

**KOMPETENSI PROFESIONAL KEPALA SEKOLAH
DALAM MENINGKATKAN KUALITAS PENDIDIKAN
DI SDN CIPINANG MELAYU 09 PAGI JAKARTA TIMUR**



Intelligentia - Dignitas

Jihan Aisyah

1111823024

**Tesis yang Ditulis untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
Mendapatkan Gelar Magister**

POGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN

**FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA**

2025

**KOMPETENSI PROFESIONAL KEPALA SEKOLAH DALAM
MENINGKATKAN KUALITAS PENDIDIKAN DI SDN CIPINANG MELAYU**

09 PAGI JAKARTA TIMUR

Jihan Aisyah

Email: jihan93alatas@gmail.com

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan kompetensi profesional kepala sekolah dalam meningkatkan kualitas pendidikan di SDN Cipinang Melayu 09 Pagi Jakarta Timur. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan metode studi kasus. Fokus utama penelitian ini adalah kemampuan kepala sekolah dalam mengembangkan visi dan budaya sekolah, memimpin pembelajaran yang berpusat pada peserta didik, serta melakukan pembinaan dan pengembangan sekolah secara menyeluruh. Hasil penelitian menunjukkan bahwa kepala sekolah memiliki peran sentral dalam mengelola dan memimpin lembaga pendidikan, termasuk dalam pembinaan guru, pengelolaan sarana prasarana, serta menjalin hubungan kolaboratif dengan masyarakat. SDN Cipinang Melayu 09 Pagi telah menunjukkan kualitas pendidikan yang baik dengan capaian akreditasi A dan berbagai prestasi siswa, meskipun masih terdapat tantangan seperti keterbatasan sarana dan lokasi sekolah yang rawan banjir. Dengan kepemimpinan yang efektif dan kompetensi profesional yang kuat, kepala sekolah mampu menciptakan budaya sekolah yang positif dan mendukung peningkatan mutu pendidikan.

Kata Kunci: kompetensi profesional, kepala sekolah, kualitas pendidikan, kepemimpinan sekolah.

Intelligentia - Dignitas

***PRINCIPAL PROFESSIONAL COMPETENCIES IN IMPROVING EDUCATION
QUALITY AT CIPINANG MELAYU 09 PAGI ELEMENTARY SCHOOL, EAST
JAKARTA***

Jihan Aisyah
Email: jihan93alatas@gmail.com

ABSTRACT

This study aims to describe the principal's professional competence in improving the quality of education at SDN Cipinang Melayu 09 Pagi, East Jakarta. The research adopts a qualitative approach using a case study method. The primary focus of the study is on the principal's ability to develop a school vision and culture, lead student-centered learning, and foster school development comprehensively. The findings indicate that the principal plays a central role in managing and leading the educational institution, including mentoring teachers, managing school infrastructure, and establishing collaborative relationships with the community. SDN Cipinang Melayu 09 Pagi has demonstrated high educational quality, marked by an "A" accreditation and numerous student achievements, despite challenges such as limited resources and a flood-prone location. With effective leadership and strong professional competence, the principal successfully fosters a positive school culture and supports the enhancement of educational quality.

Keywords: professional competence, principal, education quality, school leadership.

Intelligentia - Dignitas

SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS KARYA ILMIAH

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama Lengkap : Jihan Aisyah
NIM : 1111823024
Tempat/ Tanggal Lahir : Pasuruan, 20 Juli 1993
Program : Magister
Program Studi : Magister Manajemen Pendidikan

Dengan ini setuju menyatakan bahwa tesis dengan judul ***“Kompetensi Profesional Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kualitas Pendidikan di SDN Cipinang Melayu 09 Pagi Jakarta Timur”*** merupakan karya saya sendiri, tidak mengandung unsur plagiat dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Demikian pernyataan ini dibuat dalam keadaan sadar dan tanpa ada unsur paksaan dari siapapun. Apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai dengan peraturan yang berlaku di Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta.

Jakarta, 14 Juli 2025

Yang Menyatakan,

Intelligentia - Dignitas
Jihan Aisyah
NIM. 1111823024

HALAMAN PERNYATAAN COPYRIGHT TRANSFER TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMISI

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama Lengkap : Jihan Aisyah
NIM : 1111823024
Program Studi : Magister Manajemen Pendidikan
Fakultas : Ilmu Pendidikan
Jenis Karya : Tesis

demikian pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Negeri Jakarta Hak Bebas Royalti Noneksklusif (Non-exclusive Royalty Free Right) atas Tesis saya yang berjudul ***“Kompetensi Profesional Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kualitas Pendidikan di SDN Cipinang Melayu 09 Pagi Jakarta Timur”*** beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini, Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta
Pada Tanggal : 20 Juli 2025

Yang menyatakan,

Intelligentia - Dignitas

(Jihan Aisyah)

KATA PENGANTAR

Puji Syukur kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan karunia, Rahmat dan hidayah-Nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan tesis ini yang berjudul **“Kompetensi Profesional Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kualitas Pendidikan di SDN Cipinang Melayu 09 Pagi Jakarta Timur”**.

Tujuan dari penulisan Tesis ini adalah untuk memenuhi salah satu persyaratan Akademik dalam mencapai gelar Magister Pendidikan, pada Program Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta. Untuk itu penulis menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya disertai Penghormatan yang tinggi kepada:

1. Dr. Aip Badrujaman, M.Pd., selaku Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta.
2. Prof. Dr. Komarudin, M.Si selaku Rektor Universitas Negeri Jakarta.
3. Karta Sasmita, M.Si., Ph.D., selaku Wakil Dekan I Bidang Akademik, Kemahasiswaan dan Alumni Fakultas Ilmu Pendidikan.
4. Winda Dewi Listyasari, M.Pd., Ph.D selaku Koordinator Program Studi Magister Manajemen Pendidikan.
5. Dr. Siti Zulaikha, S. Ag, M.Pd selaku Dosen Pembimbing I yang sangat sabar dan teliti dalam membimbing, memberikan dukungan, menasihati peneliti khususnya dalam memperbaiki serta arahan dalam menyelesaikan tesis ini
6. Winda Dewi Listyasari, M.Pd., Ph.D selaku Dosen Pembimbing II yang sangat sabar serta sangat menginspirasi peneliti untuk tetap semangat menyelesaikan studi yang telah memberikan dukungan, bimbingan serta arahan dalam menyelesaikan tesis ini.
7. Para Dosen Penguji atas segala masukan dan bimbingan demi menyempurnakan tesis ini.
8. Seluruh Dosen dan Staff di lingkungan Program Studi Magister Manajemen Pendidikan Fakultas Ilmu Pendidikan, Universitas Negeri Jakarta yang selama perkuliahan telah banyak membantu, membekali dan memberikan ilmu pengetahuan yang bermanfaat dan berguna.

9. Masitoh Lilulidesi, M.Pd sebagai Kepala Sekolah SDN 09 Cipinang Melayu Jakarta Timur yang telah memberikan kesempatan kepada peneliti untuk meneliti di sekolah tersebut, beliau sangat humble dan menginspirasi serta serta dewan guru yang telah membantu penulis untuk mengumpulkan data sekaligus menjadi informan dalam penyelesaian tesis.
10. Orang tua peneliti (aba) Abdurrahman Faiq & (mama) Sukainah yang selalu mendukung kegiatan-kegiatan positif penulis, yang merawat, membesarkan, yang tidak berhenti mendoakan yang terbaik dalam setiap langkah peneliti sehingga sampai pada penyelesaian tesis ini. Serta untuk Fihir, Firby dan Samy yang selalu mensupport dan mendoakan dan menyemangati selama perkuliahan.
11. Rekan-rekan dan sahabat seperjuangan di magister manajemen Pendidikan Angkatan 2023, yang selalu mensupport untuk menyelesaikan tesis ini.

Jakarta, 20 Juli 2025

Penulis

Intelligentia - Dignitas

Jihan Aisyah

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING DAN PENGESAHAN SIDANG TESIS

Judul : "Kompetensi Profesional Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kualitas Pendidikan di SDN Cipinang Melayu 09 Pagi Jakarta Timur"

Nama : Jihan Aisyah

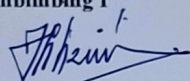
NIM : 1111823024

Program Studi : Manajemen Pendidikan

Tanggal Ujian : 30 Juli 2025

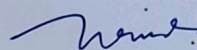
Menyetujui,

Pembimbing I



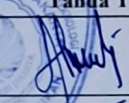
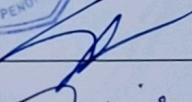
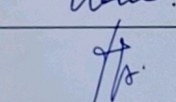
Dr. Siti Zulaikha, M. Pd.
NIP. 19740420200812202

Pembimbing II



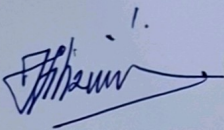
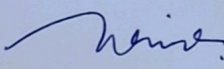
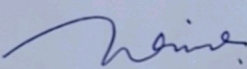
Winda Dewi Listyasari, M. Pd., Ph. D
NIP. 1964022261988032002

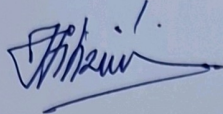
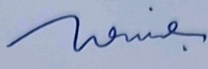
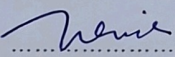
PANITIA SIDANG TESIS

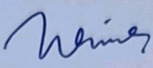
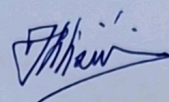
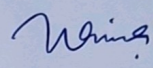
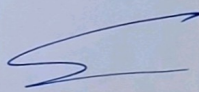
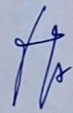
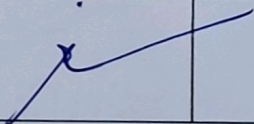
Nama	Tanda Tangan	Tanggal
Dr. Aip Badrujaman, M. Pd NIP. 197911292008121002 (Penanggung Jawab)*		8/ 8 2025
Karta Sasmita, M. Si., Ph. D NIP. 198005132005011002 (Wakil Penanggung Jawab)**		8/ 8 2025
Winda Dewi Listyasari, M. Pd., Ph. D NIP. 197909112008012018 (Koordinator Program Studi)***		8/ 8 2025
Dr. Desi Rahmawati., M.Pd NIP. 198612092010122004 (Anggota Penguji I)****		8/ 8 2025
Dr. M. Sofwan Effendi, M. Ed NIP. 196404031985031008 (Anggota Penguji II)****		8/ 8 2025

Catatan

- * Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan
- ** Wakil Dekan I Fakultas Ilmu Pendidikan
- *** Koordinator Program Studi Magister Manajemen Pendidikan
- **** Dosen Penguji selain Pembimbing dan Koordinator Program Studi

PERSETUJUAN HASIL PERBAIKAN UJIAN TESIS	
Pembimbing I	Pembimbing II
	
Dr. Siti Zulaikha., M.Pd	Winda Dewi Listyasari, M.Pd., Ph.D
Tanggal: Juli 2025	Tanggal: Juli 2025
Mengetahui, Koordinator Program Magister Manajemen Pendidikan	
	
Winda Dewi Listyasari, M.Pd., Ph.D	
Tanggal: Juli 2025	
Nama	: Jihan Aisyah
No. Registrasi	: 1111823024
Angkatan	: 2023

PERSETUJUAN KOMISI PEMBIMBING DIPERSYARATKAN UNTUK YUDISIUM MAGISTER		
Pembimbing I	Pembimbing II	
		
Dr. Siti Zulaikha., M.Pd	Winda Dewi Listyasari, M.Pd., Ph.D	
Tanggal: Juli 2025	Tanggal: Juli 2025	
Nama	Tanda Tangan	Tanggal
Dr. Aip Badrujaman, M.Pd (Ketua) ¹		8 / 8 2025
Winda Dewi Listyasari, M.Pd., Ph.D (Koordinator Prodi) ²		8 / 8 2025
Nama	: Jihan Aisyah	
No. Registrasi	: 111823024	
Tanggal Lulus	: Juli 2025	
Angkatan	: 2023	
^{1.} Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta ^{2.} Koordinator Prodi Magister Manajemen Pendidikan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta		

PERSETUJUAN HASIL PERBAIKAN UJIAN TESIS			
No.	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
1.	Winda Dewi Listyasari, M.Pd., Ph.D (Koordinator Prodi S2 Manajemen Pendidikan)		8/8 2025
2.	Dr. Siti Zulaikha., M.Pd (Pembimbing I)		8/8 2025
3.	Winda Dewi Listyasari, M.Pd., Ph.D (Pembimbing II)		8/8 2025
4.	Prof. Dr. Supadi, M. Pd (Ketua Penguji)		8/8 2025
5.	Dr. Desi Rahmawati., M.Pd (Penguji 1)		8/8 2025
6.	Dr. M. Sofwan Effendi, M.Pd (Penguji 2)		8/8 2025
Nama : Jihan Aisyah No. Registrasi : 1111823024			

SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS KARYA ILMIAH

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama Lengkap : Jihan Aisyah
NIM : 1111823024
Tempat/ Tanggal Lahir : Pasuruan, 20 Juli 1993
Program : Magister
Program Studi : Magister Manajemen Pendidikan

Dengan ini setuju menyatakan bahwa tesis dengan judul ***“Kompetensi Profesional Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kualitas Pendidikan di SDN Cipinang Melayu 09 Pagi Jakarta Timur”*** merupakan karya saya sendiri, tidak mengandung unsur plagiat dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Demikian pernyataan ini dibuat dalam keadaan sadar dan tanpa ada unsur paksaan dari siapapun. Apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai dengan peraturan yang berlaku di Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta.

Jakarta, 14 Juli 2025

Yang Menyatakan,



Jihan Aisyah

NIM. 1111823024



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220

Telepon/Faksimili: 021-4894221

Laman: lib.unj.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Jihan Aisyah

NIM : 1111823024

Fakultas/Prodi : Manajemen Pendidikan

Alamat email : jihan93alatas@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

☐ Skripsi ☒ Tesis ☐ Disertasi ☐ Lain-lain (.....)

yang berjudul : Kompetensi Profesional Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kualitas Pendidikan di SDN 09 Pagi Jakarta Timur

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 1 Agustus 2025

Penulis

(Jihan Aisyah)

iv

HALAMAN PERNYATAAN COPYRIGHT TRANSFER TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMISI

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, saya yang bertanda tangan
dibawah ini :

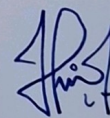
Nama Lengkap : Jihan Aisyah
NIM : 1111823024
Program Studi : Magister Manajemen Pendidikan
Fakultas : Ilmu Pendidikan
Jenis Karya : Tesis

demikian pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Negeri Jakarta Hak Bebas Royalti Noneksklusif (Non-exclusive Royalty Free Right) atas Tesis saya yang berjudul "***Kompetensi Profesional Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kualitas Pendidikan di SDN Cipinang Melayu 09 Pagi Jakarta Timur***" beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini, Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta
Pada Tanggal : 20 Juli 2025

Yang menyatakan,



(Jihan Aisyah)

ACKNOWLEDGEMENT

Alhamdulillah, Segala puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT karena atas Rahmat, nikmat dan karunia yang telah diberikan oleh-Nya, sehingga peneliti dapat menyelesaikan tesis yang berjudul “**Kompetensi Profesional Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kualitas Pendidikan di SDN Cipinang Melayu 09 Pagi Jakarta Timur**” yang telah memberikan saya kesempatan untuk terus mengupgrade diri menjadi manusia yang lebih baik dan bermanfaat untuk sesama. Terima kasih juga kepada kedua orang tua atas doa, support, kasih sayang serta dorongan yang memberikan saya kekuatan dan motivasi untuk terus menjadi manusia yang mandiri, energik, lebih baik lagi serta yang telah mencurahkan seluruh tenaga dan materi untuk penulis selama perkuliahan. Saya ucapkan juga terima kasih yang mendalam kepada **Dr. Siti Zulaikha, S. Ag, M.Pd** selaku Dosen Pembimbing I dan **Winda Dewi Listyasari, M.Pd., Ph.D** selaku Dosen Pembimbing II dan seluruh dosen manajemen pendidikan yang tidak bisa saya tuliskan satu persatu namanya namun tidak mengurangi rasa hormat saya kepada beliau semua atas ilmu dan pengalamannya selama saya menempuh studi di prodi magister manajemen pendidikan Universitas Negeri Jakarta.

Saya juga ucapkan terima kasih kepada rekan-rekan mahasiswa S2 MP angkatan 2023 di Universitas Negeri Jakarta atas kebersamaan dan dukungan yang telah diberikan. Terima kasih kepada semua pihak atas dukungan, bimbingan, dan dorongan yang telah diberikan, semoga Allah swt membalas kebaikan semuanya. Aamiin

Yang Menyatakan

Intelligentia - Dignitas

(Jihan Aisyah)

DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
ABSTRACK	ii
SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS KARYA ILMIAH	iii
HALAMAN PERNYATAAN COPYRIGHT TRANSFER TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMISI	iv
KATA PENGANTAR	v
ACKNOWLEDGEMENT	vi
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
BAB I PENDAHULUAN.....	
A. Konteks Penelitian.....	1
B. Fokus dan Subfokus Penelitian	8
C. Pertanyaan Penelitian	9
D. Tujuan Penelitian.....	9
E. Manfaat Penelitian.....	9
F. State of The Art.....	10
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
A. Deskripsi Konseptual	17
1. Kompetensi Professional.....	17
a. Pengertian Kompetensi Profesional	16
b. Faktor dan Karakteristik Kompetensi	22
c. Aspek-aspek kompetensi profesional.....	23
d. Pengembangan Kompetensi Kepala Sekolah.....	25
e. Pengembangan Kompetensi Profesional Kepala Sekolah.....	25
f. Standar Kompetensi Profesional	28
2. Kepala Sekolah	29
a. Pengertian Kepala Sekolah.....	29
b. Fungsi dan tujuan kepala sekolah.....	31

c. Kompetensi dasar kepala sekolah	33
3. Kualitas Pendidikan	45
a. Pengertian Kualitas Pendidikan	45
b. Fungsi Kualitas Pendidikan	47
c. Konsep Kualitas Pendidikan	48
d. Dasar Hukum Kualitas Pendidikan	48
B. Penelitian Relevan	50
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	
A. Tempat dan waktu penelitian	58
B. Metode Penelitian	58
C. Data dan Teknik Pengumpulan Data Penelitian	59
D. Teknik Analisis Data	60
E. Teknik Kalibrasi Keabsahan Data	60
BAB IV HASIL TEMUAN PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
A. Deskripsi Data	62
1. Profil SDN 09 Pagi Gambaran Sekolah	62
2. Profesionalisme Guru, Kepala Sekolah, dan Tenaga Kependidikan..	66
3. Sarana dan Prasarana Sekolah	67
4. Sebaran Jumlah Guru dan Tenaga Kependidikan	68
5. Pengembangan Sekolah, Kondisi Peserta Didik dan Tenaga Pendidik	69
6. Prestasi Sekolah	71
B. Hasil Temuan Penelitian	72
C. Pembahasan	83
BAB V KESIMPULAN DAN REKOMENDASI	
A. Kesimpulan Penelitian	89
B. Saran	90
DAFTAR PUSTAKA	91
LAMPIRAN	95

Intelligentia - Dignitas

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Foto Sekolah Tampak Depan	64
Gambar 4.2 Data Guru PTK SDN 09 Pagi Cipinang Melayu	68
Gambar 4.3 Data Prestasi Peserta Didik	72



Intelligentia - Dignitas

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Tinjauan Literatur	10
Tabel 2.1 Model Kompetensi Kepala Sekolah.....	43
Tabel 4.1 Identitas Sekolah	63
Tabel 4.2 Sarana & Prasarana	67



Intelligentia - Dignitas

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Hasil Turnitin	96
Lampiran 2 Surat Permohonan Izin Penelitian.....	97
Lampiran 3 Surat Tanggapan Penelitian	98
Lampiran 4 Catatan Observasi dan Dokumentasi	99
Lampiran 5 Data Nama-Nama KEPSEK, WAKASEK, SERA GURU DAN STAF	110
Lampiran 6 Kegiatan di Sekolah & Lomba yang diikuti.....	113
Lampiran 7 Catatan Wawancara.....	119

Intelligentia - Dignitas