

**EVALUASI PROGRAM KEMANDIRIAN PESANTREN
KEMENTERIAN AGAMA RI PADA PENERIMA BANTUAN
INKUBASI BISNIS PESANTREN TAHUN 2021-2023 DI
PESANTREN WILAYAH JAKARTA**

NADIYAH RIZQI

1701621083



Intelligentia - Dignitas

**Skripsi ini Disusun Sebagai Salah Satu Persyaratan untuk Memperoleh Gelar
Sarjana Pendidikan pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Negeri
Jakarta**

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN EKONOMI
FAKULTAS EKONOMI & BISNIS
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
2025**

**EVALUATION OF THE MINISTRY OF RELIGION'S
PESANTREN INDEPENDENCE PROGRAM ON THE
RECIPIENTS OF PESANTREN BUSINESS INCUBATION
ASSISTANCE IN 2021-2023 AT PESANTREN IN THE JAKARTA
AREA**

NADIYAH RIZQI

1701621083



Intelligentia - Dignitas

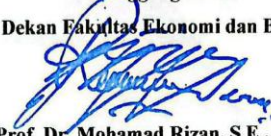
**This Thesis is Prepared as One of the Requirements for Obtaining a Bachelor
of Education Degree at the Faculty of Economics and Business State University
of Jakarta**

**STUDY PROGRAM S1 ECONOMICS EDUCATION
FACULTY OF ECONOMICS AND BUSINESS
JAKARTA STATE UNIVERSITY**

2025

LEMBAR PENGESAHAN

Lembar Pengesahan Skripsi

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI			
Penanggung Jawab Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis  Prof. Dr. Mohamad Rizan, S.E., M.M. NIP. 197206272006041001			
No	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
1	Prof.Dr.Saparuddin,M.S.E, M.Si NIP. 197701152005011001 (Ketua Penguji)		4 / 25 08
2	Dr. Agus Wibowo, S.Pd.I, S.Pd, M.Pd NIP. 198202172015041001 (Penguji Ahli 1)		11 / 25 08
3	Riswandi, M.Pd.E NIP. 199107112023211025 (Penguji Ahli 2)		11 / 25 08
4	Dr. Suparno, S.Pd, M.Pd NIP. 197908282014041001 (Pembimbing 1)		11 / 25 08
5	Dicky Iranto, SE, M.SE NIP. 197106122001121001 (Pembimbing 2)		08 / 25 08
Nama : Nadiyah Rizqi No. Registrasi : 1701621083 Program Studi : S1 Pendidikan Ekonomi Tanggal Lulus : 22 Juli 2025			

*Catatan : - diketik dengan huruf times new roman ukuran 12
 - dibuat rangkap lima tanda tangan asli dengan bolpoint warna biru*

F072020

LEMBAR PERSETUJUAN SIDANG SKRIPSI



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET DAN
TEKNOLOGI
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
FAKULTAS EKONOMI

Kampus Universitas Negeri Jakarta, Gedung M, Jalan Rawamangun Muka, Jakarta 13220
Telepon (021) 4721227, Fax: (021) 4706285, Surat Elektronik: fe@unj.ac.id
Laman: fe.unj.ac.id

SURAT PERSETUJUAN SIDANG SKRIPSI

Kami, yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Dr. Suparno, S.Pd, M.Pd
NIP/NIDK : 197908282014041001
Bertindak sebagai : Dosen Pembimbing I

Nama : Dicky Iranto, S.E, M.SE
NIP/NIDK : 197106122001121001
Bertindak sebagai : Dosen Pembimbing II

Memberikan persetujuan kepada mahasiswa di bawah ini:

Nama : Nadiyah Rizqi
No. Registrasi : 1701621083
Program Studi : S1 Pendidikan Ekonomi
Judul Skripsi : Evaluasi Program Kemandirian Pesantren Kementerian Agama RI Pada Penerima Bantuan Inkubasi Bisnis Pesantren 2021-2023 Di Pesantren Wilayah Jakarta

untuk mengikuti Sidang Skripsi.

Dosen Pembimbing I

Dr. Suparno, S.Pd, M.Pd
NIP. 197908282014041001

Jakarta,

Dosen Pembimbing II

Dicky Iranto, S.E, M.SE
197106122001121001

Mengetahui,
Koord. Program Studi Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Dr. Suparno, S.Pd, M.Pd
NIP. 197908282014041001

Keterangan:

1. Formulir harus diketik
2. Tanda tangan harus asli

LEMBAR ORISINALITAS

Dengan ini saya menyatakan :

1. Penulisan skripsi ini merupakan karya hasil saya sendiri, bukan merupakan hasil praktik plagiat yang berasal dari karya tulis milik orang lain, baik sebagian maupun seluruhnya.
2. Skripsi ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar sarjana, baik di Universitas Negeri Jakarta maupun di perguruan tinggi lainnya.
3. Pendapat atau hasil penelitian orang lain yang terkandung dalam penulisan skripsi ini dirujuk atau dikutip dan dicantumkan dalam daftar pustaka sesuai dengan pedoman yang berlaku di Universitas Negeri Jakarta.
4. Pernyataan ini saya buat dengan sejujur-jujurnya sesuai dengan kondisi dan keadaan yang sebenar-benarnya.
5. Apabila di kemudian hari ditemukan penyimpangan atau ketidakbenaran dari pernyataan ini, saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan yang berlaku di Universitas Negeri Jakarta.

Jakarta, 10 Agustus 2025



Nadiyah Rizqi

NIM 1701621083

LEMBAR PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220
Telepon/Faksimili: 021-4894221
Laman: lib.unj.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Nadiyah Rizqi
NIM : 1701621083
Fakultas/Prodi : Ekonomi dan Bisnis / S1 Pendidikan Ekonomi
Alamat email : nrzqi18@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

☒ Skripsi ☐ Tesis ☐ Disertasi ☐ Lain-lain (... ..)

yang berjudul :

Evaluasi Program Kemandirian Pesantren Pada Penerima Inkubasi Bisnis Pesantren 2021-2023 Di Pesantren

Wilayah Jakarta

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 10 Agustus 2025

Penulis

()
nama dan tanda tangan

ABSTRAK

NADIYAH RIZQI, EVALUASI PROGRAM KEMANDIRIAN PESANTREN KEMENTERIAN AGAMA RI PADA PENERIMA BANTUAN INKUBASI BISNIS PESANTREN TAHUN 2021-2023 DI PESANTREN WILAYAH JAKARTA. Skripsi. Jakarta. Program Study Pendidikan Ekonomi. Fakultas Ekonomi dan Bisnis. Universitas Negeri Jakarta. 2025. Penelitian ini bertujuan untuk mengevaluasi Program Kemandirian Pesantren yang diluncurkan oleh Kementerian Agama Republik Indonesia, khususnya program bantuan inkubasi usaha yang diberikan antara tahun 2021 dan 2023 kepada pesantren di wilayah Jakarta. Menggunakan model evaluasi CIPP (Konteks, Input, Proses, Produk), penelitian ini menyelidiki relevansi, efektivitas, implementasi, dan hasil program dalam mendorong kemandirian ekonomi pesantren. Pendekatan kualitatif digunakan, termasuk wawancara, observasi, dan analisis dokumen di tiga pesantren: Al-Wathoniyah Pusat Putri, Az Ziyadah, dan Nurul Jalal. Temuan menunjukkan bahwa meskipun program ini berdampak positif pada otonomi pesantren dan pendidikan kewirausahaan, tantangan seperti dukungan teknis yang terbatas dan akses pasar yang terbatas tetap ada. Penelitian ini berkontribusi pada evaluasi kebijakan pendidikan Islam dan memberikan rekomendasi untuk meningkatkan program di masa depan guna memberdayakan pesantren sebagai pusat ekonomi komunitas.

KATA KUNCI:

Pesantren, Inkubasi Bisnis, Evaluasi Program, CIPP, Pemberdayaan Ekonomi, Kementerian Agama

Intelligentia - Dignitas

ABSTRACT

EVALUATION OF THE MINISTRY OF RELIGION'S PESANTREN INDEPENDENCE PROGRAM ON THE RECIPIENTS OF PESANTREN BUSINESS INCUBATION ASSISTANCE IN 2021-2023 AT PESANTREN IN THE JAKARTA AREA. Thesis. Jakarta. Economics Education Program. Faculty of Economics and Business. University of Jakarta. 2025. This study aims to evaluate the Pesantren Independence Program launched by the Ministry of Religious Affairs Republic Indonesia, particularly the business incubation assistance program provided between 2021 and 2023 to pesantren in the Jakarta region. Using the CIPP (Context, Input, Process, Product) evaluation model, the research investigates the relevance, effectiveness, implementation, and outcomes of the program in fostering pesantren economic self-sufficiency. A qualitative approach was used, including interviews, observation, and document analysis in three pesantren: Al-Wathoniyah Pusat Putri, Az Ziyadah, and Nurul Jalal. Findings reveal that while the program positively impacted pesantren autonomy and entrepreneurship education, challenges such as limited technical support and market access remain. The research contributes to Islamic education policy evaluation and offers recommendations for enhancing future programs to empower pesantren as community economic hubs.

KEYWORDS:

Pesantren, Business Incubation, Program Evaluation, CIPP, Economic Empowerment, Ministry of Religious Affairs

Intelligentia - Dignitas

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur saya panjatkan ke hadirat Allah SWT atas segala rahmat, hidayah, serta kekuatan sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi berjudul **“Evaluasi Program Kemandirian Pesantren Kementerian Agama RI pada Penerima Bantuan Inkubasi Bisnis Pesantren Tahun 2021–2023 di Wilayah Jakarta”**. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana Pendidikan pada Program Studi Pendidikan Ekonomi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Negeri Jakarta.

Proses penyusunan skripsi ini tidak lepas dari berbagai tantangan. Berkat doa, dukungan, dan bimbingan dari banyak pihak, penelitian ini dapat terselesaikan. Untuk itu, saya menyampaikan terima kasih sebesar-besarnya kepada:

1. Allah Subhanahu Wa Ta’ala, atas segala nikmat yang tak terhingga, termasuk nikmat kesehatan, kesempatan, dan kekuatan untuk terus belajar dan menyelesaikan penelitian ini.
2. Kedua orang tua saya, yakni Mama Maslahah dan papa Hasanudin. Dua sosok paling berjasa dalam hidup ini, yang selalu berusaha sekuat tenaga agar anaknya bisa menempuh pendidikan setinggi-tingginya. Walaupun tidak memiliki gelar sarjana, mereka mampu mengantarkan anaknya hingga meraih gelar tersebut. Juga kepada keluarga saya, yang selalu menjadi alasan terbesar untuk terus melangkah. Terima kasih untuk setiap doa yang mungkin tidak terdengar, tetapi selalu saya rasakan dalam setiap langkah perjalanan ini.
3. Bapak Prof. Dr. Mohammad Rizan, S.E, M.M. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Negeri Jakarta, atas dukungan akademik dan kepemimpinan yang menginspirasi kami sebagai mahasiswa.
4. Bapak Dr. Suparno, S.Pd, M.Pd selaku Koordinator Program Studi Pendidikan Ekonomi dan sekaligus Dosen Pembimbing I, atas arahan yang penuh kesabaran, saran, masukan, dan waktu yang diberikan untuk membimbing peneliti hingga skripsi ini terselesaikan
5. Bapak Dicky Iranto, S.E, M.SE selaku Dosen Pembimbing II, yang telah memberikan bimbingan, semangat, dan pemahaman yang sangat berarti selama proses penyusunan skripsi ini..

6. Bapak Yaqut Cholil Qoumas akrab disapa Gus Men, selaku Menteri Agama RI, atas inisiatif besar dan keberanian beliau dalam memulai gerakan Kemandirian Pesantren di Indonesia yang pada akhirnya saya jadikan dasar dari penelitian ini.
7. Bapak Basnang Said, S.Ag, M.Ag., selaku Direktur Pesantren Kementerian Agama RI, atas arahan dan kerja nyata dalam mengawal program pemberdayaan pesantren yang menjadi fokus utama penelitian ini.
8. Dra. Hj. Siti Sakdiyah, M.Pd selaku Kepala Subdirektorat Dakwah dan Pemberdayaan Masyarakat, yang memiliki peran penting dalam pelaksanaan Program Kemandirian Pesantren.
9. Tim Ahli, Narasumber, dan orang-orang di Kementerian Agama RI yang telah meluangkan waktu serta memberikan informasi berharga bagi kelengkapan data dan analisis penelitian ini.
10. Pesantren-Pesantren di seluruh Indonesia, khususnya pesantren di wilayah Jakarta, yang telah menjadi sumber pembelajaran nyata bagi peneliti. Semoga Allah senantiasa menjaga keberkahan langkah dan usaha yang dilakukan.
11. Pengasuh Pondok Pesantren Assalafie Babakan Ciwaringin Cirebon, Abah dan Ibu yang senantiasa memberikan dukungan kepada para santrinya. Semoga Allah Subhanahu Wa Ta'ala membalas segala kebaikan yang telah diberikan. Sekali lagi, peneliti sangat bersyukur dapat menuntut ilmu di pondok tersebut, di mana setelah menamatkan pendidikan di sana, peneliti merasakan banyak keberkahan yang mengantarkan hingga berada pada titik ini.
12. Kirayna Evitasari, S.Bns. yang telah menjadi sahabat sejak masa MTs hingga saat ini. Terima kasih atas dukungan dan kebersamaan yang telah terjalin selama ini. Selamat atas pencapaian gelar sarjana, semoga kita dapat terus meraih kesuksesan di masa depan.
13. Karishma Nurtasyani Ishwara Haque, S.Hum, sahabat sejak masa Madrasah Aliyah, terima kasih atas persahabatan yang telah terjalin dan selamat atas gelar sarjana yang diraih. Semoga segala urusan kita dimudahkan dan sukses menyertai langkah ke depan

14. Teman-Teman CSSMoRA UNJ 2021, Teman-Teman Pendidikan Ekonomi 2021, Teman-Teman Organisasi BEM, Paskibra UNJ, Ratoh Jaroe FEB, Semua teman-teman dari TK hingga Kuliah. Terima kasih atas kebersamaan dan momen berharga yang telah dilalui. Semoga kelak kita dapat bertemu kembali dalam keadaan yang lebih baik dan sukses di jalan masing-masing.
15. Untuk seseorang, terima kasih telah menjadi bagian dari sudut perjalanan panjang ini. Kehadirannya bukan hanya sekadar pendamping, tetapi juga sumber semangat, ketenangan, dan motivasi di setiap langkah yang penulis tempuh. Semoga kita terus saling mendukung untuk tumbuh dan mencapai impian masing-masing.
16. Diri sendiri, Nadiyah Rizqi, S.Pd., Terima kasih telah memilih untuk terus melangkah meskipun sering merasa lelah dan ingin menyerah. Terima kasih telah mampu menyelesaikan skripsi ini sambil tetap aktif berorganisasi dan bekerja. Terima kasih telah membuktikan bahwa segala tantangan dapat dilalui dengan tekad dan kesungguhan.
17. Vario Metic yang setia menemani sejak awal perkuliahan pada tahun 2021 hingga penelitian ini selesai. Meski bukan makhluk hidup, keberadaannya memiliki peran penting dalam mendukung perjalanan akademik peneliti.

Peneliti menyadari bahwa skripsi ini masih memiliki banyak kekurangan. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun sangat peneliti harapkan demi penyempurnaan karya ini di masa mendatang. Besar harapan peneliti, skripsi ini dapat memberikan manfaat, baik secara akademis maupun praktis, terutama dalam pengembangan program pemberdayaan ekonomi berbasis pesantren di Indonesia.

Terima Kasih

Intelligentia - Dignitas

Jakarta, Agustus 2025

Peneliti

Nadiyah Rizqi

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN	iii
LEMBAR PERSETUJUAN SIDANG SKRIPSI	iv
LEMBAR ORISINALITAS	v
LEMBAR PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH.....	vi
ABSTRAK	vii
ABSTRACT	viii
KATA PENGANTAR.....	ix
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
BAB I.....	1
PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Penelitian	1
1.1.1 Model CIPP (<i>Contect, Input,Process, Product</i>)	8
1.1.2 Model Krikpatrick.....	10
1.1.3 Perbedaan Model (<i>Provus</i>).....	11
1.1.4 Model Evaluasi Respon (<i>Stake</i>)	11
1.1.5 Model Evaluasi Bebas Tujuan (<i>Scriven</i>)	12
1.1.6 Model Evaluasi Formatif-Sumatif (<i>Scriven</i>).....	13
1.2 Fokus Penelitian	16
1.3 Pertanyaan Penelitian	17
1.4 Tujuan Penelitian.....	17
1.5 Manfaat Penelitian.....	19

BAB II	20
KAJIAN PUSTAKA.....	20
2.1 Konsep Yang Diteliti	20
2.1.1 Evaluasi	20
2.1.2 Program	23
2.1.3 Evaluasi Program	26
2.1.4 Kemandirian	31
2.1.5 Pesantren	34
2.1.6 Kemandirian Pesantren	38
2.1.7 Inkubasi Bisnis	42
2.1.8 Bisnis Pesantren	46
2.1.9 Inkubasi Bisnis Pesantren	49
2.1.10 Program Kemandirian Pesantren Inkubasi Bisnis Pesantren	53
2.1.11 Pengukuran Inkubasi Bisnis Pesantren	57
2.2 Telaah Pustaka Penelitian Terdahulu	61
2.3 Kerangka Berpikir	66
BAB III.....	68
METODE PENELITIAN	68
3.1 Waktu dan Tempat Penelitian	68
3.1.1 Tempat Penelitian	68
3.1.2 Waktu Penelitian	68
3.2 Informan	69
3.3 Teknik Pengumpulan Data	70
3.4 Validitas Data dan Realibilitas Data	70
3.4.1 Validitas Data	70

3.4.2	Realibilitas Data	72
3.5	Teknik Pengolahan Data	76
BAB IV		79
HASIL DAN PEMBAHASAN		79
4.1	Hasil.....	79
4.1.1	Deskripsi Objek yang Dievaluasi.....	79
4.2	Pembahasan	100
4.2.1	Evaluasi <i>Context</i> (Evaluasi Konteks).....	100
4.2.2	Evaluasi <i>Input</i> (Masukkan)	103
4.2.3	Evaluasi <i>Process</i> (Proses)	108
4.2.4	Evaluasi <i>Product</i> (Produk).....	112
BAB V		119
PENUTUP		119
5.1	Kesimpulan.....	119
5.2	Implikasi	121
5.2.1	Implikasi Teoritis.....	121
5.2.2	Implikasi Praktis	122
5.3	Keterbatasan Penelitian	123
5.4	Rekomendasi Bagi Penelitian Selanjutnya.....	124
DAFTAR PUSTAKA		125
LAMPIRAN		132

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Pesantren yang Diteliti	15
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu Yang Relevan.....	62
Tabel 3.1 Waktu dan Tempat Penelitian	68
Tabel 3.2 Jumlah Informan	70
Tabel 3.3 Kisi-Kisi Wawancara.....	73



Intelligentia - Dignitas

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir	67
------------------------------------	----



Intelligentia - Dignitas

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Instrumen Penelitian	132
Lampiran 2 Pedoman Wawancara	134
Lampiran 3 Transkrip Wawancara	154
Lampiran 4 Surat Izin Penelitian	246
Lampiran 5 Lembar Persetujuan Sidang Skripsi	247
Lampiran 6 Lembar Persetujuan Dosen Pembimbing	248
Lampiran 7 Kartu Konsultasi	249
Lampiran 8 Kartu Revisi	250
Lampiran 9 Hasil Turnitin	251
Lampiran 10 Dokumentasi	252
Lampiran 11 Riwayat Hidup	257



Intelligentia - Dignitas