MANAJEMEN KESISWAAN DALAM MENINGKATKAN PRESTASI SISWA DI SMAN CAHAYA MADANI BANTEN *BOARDING SCHOOL* (CMBBS) PANDEGLANG

REVITA NURWAHIDAH
9910821044

Tesis yang Ditulis untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
guna Mendapatkan Gelar Magister

SEKOLAH PASCASARJANA
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
2025

UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
Intelligentia - Dignitas

ABSTRAK

Manajemen kesiswaan tidak terlepas dari kegiatan evaluasi sebagai sistem penilaian terhadap berbagai aktivitas dalam pelaksanaan manajemen kesiswaan. Sekolah sebagai salah satu lembaga pendidikan merupakan wadah untuk melaksanakan proses kegiatan pembelajaran dengan tujuan untuk menciptakan manusia yang berkualitas dan berpendidikan. Prestasi siswa dalam suatu lembaga atau sekolah menjadi salah satu perhatian masyarakat. Masyarakat memandang sekolah yang menciptakan banyak prestasi siswa adalah sekolah yang unggul dan berkualitas. Prestasi siswa juga sangat mempengaruhi masyarakat dalam memilih sebuah lembaga atau sekolah. SMAN Cahaya Madani Banten *Boarding School* (CMBBS) merupakan Rintisan Sekolah Bertaraf Internasional (RSBI) yang didirikan oleh Pemerintah Provinsi Banten pada tahun 2005 dan berlokasi di Kuranten Kabupaten Pandeglang. SMAN Cahaya Madani Banten *Boarding School* (CMBBS) memiliki keunikan serta kekhasan tersendiri yaitu memadukan kurikulum nasional dan kurikulum lokal pesantren. Dengan adanya perpaduan kurikulum nasional dan kurikulum lokal pesantren, SMAN Cahaya Madani Banten *Boarding School* tetap mampu menciptakan siswa-siswi berprestasi, baik prestasi di bidang akademik maupun bidang *non*-akademik. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pelaksanaan manajemen kesiswaan dalam meningkatkan prestasi siswa di SMAN Cahaya Madani Banten *Boarding School*. Penelitian ini menggunakan pendekatan deskriptif kualitatif. Hasil penelitian menunjukkan SMAN Cahaya Madani Banten *Boarding School* (CMBBS) meraih peringkat paralel maksimal peringkat 3 dari segi akademik berorientasi cerdas istimewa dengan prestasi olahraga tahun 2024 ini lebih dari 100 khusus olahraga saja, di tingkat Nasional, Provinsi Banten. SMAN Cahaya Madani Banten *Boarding School* juga melakukan manajemen kesiswaan dengan menginisiasi pembentukan OSIS dan MPK atau semua unit kegiatan kesiswaan baik itu keasramaan. prestasi-prestasi yang diraih oleh para siswa-siswi SMAN Cahaya Madani Banten *Boarding School* dalam 2 tahun terakhir, di antaranya: Juara III Karate KATA Putri KOSN Tk. Kabupaten, Lolos KSN tingkat Kabupaten ke tingkat Provinisi, Juara II Debat Bahasa Inggris Tk. Kab. Pandeglang, Juara KSM Tingkat Provinsi Banten dan lain-lain.

Kata Kunci: Manajemen Kesiswaan, Prestasi Siswa, dan *Boarding School*.

Intelligentia - Dignitas

ABSTRACT

Student management is inseparable from evaluation activities as an assessment system for various activities in the implementation of student management. Schools as one of the educational institutions are a place to carry out the learning process with the aim of creating quality and educated people. Student achievement in an institution or school is one of the concerns of the community. The community views schools that create many student achievements as superior and high-quality schools. Student achievement also greatly influences the community in choosing an institution or school. SMAN Cahaya Madani Banten Boarding School (CMBBS) is a Pioneer International Standard School (RSBI) founded by the Banten Provincial Government in 2005 and located in Kuranten, Pandeglang Regency. SMAN Cahaya Madani Banten Boarding School (CMBBS) has its own uniqueness and characteristics, namely combining the national curriculum and the local pesantren curriculum. With the combination of the national curriculum and the local pesantren curriculum, SMAN Cahaya Madani Banten Boarding School is still able to create outstanding students, both in academic and non-academic fields. This study aims to analyze the implementation of student management in improving student achievement at SMAN Cahaya Madani Banten Boarding School. This research uses a qualitative descriptive approach. The results of the study show that SMAN Cahaya Madani Banten Boarding School (CMBBS) achieved a maximum parallel ranking of 3rd in terms of academics oriented towards special intelligence with sports achievements in 2024 of more than 100 specifically for sports alone, at the National level, Banten Province. SMAN Cahaya Madani Banten Boarding School also carries out student management by initiating the formation of OSIS and MPK or all student activity units, including dormitories. The achievements achieved by students of SMAN Cahaya Madani Banten Boarding School in the last 2 years include: Third Place in the Women's KATA Karate KOSN Regency Level, Passing the Regency-level KSN to the Provincial level, Second Place in the English Debate Level. Pandeglang Regency, KSM Champion at the Banten Provincial Level and others.

Keywords: *Student Management, Student Achievement, and Boarding School.*

Intelligentia - Dignitas

Lembar Persetujuan Komisi Pembimbing

PERSETUJUAN KOMISI PEMBIMBING

DIPERSYARATKAN UNTUK YUDISIUM MAGISTER

Pembimbing I	Pembimbing II
Prof. Dr. Suryadi, M.Pd	Dr. Siti Zulaikha, S.Ag., M.Pd
Tanggal : 01 - 08 - 2025	Tanggal : 01 - 08 - 2025

Nama		
Prof. Dr. Dedi Purwana E.S., M.Bus (Ketua)[1]	..... (Tanda tangan)	08 - 08 - 2025 (Tanggal)
Winda Dewi Listyasari, M.Pd., Ph.D (Koordinator Prodi)[2]	..... (Tanda tangan)	01 - 08 - 2025 (Tanggal)

Nama	: Revita Nurwahidah
No. Registrasi	: 9910821044
Tanggal Lulus	: 25 Juli 2025
Angkatan	: 2021

1. Direktur Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta
2. Koordinator Prodi Manajemen Pendidikan S2 Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta

UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
Intelligentia - Dignitas

PERSETUJUAN HASIL PERBAIKAN UJIAN TESIS

No.	Nama	TandaTangan	Tanggal
1.	Winda Dewi Listyasari, M.Pd., Ph.D (Koordinator S2 Manajemen Pendidikan)		01/08/2025
2.	Prof. Dr. Suryadi, M.Pd (Pembimbing I)		01/08/2025
3.	Dr. Siti Zulaikha, S.Ag., M.Pd (Pembimbing II)		01/08/2025
4.	Dr. Matin, M.Pd (Penguji)		01/08/2025
5.	Dr. Sugiarto, MA (Penguji)		01/08/2025

Nama : Revita Nurwahidah

No. Registrasi : 9910821044

UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
Intelligentia - Dignitas

SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS KARYA ILMIAH

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama Lengkap	: Revita Nurwahidah
NIM	: 9910821044
Tempat/Tanggal Lahir	: Pandeglang, 18 September 1998
Program	: Magister/~~Doktor~~*
Program Studi	: Manajemen Pendidikan

Dengan ini menyatakan bahwa tesis/~~disertasi~~* dengan judul "Manajemen Kesiswaan Dalam Meningkatkan Prestasi Siswa di SMAN Cahaya Madani Banten *Boarding School* (CMBBS) Pandeglang" merupakan karya saya sendiri, tidak mengandung unsur plagiat dan semua sumber, baik yang dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Demikianlah pernyataan ini dibuat dalam keadaan sadar dan tanpa ada unsur paksaan dari siapa pun. Apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai dengan peraturan yang berlaku di Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta.

Jakarta, 31 Juli 2025
Yang menyatakan,

Revita Nurwahidah
NIM. 9910821044

UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
Intelligentia - Dignitas

SURAT PENYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama	: Revita Nurwahidah
NIM	: 9910821044
Jenjang	: Magister
Program Studi	: Manajemen Pendidikan
Angkatan	: 2021
Semester	: 122 (Genap) Tahun Akademik 2024/2025

Dengan ini menyatakan bahwa persetujuan perbaikan Ujian Tesis/~~Disertasi~~ untuk pemberkasan yudisium dan wisuda adalah benar tanda tangan dan sudah mendapatkan persetujuaan oleh komisi penguji. Apabila Saya melanggar pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi dari Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta.

Demikian surat penyataan ini saya buat dengan sebenar - benarnya dan tanpa paksaan dari pihak manapun. Atas perhatiannya, saya ucapkan terima kasih.

Jakarta, 31 Juli 2025

Yang membuat pernyataan,

Revita Nurwahidah

NIM. 9910821044

UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
Intelligentia - Dignitas

KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220
Telepon/Faksimili: 021-4894221
Laman: lib.unj.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama	: Revita Nurwahidah
NIM	: 9910821044
Fakultas/Prodi	: Sekolah Pascasarjana/Manajemen Pendidikan
Alamat email	: revitanurwahidah1809@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

☐ Skripsi ☑ Tesis ☐ Disertasi ☐ Lain-lain (… .....)

yang berjudul :

Manajemen Kesiswaan Dalam Meningkatkan Prestasi Akademik Siswa di SMAN Cahaya Madani Banten *Boarding School* (CMBBS) Pandeglang

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Ekslusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara ***fulltext*** untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 05 Agustus 2025

Penulis

(Revita Nurwahidah)

UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
Intelligentia - Dignitas

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah segala puji dan Syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT, serta rahmat dan karunianya yang memberikan kemudahan dan memberikan kemampuan dalam menyelesaikan Tesis yang berjudul "Manajemen Kesiswaan Dalam Meningkatkan Prestasi Siswa Di SMAN Cahaya Madani *Boarding School* (CMBBS) Pandeglang". Sholawat serta salam semoga tercurah kepada Nabi Muhammad SAW.

Penulisan Tesis ini dilakukan dalam rangka memenuhi persyaratan untuk mencapai gelar Magister Program Pascasarjana Manajemen Pendidikan Universitas Negeri Jakarta. Penulis menyadari bahwa tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, dari masa perkuliahan sampai pada penyusunan Tesis ini tidaklah mudah. Maka dari itu, pada kesempatan ini, penulis menyampaikan ucapan terimakasih kepada pihak-pihak yang telah membantu selama proses penyusunan Tesis ini. Ungkapan terimakasih sebesar-besarnya penulis ucapkan secara khusus kepada:

1. Prof. Dr. Komarudin, M.Si., selaku Rektor Universitas Negeri Jakarta yang telah memberikan kesempatan kepada peneliti untuk menimba ilmu di Universitas Negeri Jakarta dengan fasilitas yang tersedia.
2. Prof. Dr. Dedi Purwana E.S., M.Bus., selaku Direktur Program Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta yang telah memberikan kenyamanan selama menjalani proses pembelajaran.
3. Winda Dewi Listyasari, M.Pd., Ph.D selaku Koordinator Prodi Manajemen Pendidikan yang senantiasa mengarahkan, membimbing, sehingga peneliti dapat menyelesaian penelitian Tesis ini.
4. Prof. Dr. Suryadi, M.Pd., selaku Dosen Pembimbing I yang selalu memberikan bimbingan dan motivasi sehingga peneliti dapat menyelesaikan Pendidikan dan Penelitian ini.
5. Dr. Siti Zulaikha, S.Ag., M.Pd., selaku Dosen Pembimbing 2 yang selalu memberikan arahan, bimbingan, motivasi serta dorongan sehingga peneliti dapat menyelesaikan penelitian Tesis ini.

6. Seluruh Dosen yang selalu mengajarkan saya dengan baik, teliti dan sabar sehingga saya bisa sampai ditahap ini.
7. Bapak Ajid dan Ibu Sri Nurul Hidayatin selaku Orang Tua yang saya sayangi juga banggakan, dan Ibu Hj. Siti Ubaedah (Almh.) Nenek saya tercinta, Bapak H. Ach. Islam (Alm.) Kakek saya tercinta, dan keluarga besar H. Ach. Islam yang selalu mendukung dan mendo'akan saya selama penyelesaian studi ini.
8. Kepala Sekolah, Wakil Kepala Sekolah serta Dewan Guru SMAN Cahaya Madani Banten *Boarding School* selaku pemberi sarana untuk penulis menyelesaikan penelitian ini.
9. Rekan-rekan kelas Program Magister Manajemen Pendidikan yang selalu menghadirkan kebaikan selama proses perkuliahan.

Atas semua bantuan yang telah diberikan, penulis hanya dapat mendo'akan agar segala kebaikan yang telah diberikan mendapat balasan dari Allah SWT. Semoga kebaikan yang diberikan dapat menjadi sebuah ibadah dan amal kebaikan dan menjadi penolong pada yaumul hisab. Aamiin yaa robbal 'alamiin.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan Tesis ini masih jauh dari kesempurnaan. Untuk itu, penulis mengharapkan segala kritikan dan saran yang bersifat membangun demi kesempurnaan penelitian ini. Penulis pun berharap agar penelitian ini dapat membantu penambahan ilmu dan menjadi manfaat bagi seluruh aspek Pendidikan.

Jakarta, Juli 2025

Peneliti

R N

Intelligentia - Dignitas

DAFTAR ISI

COVER i
ABSTRAK iii
ABSTRACT iv
PERSETUJUAN KOMISI PEMBIMBING v
PERSETUJUAN HASIL PERBAIKAN UJIAN TESIS vii
SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS KARYA ILMIAH ix
SURAT PERNYATAAN xi
LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI xiii
KATA PENGANTAR xv
DAFTAR ISI xvii
DAFTAR TABEL xix
DAFTAR GAMBAR xx
DAFTAR LAMPIRAN xxi

BAB I PENDAHULUAN 1
A. Latar Belakang 1
B. Fokus dan Sub Fokus 23
C. Pertanyaan Penelitian 24
D. Tujuan Penelitian 24
E. Signifikansi Penelitian 25

BAB II KAJIAN PUSTAKA 29
A. Deskripsi Konseptual 29
1. Manajemen Kesiswaan 29
a. Pengertian Manajemen Kesiswaan 29
b. Tujuan dan Fungsi Manajemen Kesiswaan 33
c. Prinsip-prinsip Manajemen Kesiswaan 37
d. Ruang Lingkup Manajemen Kesiswaan 37
2. Prestasi Akademik dan Non Akademik 40
a. Pengertian Prestasi Akademik 41
b. Pengertian Prestasi Non Akademik 42

c. Manajemen Kesiswaan dalam Meningkatkan Prestasi Akademik dan Non Akademik` 43

B. Penelitian yang Relevan 48

BAB III METODOLOGI PENELITIAN 53

A. Metode Penelitian 53

B. Tempat dan Waktu Penelitian 53

C. Teknik Pengumpulan Data 53

D. Informan 55

E. Teknik Analisis Data 56

F. Kalibrasi Keabsahan Data 57

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN 59

A. Hasil Penelitian 59

1. Deskripsi Data 59

2. Temuan Penelitian 75

B. Pembahasan 91

BAB V KESIMPULAN DAN REKOMENDASI 99

A. Kesimpulan 99

B. Rekomendasi 100

DAFTAR PUSTAKA 103

LAMPIRAN 107

RIWAYAT HIDUP 179

Intelligentia - Dignitas

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Daftar Perolehan Prestasi SMAN CMBBS 5
Tabel 1.2 Hasil Penelitian Terdahulu 25
Tabel 4.1 Rencana Kurikulum Merdeka Untuk Semua Jenjang Kelas Tahun Pelajaran 2023/2024 65
Tabel 4.2 Muatan Pembelajaran dan Jumlah Jam Pembelajaran 66
Tabel 4.3 Peraturan Menteri Pendidikan Nasional Nomor 39 Tahun 2009 70
Tabel 4.4 Pembinaan Keimanan dan Ketaqwaan Terhadap Tuhan Yang Maha Esa 72
Tabel 4.5 Program Kerja Keasramaan SMAN CMBBS 76
Tabel 4.6 Kegiatan Keasramaan Semester Pertama 89
Tabel 4.7 Kegiatan Keasramaan Semester Kedua 90

UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
Intelligentia - Dignitas

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Struktur Organisasi Sekolah 62
Gambar 4.2 Pola Pembinaan Kesiswaan 71
Gambar 4.3 SMAN Cahaya Madani *Boarding School* 86
Gambar 4.4 Kegiatan Siswa di SMAN CMBBS 88

UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
Intelligentia - Dignitas

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Hasil Dokumentasi 108
Lampiran 2. Surat Permohonan Izin Penelitian 114
Lampiran 3. Surat Tanggapan Penelitian 115
Lampiran 4. Subjek Penelitian 116
Lampiran 5. Pedoman Wawancara 117
Lampiran 6. Lembar Hasil Wawancara Penelitian 119
Lampiran 7. Data Sertifikat Prestasi Siswa SMAN CMBBS 153

UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
Intelligentia - Dignitas

UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
Intelligentia - Dignitas