif, serta kesabaran dalam membimbing penulis untuk menyelesaikan penelitian ini dengan baik.
7. Ibu Lupi Yudhaningrum, M.Psi., Psikolog., selaku Dosen Pembimbing II, atas bimbingan, motivasi, serta masukan berharga yang telah membantu penulis dalam menyusun skripsi ini. Terima kasih karena telah mendampingi proses penelitian hingga tahap akhir.
8. Seluruh Dosen Fakultas Psikologi Universitas Negeri Jakarta, atas ilmu, wawasan, serta pengalaman berharga yang telah diberikan kepada penulis selama menempuh pendidikan. Ilmu dan bimbingan yang diberikan menjadi bekal yang sangat berarti dalam proses akademik maupun pengembangan diri penulis.
9. Seluruh Staf Tata Usaha Fakultas Psikologi Universitas Negeri Jakarta, atas bantuan dan pelayanan yang diberikan dalam proses administrasi akademik, sehingga penulis dapat menjalani proses perkuliahan hingga tahap akhir dengan lancar.
10. PT XYZ, atas kesempatan dan izin yang telah diberikan kepada penulis untuk melakukan pengambilan data penelitian. Dukungan dari pihak PT XYZ memiliki peran penting dalam kelancaran proses penyelesaian skripsi ini.
11. Ibunda tercinta, atas doa, dukungan, dan kasih sayang yang tiada henti. Segala semangat, ketulusan, serta pengorbanan yang telah Ibu berikan menjadi kekuatan utama bagi penulis dalam menyelesaikan pendidikan hingga tahap ini.

12. Saudara-saudara penulis, atas dukungan moral, semangat, serta kebersamaan yang senantiasa menjadi sumber kekuatan dan motivasi dalam menjalani proses perkuliahan dan penyusunan skripsi ini.
13. Mba Meivi, Mas Athur, Mas Rizqi, serta seluruh rekan karyawan PT XYZ, khususnya di bidang *Learning and Development*, atas segala ilmu, dukungan, dan kebersamaan yang telah diberikan kepada penulis selama menjalani proses perkuliahan hingga penyusunan skripsi ini. Kehadiran, bantuan, dan semangat yang selalu diberikan menjadi bagian berharga dalam perjalanan akademik penulis.
14. Aisyah Bunga As Syifa dan Sofyan Ardi Hidayat, selaku rekan seperjuangan sejak awal perkuliahan, yang selalu memberikan dukungan, semangat, dan kebersamaan hingga tahap akhir penyusunan skripsi ini. Terima kasih atas segala kebersamaan, bantuan, serta motivasi yang telah diberikan selama proses perkuliahan.
15. Chintya Fajriyanti dan Rio Arief Wibowo, selaku teman seperjuangan dalam dunia perkuliahan maupun kehidupan sehari-hari, yang selalu memberikan dukungan, semangat, dan kebersamaan. Terima kasih atas peran, bantuan, dan persahabatan yang begitu berarti dalam perjalanan penulis hingga mencapai tahap ini.
16. Bang Sandy Jaya Nurhadi dan Kak Nawal Muthia, selaku alumni Fakultas Psikologi Universitas Negeri Jakarta, atas segala bantuan, arahan, dan dukungan yang telah diberikan kepada penulis selama proses penyusunan skripsi. Bimbingan dan masukan yang diberikan sangat membantu penulis dalam menyelesaikan studi ini dengan lebih baik.
17. Almanik Bayu Sukma, selaku rekan kerja yang selalu memberikan dukungan, semangat, dan motivasi kepada penulis selama proses penyusunan skripsi. Terima kasih atas bantuan dan kebersamaan yang telah menjadi salah satu bagian penting dalam perjalanan ini.
18. Seluruh pihak yang telah membantu dan berkontribusi dalam proses penyusunan skripsi ini, yang tidak dapat disebutkan satu per satu, penulis sampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya atas segala dukungan, bantuan, dan doa yang telah diberikan.

19. Kepada diri sendiri, atas keteguhan hati, kerja keras, dan semangat yang tidak pernah padam hingga berhasil menyelesaikan proses panjang ini. Semoga pencapaian ini menjadi langkah awal untuk terus belajar dan berkembang.



Jakarta, 21 Juni 2025

Betari Kilisuci Kartika Chandra

## DAFTAR ISI

|   |           |
|---|-----------|
| <b>LEMBAR MOTTO DAN PERSEMPAHAN .....</b>                                     | <b>5</b>  |
| <b>KATA PENGANTAR.....</b>  | <b>9</b>  |
| <b>DAFTAR ISI.....</b>  | <b>13</b> |
| <b>DAFTAR TABEL .....</b>   | <b>16</b> |
| <b>DAFTAR GAMBAR.....</b>   | <b>18</b> |
| <b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>  | <b>19</b> |
| <b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>   | <b>20</b> |
| 1.1 Latar Belakang Masalah.....   | 20        |
| 1.2 Identifikasi Masalah .....  | 28        |
| 1.3 Pembatasan Masalah .....  | 29        |
| 1.4 Rumusan Masalah.....  | 29        |
| 1.5 Tujuan Penelitian .....   | 29        |
| 1.6 Manfaat Penelitian .....  | 29        |
| 1.6.1 Manfaat Teoritis .....  | 29        |
| 1.6.2 Manfaat Praktis .....   | 30        |
| <b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>   | <b>31</b> |
| 2.1 <i>Organizational Citizenship Behavior</i> .....                          | 31        |
| 2.1.1 Definisi <i>Organizational Citizenship Behavior</i> .....               | 31        |
| 2.1.2 Faktor yang Memengaruhi <i>Organizational Citizenship Behavior</i> .... | 32        |
| 2.1.3 Dimensi <i>Organizational Citizenship Behavior</i> .....                | 35        |
| 2.1.4 Manfaat <i>Organizational Citizenship Behavior</i> .....                | 35        |
| 2.2 Iklim Organisasi.....   | 37        |
| 2.2.1 Definisi Iklim Organisasi .....   | 37        |
| 2.2.2 Faktor yang Memengaruhi Iklim Organisasi .....                          | 39        |
| 2.2.3 Dimensi Iklim Organisasi .....  | 42        |
| 2.2.4 Manfaat Iklim Organisasi.....   | 43        |
| 2.3 <i>Servant Leadership</i> .....   | 44        |
| 2.3.1 Definisi <i>Servant Leadership</i> .....                                | 44        |
| 2.3.2 Karakteristik <i>Servant Leadership</i> .....                           | 47        |
| 2.3.3 Dimensi <i>Servant Leadership</i> .....                                 | 50        |
| 2.3.4 Manfaat <i>Servant Leadership</i> .....                                 | 51        |
| 2.4 Karyawan .....  | 52        |
| 2.4.1 Definisi Karyawan .....   | 52        |
| 2.4.2 Jenis Karyawan .....  | 53        |
| 2.4.3 Hak Karyawan.....   | 53        |
| 2.5 Tinjauan Pustaka Dinamika Antar Variabel .....                            | 54        |

|                |  |           |
|----------------|--|-----------|
| 2.6            | Kerangka Konseptual .....                                    | 55        |
| 2.7            | Hipotesis Penelitian.....                                    | 57        |
| 2.8            | Hasil Penelitian yang Relevan .....                          | 57        |
| <b>BAB III</b> | <b>METODE PENELITIAN .....</b>                               | <b>64</b> |
| 3.1            | Tipe Penelitian .....  | 64        |
| 3.2            | Identifikasi dan Operasionalisasi Variabel Penelitian.....   | 64        |
| 3.2.1          | Definisi Konseptual.....                                     | 65        |
| 3.2.2          | Definisi Operasional.....                                    | 66        |
| 3.3            | Populasi dan Sampel Penelitian .....                         | 67        |
| 3.3.1          | Populasi Penelitian .....                                    | 67        |
| 3.3.2          | Sampel Penelitian.....                                       | 67        |
| 3.3.3          | Teknik Sampling .....  | 69        |
| 3.4            | Teknik Pengumpulan Data.....                                 | 69        |
| 3.4.1          | Teknik Pengambilan Data.....                                 | 70        |
| 3.4.2          | Instrumen Penelitian.....                                    | 70        |
| 3.5            | Uji Coba Instrumen .....                                     | 84        |
| 3.5.1          | Instrumen Organizational Citizenship Behavior Checklist..... | 86        |
| 3.5.2          | Instrumen Organizational Climate Questionnaire.....          | 87        |
| 3.5.3          | Instrumen Servant Leadership Questionnaire .....             | 89        |
| 3.6            | Analisis Data .....  | 91        |
| 3.6.1          | Analisis Deskriptif .....                                    | 91        |
| 3.6.2          | Uji Normalitas.....  | 91        |
| 3.6.3          | Uji Linieritas .....   | 92        |
| 3.6.4          | Uji Multikolinieritas.....                                   | 92        |
| 3.6.5          | Uji Heteroskedastisitas.....                                 | 92        |
| 3.6.6          | Uji Hipotesis .....  | 93        |
| <b>BAB IV</b>  | <b>HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>                 | <b>94</b> |
| 4.1            | Gambaran Partisipan Penelitian .....                         | 94        |
| 4.1.1          | Gambaran Responden berdasarkan Jenis Kelamin .....           | 94        |
| 4.1.2          | Gambaran Responden berdasarkan Usia.....                     | 95        |
| 4.1.3          | Gambaran Responden berdasarkan Pendidikan Terakhir .....     | 95        |
| 4.1.4          | Gambaran Responden berdasarkan Masa Kerja .....              | 95        |
| 4.1.5          | Gambaran Responden berdasarkan Posisi .....                  | 96        |
| 4.1.6          | Gambaran Responden berdasarkan Direktorat.....               | 96        |
| 4.1.7          | Gambaran Responden berdasarkan Penghasilan per Bulan .....   | 97        |
| 4.2            | Prosedur Penelitian.....                                     | 98        |
| 4.2.1          | Persiapan Penelitian .....                                   | 98        |
| 4.2.2          | Pelaksanaan Penelitian.....                                  | 100       |

|                       |  |            |
|-----------------------|--|------------|
| 4.3                   | Hasil Analisis Data Penelitian.....          | 101        |
| 4.3.1                 | Data Deskriptif.....                         | 101        |
| 4.3.2                 | Hasil Uji Asumsi.....                        | 106        |
| 4.3.3                 | Hasil Uji Hipotesis .....                    | 110        |
| 4.4                   | Pembahasan.....                              | 116        |
| 4.5                   | Keterbatasan Penelitian.....                 | 121        |
| <b>BAB V</b>          | <b>KESIMPULAN, IMPLIKASI DAN SARAN .....</b> | <b>122</b> |
| 5.1                   | Kesimpulan .....                             | 122        |
| 5.2                   | Implikasi.....                               | 122        |
| 5.3                   | Saran dan Rekomendasi .....                  | 123        |
| <b>DAFTAR PUSTAKA</b> | <b>.....</b>                                 | <b>125</b> |
| <b>LAMPIRAN</b>       | <b>.....</b>                                 | <b>135</b> |



## DAFTAR TABEL

|   |     |
|---|-----|
| <b>Tabel 3. 1 Kategori Jawaban Instrumen Organizational Citizenship Behavior .....</b>                  | 73  |
| <b>Tabel 3. 2 Indikator Instrumen Organizational Citizenship Behavior .....</b>                         | 73  |
| <b>Tabel 3. 3 Blueprint Instrumen Organizational Citizenship Behavior .....</b>                         | 74  |
| <b>Tabel 3. 4 Kategori Jawaban Instrumen Organizational Climate Questionnaire ....</b>                  | 77  |
| <b>Tabel 3. 5 Blueprint Instrumen Organizational Climate Questionnaire .....</b>                        | 79  |
| <b>Tabel 3. 6 Kategori Jawaban Instrumen Servant Leadership Questionnaire .....</b>                     | 81  |
| <b>Tabel 3. 7 Indikator Instrumen Servant Leadership Questionnaire.....</b>                             | 81  |
| <b>Tabel 3. 8 Blueprint Instrumen Servant Leadership Questionnaire.....</b>                             | 82  |
| <b>Tabel 3. 9 Kategorisasi Koefisien Korelasi Item .....</b>  | 85  |
| <b>Tabel 3. 10 Kategorisasi Koefisien Reliabilitas .....</b>  | 86  |
| <b>Tabel 3. 11 Hasil Uji Daya Beda Instrumen Organizational Citizenship Behavior Checklist .....</b>    | 86  |
| <b>Tabel 3. 12 Hasil Uji Reliabilitas Instrumen Organizational Citizenship Behavior Checklist .....</b> | 87  |
| <b>Tabel 3. 13 Hasil Uji Daya Beda Instrumen Organizational Climate Questionnaire</b>                   | 88  |
| <b>Tabel 3. 14 Hasil Uji Reliabilitas Instrumen Organizational Climate Questionnaire .....</b>          | 89  |
| <b>Tabel 3. 15 Hasil Uji Daya Beda Instrumen Servant Leadership Questionnaire .....</b>                 | 89  |
| <b>Tabel 3. 16 Hasil Uji Reliabilitas Instrumen Servant Leadership Questionnaire.....</b>               | 90  |
| <b>Tabel 4. 1 Distribusi Responden berdasarkan Jenis Kelamin .....</b>                                  | 94  |
| <b>Tabel 4. 2 Distribusi Responden berdasarkan Usia.....</b>  | 95  |
| <b>Tabel 4. 3 Distribusi Responden berdasarkan Pendidikan Terakhir .....</b>                            | 95  |
| <b>Tabel 4. 4 Distribusi Responden berdasarkan Masa Kerja .....</b>                                     | 95  |
| <b>Tabel 4. 5 Distribusi Responden berdasarkan Posisi.....</b>  | 96  |
| <b>Tabel 4. 6 Distribusi Responden berdasarkan Direktorat .....</b>                                     | 96  |
| <b>Tabel 4. 7 Distribusi Responden berdasarkan Penghasilan per Bulan.....</b>                           | 97  |
| <b>Tabel 4. 8 Data Deskriptif <i>Organizational Citizenship Behavior</i> .....</b>                      | 101 |
| <b>Tabel 4. 9 Data Deskriptif Iklim Organisasi.....</b>   | 102 |
| <b>Tabel 4. 10 Data Deskriptif <i>Servant Leadership</i> .....</b>                                      | 103 |
| <b>Tabel 4. 11 Data Deskriptif <i>Servant Leadership</i> .....</b>                                      | 104 |
| <b>Tabel 4. 12 Data Deskriptif <i>Servant Leadership</i> .....</b>                                      | 104 |

|  |     |
|--|-----|
| <b>Tabel 4. 13 Data Deskriptif Servant Leadership.....</b>             | 105 |
| <b>Tabel 4. 14 Data Deskriptif <i>Servant Leadership</i> .....</b>     | 105 |
| <b>Tabel 4. 15 Hasil Uji Normalitas.....</b>                           | 106 |
| <b>Tabel 4. 16 Hasil Uji Linieritas .....</b>                          | 107 |
| <b>Tabel 4. 17 Hasil Uji Multikolinieritas.....</b>                    | 108 |
| <b>Tabel 4. 18 Hasil Uji Heteroskedastisitas.....</b>                  | 109 |
| <b>Tabel 4. 19 Hasil Uji Moderator PROCESS.....</b>                    | 110 |
| <b>Tabel 4. 20 Model Summary .....</b>                                 | 112 |
| <b>Tabel 4. 21 Kondisional Efek Moderasi .....</b>                     | 113 |
| <b>Tabel 4. 22 Hasil Uji Regresi Sederhana Signifikansi ANOVA.....</b> | 115 |
| <b>Tabel 4. 23 Hasil Uji Koefisien Determinasi.....</b>                | 115 |
| <b>Tabel 4. 24 Hasil Uji Koefisien Regresi.....</b>                    | 115 |



## DAFTAR GAMBAR

|  |     |
|--|-----|
| Gambar 2. 1 Kerangka Konseptual.....       | 57  |
| Gambar 4. 1 Visualisasi Efek Moderasi..... | 114 |



## DAFTAR LAMPIRAN

|   |            |
|---|------------|
| <b>Lampiran 1. Item Penelitian.....</b>                 | <b>135</b> |
| <b>Lampiran 2. Hasil Uji Coba .....</b>                 | <b>138</b> |
| <b>Lampiran 3. Hasil Uji Analisis Data .....</b>        | <b>142</b> |
| <b>Lampiran 4. Hasil Uji Asumsi .....</b>               | <b>144</b> |
| <b>Lampiran 5. Hasil Uji Hipotesis .....</b>            | <b>146</b> |
| <b>Lampiran 6. Surat Izin Pengambilan Data .....</b>    | <b>149</b> |
| <b>Lampiran 7. Data Kasar Instrumen Penelitian.....</b> | <b>150</b> |
| <b>Lampiran 8. Daftar Riwayat Hidup Penulis .....</b>   | <b>160</b> |

