

**PENGARUH KEPEMIMPINAN KHARISMATIK DAN
BUDAYA SEKOLAH TERHADAP KINERJA GURU
PENDIDIKAN AGAMA ISLAM SD DI BEKASI SELATAN**

TESIS



Oleh:

**MUSTAIEN AGUSTIAN
1111822016**

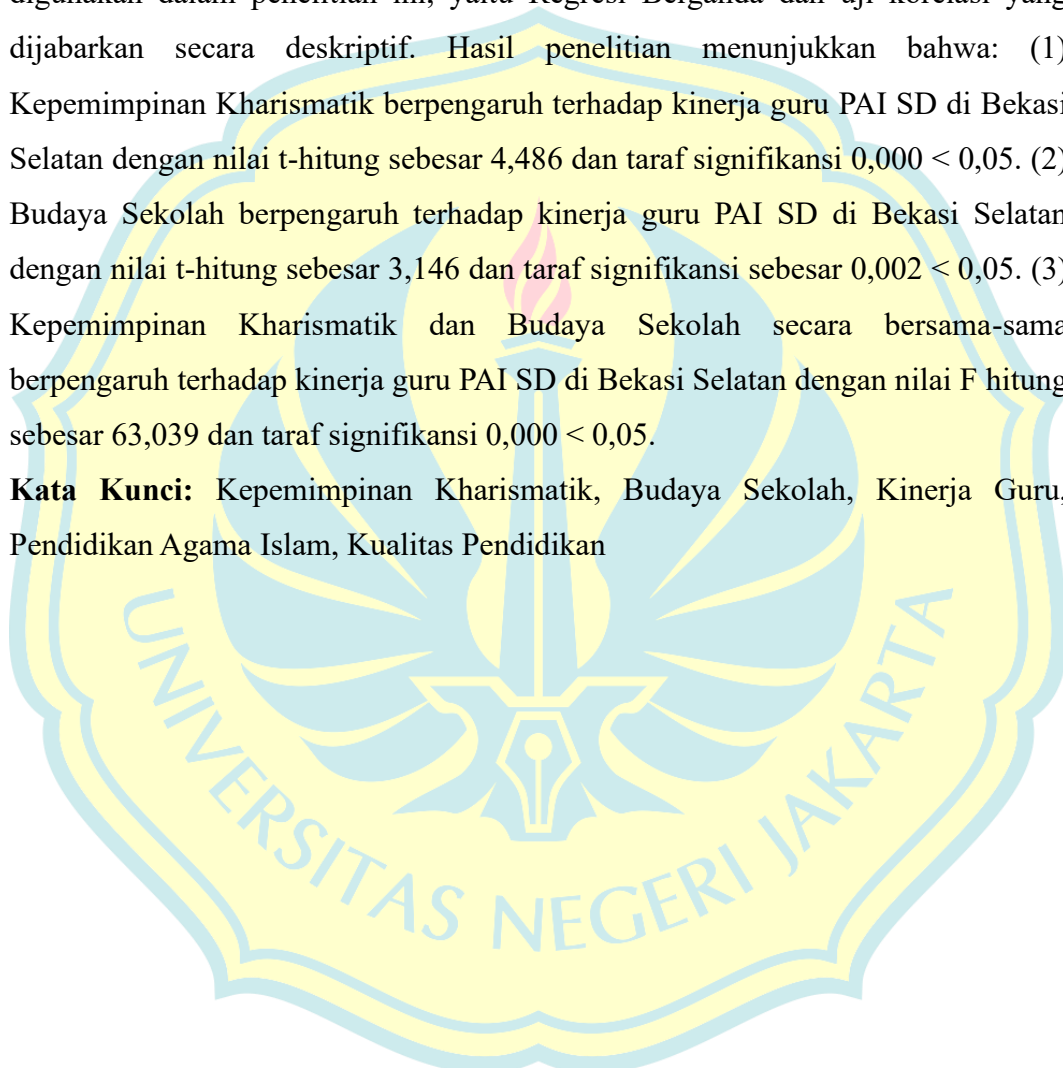
Tesis yang Ditulis untuk Memenuhi Sebagian
Persyaratan untuk Mendapatkan Gelar Magister

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN
FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
2025**

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengidentifikasi pengaruh kepemimpinan kharismatik dan budaya sekolah terhadap kinerja guru Pendidikan Agama Islam SD di Bekasi Selatan. Penelitian ini menggunakan metode kuantitatif dengan pendekatan deskriptif. Sampel dalam penelitian ini, yaitu seluruh guru PAI SD Negeri dan Swasta di Bekasi Selatan yang berjumlah 85 orang. Jenis analisis yang digunakan dalam penelitian ini, yaitu Regresi Berganda dan uji korelasi yang dijabarkan secara deskriptif. Hasil penelitian menunjukkan bahwa: (1) Kepemimpinan Kharismatik berpengaruh terhadap kinerja guru PAI SD di Bekasi Selatan dengan nilai t-hitung sebesar 4,486 dan taraf signifikansi $0,000 < 0,05$. (2) Budaya Sekolah berpengaruh terhadap kinerja guru PAI SD di Bekasi Selatan dengan nilai t-hitung sebesar 3,146 dan taraf signifikansi sebesar $0,002 < 0,05$. (3) Kepemimpinan Kharismatik dan Budaya Sekolah secara bersama-sama berpengaruh terhadap kinerja guru PAI SD di Bekasi Selatan dengan nilai F hitung sebesar 63,039 dan taraf signifikansi $0,000 < 0,05$.

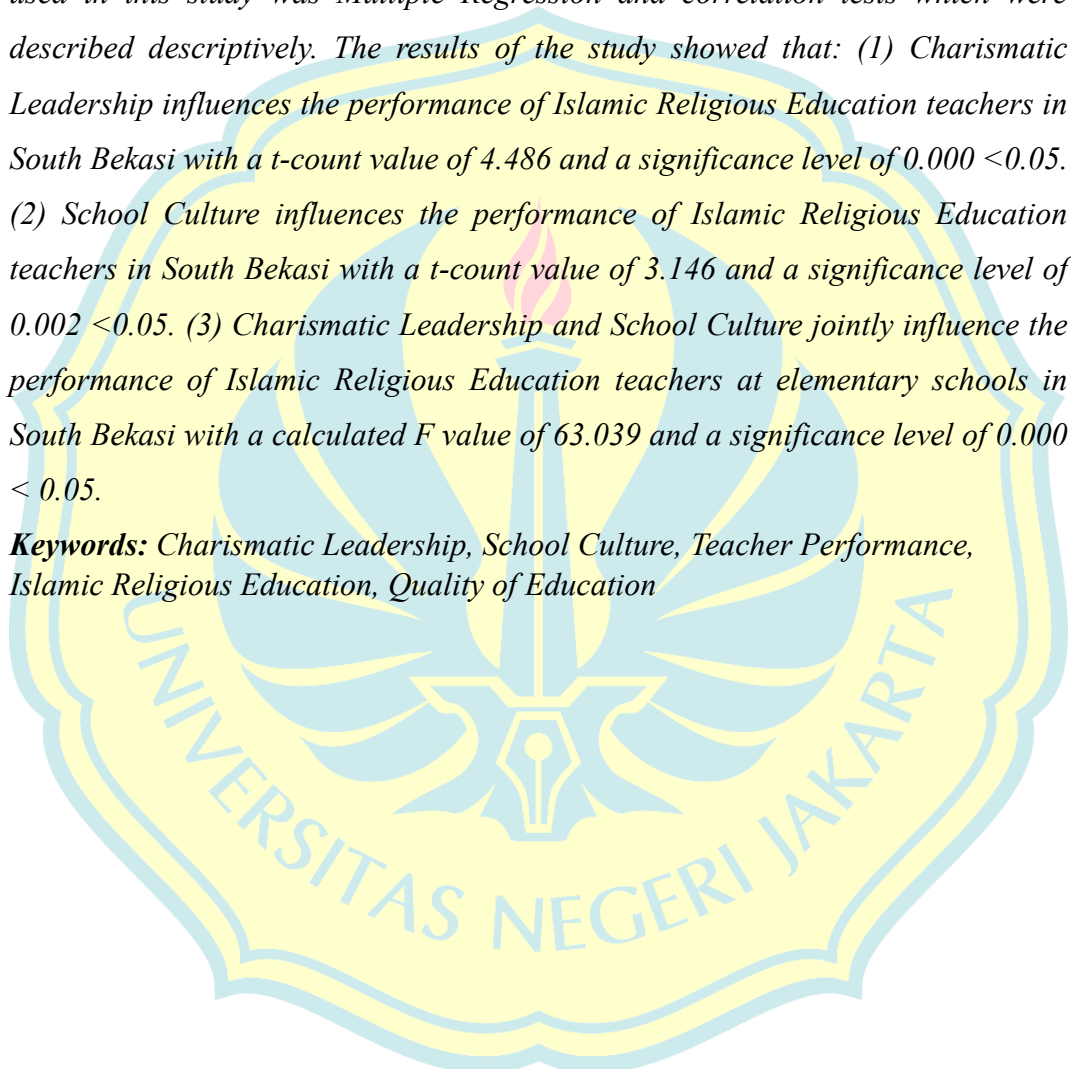
Kata Kunci: Kepemimpinan Kharismatik, Budaya Sekolah, Kinerja Guru, Pendidikan Agama Islam, Kualitas Pendidikan



ABSTRACT

This study aims to identify the influence of charismatic leadership and school culture on the performance of Islamic Religious Education teachers in South Bekasi. This study uses a quantitative method with a descriptive approach. The sample in this study were all Islamic Religious Education teachers in State and Private Elementary Schools in South Bekasi totaling 85 people. The type of analysis used in this study was Multiple Regression and correlation tests which were described descriptively. The results of the study showed that: (1) Charismatic Leadership influences the performance of Islamic Religious Education teachers in South Bekasi with a t-count value of 4.486 and a significance level of $0.000 < 0.05$. (2) School Culture influences the performance of Islamic Religious Education teachers in South Bekasi with a t-count value of 3.146 and a significance level of $0.002 < 0.05$. (3) Charismatic Leadership and School Culture jointly influence the performance of Islamic Religious Education teachers at elementary schools in South Bekasi with a calculated F value of 63.039 and a significance level of $0.000 < 0.05$.

Keywords: *Charismatic Leadership, School Culture, Teacher Performance, Islamic Religious Education, Quality of Education*



LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING DAN PENGESAHAN SIDANG TESIS

Judul : PENGARUH KEPEMIMPINAN KHARISMATIK DAN
BUDAYA SEKOLAH TERHADAP KINERJA GURU PAI
SD DI BEKASI SELATAN

Nama : MUSTAIEN AGUSTIAN

NIM : 11118222016

Program Studi : Manajemen Pendidikan

Tanggal Ujian : 20 Juni 2025

Menyetujui,

Pembimbing I



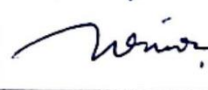
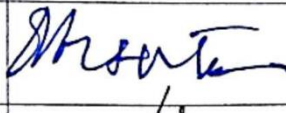
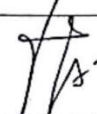
Dr. Siti Zulaikha, S.Ag., M. Pd
NIP. 197404202008122002

Pembimbing II



Winda Dewi Listyasari, M. Pd., Ph. D
NIP. 197909112008012018

PANITIA SIDANG TESIS

Nama	Tanda Tangan	Tanggal
Dr. Aip Badrujaman, M. Pd NIP. 197911292008121002 (Penanggung Jawab)*		30-7-2025
Karta Sasmita, M. Si., Ph. D NIP. 198005132005011002 (Wakil Penanggung Jawab)**		30-7-2025
Winda Dewi Listyasari, M. Pd., Ph. D NIP. 197909112008012018 (Koordinator Program Studi)***		15-7-2025
Dr. H. Sugiarto, M.A NIP. 196309051990021002 (Anggota Penguji I)****		15/7/2025
Dr. Desi Rahmawati, M.Pd NIP. 198612092010122004 (Anggota Penguji II)****		15-7-2025

Catatan

- * Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan
- ** Wakil Dekan I Fakultas Ilmu Pendidikan
- *** Koordinator Program Studi Magister Manajemen Pendidikan
- **** Dosen Penguji selain Pembimbing dan Koordinator Program Studi

SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS KARYA ILMIAH

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama Lengkap : Mustaien Agustian

NIM : 1111822016

Tempat/Tanggal Lahir : Jakarta, 13 Agustus 1997

Program : Magister

Program Studi : Manajemen Pendidikan

Dengan ini menyatakan bahwa tesis dengan judul “Pengaruh Kepemimpinan Kharismatik dan Budaya Sekolah Terhadap Kinerja Guru Pendidikan Agama Islam SD di Bekasi Selatan” merupakan karya saya sendiri, tidak mengandung unsur plagiat dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Demikianlah pernyataan ini dibuat dalam keadaan sadar dan tanpa ada unsur paksaan dari siapapun. Apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai dengan peraturan yang berlaku di Fakultas Ilmu Pendidikan, Universitas Negeri Jakarta.

Jakarta, 05 Agustus 2025

Yang menyatakan,



Mustaien Agustian

NIM. 1111822016



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220
Telepon/Faksimili: 021-4894221
Laman: lib.unj.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Mustaien Agustian
NIM : 1111822016
Fakultas/Prodi : Ilmu Pendidikan / Manajemen Pendidikan
Alamat email : mustaien1308@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

☐ Skripsi ☒ Tesis ☐ Disertasi ☐ Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Pengaruh Kepemimpinan Kharismatik dan Budaya Sekolah terhadap Kinerja Guru

Pendidikan Agama Islam SD di Bekasi Selatan

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 05 Agustus 2025

Penulis

Mustaien Agustian

KATA PENGANTAR

Puji syukur peneliti panjatkan atas kehadiran Allah Swt. yang telah memberikan Taufik, Hidayah, dan Rahmat-Nya, sehingga peneliti dapat menyelesaikan tesis yang berjudul “Pengaruh Kepemimpinan Kharismatik dan Budaya Sekolah Terhadap Kinerja Guru Pendidikan Agama Islam SD di Bekasi Selatan”. Tesis ini dibuat untuk memenuhi salah satu persyaratan untuk mendapatkan gelar Magister Pendidikan pada Program Studi Manajemen Pendidikan, Pascasarjana, Universitas Negeri Jakarta.

Selama pembuatan tesis ini banyak sekali pihak yang terlibat dalam memberikan segala bentuk dukungan moril maupun materil. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati, peneliti ucapkan terimakasih kepada seluruh pihak yang terkait dalam pembuatan tesis ini. Pada kesempatan ini, peneliti mengucapkan terimakasih kepada :

1. Prof. Dr. Komarudin, M.Si., selaku Rektor Universitas Negeri Jakarta yang telah memberikan kesempatan kepada peneliti dalam menyusun penulisan tesis ini.
2. Dr. Siti Zulaikha, S.Ag., M.Pd., selaku Wakil Dekan III Bidang Riset, Inovasi, Sistem Informasi, dan Kerja Sama, Fakultas Ilmu Pendidikan, sekaligus dosen pembimbing I yang senantiasa sabar dalam membimbing, memberikan saran serta arahan kepada peneliti selama penyusunan tesis ini.
3. Winda Dewi Listyasari, M.Pd., Ph.D, selaku Koordinator Program Studi S2 Manajemen Pendidikan, sekaligus dosen pembimbing II yang senantiasa sabar dalam membimbing, memberikan saran serta arahan kepada peneliti selama penyusunan tesis ini.
4. Seluruh Bapak/Ibu Dosen Manajemen Pendidikan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta yang telah memberikan ilmu-ilmu yang berharga dan bermanfaat kepada peneliti selama perkuliahan.
5. Seluruh keluarga dan saudara terutama kedua orang tua peneliti, Drs. KH. Ahmad Sukardi, M.Pd (Alm) dan Ibunda Letkol (Purn) Hj. EA Djulaeha

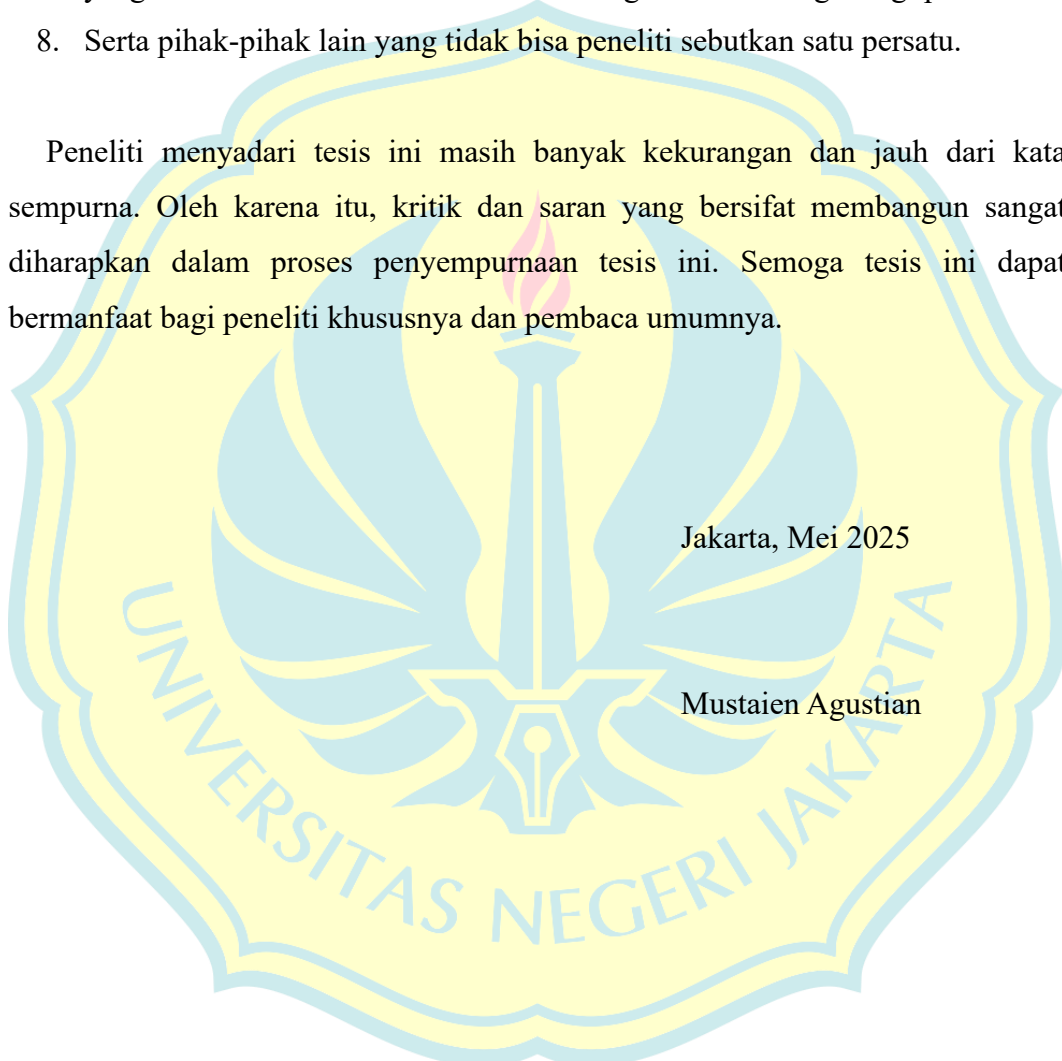
(Almh) yang senantiasa selalu memberikan dukungan baik moril, maupun materil, semangat dan do'a bagi peneliti, semoga beliau husnul khotimah.

6. Kepada Istri tercinta Baiq Farah Pratiwi dan buah hati tercinta Mikayla Izzati Jawhar, yang senantiasa selalu memberikan dukungan, semangat dan doa bagi peneliti.
7. Seluruh teman-teman S2 Manajemen Pendidikan Non Regular angkatan 2022 yang senantiasa selalu memberikan dukungan dan semangat bagi peneliti.
8. Serta pihak-pihak lain yang tidak bisa peneliti sebutkan satu persatu.

Peneliti menyadari tesis ini masih banyak kekurangan dan jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, kritik dan saran yang bersifat membangun sangat diharapkan dalam proses penyempurnaan tesis ini. Semoga tesis ini dapat bermanfaat bagi peneliti khususnya dan pembaca umumnya.

Jakarta, Mei 2025

Mustaien Agustian



DAFTAR ISI

PERSETUJUAN KOMISI PEMBIMBING	ii
ABSTRAK	iii
SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS KARYA ILMIAH	v
HALAMAN PERNYATAAN COPYRIGHT TRANSFER	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Penelitian	1
B. Identifikasi Masalah	9
C. Pembatasan Masalah	9
D. Rumusan Masalah	10
E. Tujuan Penelitian	10
F. Kebaruan Penelitian (<i>State of the Art</i>)	10
BAB II KAJIAN TEORITIK	16
A. Deskripsi Konseptual	16
1. Kinerja Guru PAI	16
2. Kepemimpinan Kharismatik	23
3. Budaya Sekolah	27
B. Penelitian yang Relevan	30
C. Kerangka Teori	35
1. Pengaruh Kepemimpinan Kharismatik Terhadap Kinerja Guru PAI	35
2. Pengaruh Budaya Sekolah Terhadap Kinerja Guru PAI	36
3. Pengaruh Kepemimpinan Kharismatik dan Budaya Sekolah Terhadap Kinerja Guru PAI	37
D. Hipotesis Penelitian	39
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	40
A. Tempat dan Waktu Penelitian	40
B. Metode Penelitian	40
C. Populasi dan Sampel	41
1. Populasi	41
2. Sampel	41
D. Teknik Pengumpulan Data	42
1. Kinerja Guru (Y)	42
2. Kepemimpinan Kharismatik (X1)	45
3. Budaya Sekolah (X2)	48
E. Teknik Analisis Data	50
1. Analisis Deskriptif	50
2. Asumsi dalam Regresi	51

a. Uji Normalitas	51
b. Uji Linearitas	51
c. Uji Multikolinearitas	52
3. Analisis Regresi Berganda	53
F. Uji Hipotesis	53
G. Hipotesis Statistika	55
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN PENELITIAN	57
A. Hasil Penelitian	57
1. Analisis Deskriptif Karakteristik Responden	57
2. Analisis Deskriptif Variabel Penelitian	60
3. Pengujian Persyaratan Analisis Data	65
4. Pengujian Hipotesis	67
B. Pembahasan Penelitian	69
1. Pengaruh Kepemimpinan Kharismatik Terhadap Kinerja Guru Pendidikan Agama Islam SD di Bekasi Selatan	69
2. Pengaruh Budaya Sekolah Terhadap Kinerja Guru Pendidikan Agama Islam SD di Bekasi Selatan	70
3. Pengaruh Kepemimpinan Kharismatik dan Budaya Sekolah Terhadap Kinerja Guru PAI SD di Bekasi Selatan	72
C. Keterbatasan Penelitian	73
BAB V KESIMPULAN, IMPLIKASI, DAN SARAN	74
A. Kesimpulan	74
B. Implikasi	74
C. Saran	75
DAFTAR PUSTAKA	77
LAMPIRAN-LAMPIRAN	81