

**STRATEGI KEBERHASILAN PROGRAM ASESMEN
NASIONAL BERBASIS KOMPUTER (ANBK) DI
SDN PONDOK LABU 02 JAKARTA SELATAN**



Intelligentia - Dignitas

Oleh:

YUNIAWATI AMBAR SAVITRI

1103621011

SKRIPSI

**Ditulis untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan dalam
Mendapatkan Gelar Sarjana Pendidikan**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN
FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA**

2025

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING DAN PENGESAHAN PANITIA UJIAN/SIDANG SKRIPSI

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING DAN PENGESAHAN PANITIA UJIAN/SIDANG SKRIPSI

Judul : Strategi Keberhasilan Program Asesmen Nasional Berbasis
Komputer (ANBK) di SDN Pondok Labu 02 Jakarta Selatan

Nama Mahasiswa : Yuniawati Ambar Savitri

Nomor Registrasi : 1103621011

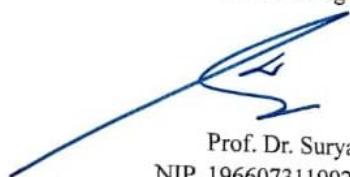
Program Studi : Manajemen Pendidikan

Tanggal Ujian : Senin, 28 Juli 2025

Menyetujui,

Pembimbing I

Pembimbing II

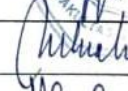


Prof. Dr. Suryadi
NIP. 196607311992031001



Dimas Kurnia Robby, S.Pd., M.Pd.
NIP. 199106012019031019

PANITIA UJIAN/SIDANG SKRIPSI

Nama	Tanda Tangan	Tanggal
Dr. Aip Badrujaman, M.Pd. (Penanggung Jawab)*		
Karta Sasmita, S.Pd., M.Si., Ph.D. (Wakil Penanggung Jawab)**		
Dr. Desi Rahmawati, M.Pd. (Koordinator Program Studi)***		04-08-2025
Prof. Dr. R. Madhakomala, M.Pd. (Ketua Penguji)****		02-08-2025
Dr. Matin, M.Pd. (Anggota Penguji I)****		06/08/2025
Dr. Ir. Teguh Trianung Djoko Susanto, MM. (Anggota Penguji II)****		01-08-2025

Catatan:

- * Dekan FIP
- ** Wakil Dekan I
- *** Koordinator Program Studi
- **** Dosen Penguji selain Pembimbing

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH
UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220
Telepon/Faksimili: 021-4894221
Laman: lib.unj.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Yuniawati Ambar Savitri
NIM : 1103621011
Fakultas/Prodi : Ilmu Pendidikan/Manajemen Pendidikan
Alamat email : yuniawatiambar@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

☒ Skripsi ☐ Tesis ☐ Disertasi ☐ Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Strategi Keberhasilan Program Asesmen Nasional Berbasis Komputer (ANBK) di SDN Pondok
Labu 02 Jakarta Selatan

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 5 Agustus 2025

Penulis

(Yuniawati Ambar Savitri)

STRATEGI KEBERHASILAN PROGRAM ASESMEN NASIONAL BERBASIS KOMPUTER (ANBK) DI SDN PONDOK LABU 02 JAKARTA SELATAN

(2025)

Yuniawati Ambar Savitri
Manajemen Pendidikan

ABSTRAK

Asesmen nasional merupakan penilaian kualitas mutu pendidikan yang dilakukan secara menyeluruh yang meliputi instrumen penilaian Asesmen Kompetensi Minimum (AKM), survei karakter, dan survei lingkungan belajar dengan penilaian melalui komputer menggunakan sistem CAT, sehingga disebut Asesmen Nasional Berbasis Komputer (ANBK). Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan strategi yang dilakukan SDN Pondok Labu 02 Jakarta Selatan dalam mencapai keberhasilan program ANBK. Sub fokus penelitian meliputi: perencanaan, implementasi, dampak, faktor pendukung, dan faktor penghambat. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dan metode deskriptif dengan teknik pengumpulan data melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa: 1) Perencanaan strategi untuk keberhasilan program ANBK antara lain, analisis rapor pendidikan, analisis iklim lingkungan/manajemen sekolah, analisis kesiapan peserta didik, pengintegrasian pembelajaran dan membentuk kegiatan bimbingan belajar. 2) Implementasi strategi untuk keberhasilan ANBK antara lain, integrasi pembelajaran literasi dan numerasi pada pembelajaran, program pembiasaan sekolah, dan kegiatan bimbingan belajar. 3) Dampak strategi dapat dirasakan oleh sekolah dan peserta didik antara lain, sebagai pedoman penyusunan anggaran, sebagai *branding* sekolah, meningkatkan literasi dan numerasi, meningkatkan rasa keingintahuan, menambah pengetahuan dan pengalaman, meningkatkan kemampuan berpikir kritis dan logika, serta mengetahui cara pengoperasian komputer. 4) Faktor pendukung strategi program antara lain, ketersediaan fasilitas yang memadai, kemampuan yang dimiliki peserta didik, dan *support* yang diberikan oleh seluruh *stakeholder*. Sedangkan faktor penghambat strategi antara lain, perangkat dan jaringan yang terkadang mengalami *error* dan minimnya kemampuan yang dimiliki peserta didik bagi peserta ANBK yang kurang.

Kata Kunci: Strategi Program, Manajemen Strategis, dan Asesmen Nasional.

**SUCCESS STRATEGY FOR THE COMPUTER-BASED NATIONAL
ASSESSMENT PROGRAM (ANBK) AT SDN PONDOK LABU 02, SOUTH
JAKARTA**

(2025)

Yuniawati Ambar Savitri
Education Management

ABSTRACT

The national assessment is a comprehensive evaluation of educational quality, encompassing assessment instruments such as the Minimum Competency Assessment (AKM), character surveys, learning environment surveys, and computer-based assessments utilizing the CAT system. Therefore, it is called the Computer-Based National Assessment (ANBK). This study aims to describe the strategy implemented by SDN Pondok Labu 02, South Jakarta, to achieve success in the ANBK program. The research focuses on planning, implementation, impact, supporting factors, and inhibiting factors. It uses a qualitative approach and a descriptive method, collecting data through observation, interviews, and documentation. The findings show that: 1) Strategic planning for the ANBK program's success involves analyzing education report cards, evaluating the school's environment and management, assessing student readiness, integrating learning, and organizing tutoring activities. 2) Strategies for implementing ANBK include integrating literacy and numeracy skills into lessons, establishing school habituation programs, and conducting tutoring. 3) The strategy's impact benefits both schools and students, including serving as a guide for budgeting, enhancing school branding, improving literacy and numeracy, increasing curiosity, expanding knowledge and experience, developing critical thinking and logical skills, and teaching students how to operate computers. 4) Supporting factors include the availability of sufficient facilities, students' abilities, and support from all stakeholders. Conversely, inhibiting factors consist of occasional device and network errors and students' limited skills for participating in ANBK.

Keywords: Program Strategy, Strategic Management, and National Assessment.

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini, mahasiswa Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta:

Nama : Yuniawati Ambar Savitri
No. Registrasi : 1103621011
Program Studi : Manajemen Pendidikan

Menyatakan bahwa skripsi yang saya buat dengan judul **"Strategi Keberhasilan Program Asesmen Nasional Berbasis Komputer (ANBK) di SDN Pondok Labu 02 Jakarta Selatan"** adalah:

1. Dibuat dengan diselesaikan oleh saya sendiri, berdasarkan data yang diperoleh dari hasil penelitian pada Oktober 2024 – Juni 2025.
2. Bukan merupakan duplikasi skripsi yang pernah dibuat oleh orang lain atau jiplakan karya tulis orang lain dan bukan terjemahan karya tulis orang lain.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan saya bersedia menanggung segala akibat yang timbul jika pernyataan saya tidak benar.

Jakarta, 31 Juli 2025

Yang membuat Pernyataan



Yuniawati Ambar Savitri

KATA PENGANTAR

Puji syukur kami panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan karunia-Nya kepada kami, serta senantiasa memberi kemudahan kepada penulis untuk menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Strategi Keberhasilan Program Asesmen Nasional Berbasis Komputer (ANBK) di SDN Pondok Labu 02 Jakarta Selatan”**, sebagai usaha dalam memperoleh gelar Sarjana Pendidikan Program Studi Manajemen Pendidikan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta. Shalawat dan salam tak lupa curahkan kepada Nabi Muhammad SAW yang telah membawa kita ke zaman ini dan semoga kami mendapatkan syafaatnya di hari akhir kelak.

Dalam penulisan skripsi ini, peneliti menyadari bahwa adanya bimbingan, dukungan, dan motivasi dari berbagai pihak. Oleh karena itu, peneliti mengucapkan terima kasih kepada:

1. Dr. Aip Badjuran, M.Pd. selaku Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan, Universitas Negeri Jakarta.
2. Karta Sasmita, S.Pd., M.Si., Ph.D. selaku Wakil Dekan I Fakultas Ilmu Pendidikan, Universitas Negeri Jakarta.
3. Dr. Desi Rahmawati, M.Pd. selaku Koordinator Program Studi Manajemen Pendidikan Universitas Negeri Jakarta.
4. Prof. Dr. Suryadi selaku dosen pembimbing I yang telah memberikan dukungan, arahan, dan motivasi dalam penyusunan skripsi ini.
5. Dimas Kurnia Robby, S.Pd., M.Pd. selaku dosen pembimbing II yang telah memberikan dukungan, arahan, dan motivasi dalam penyusunan skripsi ini.
6. Seluruh dosen dan staf Program Studi Manajemen Pendidikan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta yang telah memberikan bimbingan akademik kepada penulis selama masa perkuliah sehingga penulis mendapatkan kemudahan dalam penyusunan skripsi ini.
7. Kepala Sekolah SDN Pondok Labu 02 Jakarta Selatan, yaitu Bapak Dedien Yudha Pratama, S.Pd. yang telah memberikan izin dan kesempatan bagi peneliti untuk melakukan penelitian serta membantu dalam memperoleh data penelitian.

8. Penanggung jawab program ANBK dan seluruh civitas akademika di SDN Pondok Labu 02 Jakarta Selatan yang telah membantu peneliti dalam memperoleh data penelitian.
9. Keluarga peneliti terkhusus untuk orang tua tercinta, yaitu Bapak Kasino dan Ibu Nanik Ngatmini serta adik tersayang, yaitu Bagus Nurcahyo yang telah memberikan dukungan, motivasi, dan bantuan baik material maupun moril serta keluarga besar yang senantiasa mendoakan untuk menyelesaikan skripsi ini.
10. Teman-teman Program Studi Manajemen Pendidikan 2021 yang sama-sama berjuang, tetapi tetap memberikan dukungan, saran, dan meluangkan waktunya dalam penyusunan skripsi ini.
11. Serta seluruh pihak yang terlibat secara langsung dalam substansi penelitian ini yang peneliti tidak bisa sebutkan satu-persatu.

Peneliti menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih terdapat kekurangan. Oleh karena itu, peneliti berharap adanya saran serta masukan yang membangun demi kebaikan dalam penyusunan skripsi kedepannya. Peneliti berharap semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pembaca.

Jakarta, 31 Juli 2025

Peneliti

Yuniawati Ambar Savitri

DAFTAR ISI

COVER

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING DAN PENGESAHAN PANITIA
UJIAN/SIDANG SKRIPSIii

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH
UNTUK KEPENTINGAN AKADEMISiii

ABSTRAK.....iv

ABSTRACT v

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI vi

KATA PENGANTAR.....vii

DAFTAR ISI ix

DAFTAR TABEL.....xii

DAFTAR GAMBAR.....xiii

DAFTAR LAMPIRANxiv

BAB I PENDAHULUAN 1

A. Konteks Penelitian..... 1

B. Fokus dan Sub Fokus Penelitian..... 9

C. Pertanyaan Penelitian..... 9

D. Tujuan Umum Penelitian 10

E. Kegunaan Penelitian..... 10

BAB II KAJIAN PUSTAKA..... 12

A. Deskripsi Konseptual..... 12

1. Manajemen Strategi 12

a. Definisi Strategi..... 12

b. Definisi Manajemen 13

c. Definisi Manajemen Strategi..... 14

d. Tujuan Manajemen Strategi 16

e. Karakteristik Manajemen Strategi 18

f. Proses Manajemen Strategi 21

2. Asesmen Nasional Berbasis Komputer (ANBK)..... 25

a. Pengertian ANBK..... 25

b. Dasar Hukum ANBK.....	28
c. Tujuan ANBK.....	30
d. Pelaksanaan ANBK	32
e. Instrumen Penilaian ANBK.....	40
B. Penelitian Relevan	52
BAB II METODOLOGI PENELITIAN	64
A. Tujuan Khusus Penelitian.....	64
B. Pendekatan dan Metode Penelitian	64
C. Latar dan Waktu Penelitian.....	66
D. Data dan Sumber Data	67
E. Prosedur Pengumpulan dan Perekaman Data	69
F. Teknik Analisis Data.....	71
G. Pemeriksaan dan Pengecekan Keabsahan Data.....	73
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	78
A. Hasil Penelitian.....	78
1. Deskripsi Data.....	78
a. Gambaran Umum SDN Pondok Labu 02 Jakarta Selatan	78
b. Perencanaan Strategi untuk Keberhasilan Program ANBK.....	85
c. Implementasi Strategi untuk Keberhasilan Program ANBK.....	91
d. Dampak Strategi Program ANBK	95
e. Faktor Pendukung dan Penghambat Strategi Program ANBK.....	98
2. Temuan Penelitian	102
a. Perencanaan Strategi untuk Keberhasilan Program ANBK	103
b. Implementasi Strategi untuk Keberhasilan Program ANBK	105
c. Dampak Strategi Program Program ANBK	109
d. Faktor Pendukung dan Penghambat Program ANBK	111
B. Pembahasan	114
1. Perencanaan Strategi untuk Keberhasilan Program ANBK.....	114
2. Implementasi Strategi untuk Keberhasilan Program ANBK	117
3. Dampak Strategi Program Program ANBK.....	122
4. Faktor Pendukung dan Penghambat Strategi Program ANBK	124

BAB V KESIMPULAN DAN REKOMENDASI.....	126
A. Kesimpulan.....	126
B. Rekomendasi	128
DAFTAR PUSTAKA	130
LAMPIRAN	135
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	319



DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Waktu Pelaksanaan ANBK bagi Peserta Didik	36
Tabel 2.2 Waktu Pelaksanaan ANBK bagi Pendidik dan Kepala Lembaga Satuan Pendidikan.....	37
Tabel 2.3 Komponen Penilaian Asesmen Kompetensi Minimum (AKM)	42
Tabel 2.4 Penelitian Relevan	52
Tabel 4.1 Sarana dan Prasarana SDN Pondok Labu 02	81
Tabel 4.2 Jumlah Pendidik dan Tenaga Kependidikan SDN Pondok Labu 02	82
Tabel 4.3 Data Pendidik dan Tenaga Kependidikan SDN Pondok Labu 02	83
Tabel 4.4 Jumlah Data Peserta Didik SDN Pondok Labu 02	84
Tabel 4.5 Jumlah Peserta Didik berdasarkan Tingkat Kelas di SDN Pondok Labu 02	84
Tabel 4.6 Jumlah Rombel SDN Pondok Labu 02.....	85



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Hasil Rapor Pendidikan SDN Pondok Labu 02 Jakarta Selatan.....	6
Gambar 1.2 Hasil Rapor Pendidikan SDN Pondok Labu 13	6
Gambar 1.3 Hasil Rapor Pendidikan AKM SDN Pondok Labu 12.....	6
Gambar 2.1 Bagan Instrumen Asesmen Nasional	40
Gambar 4.1 Display Data Perencanaan Strategi untuk Keberhasilan Program ANBK	89
Gambar 4.2 Display Data Implementasi Strategi untuk Keberhasilan Program ANBK	93
Gambar 4.3 Display Data Dampak Strategi Program ANBK	97
Gambar 4.4 Display Data Faktor Pendukung & Penghambat Strategi Program ANBK	101
Gambar 4.5 Kegiatan Pembiasaan Agama di SDN Pondok Labu 02	106
Gambar 4.6 RPP/Modul Belajar Bahasa Indonesia	107
Gambar 4.7 Buku AKM Nasional Literasi, Numerasi, dan Survei Karakter	109
Gambar 4.8 Ruang ANBK SDN Pondok Labu 02.....	112
Gambar 4.9 Kegiatan Pembiasaan Literasi Peserta Didik	118
Gambar 4.10 Integrasi Pembelajaran ANBK pada Pembelajaran dalam Kelas ..	119
Gambar 4.11 Kegiatan Bimbingan Belajar bagi Peserta ANBK	119
Gambar 4.12 Pelaksanaan Pra ANBK berupa Gladi Bersih.....	120
Gambar 4.13 Pelaksanaan Pass ANBK.....	121

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Agenda Penelitian	135
Lampiran 2 Pedoman Penelitian.....	141
Lampiran 3 Kisi-Kisi Wawancara.....	142
Lampiran 4 Pedoman Wawancara	146
Lampiran 5 Pedoman Observasi.....	151
Lampiran 6 Pedoman Dokumentasi.....	152
Lampiran 7 Catatan Lapangan.....	154
Lampiran 8 Hasil Wawancara.....	172
Lampiran 9 <i>Member Check</i>	205
Lampiran 10 Klasifikasi Data.....	213
Lampiran 11 Reduksi Data.....	268
Lampiran 12 Hasil Dokumentasi.....	296
Lampiran 13 Surat Undangan Sosialisasi ANBK.....	301
Lampiran 14 Daftar Peserta Tetap & Cendangan ANBK	302
Lampiran 15 Jadwal Pelaksanaan ANBK SDN Pondok Labu 02 Jakarta Selatan	303
Lampiran 16 Surat Pernyataan Orang Tua	304
Lampiran 17 Surat Tugas Panitia Pelaksana	305
Lampiran 18 Surat Tugas Pengawas ANBK	310
Lampiran 19 Kartu Peserta ANBK	311
Lampiran 20 Kartu Login Survei Lingkungan Belajar Untuk Guru.....	312
Lampiran 21 Berita Acara ANBK.....	313
Lampiran 22 Hasil Rapor Pendidikan Tahun 2025 SDN Pondok Labu 02 Jakarta Selatan	315
Lampiran 23 Surat Penelitian	317
Lampiran 24 Balasan Surat Penelitian	318