

**KEMITRAAN PESANTREN DENGAN ALUMNI DALAM
PENINGKATAN KAPABILITAS DINAMIS YAYASAN PONDOK
PESANTREN AL-MA'ARIF MANBA'UL ULUM LOMBOK TENGAH**



**M. ZULFAKAR PRATAMA
1111823010**

Tesis Yang Ditulis Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
Memperoleh Gelar Magister Manajemen Pendidikan

Intelligentia - Dignitas

PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN

FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN

UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA

2025

**KEMITRAAN PESANTREN DENGAN ALUMNI DALAM
PENINGKATAN KAPABILITAS DINAMIS YAYASAN PONDOK
PESANTREN AL-MA'ARIF MANBA'UL LOMBOK TENGAH**

M. Zulfakar Pratama

Email : zulpratama23988@gmail.com

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan mengungkap dinamika kemitraan strategis antara Pondok Pesantren Al-Ma'arif Manba'ul Ulum dan alumni dalam peningkatan kapabilitas dinamis yayasan. Menggunakan perspektif kapabilitas dinamis yang meliputi sensing, seizing, dan transforming, penelitian ini menerapkan pendekatan kualitatif dengan metode studi kasus. Data dikumpulkan melalui wawancara mendalam dengan pimpinan pesantren dan alumni, observasi partisipatif, serta studi dokumentasi. Analisis data dilakukan melalui reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Hasil penelitian menunjukkan: (1) Kapabilitas sensing berhasil memanfaatkan jaringan alumni sebagai sumber informasi tren pendidikan dan kebutuhan masyarakat, memungkinkan pesantren tetap relevan dan responsif; (2) Kapabilitas seizing menunjukkan kemampuan alumni berkontribusi melalui finansial, keahlian, jaringan, dan waktu dalam pengembangan program-program baru yang memberikan nilai tambah; (3) Kapabilitas transforming dalam proses perubahan organisasi dan transfer teknologi masih belum optimal karena menghadapi hambatan struktural dan kultural. Penelitian merekomendasikan penguatan model kemitraan melalui implementasi sistem "waqf land synergy partnership" dengan penyusunan perencanaan jangka panjang pemanfaatan aset wakaf, pembangunan alumni intelligence network, dan penerapan transformasi bertahap yang sensitif terhadap nilai-nilai pesantren. Penelitian lanjutan disarankan mengkaji perbandingan model kemitraan pesantren-alumni di berbagai daerah untuk mengidentifikasi best practices melalui studi komparatif berdasarkan tipe pesantren.

Kata Kunci: Kemitraan, Pesantren, Alumni, Kapabilitas Dinamis.

Intelligentia - Dignitas

**PESANTREN PARTNERSHIP WITH ALUMNI IN ENHANCING
DYNAMIC CAPABILITIES OF AL-MA'ARIF MANBA'UL ULUM
ISLAMIC BOARDING SCHOOL FOUNDATION, CENTRAL LOMBOK**

M. Zulfakar Pratama

Email: zulpratama23988@gmail.com

ABSTRACT

This study aims to reveal the dynamics of strategic partnership between Al-Ma'arif Manba'ul Ulum Islamic Boarding School and its alumni in enhancing the foundation's dynamic capabilities. Using the dynamic capabilities perspective encompassing sensing, seizing, and transforming, this research employs a qualitative approach with case study method. Data were collected through in-depth interviews with pesantren leaders and alumni, participatory observation, and documentation study. Data analysis was conducted through data reduction, data presentation, and conclusion drawing. The findings show: (1) Sensing capabilities successfully utilize alumni networks as sources of information on educational trends and societal needs, enabling the pesantren to remain relevant and responsive; (2) Seizing capabilities demonstrate alumni's ability to contribute through financial resources, expertise, networks, and time in developing new value-added programs; (3) Transforming capabilities in organizational change processes and technology transfer remain suboptimal due to structural and cultural barriers. The study recommends strengthening the partnership model through implementation of a "waqf land synergy partnership" system with long-term planning for waqf asset utilization, building an alumni intelligence network, and implementing gradual transformation approaches sensitive to pesantren values. Future research is suggested to examine comparative models of pesantren-alumni partnerships across different regions to identify best practices through comparative studies based on pesantren types.

Keywords: Partnership, Pesantren, Alumni, Dynamic Capabilities.

Intelligentia - Dignitas

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING DAN PENGESAHAN SIDANG TESIS

Judul : Kemitraan Pesantren Dengan Alumni Dalam Peningkatan Kapabilitas
Dinamis Yayasan Pondok Pesantren Al-Ma'arif Manba'ul Ulum
Lombok Tengah

Nama : M. Zulfakar Pratama

NIM : 1111823010

Program Studi : Manajemen Pendidikan

Tanggal Ujian : 14 Juli 2025

Menyetujui,

Pembimbing I



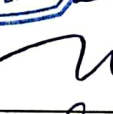
Dr. Sifi Zulaikha, M. Pd
NIP. 19740420200812202

Pembimbing II



Prof. Dr. Masduki Ahmad, S.H., MM
NIP. 195810151985031001

PANITIA SIDANG TESIS

Nama	Tanda Tangan	Tanggal
Dr. Aip Badrujaman, M. Pd NIP. 197911292008121002 (Penanggung Jawab)*		07/08 2025
Karta Sasmita, M. Si., Ph. D NIP. 198005132005011002 (Wakil Penanggung Jawab)**		07/08 2025
Winda Dewi Listyasari, M. Pd., Ph. D NIP. 197909112008012018 (Koordinator Program Studi)***		30/07 2025
Prof. Dr. Rugaiyah, M. Pd NIP. 196402261988032002 (Anggota Penguji I)****		30/07 2025
Dr. Heru Santosa, M. Pd NIP. 196302231990031002 (Anggota Penguji II)****		30/07 2025

Catatan

- * Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan
- ** Wakil Dekan I Fakultas Ilmu Pendidikan
- *** Koordinator Program Studi Magister Manajemen Pendidikan
- **** Dosen Penguji selain Pembimbing dan Koordinator Program Studi

SURAT PERNYATAAN ORISINILITAS KARYA ILMIAH

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama Lengkap : M. Zulfakar Pratama
NIM : 1111823010
Tempat/Tanggal Lahir : Lombok Tengah, 13 April 2001
Program : Magister
Program Studi : Manajemen Pendidikan

Dengan ini menyatakan bahwa tesis/disertasi dengan judul "KEMITRAAN PESANTREN DENGAN ALUMNI DALAM PENINGKATAN KAPABILITAS DINAMIS YAYASAN PONDOK PESANTREN AL-MA'ARIF MANBA'UL ULUM LOMBOK TENGAH" merupakan karya sendiri, tidak mengandung unsur plagiat dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Demikianlah pernyataan ini dibuat dalam keadaan sadar dan tanpa ada unsur paksaan dari siapapun. Apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai dengan peraturan yang berlaku di Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta.

Jakarta, 10 Agustus 2025

Yang Menyatakan,



M. Zulfakar Pratama

1111823010



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220

Telepon/Faksimili: 021-4894221

Laman: lib.unj.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : M. Zulfakar Pratama

NIM : 1111823010

Fakultas/Prodi : Manajemen Pendidikan

Alamat email : zulpratama23988@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

☐ Skripsi ☒ Tesis ☐ Disertasi ☐ Lain-lain (.....)

yang berjudul : Kemitraan Pesantren dengan Alumni dalam Peningkatan Kapabilitas Dinamis Yayasan Pondok Pesantren Al-Ma'arif Manba'ul Ulum Lombok Tengah

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 10 Agustus 2025

Penulis

(M. Zulfakar Pratama)

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa atas rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan thesis yang berjudul **"Kemitraan Pesantren dengan Alumni dalam Peningkatan Kapabilitas Dinamis Yayasan Pondok Pesantren Al-Ma'arif Manba'ul Ulum Lombok Tengah"**. Penulisan tesis ini merupakan salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister pada Program Studi Manajemen Pendidikan Universitas Negeri Jakarta.

Penelitian yang akan dilakukan mengenai kemitraan pesantren dengan alumni dalam peningkatan kapabilitas dinamis Yayasan pondok pesantren Al-Ma'arif Manba'ul Ulum Lombok Tengah, penelitian ini berupaya untuk memberikan kontribusi dan pemahaman yang mendalam tentang kemitraan yang dilakukan oleh pesantren dengan alumninya melalui perspektif kapabilitas dinamis.

Penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Prof. Dr. Komarudin, M.Si, selaku Rektor Universitas Negeri Jakarta yang telah memberikan kesempatan kepada peneliti dalam Menyusun penulisan thesis ini;
2. Seluruh Wakil Rektor Universitas Negeri Jakarta yang telah memberikan kesempatan kepada peneliti dalam Menyusun penulisan thesis ini;
3. Bapak Prof. Dr. Dedi Purwana, E.S., M.Bus, selaku Direktur Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta yang telah memberikan kesempatan kepada peneliti dalam Menyusun penulisan thesis ini;
4. Bapak Dr. Aip Badrujaman, M.Pd., selaku Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta;
5. Ibu Dr. Siti Zulaikha, S.Ag., M.Pd, selaku Wakil Dekan III dan sekaligus dosen pembimbing 1 yang telah memberikan persetujuan kepada peneliti untuk melakukan penelitian dan penyusunan proposal penelitian bisa berjalan dengan lancar dan telah memberikan arahan dan bimbingan selama penyusunan tesis penelitian;
6. Bapak Prof. Dr. Masduki Ahmad, S.H., M.M, selaku dosen pembimbing 2 yang telah memberikan arahan dan bimbingan selama penyusunan tesis penelitian;
7. Bapak Dr. Matin, M.Pd, selaku Ketua Dewan Penguji thesis peneliti yang telah memberikan arahan untuk menyempurnakan thesis ini;

8. Ibu Prof. Dr. Rugaiyah, M.Pd, selaku Anggota Dewan Penguji 1 tesis yang telah memberikan arahan untuk menyempurnakan tesis ini;
9. Bapak Dr. Heru Santosa, M.Pd, selaku Anggota Dewan Penguji 2 tesis yang telah memberikan arahan untuk menyempurnakan tesis ini;
10. Seluruh Ibu Bapak dosen Program Studi Manajemen Pendidikan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta yang telah membimbing dan memberikan berbagai ilmunya bagi peneliti selama mengikuti perkuliahan; dan
11. Seluruh Keluarga Besar Yayasan Pondok Pesantren Al-Ma'arif Manba'ul Ulum, Pengurus Besar Ikatan Alumni Manba'ul Ulum dan Pengurus Cabang Istimewa Ikatan Alumni Manba'ul Ulum LombokTengah yang telah memberikan kesempatan kepada penelitian untuk dapat mengajukan tempat penelitian tesis ini.

Penulis menyadari bahwa tesis ini masih memiliki keterbatasan dan kekurangan. Oleh karena itu, kritik dan saran yang konstruktif sangat diharapkan demi penyempurnaan karya ilmiah ini. Semoga hasil rancangan penelitian ini dapat memberikan manfaat bagi pengembangan pendidikan kejuruan di Indonesia.

Jakarta, Juli 2025

M Zulfakar Pratama

Intelligentia - Dignitas

DAFTAR ISI

ABSTRAK	ii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Fokus dan Subfokus Penelitian.....	17
C. Pertanyaan Penelitian.....	18
D. Kegunaan Penelitian	19
E. State Of The Art	19
BAB II KAJIAN PUSTAKA.....	25
A. Deskripsi Konseptual.....	25
1. Konsep pesantren	25
2. Konsep Kemitraan.....	30
3. Konsep Alumni Pesantren.....	41
4. Konsep Kapabilitas Dinamis.....	47
B. Hasil Penelitian yang Relevan.....	67
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	73
A. Tujuan Penelitian	73
B. Tempat dan Waktu Penelitian.....	73
C. Latar Penelitian.....	75
D. Metode dan Prosedur Penelitian.....	76
E. Data dan Sumber Data	77
F. Teknik Pengumpulan Data.....	78
G. Teknik Analisis Data	80
H. Pemeriksaan Keabsahan Data	81
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	86
A. Hasil Penelitian.....	86
1. Deskripsi Data Penelitian	86

2. Temuan Penelitian.....	97
B. Pembahasan	122
1. Kemitraan Pesantren dan alumni dalam mengidentifikasi peluang pengembangan pesantren (Sensing Capabilities)	122
2. Kemitraan Pesantren dan alumni dalam memberi masukan tentang tren Pendidikan dan kebutuhan Masyarakat saat ini (Sensing Capabilities).....	123
3. Kemitraan pesantren dan alumni dalam memobilisasi sumber daya Pesantren (Seizing Capabilities)	124
4. Kemitraan pesantren dan alumni dalam pengembangan program-program baru (Seizing Capabilities).....	126
5. Kemitraan pesantren dan alumni dalam membantu proses perubahan organisasi (Transforming Capabilities).....	128
6. Kemitraan pesantren dan alumni dalam mentransfer pengetahuan dan teknologi (Transforming Capabilities)	129
7. Analisis Kesenjangan Transforming Capabilities dalam Kemitraan Pesantren-Alumni	141
BAB V KESIMPULAN DAN REKOMENDASI.....	148
A. Kesimpulan	148
B. Rekomendasi.....	150
DAFTAR PUSTAKA	152
LAMPIRAN-LAMPIRAN	160
RIWAYAT HIDUP	261

Intelligentia - Dignitas