

**PENGARUH PENGALAMAN MAGANG DAN *SOFT SKILL*
TERHADAP KESIAPAN KERJA MAHASISWA FAKULTAS
EKONOMI DAN BISNIS UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA**

Try Indah Wahyuni

1705620095



Intelligentia - Dignitas

**Skripsi ini Disusun sebagai Salah Satu Persyaratan untuk Memperoleh Gelar
Sarjana Manajemen pada Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta**

PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA

2025

***THE EFFECT OF INTERNSHIP EXPERIENCE AND SOFT
SKILL ON WORK READNESS OF STUDENTS OF THE
FACULTY OF ECONOMICS AND BUSINESS, UNIVERSITAS
NEGERI JAKARTA***

Try Indah Wahyuni

1705620095



Intelligentia - Dignitas

***The Papers is Written as One of The Requirements to get a Bachelor's Degree
of Economics at Faculty of Economics and Business of State University of
Jakarta***

***STUDY PROGRAM S1 MANAGEMENT
FACULTY OF ECONOMY AND BUSINESS
STATE UNIVERSITY OF JAKARTA***

2025

ABSTRAK

Setiap tahunnya, tingkat pengangguran lulusan perguruan tinggi terus meningkat. Kondisi ini menjadi tantangan bagi mahasiswa sebagai calon profesional untuk mempersiapkan diri sebaik mungkin. Pengalaman magang dan penguasaan *soft skill* menjadi faktor krusial agar mereka dapat bersaing dan menyesuaikan diri dengan dinamika dunia kerja. Penelitian ini bertujuan untuk melakukan analisis mengenai pengaruh antara variabel independen yaitu Pengalaman Magang dan *Soft Skill* dengan variabel dependen yaitu kesiapan kerja. Pada penelitian ini memiliki populasi sebesar 150 responden mahasiswa tingkat akhir program studi S1 Manajemen dan D4 Pemasaran Digital, Fakultas Ekonomi, Universitas Negeri Jakarta. Penelitian ini menggunakan metode *Structural Equation Modeling* (SEM) dengan menggunakan alat analisis *Partial Least Square* (PLS), dan menggunakan pendekatan kuantitatif dengan pengumpulan data melalui kuesioner. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa: (1) Pengalaman Magang berpengaruh positif dan signifikan terhadap Kesiapan Kerja mahasiswa tingkat akhir. (2) *Soft Skill* berpengaruh positif dan signifikan terhadap kesiapan kerja mahasiswa tingkat akhir. Berdasarkan hasil penelitian, maka universitas diharapkan dapat menyediakan program magang yang lebih terstruktur dan memberikan program pengembangan untuk mendukung peningkatan *soft skill*. Universitas dapat menyediakan salah satu program *Internship Exchange* yang dimana mahasiswa bisa mendapatkan pengalaman global, dan dapat menyediakan pelatihan intensif yang mengajarkan mahasiswa dalam mengembangkan kemampuan *soft skill*.

Kata Kunci : Pengalaman Magang, *Soft Skill*, Kesiapan Kerja

Intelligentia - Dignitas

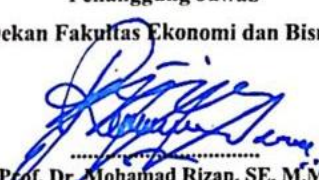
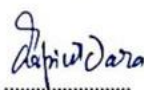
ABSTRACT

Every year, the unemployment rate of college graduates continues to increase. This condition is a challenge for students as prospective professionals to prepare themselves as well as possible. Internship experience and mastery of soft skills are crucial factors so that they can compete and adjust to the dynamics of the world of work. This study aims to analyze the influence between the independent variables, namely Internship Experience and Soft Skills with the dependent variable, namely work readiness. This study has a population of 150 respondents of final year students of SI Management and D4 Digital Marketing study programs, Faculty of Economics, State University of Jakarta. This study uses the Structural Equation Modeling (SEM) method using the Partial Least Square (PLS) analysis tool, and uses a quantitative approach with data collection through a questionnaire. The results of this study indicate that: (1) Internship Experience has a positive and significant effect on the Work Readiness of final year students. (2) Soft Skills have a positive and significant effect on the work readiness of final year students. Based on the results of the study, the university is expected to provide a more structured internship program and provide development programs to support the improvement of soft skills. The university can provide one of the Internship Exchange programs where students can gain global experience, and can provide intensive training that teaches students to develop soft skills.

Keywords: *Internship Experience, Soft Skills, Job Readiness*

Intelligentia - Dignitas

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI			
Penanggung Jawab Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis			
 Prof. Dr. Mohamad Rizan, SE, M.M. NIP. 197206272006041001			
No	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
1	Dra. Solikhah, MM. NIP. 196206231990032001 (Ketua Penguji)		31 / 2025 / 07
2	Dr. Despinur Dara, S.T., M.M NIP. 197712202000032001 (Penguji 1)		1 / 2025 / 08
3	Hania Aminah, S.Pd., M.M., Ph.D. NIP. 198507262014042001 (Penguji 2)		31 / 2025 / 07
4	Dr. Christian Wiradendi W, SE.,MM. NIP. 199110182019031014 (Pembimbing 1)		4 / 2025 / 08
5	Dr. Agung Wahyu Handaru, ST, M.M. NIP. 196206231990032001 (Pembimbing 2)		8 / 2025 / 08
Nama : Try Indah Wahyuni No. Registrasi : 1705620095 Program Studi : S1 Manajemen Tanggal Lulus : 30 Juli 2025			

Intelligence - Dignitas

PERNYATAAN ORISINALITAS

Dengan ini saya menyatakan bahwa:

1. Skripsi saya merupakan karya ilmiah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik sarjana, baik di Universitas Negeri Jakarta maupun di Perguruan Tinggi lain.
2. Skripsi ini belum pernah dipublikasikan, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan di daftar pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di Universitas Negeri Jakarta.

Jakarta, 31 Juli 2025

Yang membuat pernyataan



Try Indah Wahyuni

No. Reg. 1705620095

SURAT PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220
Telepon/Faksimili: 021-4894221
Laman: lib.unj.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Try Indah Wahyuni
NIM : 1705620095
Fakultas/Prodi : S1 Manajemen
Alamat email : indahindh34@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

☒ Skripsi ☐ Tesis ☐ Disertasi ☐ Lain-lain (.....)

yang berjudul :

"Pengaruh Pengalaman Magang dan *Soft Skill* terhadap Kesiapan Kerja Mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Negeri Jakarta"

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 12 Agustus 2025

Penulis

(Try Indah Wahyuni)

KATA PENGANTAR

Puji dan Syukur kehadiran Allah SWT yang telah memberikan Rahmat dan hidayah-Nya sehingga saya dapat menuntaskan tugas akhir skripsi yang berjudul “Pengaruh Pengalaman Magang dan *Soft Skill* Terhadap Kesiapan Kerja Mahasiswa Tingkat Akhir” dengan baik. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk mendapatkan gelar Sarjana Manajemen dari Program Studi S1 Manajemen di Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta.

Saya menyadari bahwa selain usaha dan motivasi dari diri saya sendiri, saya juga membutuhkan dukungan dan dorongan dari orang lain untuk menyelesaikan tugas akhir skripsi ini. Pada kesempatan ini, saya ingin mengucapkan terima kasih kepada semua orang yang telah membantu dan membimbing saya, termasuk:

1. Kepada kedua orang tua tersayang khususnya papaku tercinta Suparyo Hartanto, terimakasih selalu berjuang mengupayakan yang terbaik untuk kehidupan penulis, berkorban tenaga, pikiran, beliau memang tidak sempat merasakan pendidikan sampai bangku perkuliahan namun beliau mampu mendidik penulis dan memberikan dukungan hingga penulis mampu menyelesaikan studinya sampai sarjana.
2. Teruntuk mama tercinta Mas’ah, yang tidak pernah henti-hentinya memberikan do’a, kasih sayang yang tulus, motivasi, dan pemberi semangat dan selalu memberikan dukungan terbaiknya sehingga penulis berhasil menyelesaikan studinya sampai sarjana.
3. Teruntuk keluarga yang selalu memberikan dukungan sosial moril, material serta doa yang senantiasa mengantarkan penulis hingga menyelesaikan studinya sampai sarjana.
4. Bapak Prof. Dr. Mohamad Rizan, M.M. selaku Dekan Fakultas Ekonomi, Universitas Negeri Jakarta.
5. Bapak M. Edo Suryawan Siregar, S.E., M.B.A. selaku Koordinat Program Studi S1 Manajemen, Fakultas Ekonomi, Universitas Negeri Jakarta.

6. Bapak Dr. Christian Wiradendi Wolor, S.E., M.M., selaku dosen pembimbing pertama yang senantiasa membimbing, mengarahkan, memberikan saran, dan membantu saya dalam proses penyusunan skripsi sehingga dapat terselesaikan dengan baik.
7. Bapak Dr. Agung Wahyu Handaru, S.T., M.M., selaku dosen pembimbing kedua yang telah memberikan saran dan arahan terhadap setiap kekurangan yang tercipta pada penulisan skripsi
8. Kepada seorang yang tak kalah penting kehadirannya, Doni Setiawan. terimakasih telah menjadi bagian dari perjalanan hidup penulis. Berkontribusi banyak dalam penulisan karya tulis ini, baik tenaga maupun waktu kepada penulis. Telah mendukung, menghibur, mendengarkan keluh kesah, dan memberikan semangat untuk pantang menyerah.
9. Untuk teman-teman seperjuangan dan sahabat-sahabat terbaik yang selalu memberikan motivasi dan membantu saya dalam perkuliahan bahkan dalam proses penyusunan skripsi.
10. Seluruh mahasiswa program studi S1 Manajemen dan D4 Pemasaran Digital Angkatan 2021 di Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta yang selalu mendukung dan tersedia untuk berpartisipasi dalam penelitian skripsi ini sangat berterima kasih atas dukungannya.

Peneliti berharap skripsi ini dapat membawa dampak positif bagi pembaca, karena di dalam skripsi ini memuat pembelajaran yang peneliti dapatkan selama penelitian berlangsung. Dalam hal ini peneliti tidak menutup diri untuk menerima kritik dan saran yang sekiranya bisa menjadi pembelajaran bagi peneliti untuk berkembang menjadi lebih baik.

Intelligentia - Dignitas

Jakarta, 7 Desember 2024



Try Indah Wahyuni

DAFTAR ISI

ABSTRAK.....	iii
ABSTRACT.....	iv
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI	vi
PERNYATAAN ORISINALITAS	vi
SURAT PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	11
1.3 Tujuan Penelitian.....	11
1.4 Manfaat Penelitian.....	11
1.5 Kebaharuan Penelitian.....	12
BAB II KERANGKA TEORI	14
2.1 Kesiapan Kerja	14
2.1.1 Definisi Kesiapan Kerja.....	14
2.1.2 Faktor-faktor yang mempengaruhi kesiapan kerja.....	15
2.1.3 Dimensi dan Indikator Kesiapan Kerja.....	17
2.2 Pengalaman Magang	18
2.2.1 Definisi Pengalaman Magang	18
2.2.2 Faktor yang mempengaruhi Pengalaman Magang	19
2.2.3 Dimensi dan Indikator Pengalaman Magang	20
2.3 <i>Soft Skill</i>	21
2.3.1 Definisi <i>Soft Skill</i>	21
2.3.2 Faktor-faktor yang mempengaruhi	22

2.3.3	Dimensi dan Indikator Soft Skill.....	22
2.4	Penelitian Terdahulu.....	23
2.5	Kerangka Teori dan Pengembangan Hipotesis	30
2.5.1	Pengaruh Pengalaman Magang terhadap Kesiapan Kerja	30
2.5.2	Pengaruh <i>Soft Skill</i> terhadap Kesiapan Kerja.....	31
2.5.3	Hipotesis Penelitian	31
BAB III METODE PENELITIAN		34
3.1	Waktu dan Tempat Penelitian	34
3.1.1	Tempat Penelitian	34
3.1.2	Waktu Penelitian	34
3.2	Metode Penelitian.....	35
3.3	Populasi dan Sampel.....	35
3.3.1	Populasi.....	35
3.3.2	Sampel.....	35
3.4	Operasional Variabel Penelitian.....	36
3.5	Skala Pengukuran.....	38
3.6	Teknik Pengumpulan Data.....	39
3.7	Teknik Analisis Data	39
3.7.1	Analisis Deskriptif.....	40
3.7.2	Pengujian Outer Model.....	41
3.7.3	Pengujian Inner Model.....	43
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....		45
4.1	Deskripsi Data.....	45
4.1.1	Profil Responden	45
4.1.2	Profil Data	46
4.1.2.1	Analisis Statistik Deskriptif	46
4.2	Pengujian Outer Model.....	56
4.2.1	Uji Validitas	56
4.2.2	Uji Reliabilitas.....	58
4.3	Pengujian Inner Model	59

4.3.1	Koefisien Determinasi (R^2)	59
4.3.2	Relevansi Prediksi (Q^2)	60
4.3.3	<i>Path Coefficient</i>	60
4.4	Uji Hipotesis	62
4.5	Pembahasan Hasil Penelitian	64
BAB V PENUTUP		71
5.1	Kesimpulan	71
5.2	Saran dan Implikasi	72
5.2.1	Implikasi Teoritis	72
5.2.2	Implikasi Praktis	73
5.2.3	Saran	74
5.3	Keterbatasan Penelitian	75
5.4	Rekomendasi Bagi Penelitian Selanjutnya	76
DAFTAR PUSTAKA		77
LAMPIRAN		82



Intelligentia - Dignitas

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Konstelasi Penelitian.....	32
Gambar 4.1 Kerangka Jalur Penelitian	61



Intelligentia - Dignitas

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Waktu Tunggu Lulusan	3
Tabel 1.2 Pra Riset Pengalaman Magang pada Mahasiswa Tingkat Akhir Universitas Negeri Jakarta	8
Tabel 1.3 Pra Riset Soft Skill pada Mahasiswa Tingkat Akhir Universitas Negeri Jakarta	9
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....	27
Tabel 3.1 <i>Timeline</i> Penelitian.....	34
Tabel 3.2 Operasional Variabel Penelitian.....	37
Tabel 3.3 Bobot Skor Kuesioner	38
Tabel 3.4 Kriteria Interpretasi Skor	40
Tabel 4.1 Profil Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	46
Tabel 4.2 Profil Responden Berdasarkan Asal Program Studi	46
Tabel 4.3 Hasil Analisis Deskriptif Pengalaman Magang	47
Tabel 4.4 Hasil Analisis Deskriptif Soft Skill.....	50
Tabel 4.5 Hasil Analisis Deskriptif Kesiapan Kerja.....	53
Tabel 4.6 Nilai <i>Outer Loading</i>	56
Tabel 4.7 Nilai AVE	57
Tabel 4.8 Nilai <i>Cross Loading</i>	58
Tabel 4.9 Uji Reliabilitas	59
Tabel 4.10 Nilai R-Square.....	60
Tabel 4.11 Nilai Q-Square	60
Tabel 4.12 Uji Hipotesis	62

Intelligentia - Dignitas

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuesioner.....	82
Lampiran 2 Hasil Kuesioner Penelitian	86
Lampiran 3 Surat Izin Penelitian	96
Lampiran 4 Daftar Riwayat Hidup	97



Intelligentia - Dignitas