

***HOTEL ATMOSPHERE DAN SERVICE QUALITY:  
PENGARUHNYA TERHADAP CUSTOMER SATISFACTION  
DAN REVISIT INTENTION***

**BUNGA SILVANA MISELY**

**1705621069**



*Intelligentia - Dignitas*

**Skripsi ini Disusun untuk Memenuhi Persyaratan Mendapatkan Gelar Sarjana  
Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Negeri Jakarta**

**PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA**

**2025**

***HOTEL ATMOSPHERE AND SERVICE QUALITY: THEIR  
INFLUENCE ON CUSTOMER SATISFACTION AND REVISIT  
INTENTION***

**BUNGA SILVANA MISELY**

**1705621069**



*Intelligentia - Dignitas*

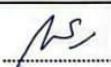
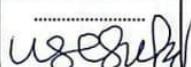
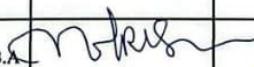
*This thesis is submitted to fulfill the requirements for obtaining a Bachelor of Management degree from the Faculty of Economics and Business, Universitas Negeri Jakarta*

***BACHELOR OF MANAGEMENT PROGRAM***  
***FACULTY OF ECONOMICS AND BUSINESS***  
**UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA**

**2025**

## LEMBAR PENGESAHAN

### Lembar Pengesahan Skripsi

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI			
<p style="text-align: center;"><b>Penanggung Jawab</b> Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis  Prof. Dr. Mohammad Rizan, S.E., M.M. NIP. 197206272006041001</p>			
No	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
1	Dr. M. Edo S. Siregar, S.E., M.B.A. NIP.197201252002121002 (Ketua)		30 Juli 2025
2	Dr. Ryna Parlyna, M.B.A. NIP.197701112008122003 (Pengaji 1)		30 Juli 2025
3	Dr. Andrian Haro, S.Si, M.M. NIP.198509242014041002 (Pengaji 2)		30 Juli 2025
4	Prof. Usep Suhud, M.Si., Ph.D NIP. 197002122008121001 (Pembimbing 1)		30 Juli 2025
5	Nofriska Krissanya, S.E., M.B.A. NIP.199111022022032013 (Pembimbing 2)		30 Juli 2025
<p>Nama : Bunga Silvana Misely No. Registrasi : 1705621069 Program Studi : SI Manajemen Tanggal Lulus : 28 Juli 2025</p>			

Catatan : - diketik dengan huruf times new roman ukuran 12  
- dibuat rangkap lima tanda tangan asli dengan bolpoint warna biru

## **LEMBAR ORISINALITAS**

### **LEMBAR ORISINALITAS**

#### **Pernyataan Bebas Plagiat**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Bunga Silvana Misely

NIM : 1705621069

Program Studi : S1 Manajemen

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi saya yang berjudul "*HOTEL ATMOSPHERE DAN SERVICE QUALITY: PENGARUHNYA TERHADAP CUSTOMER SATISFACTION DAN REVISIT INTENTION*" ini adalah benar hasil karya saya sendiri. Oleh karena itu, terkait sumber informasi yang telah saya kutip ini disebutkan dalam teks lalu dicantumkan pada daftar pustaka.

Saya membuat surat ini dalam keadaan sadar dan tidak dalam pengaruh dari pihak manapun. Akhir kata saya ucapan terima kasih atas perhatiannya.

Jakarta, 11 Agustus 2025

Yang membuat pernyataan



Bunga Silvana Misely

NIM 1705621069

## LEMBAR PERSETUJUAN PUBLIKASI



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220  
Telepon/Faksimili: 021-4894221  
Laman: [lib.unj.ac.id](http://lib.unj.ac.id)

### LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Bunga Silvana Misely  
NIM : 1705621069  
Fakultas/Prodi : Ekonomi dan Bisnis/ S1 Manajemen  
Alamat email : b.misely@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Ekslusif atas karya ilmiah:

Skripsi     Tesis     Disertasi     Lain-lain ( ..... )

yang berjudul :

HOTEL ATMOSPHERE DAN SERVICE QUALITY: PENGARUHNYA TERHADAP CUSTOMER SATISFACTION DAN REVISIT INTENTION

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Ekslusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 11 Agustus 2025  
Penulis

Bunga Silvana Misely

## KATA PENGANTAR

Puji serta syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa, karena berkat rahmat dan karunia-Nya, penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan baik dan tepat pada waktunya. Skripsi ini disusun guna memenuhi persyaratan mendapatkan gelar Sarjana Manajemen pada program studi S1 Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Negeri Jakarta. Oleh karena itu, penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Mohamad Rizan, S.E., M.M. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Negeri Jakarta.
2. Bapak Dr. M. Edo Suryawan Siregar, S.E., M.B.A selaku Koordinator Program Studi S1 Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Negeri Jakarta.
3. Bapak Prof. Usep Uhud, M.Si., Ph.D. selaku Dosen Pembimbing I yang telah membimbing dan memberikan saran dalam penulisan proposal skripsi ini.
4. Ibu Nofriska Krissanya, S.E., M.B.A. selaku Dosen Pembimbing II yang telah membimbing dan memberikan saran dalam penulisan proposal skripsi ini.
5. Seluruh dosen Fakultas Ekonomi, Universitas Negeri Jakarta yang telah memberikan bimbingan dan ilmu selama proses perkuliahan.
6. Kedua orang tua serta keluarga tercinta yang selalu memberikan doa, dukungan moral, dan semangat tiada henti.

7. Terima kasih teman-teman seperjuangan selama perkuliahan Kannala Sekar Kinasiyah dan Nauval Muhammad Aqil yang telah membantu saya serta memberikan affirmasi positif dengan canda dan tawa yang tiada henti.
8. Terima kasih kepada Taufik Nurochman yang selalu ada menemani setiap proses yang saya lalui dan selalu memberikan dukungan tanpa henti dalam penyusunan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, penulis ingin memohon maaf apabila terdapat kekurangan dalam penulisan skripsi ini. Segala kritik serta saran yang sifatnya membangun sangat penulis harapkan, sehingga akan menjadi lebih baik kedepannya. Semoga penyusunan skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis maupun bagi para pembaca. Akhir kata, penulis ucapan terima kasih.

Jakarta, 28 Juli 2025

Penulis

## ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui secara lebih mendalam pengaruh *hotel atmosphere* dan *service quality* terhadap *customer satisfaction* serta *revisit intention* pada pelanggan Bobobox di wilayah Jakarta. Bobobox, sebagai salah satu penyedia akomodasi hotel kapsul yang sedang berkembang pesat di Indonesia, menawarkan konsep menginap yang mengutamakan efisiensi ruang, kenyamanan, dan teknologi. Sebanyak 200 responden, yang merupakan pelanggan atau pernah menginap di Bobobox Jakarta, berpartisipasi dalam pengisian kuesioner secara daring. Teknik pengambilan sampel dilakukan secara *purposive sampling* untuk memastikan responden relevan dengan tujuan penelitian. Analisis data dilakukan melalui uji reliabilitas dan uji validitas menggunakan *Confirmatory Factor Analysis* (CFA) untuk mengonfirmasi kesesuaian indikator dengan konstruk penelitian, serta *Structural Equation Modelling* (SEM) untuk menguji hubungan antarvariabel. Variabel penelitian mengacu pada model *Stimulus–Organism–Response* (S-O-R), di mana *hotel atmosphere* (meliputi kenyamanan, estetika, dan suasana) serta *service quality* (meliputi keandalan, daya tanggap, jaminan, empati, dan bukti fisik) bertindak sebagai *stimulus*, *customer satisfaction* sebagai *organism*, dan *revisit intention* sebagai *response*. Hasil penelitian menunjukkan bahwa *hotel atmosphere* berpengaruh positif dan signifikan terhadap *customer satisfaction*, namun berpengaruh positif namun tidak signifikan terhadap *revisit intention*. *Service quality* juga terbukti berpengaruh positif dan signifikan terhadap *customer satisfaction*, namun positif dan tidak signifikan terhadap *revisit intention*. Di sisi lain, *customer satisfaction* berpengaruh positif dan signifikan terhadap *revisit intention*. Temuan ini mengindikasikan bahwa meskipun *hotel atmosphere* dan *service quality* mampu mendorong peningkatan kepuasan pelanggan, keduanya tidak secara langsung memengaruhi niat kunjungan ulang. Oleh karena itu, strategi yang berfokus pada peningkatan kepuasan pelanggan, seperti peningkatan kualitas layanan personalisasi dan pemeliharaan suasana hotel yang nyaman, menjadi kunci dalam membangun loyalitas pelanggan di Bobobox.

Kata kunci: *hotel atmosphere*, *service quality*, *customer satisfaction*, *revisit intention*, hotel kapsul

## **ABSTRACT**

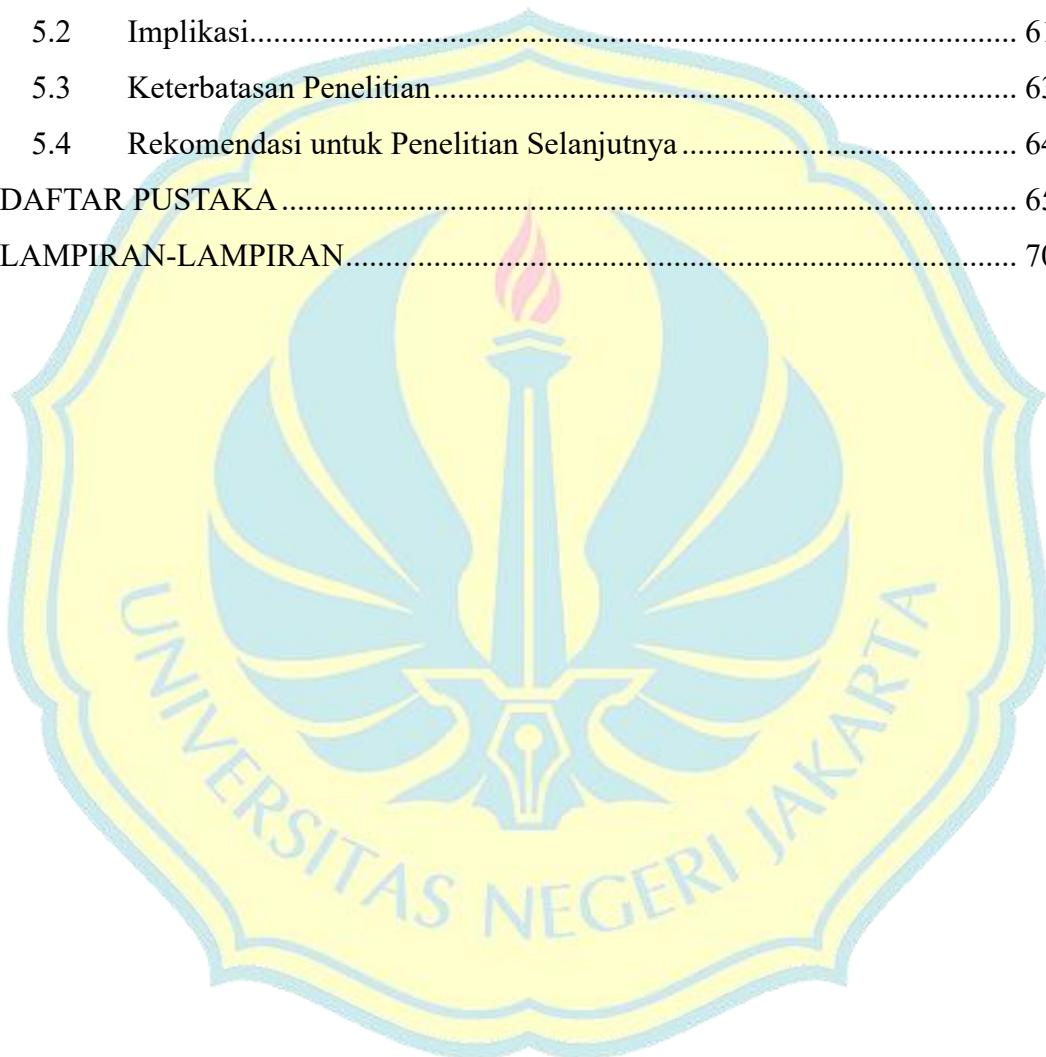
*This study aims to examine in greater depth the influence of hotel atmosphere and service quality on customer satisfaction and revisit intention among customers of Bobobox in the Jakarta area. Bobobox, as one of the rapidly growing capsule hotel providers in Indonesia, offers an accommodation concept that emphasizes space efficiency, comfort, and technology. A total of 200 respondents, consisting of customers who have stayed or are currently staying at Bobobox Jakarta, participated in an online questionnaire. The sampling technique used was purposive sampling to ensure the respondents were relevant to the research objectives. Data analysis was conducted through reliability testing and validity testing using Confirmatory Factor Analysis (CFA) to confirm the suitability of the indicators with the research constructs, as well as Structural Equation Modelling (SEM) to test the relationships among variables. The research variables refer to the Stimulus–Organism–Response (S-O-R) model, in which hotel atmosphere (including comfort, aesthetics, and ambiance) and service quality (including reliability, responsiveness, assurance, empathy, and tangibles) act as the stimulus, customer satisfaction serves as the organism, and revisit intention as the response. The results indicate that hotel atmosphere has a positive and significant effect on customer satisfaction but a positive and insignificant effect on revisit intention. Service quality also has a positive and significant effect on customer satisfaction but a positive and insignificant effect on revisit intention. Meanwhile, customer satisfaction has a positive and significant effect on revisit intention. These findings suggest that although hotel atmosphere and service quality can enhance customer satisfaction, they do not directly influence revisit intention. Therefore, strategies focusing on improving customer satisfaction—such as enhancing personalized service quality and maintaining a comfortable hotel atmosphere—are key to building customer loyalty at Bobobox.*

*Keywords:* hotel atmosphere, service quality, customer satisfaction, revisit intention, capsule hotel

## DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN .....	i
LEMBAR ORISINALITAS.....	ii
LEMBAR PERSETUJUAN PUBLIKASI.....	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
ABSTRAK .....	vi
<i>ABSTRACT.....</i>	vii
DAFTAR ISI .....	viii
DAFTAR GAMBAR .....	x
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR LAMPIRAN .....	xii
BAB I .....	1
1.1    Latar Belakang .....	1
1.2    Pertanyaan Penelitian.....	11
1.3    Tujuan Penelitian.....	12
1.4    Manfaat Penelitian .....	13
BAB II.....	13
2.1    Teori Stimulus Organism Response .....	13
2.2    Hotel Atmosphere.....	14
2.3    Service Quality.....	16
2.4    Customer Satisfaction .....	17
2.5    Penelitian yang Relevan.....	19
2.6    Pengembangan Hipotesis .....	20
2.7    Kerangka Teoritik dan Hipotesis Penelitian.....	23
BAB III.....	24
3.1    Waktu dan Tempat Penelitian.....	24
3.2    Desain Penelitian.....	25
3.3    Populasi dan Sampel .....	25
3.4    Pengembangan Instrumen .....	26

3.5	Teknik Analisis Data .....	30
BAB IV .....		33
4.1	Deskripsi Data.....	33
4.2	Hasil Pengujian dan Pembahasan.....	43
BAB V.....		59
5.1	Kesimpulan .....	59
5.2	Implikasi.....	61
5.3	Keterbatasan Penelitian.....	63
5.4	Rekomendasi untuk Penelitian Selanjutnya.....	64
DAFTAR PUSTAKA .....		65
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....		70



## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1.1 Kontribusi Sektor Pariwisata terhadap PDB Global .....	1
Gambar 1.2 Kontribusi Sektor Pariwisata terhadap PDB Indonesia.....	2
Gambar 1.3 Kontribusi Penyedia Akomodasi terhadap PDB Indonesia.....	3
Gambar 1.4 Jumlah Kunjungan Wisatawan di Indonesia .....	4
Gambar 2. 1 Kerangka Teori.....	23
Gambar 4. 1 First Order Construct Variabel Hotel Atmosphere .....	45
Gambar 4. 2 First Order Construct Variabel Service Quality .....	47
Gambar 4. 3 First Order Construct Variabel Customer Satisfaction .....	48
Gambar 4. 4 First Order Construct Variabel Revisit Intention.....	50
Gambar 4. 5 Structural Model.....	51



## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian yang Relevan .....	19
Tabel 3. 1 Waktu Penelitian.....	24
Tabel 3. 2 Operasional Variabel .....	28
Tabel 4.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	34
Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia .....	35
Tabel 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan .....	36
Tabel 4.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Status Pernikahan .....	37
Tabel 4.5 Karakteristik Responden Berdasarkan Pekerjaan .....	38
Tabel 4.6 Analisis Deskriptif Variabel Hotel Atmosphere .....	39
Tabel 4. 7 Analisis Deskriptif Variabel Service Quality.....	40
Tabel 4. 8 Analisis Deskriptif Variabel Customer Satisfaction .....	41
Tabel 4. 9 Analisis Deskriptif Variabel Revisit Intention.....	42
Tabel 4. 10 Hasil Uji Reliabilitas .....	43
Tabel 4. 11 Hasil Uji First Order Construct Variabel Hotel Atmosphere.....	46
Tabel 4. 12 Hasil Uji First Order Construct Variabel Service Quality .....	48
Tabel 4. 13 Hasil Uji First Order Construct Variabel Customer Satisfaction .....	49
Tabel 4. 14 Hasil Uji First Order Construct Variabel Revisit Intention .....	50
Tabel 4. 15 Hasil Fitted Model SEM AMOS .....	52
Tabel 4. 16 Pernyataan Indikator Fitted Model.....	52
Tabel 4. 17 Hasil Uji Hipotesis .....	53

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Kuisioner Penelitian .....	70
Lampiran 2 Data Hasil Kuesioner.....	75
Lampiran 3 Hasil Uji Reliabilitas .....	85
Lampiran 4 Hasil Uji CFA .....	86
Lampiran 5 Hasil Uji Stuctural Model.....	90
Lampiran 6 Hasil Uji Hipotesis.....	91

