

SKRIPSI

EFEKTIVITAS PROGRAM IISMA
(Studi Kasus di Universitas Negeri Jakarta)



HABIRA RUSYDA
1516619065

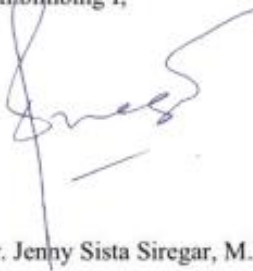
PROGRAM STUDI PENDIDIKAN TATA RIAS
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
2025

LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI

Judul : Efektivitas Program IISMA (Studi Kasus di Universitas Negeri Jakarta)
Penyusun : Habira Rusyda
NIM : 1516619065

Disetujui oleh

Pembimbing I,



Dr. Jenny Sista Siregar, M.Hum.
NIP. 197203202005012001

Pembimbing II,



Prof. Dr. Neneng Siti Silfi Ambarwati, Apt., M.Si.
NIP. 197202292005012005

Mengetahui,

Koordinator Program Studi Pendidikan Tata Rias



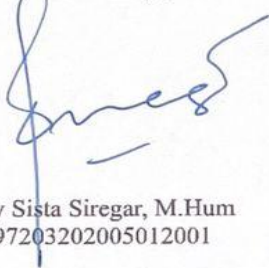
Dr. Nurul Hidayah, S.Pd., M.Pd.
NIP. 198309272008122001

HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI

Judul : Efektivitas Program IISMA
(Studi Kasus di Universitas Negeri Jakarta)
Penyusun : Habira Rusyda
NIM : 1516619065
Tanggal Ujian : 14 Juli 2025

Disetujui oleh:

Pembimbing I,



Dr. Jenny Sista Siregar, M.Hum
NIP. 197203202005012001

Pembimbing II,



Prof. Dr. Neneng Siti Silfi Ambarwati, S.Si,
Apt,M.Si
NIP. 197202292005012005

Pengesahan Panitia Ujian Skripsi

Ketua Penguji,



Sri Irtawidjajanti, M.Pd
NIP. 197009272002122001

Anggota Penguji I



Dr. Nurul Hidayah, S.Pd.,M.Pd
NIP. 198309272008122001

Anggota Penguji II,



Titin Supiani, M.Pd
NIP. 197101011997022001

Mengetahui,
Koordinator Program Studi Pendidikan Tata Rias



Dr. Nurul Hidayah, S.Pd.,M.Pd
NIP. 198309272008122001

LEMBAR PERNYATAN

1. Skripsi ini merupakan Karya Asli dan belum pernah diajukan untuk mendapat gelar akademik sarjana, baik di Universitas Negeri Jakarta maupun di Perguruan Tinggi Lain.
2. Skripsi ini belum dipublikasikan, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan nama dalam Daftar Pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat sesungguhnya dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidak benaran, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh, serta sanksi lainnya yang sesuai dengan norma yang berlaku di Universitas Negeri Jakarta

Jakarta, 13 Juni 2025

Yang membuat pernyataan,



HABIRA RUSYDA

NIM. 1516619065



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220

Telepon/Faksimili: 021-4894221

Laman: lib.unj.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Habira Rusyda
NIM : 1516619065
Fakultas/Prodi : Fakultas Teknik/Pendidikan Tata Rias
Alamat email : habirarusyda@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

☒ Skripsi ☐ Tesis ☐ Disertasi ☐ Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Efektivitas Program IISMA (Studi Kasus di Universitas Negeri Jakarta)

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 14 Agustus 2025

Penulis

(Habira Rusyda)
nama dan tanda tangan

KATA PENGANTAR

Puji serta syukur saya panjatkan kepada Allah SWT atas nikmat dan rahmat-Nya, sehingga saya dapat menyusun proposal Skripsi yang berjudul "Efektivitas Program *IISMA* (Studi Kasus di Universitas Negeri Jakarta) "berkat doa, dukungan, masukan serta saran yang diberikan oleh berbagai pihak yang berperan penting, baik secara moral maupun materiil Proposal Skripsi ini dapat saya selesaikan. Dengan ini, penulis mengucapkan terima kasih kepada pihak-pihak yang telah membantu, antara lain:

1. Prof. Dr. Neneng Siti Silfi Ambarwati, S.Si., Apt., M.Si selaku Dekan Fakultas Teknik sekaligus dosen pembimbing II Metodologi yang telah meluangkan waktunya untuk membimbing saya dalam proses pengerjaan penelitian ini.
2. Dr. Nurul Hidayah, S.Pd., M.Pd. selaku Koordinator Program studi Pendidikan Tata Rias, pembimbing akademik.
3. Dr. Jenny Sista Siregar, M.Hum selaku dosen pembimbing I Teori yang telah membimbing dan memberi semangat kepada saya selama proses pengerjaan skripsi.
4. Segenap dosen selaku pendidik dan staff di Program Studi Tata Rias UNJ yang selalu memberikan dukungan serta bantuan baik secara administrasi maupun akademik kepada saya, sehingga saya dapat menyelesaikan studi di Program Studi Pendidikan Tata Rias.
5. Terima kasih kepada teman-teman dari Program Studi Pendidikan Tata Rias, *IISMA* dan UC Davis yang telah mendukung dan menemani saya dari masa pendidikan hingga proses pengerjaan skripsi. Ucapan terima kasih khusus saya sampaikan kepada Mayang, Sarah, Nurul, Steo serta semua teman lainnya yang namanya mungkin tidak disebutkan namun tetap saya hargai dan sayangi sepenuh hati.
6. Saya mengucapkan terima kasih dan apresiasi sebesar-besarnya kepada saya sendiri atas kekuatan dan ketabahan dalam menghadapi berbagai tantangan yang datang. Ucapan syukur juga saya panjatkan kepada Allah SWT atas segala rahmat-Nya, serta kepada keluarga saya yang selalu menjadi penyemangat hingga saya dapat mencapai titik ini. Semoga hasil penulisan ini dapat menjadi bukti atas doa kedua orang tua dan kakak saya.

Saya menyampaikan terima kasih dan rasa syukur yang mendalam kepada semua pihak yang telah berkontribusi dalam penyelesaian Proposal Skripsi ini. Saya juga memohon maaf atas segala kekurangan yang mungkin terdapat dalam skripsi ini, dan saya berharap penelitian ini dapat memberikan manfaat serta menjadi referensi untuk penelitian-penelitian selanjutnya.

Jakarta, 13 Juni 2025



Habira Rusyda

ABSTRAK

Efektivitas Program *IISMA* (Studi Kasus di Universitas Negeri Jakarta)

Habira Rusyda

**Dosen Pembimbing: Dr. Jenny Sista Siregar, M.Hum, Prof. Dr. Neneng Siti Silfi
Ambarwati, S.Si., Apt., M.Si**

Penelitian ini dibuat untuk mengevaluasi efektivitas program pertukaran pelajar IISMA yang dilaksanakan di Universitas Negeri Jakarta. Studi ini dibuat untuk memberikan deskripsi tentang pengalaman mahasiswa yang telah mengikuti program pertukaran pelajar dan apakah hal tersebut telah memenuhi indikator efektivitas program. Metode yang digunakan oleh peneliti adalah pendekatan kualitatif dengan metode penelitian observasi dan interview. Peneliti memilih metode penelitian kualitatif karena peneliti ingin secara dalam mengetahui bagaimana efektivitas program IISMA dilaksanakan di Universitas Negeri Jakarta. Selanjutnya peneliti mengumpulkan informasi dan data menggunakan teknik observasi partisipatori, observasi langsung dan wawancara. Hasil penelitian menunjukkan bahwa penyelenggaraan program IISMA di Universitas Negeri Jakarta belum secara efektif dilakukan. Hal ini dilihat dari belum terpenuhinya indikator efektivitas program yaitu tujuan program. Hal ini disebabkan oleh terdapat lini yang terputus yang menyebabkan tidak tercapainya efektivitas penyelenggaraan program IISMA di Universitas Negeri Jakarta.

Kata Kunci : Efektivitas, IISMA, Pertukaran Pelajar, Universitas Negeri Jakarta



ABSTRACT

Effectiveness of the IISMA Program (Case Study at Universitas Negeri Jakarta)

Habira Rusyda

**Dosen Pembimbing: Dr. Jenny Sista Siregar, M.Hum, Prof. Dr. Neneng Siti Silfi
Ambarwati, S.Si., Apt., M.Si**

This research is done to evaluate the effectiveness of the international student exchange program IISMA at the State University of Jakarta. The construction of this study is done to see if the student mobility program is done effectively in the State University of Jakarta. The method used in the research is a qualitative approach with interview and observation as its research methods. The researcher chose a qualitative approach with qualitative methods because researcher want to observe and evaluate the effectiveness of the IISMA Program at the State University of Jakarta. Furthermore, the researcher collect the information using participatory as well as direct observation and interview as data collecting procedure. The result shows that the IISMA program at the State University of Jakarta hasn't been effectively done. The result is determined from the inability to reach the program's goals as its effectiveness indicator. This caused by external inhibitions in which there's certain line of conditions that were not met that hindered the program's goals to be reached.

Keywords: Effectiveness, IISMA, Exchange Program, State University of Jakarta



DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN SEMINAR PROPOSAL SKRIPSI	ii
LEMBAR PERNYATAN	iii
KATA PENGANTAR	iv
ABSTRAK	v
ABSTRACT	vi
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR	x
BAB I	1
PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	4
1.3 Pembatasan Masalah.....	5
1.4 Perumusan Masalah	5
1.5 Tujuan.....	5
1.6 Manfaat Penelitian	6
BAB II	8
KAJIAN TEORETIK	8
2.1 Kerangka Teoritik.....	8
2.1.1 Efektivitas.....	8
2.1.2 Program IISMA	10
2.2 Hasil Penelitian Yang Relevan	18
2.3 Kerangka Berpikir	21
BAB III	23
METODELOGI PENELITIAN	23
3.1 Tempat, Waktu, dan Subjek Penelitian.....	23
3.2 Metode dan Rancangan Penelitian.....	23
3.3 Data dan Sumber Data	24
3.4 Teknik dan Prosedur Pengumpulan Data.....	25
3.4.1 Pengamatan (<i>Observation</i>)	26
3.4.2 Wawancara.....	26
3.4.3. Dokumentasi	29
3.5 Prosedur Analisis Data	29
3.6 Pemeriksaan Keabsahan Data	30
BAB IV	32
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	32
4.1 Hasil Penelitian.....	32
4.1.1 Deskripsi Lokasi Penelitian	32

4.1.2 Deskripsi Informan dan Waktu Pelaksanaan	32
4.1.3 Deskripsi Pelaksanaan IISMA di Universitas Negeri Jakarta	33
4.1.4 Deskripsi Hasil Penelitian.....	35
4.2 Hasil Penelitian Efektivitas Program IISMA di Universitas Negeri Jakarta	35
4.2.1 Misi Program	36
4.2.2 Tujuan Pelaksanaan Program.....	36
4.2.3 Sasaran Program	41
4.2.4. Efektivitas Program IISMA	49
BAB V.....	51
KESIMPULAN DAN SARAN	51
5.1 Kesimpulan	51
5.2 Saran	52
DAFTAR PUSTAKA.....	54
LAMPIRAN.....	58



DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....	20
Tabel 3.1 Kisi Kisi Instrumen	27
Tabel 3.2 Instrumen Wawancara	28
Tabel 4.1 Informan dan Waktu Wawancara (Peneliti, 2025).....	33



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Poster Pembukaan Pendaftaran IISMA (kampusmerdeka.ri, 2021)..	15
Gambar 4.1 Post Media Sosial IISMA.....	34
Gambar 4.2 Laman Media Sosial IISMA (instagram.com/IISMAUNJ)	34
Gambar 4.3 Brosur Grand Launching IISMA (kemendikbud RI, 2021)	38
Gambar 4.4 Informasi IISMA di Instagram (instagram.com/IISMAunj)	38
Gambar 4.5 Pamflet Seminar IISMA (twitter.com/gnoyyah)	43
Gambar 4.6 Pelaksanaan Heroes Challenge IISMA 2022	46
Gambar 4.7 Nusantara Fest (youtube IISMA)	48
Gambar 4.8 Press Release KJRI San Francisco (Jiwa Muda Indonesia, 2022)	49



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Pedoman Observasi	58
Lampiran 2 Pedoman Wawancara.....	59
Lampiran 3 Catatan Hasil Wawancara	60
Lampiran 4 Dokumentasi.....	78

