

**ANALISIS IMPLEMENTASI PRINSIP-PRINSIP
GOVERNANSI DALAM PENGELOLAAN KEUANGAN
YAYASAN AL- HIKMAH MUSTOFA PURWAKARTA TAHUN
2023-2024**

**MEISA MAULIDA
(1704521036)**



**Skripsi ini disusun sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar
Sarjana Terapan Akuntansi pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas
Negeri Jakarta**

**PROGRAM STUDI S.TR. AKUNTANSI SEKTOR PUBLIK
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
2025**

**ANALYSIS OF THE IMPLEMENTATION OF GOVERNANCE
PRINCIPLES IN THE FINANCIAL MANAGEMENT OF AL-
HIKMAH MUSTOFA FOUNDATION PURWAKARTA FOR
THE YEAR 2023–2024**

MEISA MAULIDA

(1704521036)



**This thesis is submitted as a partial requirement for obtaining a Bachelor of
Applied Accounting degree at the Faculty of Economics and Business,
Universitas Negeri Jakarta**

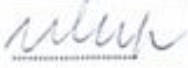
PUBLIC SECTOR APPLIED ACCOUNTING PROGRAM

FACULTY OF ECONOMICS AND BUSINESS

UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA

2025

LEMBAR PENGESAHAN

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI			
Penanggung Jawab Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis  <u>Prof. Dr. Mohamad Rizan, S.E., M.M.</u> NIP. 197206272006041001			
No	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
1	<u>Prof. Dr. IGKA Uluqui, S.E., M.Si., Ak.</u> NIP. 196612131993032003 (Ketua Penguji)		01-03-2025
2	<u>Diah Armeliza, S.E., M.Ak.</u> NIP. 197904292005012001 (Penguji I)		01-03-2025
3	<u>Hera Khairunnisa, S.E., M.Ak.</u> NIP. 198809282019032020 (Penguji II)		31-07-2025
4	<u>Dr. Ayatulloh Michael Musyaffi, M.Ak.</u> NIP. 199102282020121010 (Pembimbing 1)		07-08-2025
5	<u>Hafifah Nasution, S.E., M.S.Ak.</u> NIP. 198803052015042001 (Pembimbing 2)		04/08-2025
Nama : Meisa Maulida No. Registrasi : 1704521036 Program Studi : D4 Akuntansi Sektor Publik Tanggal Lulus : 28 Juli 2025			

Catatan : - diketik dengan huruf times new roman ukuran 12
- dibuat rangkai lima tanda tangan asli dengan bolpoint warna biru

LEMBAR PERSETUJUAN PUBLIKASI



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA

UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220

Telepon/Faksimili: 021-4894221

Laman: lib.unj.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Meisa Maulida
NIM : 1704521036
Fakultas/Prodi : Ekonomi dan Bisnis / D4 Akuntansi Sektor Publik
Alamat email : Meisamaulida1@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

☒ Skripsi ☐ Tesis ☐ Disertasi ☐ Lain-lain (...)

yang berjudul :

Implementasi Prinsip-Prinsip Governansi dalam Pengelolaan Keuangan Yayasan Al-Hikmah Mustofa Purwakarta Tahun 2023-2024

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 11 Agustus 2025

Penulis,

(Meisa Maulida)



PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT

PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Meisa Maulida

NIM : 1704521036

Program Studi : D4 Akuntansi Sektor Publik

Menyatakan bahwa proposal skripsi yang sudah disusun dengan judul **"Analisis Implementasi Prinsip-Prinsip Governansi dalam Pengelolaan Keuangan Yayasan Al-Hikmah Mustofa Purwakarta Tahun 2023-2024"** sebagai salah satu syarat yang harus dipenuhi guna mendapat gelar Sarjana Terapan Akuntansi pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Negeri Jakarta merupakan hasil karya tulisan saya sendiri. Berbagai kutipan dan referensi yang tertera dalam proposal ini telah dicantumkan Bersama dengan sumbernya dengan jelas selaras dengan pedoman penyusunan skripsi fakultas.

Demikian pernyataan ini disampaikan secara sadar dan sebenar-benarnya.

Jakarta 28 Mei 2025



Meisa Maulida

Intelligentia - Dignitas

ABSTRAK

Meisa Maulida, Analisis Implementasi Prinsip-Prinsip Governansi dalam Pengelolaan Keuangan Yayasan Al-Hikmah Mustofa Purwakarta Tahun 2023-2024. Skripsi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Negeri Jakarta, 2025.

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis implementasi prinsip-prinsip governansi berdasarkan prinsip pedoman umum governansi organisasi nirlaba (PUGONI) dalam pengelolaan keuangan Yayasan Al-Hikmah Mustofa Purwakarta, serta strategi yang diterapkan untuk meningkatkan tata kelola. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan metode studi kasus, Teknik pengumpulan data dilakukan melalui wawancara mendalam dengan pengurus yayasan, serta studi dokumentasi terhadap arsip-arsip keuangan dan administratif Yayasan untuk menggambarkan sejauh mana prinsip-prinsip tersebut diimplementasikan dalam praktik keuangan yayasan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa implementasi prinsip governansi berdasarkan PUG-ONI di Yayasan telah berjalan bertahap sesuai kapasitas yayasan. Dari delapan prinsip governansi, tiga prinsip telah diterapkan dengan baik, yaitu kerja sama pengurus dan pengawas, pemenuhan hak penerima manfaat, serta keterlibatan pemangku kepentingan. Lima prinsip lainnya peran dan tanggung jawab pengurus, komposisi dan remunerasi, perilaku etis, pengendalian internal, serta pengungkapan dan transparansi — masih belum optimal dan memerlukan penguatan. Strategi yang digunakan yayasan untuk meningkatkan kualitas tata kelola antara lain adalah pemisahan rekening operasional, transaksi manual tanpa ATM, pemanfaatan lahan swasembada, verifikasi laporan berlapis dan rapat evaluasi rutin. Temuan ini diharapkan dapat memberikan kontribusi praktis bagi pengelolaan keuangan yayasan berbasis prinsip governansi PUGONI bagi Yayasan Al-Hikmah Mustofa Purwakarta dalam menerapkan tata kelola yang baik dan berkelanjutan.

Kata Kunci: Governansi, PUG-ONI, Pengelolaan Keuangan, Yayasan, Tata Kelola

Intelligentia - Dignitas

ABSTRACT

Meisa Maulida *Analysis of the Implementation of Governance Principles in the Financial Management of Al-Hikmah Mustofa Foundation Purwakarta for the Year 2023–2024. Undergraduate Thesis, Faculty of Economics and Business, Universitas Negeri Jakarta, 2025.*

This study aims to analyze the implementation of governance principles based on the General Guidelines for Governance of Non-Profit Organizations in Indonesia (PUGONI) in the financial management of Yayasan Al-Hikmah Mustofa Purwakarta, as well as the strategies employed to improve governance practices. The research adopts a qualitative approach using a case study method. Data were collected through in-depth interviews with foundation administrators and a review of financial and administrative documents to illustrate the extent to which these principles are applied in the foundation's financial practices. The findings indicate that the implementation of governance principles based on PUGONI has been carried out gradually, in line with the foundation's capacity. Of the eight governance principles, three have been implemented effectively: collaboration between the board and supervisors, fulfillment of beneficiaries' rights, and stakeholder engagement. However, the remaining five principles—namely, the roles and responsibilities of the board, board composition and remuneration, ethical conduct, internal control, and disclosure and transparency—have not been fully optimized and require further strengthening. The strategies adopted by the foundation to improve the quality of governance include separating operational accounts, conducting manual transactions without ATM access, utilizing self-sufficient land, implementing layered report verification, and holding regular evaluation meetings. These findings are expected to provide practical insights into the financial management of the foundation based on the PUGONI governance principles, and to support Yayasan Al-Hikmah Mustofa Purwakarta in establishing good and sustainable governance practices.

Keywords: Governance, PUG-ONI, Financial Management, Foundation, Good Governance

Intelligentia - Dignitas

LEMBAR PERSEMBAHAN

Puji syukur saya panjatkan kepada Allah SWT atas segala limpahan karuniaNya, sehingga penelitian ini dapat diselesaikan dengan baik dan tepat. Dengan rasa bangga, karya ini penulis persembahkan kepada:

1. Kepada diri sendiri, Meisa Maulida. Terima kasih telah bertahan, berjuang, dan tidak menyerah di setiap proses. Terima kasih karena sudah berani mengambil tanggung jawab hingga akhirnya bisa menyelesaikan perjalanan ini. Semoga pencapaian ini menjadi awal dari langkah yang lebih besar ke depan.
2. Keluarga tercinta Ayah, Ibu, dan seluruh keluarga. Terima kasih atas segala doa, dukungan, kasih sayang, dan semangat yang selalu diberikan. Kalian adalah kekuatan terbesar saya. Walau tidak selalu terucap, saya sangat bersyukur atas kehadiran dan cinta dari keluarga ini.
3. Bapak Ayatulloh Michael Musyaffi dan Ibu Hafifah Nasution selaku Dosen Pembimbing. Terima kasih atas segala bimbingan, ilmu, dan arahan yang telah diberikan selama masa studi hingga penyusunan skripsi ini. Semoga setiap ilmu yang diberikan menjadi amal jariyah dan bermanfaat bagi saya di masa depan.

Intelligentia - Dignitas

KATA PENGANTAR

Puji syukur atas kehadiran Allah SWT, yang telah memberikan kemudahan dan kelancaran sehingga dalam peneliti dapat menyusun Skripsi ini yang berjudul **“Analisis Implementasi Prinsip-Prinsip Governansi dalam Pengelolaan Keuangan pada Yayasan Al-Hikmah Mustofa Purwakarta Tahun 2023-2024”**.

Adapun, tujuan penulisan Skripsi ini sebagai salah satu syarat kelulusan untuk memperoleh gelar Sarjana Terapan Program Studi D4 Akuntansi Sektor Publik, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Negeri Jakarta. Peneliti menyadari bahwa tanpa bimbingan dan dorongan dari semua pihak, maka penyusunan skripsi ini tidak akan berjalan lancar. Oleh karena itu, peneliti ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. Mohammad Rizan, SE, M.M. selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta.
2. Hafifah Nasution, S.E, M.S.Ak selaku Koordinator Program Studi D4 Akuntansi Sektor Publik
3. Dr. Ayatulloh Michael Musyaffi, M.Ak selaku Dosen Pembimbing 1 yang telah yang telah memberikan arah dan bimbingan kepada peneliti selama penyusunan skripsi.
4. Hafifah Nasution, S.E, M.S.Ak selaku Dosen Pembimbing 2 yang telah memberikan bimbingan dan kritik serta saran yang membangun kepada Peneliti.

5. Seluruh Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Negeri Jakarta yang telah memberikan banyak ilmu bermanfaat.
 6. Bapak Yayan. Selaku Ketua Yayasan Al-Hikmah Mustofa Purwakarta yang telah memberikan kesempatan untuk penulis melakukan penelitian pada yayasan ini
 7. Orang tua, Adik, dan keluarga yang senantiasa memberikan dukungan baik moral maupun material, serta selalu memberikan doa setiap hari untuk saya sampai hari ini saya dapat menyelesaikan tugas akhir skripsi.
 8. Serta tidak lupa teman-teman di Akuntansi Sektor Publik 2021 yang telah kebersamai selama perkuliahan dan memberikan dukungan untuk skripsi.
 9. Tidak lupa saya ucapkan terimakasih kepada Meisa yaitu diri saya sendiri yang telah berupaya menyelesaikan skripsi ini walau rintangannya tidaklah mudah. Terimakasih karena tidak menyerah dan selalu yakin bahwa niat dan usaha akan menghasilkan suatu kebaikan di kemudian hari.
- Peneliti menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih terdapat berbagai kekurangan. Oleh karena itu, saran dan kritik sangat dibutuhkan. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi yang membacanya.

Jakarta, 28 Mei 2025

Intelligentia - Dignitas



Meisa Maulida

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN	i
LEMBAR PERSETUJUAN PUBLIKASI.....	ii
PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT	iii
ABSTRAK	iv
ABSTRACT	v
LEMBAR PERSEMBAHAN	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Penelitian	1
B. Rumusan Masalah	9
C. Tujuan penelitian.....	9
D. Manfaat Penelitian.....	10
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	11
A. Konsep Yang di teliti.....	11
B. Telaah Pustaka penelitian terdahulu	27
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	39

A.	Tempat dan Waktu Penelitian	39
B.	Desain Penelitian	40
C.	Sumber Data	41
D.	Teknik Pengumpulan Data	42
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....		50
A.	Deskripsi Data	50
B.	Hasil Data	57
C.	Pembahasan Data.....	81
BAB V PENUTUP		109
DAFTAR PUSTAKA.....		114
LAMPIRAN-LAMPIRAN		118
RIWAYAT HIDUP PENELITI.....		142

Intelligentia - Dignitas

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu	28
Tabel 3. 1 Daftar pertanyaan wawancara.....	44
Tabel 4. 1 Jumlah Peserta Didik Yayasan Al-Hikmah Mustofa.....	51
Tabel 4. 2 Pembayaran SPP Yayasan Al-Hikmah Mustofa.....	51
Tabel 4. 3 Estimasi Pemasukan SPP Yayasan Al-Hikmah Mustofa	53
Tabel 4. 4 Transkrip Wawancara untuk Peran dan Tanggung Jawab Organ Pengawas dan Pengurus	58
Tabel 4. 5 Transkrip Wawancara Komposisi dan Remunerasi Pengawas dan Pengurus.....	61
Tabel 4. 6 Transkrip Wawancara untuk Prinsip Kerja Sama antara Pengawas dan Pengurus.....	62
Tabel 4. 7 Transkrip Wawancara Prinsip Perilaku Etis	65
Tabel 4. 8 Transkrip Wawancara Prinsip Manajemen Risiko, Pengendalian Intern dan Kepatuhan	66
Tabel 4. 9 Transkrip Wawancara Prinsip Pengungkapan dan Transparansi	68
Tabel 4. 10 Transkrip Wawancara Prinsip Hak-hak Anggota dan/atau Penerima Manfaat	71
Tabel 4. 11 Transkrip Wawancara Prinsip Hak-hak pemangku kepentingan lainnya	74
Tabel 4. 12 Transkrip Wawancara Strategi Yang Diterapkan.....	77
Tabel 4. 13 Kategori Tingkat Implementasi Prinsip Pug-oni Sudah optimal dan Belum Optimal.....	101
Tabel 4. 14 Ringkasan Implementasi Prinsip-Prinsip Governansi	101

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Data Yayasan Per Provinsi.....	5
Gambar 2. 1 Kerangka Berpikir.....	37
Gambar 3. 1 Teknik analisis data.....	47



Intelligentia - Dignitas

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 - Surat Permohonan Izin Penelitian	119
Lampiran 2 - Surat Permohonan Izin Observasi	120
Lampiran 3 - Struktur Organisasi.....	121
Lampiran 4 - Laporan pertanggung jawaban tahunan	122
Lampiran 5 Laporan Keuangan	124
Lampiran 6 - Dokumentasi Kegiatan	125
Lampiran 7 Dokumentasi Rapat akhir tahun dengan Pembina.....	126
Lampiran 8 Dokumentasi Penelitian.....	127
Lampiran 9- Lembar Persetujuan Dosen Pembimbing	128
Lampiran 10-Kartu konsultasi Bimbingan Seminar Proposal	129
Lampiran 11 Kartu Konsultasi Bimbingan Skripsi.....	130
Lampiran 12- Lembar Persetujuan Sidang Skripsi	131
Lampiran 13- Lembar Persetujuan Seminar Proposal	132
Lampiran 14 Hasil Pindai Uji Kemiripan Naskah	133

Intelligentia - Dignitas