

**PENGARUH SUPERVISI AKADEMIK KEPALA SEKOLAH
TERHADAP PROFESIONALISME GURU SEKOLAH DASAR
NEGERI KELURAHAN KRAMAT JATI**



Oleh:

Fauziyyah Aya Afifah W.

1103621021

SKRIPSI

**Ditulis untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan dalam Mendapatkan Gelar Sarjana
Pendidikan**

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN

FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN

UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA

2025

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING DAN PENGESAHAN PANITIA UJIAN/SIDANG SKRIPSI

Judul : Pengaruh Supervisi Akademik Kepala Sekolah terhadap
Profesionalisme Guru Sekolah Dasar Negeri di Kelurahan Kramat Jati

Nama Mahasiswa : Fauziyyah Aya Afifah Wapentri

Nomor Registrasi : 1103621021

Program Studi : Manajemen Pendidikan

Tanggal Ujian : 28 Juli 2025

Menyetujui,

Pembimbing I

Pembimbing II

Prof. Dr. Masduki, SH., MM.
NIP. 195810151985031001

Prof. Dr. Wahyu Sri Ambar Arum, MA.
NIP. 196008201993032002

PANITIA UJIAN/SIDANG SKRIPSI

Nama	Tanda Tangan	Tanggal
Dr. Aip Badrujaman, M.Pd. (Penanggung Jawab)*		
Karta Sasmita, S.Pd, M.Si., Ph.D. (Wakil Penanggung Jawab)**		
Dr. Desi Rahmawati, M.Pd. (Koordinator Program Studi)***		04-08-2025
Prof. Dr. Eliana Sari, M.M. (Ketua Penguji)****		07-08-2025
Dimas Kurnia Robby, S.Pd., M.Pd. (Anggota Penguji I)****		01-08-2025
Gelar Gelora Mestika, M.Pd. (Anggota Penguji II)****		01-08-2025

Catatan:

- * Dekan FIP
- ** Wakil Dekan I
- *** Koordinator Program Studi
- **** Dosen Penguji selain Pembimbing



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220
Telepon/Faksimili: 021-4894221
Laman: lib.unj.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Fauziyyah Aya Afifah Wapentri
NIM : 1103621021
Fakultas/Prodi : Fakultas Ilmu Pendidikan / Manajemen Pendidikan
Alamat email : ayaafifah.wapentri@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

Skripsi Tesis Disertasi Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Pengaruh Supervisi Akademik Kepala Sekolah Terhadap Profesionalisme
Guru Sekolah Dasar Negeri di Kelurahan Kramat Jati

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 8 Agustus 2025

Penulis

(Fauziyyah Aya Afifah W)
nama dan tanda tangan

LEMBAR PENGESAHAN
HALAMAN PERSETUJUAN UJIAN/SIDANG SKRIPSI

Judul : Pengaruh Supervisi Akademik Kepala Sekolah terhadap Profesionalisme Guru Sekolah Dasar Negeri di Kelurahan Kramat Jati

Nama Mahasiswa : Fauziyyah Aya Afifah Wapentri

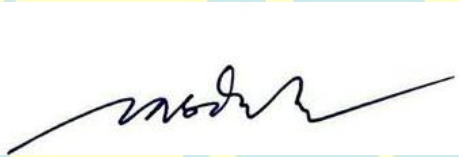
Nomor Registrasi : 1103621021

Program Studi : Manajemen Pendidikan

Menyetujui,

Pembimbing I

Pembimbing II



Prof. Dr. Masduki, SH., MM.
NIP. 195810151985031001



Prof. Dr. Wahyu Sri Ambar Arum, MA.
NIP. 196008201993032002

Mengetahui,

Koordinator Program Studi Manajemen Pendidikan



Dr. Desi Rahmawati, M.Pd.
NIP. 198612092010122004

**LEMBAR PERSETUJUAN PERBAIKAN
HASIL SEMINAR PROPOSAL PENELITIAN**


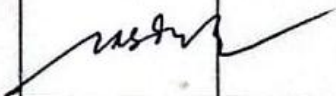
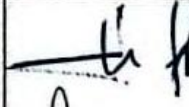

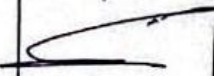
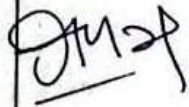
Judul : Pengaruh Supervisi Akademik Kepala Sekolah terhadap Profesionalisme Guru Sekolah Dasar Negeri di Kelurahan Kramat Jati

Nama Mahasiswa : Fauziyyah Aya Afifah Wapentri

Nomor Registrasi : 1103621021

Program Studi : Manajemen Pendidikan

Tanggal Seminar Proposal : 15 Mei 2025

Nama	Saran Perbaikan	Tanda Tangan	Tanggal
Dr. Desi Rahmawati, M.Pd (Koor. Program Studi)			16-7-2025
Prof. Dr. Masduki, S.H., M.M. (Dosen Pembimbing I)	Saran perbaikan yang diberikan oleh dosen penguji dicatat dan diperbaiki		
Prof. Dr. Wahyu Sri Ambar Arum, M.A (Dosen Pembimbing II)	Saran perbaikan yang diberikan oleh dosen penguji dicatat dan diperbaiki		24 Mei 2025
Dr. Heru Santosa, M.Pd. (Ketua Sidang/Dosen Penguji I)	<ol style="list-style-type: none"> 1. Rumus pada Reliabilitas Instrumen diperbaiki 2. Pada setiap tabel diberikan judul secara berulang disetiap halaman 3. Memperbaiki spasi pada daftar pustaka menjadi 1,0 		23 Mei 2025
Prof. Dr. Supadi, M.Pd (Dosen Penguji II)	1. Menambahkan data masalah pada latar belakang yang ada di sekolah daerah peneliti		23 Mei 2025
Dimas Kurnia Robby, S.Pd., M.Pd. (Dosen Penguji III)	<ol style="list-style-type: none"> 1. Menambahkan Grand Teori atau mean teori di latar belakang 2. Memperbaiki nama ahli yang disebutkan tidak perlu nama 		23 Mei 2025

	<p>lengkap tapi nama belakang saja</p> <p>3. Mencari tahu dan mengetahui taraf kesalahan yang dipakai pada sampel berapa persen</p> <p>4. Memperbaiki kalimat pernyataan pada instrumen penelitian menjadi kalimat yang bisa lebih mudah dirasakan oleh rekan-rekan guru</p>		
--	--	--	--



**PENGARUH SUPERVISI AKADEMIK KEPALA SEKOLAH TERHADAP
PROFESIONALISME GURU SEKOLAH DASAR NEGERI KELURAHAN
KRAMAT JATI
(2025)**

FAUZIYYAH AYA AFIFAH WAPENTRI

**Program Studi Manajemen Pendidikan, Fakultas Ilmu Pendidikan,
Universitas Negeri Jakarta**

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui ada tidaknya pengaruh supervisi akademik kepala sekolah terhadap profesionalisme guru sekolah dasar negeri di Kelurahan Kramat Jati. Penelitian ini melibatkan dua variabel, yaitu supervisi akademik sebagai variabel X dan profesionalisme guru sebagai variabel Y. Metode yang digunakan adalah survei dengan pendekatan kuantitatif. Populasi penelitian ini adalah 163 guru SD Negeri di Kelurahan Kramat Jati, dengan sampel yang diambil sebanyak 116 guru menggunakan teknik proportional random sampling dan rumus Slovin. Data dikumpulkan melalui kuesioner dengan skala Likert. Hasil uji normalitas menunjukkan nilai signifikansi 0,200 ($> 0,05$) dan uji signifikansi regresi menghasilkan F hitung sebesar 119,205 lebih besar dari F tabel (3,920) yang mengindikasikan bahwa data berdistribusi normal dan signifikan. Hipotesis diuji menggunakan analisis regresi linier sederhana, menghasilkan persamaan regresi $\hat{Y} = 50,771 + 0,615X$ dan koefisien determinasi sebesar 51,1%. Hasil uji t menunjukkan t hitung $>$ t tabel (6,130 $>$ 1,658) dengan nilai signifikansi 0,000 $<$ 0,05, sehingga supervisi akademik terbukti memiliki pengaruh positif dan signifikan terhadap profesionalisme guru sekolah dasar negeri di Kelurahan Kramat Jati.

Kata Kunci: Supervisi Akademik, Profesionalisme Guru, Kompetensi

***THE EFFECT OF PRINCIPAL ACADEMIC SUPERVISION ON THE
PROFESSIONALISM OF PUBLIC ELEMENTARY SCHOOL TEACHERS IN
KRAMAT JATI VILLAGE
(2025)***

FAUZIYYAH AYA AFIFAH WAPENTRI

***Educational Management Study Program, Faculty of Education,
State University of Jakarta***

ABSTRACT

This study aims to determine whether or not the principal's academic supervision has an influence on the professionalism of public elementary school teachers in Kramat Jati Village. This study involves two variables, namely academic supervision as variable X and teacher professionalism as variable Y. The method used is a survey with a quantitative approach. The population of this study was 163 public elementary school teachers in Kramat Jati Village, with a sample of 116 teachers taken using proportional random sampling techniques and the Slovin formula. Data were collected through a questionnaire with a Likert scale. The results of the normality test showed a significance value of 0.200 (> 0.05) and the regression significance test produced an F count of 119.205 greater than the F table (3.920) which indicates that the data is normally distributed and significant. The hypothesis was tested using simple linear regression analysis, resulting in a regression equation $\hat{Y} = 50.771 + 0.615X$ and a coefficient of determination of 51.1%. The results of the t-test showed that t count $>$ t table ($6.130 > 1.658$) with a significance value of $0.000 < 0.05$, so that academic supervision was proven to have a positive and significant influence on the professionalism of public elementary school teachers in Kramat Jati Village.

Keywords: Academic Supervision, Professionalism Teachers, Competence

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini, mahasiswa Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta:

Nama : Fauziyyah Aya Afifah Wapentri

NIM : 1103621021

Program Studi : Manajemen Pendidikan

Menyatakan bahwa skripsi yang saya buat dengan judul “Pengaruh Supervisi akademik Kepala Sekolah terhadap Profesionalisme Guru Sekolah Dasar Negeri di Kelurahan Kramat Jati” adalah:

1. Dibuat dan diselesaikan dengan saya sendiri, berdasarkan data yang diperoleh dari hasil penelitian pada bulan Mei – Juli 2025.
2. Bukan merupakan duplikasi skripsi yang pernah dibuat oleh orang lain atau jiplakan karya tulis orang lain dan bukan terjemahan karya orang lain.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan saya bersedia menanggung segala akibat yang timbul jika pernyataan saya tidak benar. Jakarta, 22 Juli 2025 Yang membuat pernyataan Fauziyyah Aya Afifah Wapentri

Jakarta, 22 Juli 2025
Yang membuat pernyataan



Fauziyyah Aya Afifah Wapentri

KATA PENGANTAR

Dengan memanjatkan puji syukur kehadirat Allah SWT, Sang Pencipta yang telah menganugerahkan kesempurnaan bentuk kepada manusia. Sholawat serta salam semoga senantiasa tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW, teladan abadi yang membimbing umat manusia menuju kehidupan yang bermartabat. Berkat karunia-Nya, penulis dapat menyelesaikan penelitian berjudul "Pengaruh Supervisi Akademik Kepala Sekolah terhadap Profesionalisme Guru Sekolah Dasar Negeri di Kelurahan Kramat Jati" sebagai syarat memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) pada Program Studi Manajemen Pendidikan, Fakultas Ilmu Pendidikan, Universitas Negeri Jakarta.

Proses penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari dukungan, bimbingan, dan kontribusi berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan penuh hormat penulis menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya:

1. Dr. Aip Badrujaman, M.Pd selaku Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta
2. Karta Sasmita, M.Si., Ph.D selaku Wakil Dekan I Bidang Pendidikan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta
3. Dr. Desi Rahmawati, M. Pd selaku Koordinator Program Studi Manajemen Pendidikan, Fakultas Ilmu Pendidikan, Universitas Negeri Jakarta
4. Prof. Dr. Masduki, SH., MM. selaku Dosen Pembimbing I yang telah meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan, arahan, dan motivasi yang tak ternilai selama proses penyusunan skripsi penelitian ini.
5. Prof. Dr. Wahyu Sri Ambar Arum, MA. selaku Dosen Pembimbing II yang telah meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan dan saran dengan sabar dan teteliti selama proses penyusunan skripsi penelitian ini.
6. Segenap Dosen dan Staf Program Studi Manajemen Pendidikan, Fakultas Ilmu Pendidikan, Universitas Negeri Jakarta yang telah memberikan ilmu, wawasan, dan memfasilitasi peneliti dalam proses penyusunan skripsi saya
7. Selanjutnya teruntuk ibunda penulis yaitu ibu Peni. Skripsi ini merupakan persembahan tulus untuk beliau. Jika kata-kata adalah samudra, maka takkan cukup gelombangnya untuk mengarak seluruh rasa terima kasih penulis pada ibunda. Penulis teramat bersyukur

mendapatkan segala bentuk dukungan moral, pengorbanan, serta dorongan beliau lah yang selalu menjadi pondasi utama yang memungkinkan penulis menyelesaikan skripsi ini. Terimakasih telah selalu menjadi tempat berpulang paling ternyaman bagi penulis. Setiap kesuksesan dan pencapaian positif yang akan penulis raih di masa depan merupakan buah dari segala kebaikan dan do'a yang beliau panjatkan selama ini. Darah, air mata, dan doa-doa tulus beliau telah menjadi aksara suci yang mengalir dalam setiap halaman skripsi ini. Tak lupa, penghargaan tulus juga untuk ayah Iwan yang dalam kesederhanaannya selalu memberikan dukungan berharga. Karya ini adalah wujud rasa terima kasih atas segala cinta tanpa syarat dari kedua orang tua tercinta.

8. Kepada adik adik tercinta Sheva dan Fahreza, terimakasih atas kelucuan-kelucuan kalian yang membuat penulis semangat dan selalu membuat penulis senang, sehingga penulis termotivasi untuk mengerjakan skripsi ini sampai selesai. Tak ada kata yang cukup untuk menggambarkan betapa berharganya kehadiran kalian dalam setiap lembar perjalanan hidup penulis, termasuk dalam proses penyelesaian skripsi ini.
9. Terimakasih kepada sahabat kecil penulis yaitu Salwa, Gita, dan Sintia yang selalu menjadi tempat penulis bercerita dalam suka dan duka. Terima kasih telah menjadi pelabuhan ternyaman bagi setiap keluh kesah penulis. Dalam diam atau tawa, kalian selalu tahu cara terbaik untuk mendengarkan dan memahami penulis.
10. Terima kasih kepada sahabat seperjuangan Nadia, Nola, Nissa, dan juga Shinta yang sudah menjadi teman penulis mulai dari awal menjadi maba sampai saat ini dan banyak berpartisipasi dalam pembuatan skripsi ini, terimakasih atas segala motivasi, dukungan, pengalaman yang sangat berkesan serta memberikan semangat yang paling berharga sampai terselesaikan perkuliahan ini. *See you on top, guys!*
11. Teman-teman seperjuangan, mahasiswa Program Studi Manajemen Pendidikan FIP UNJ angkatan 2020, yang telah memberi dukungan dan doa kepada peneliti dalam menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
12. Penulis juga menyampaikan apresiasi kepada Timnas Indonesia, NCT, dan penyanyi-penyanyi yang selalu ada di *playlist* lagu penulis. Terimakasih menemani perjalanan akademik ini. Kehadiran kalian telah menjadi warna dalam perjuangan penyusunan skripsi, memberi semangat ketika lelah, mengisi jeda dengan tawa, dan mengingatkan bahwa dunia tetap indah di tengah deadline.

13. Terakhir, penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada diri sendiri, Fauziyyah Aya, apresiasi sebesar-besarnya yang telah berjuang untuk menyelesaikan apa yang telah dimulai. Sulit bisa bertahan sampai di titik ini, terimakasih untuk tetap hidup dan merayakan dirimu sendiri, walaupun sering kali putus asa atas apa yang sedang diusahakan. Tetaplah jadi manusia yang mau berusaha dan tidak lelah untuk mencoba. *God thank you for being me independent women, i know there are more great ones but i'm proud of this achievement*

Peneliti menyadari bahwa skripsi ini masih terdapat banyak kekurangan. Oleh karena itu, peneliti mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari berbagai pihak agar dapat menyempurnakan penelitian ini. Peneliti juga berharap hasil penelitian ini kelak dapat memberikan banyak manfaat bagi semua pihak. Terima kasih.

Jakarta, 22 Juni 2025

Peneliti,

Fauziyyah Aya Afifah Wapentri



DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN	i
LEMBAR PERSETUJUAN PERBAIKAN	ii
ABSTRAK	iv
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Identifikasi Masalah	8
C. Pembatasan Masalah	8
D. Perumusan Masalah	9
E. Tujuan Penelitian	9
F. Kegunaan Penelitian	9
BAB II KAJIAN TEORI	10
A. Deskripsi Teoritik	10
1. Profesionalisme Guru	10
2. Supervisi Akademik	21
B. Hasil Penelitian yang Relevan	33
C. Kerangka Teoritik	44
D. Kerangka Berpikir	46
E. Hipotesis Penelitian	47
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	49
A. Tujuan Penelitian	49
B. Tempat dan Waktu Penelitian	49
C. Metode Penelitian	49

D. Populasi dan Sampel	49
E. Teknik Pengumpulan	52
1. Definisi Konseptual Variabel.....	52
2. Definisi Operasional Variabel.....	53
3. Kisi-kisi Instrumen.....	54
F. Pengujian Persyaratan Instrumen.....	56
1. Uji validitas Instrumen.....	56
2. Uji Reliabilitas Instrumen	57
G. Teknik Analisis Data.....	59
1. Pengujian Persyaratan Analisis.....	59
2. Uji Hipotesis	60
H. Hipotesis Statistik	62
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	63
A. Deskripsi Data.....	63
B. Pengujian Persyaratan Analisis.....	72
C. Pengujian Hipotesis	74
D. Pembahasan Hasil	77
E. Keterbatasan Peneliti	79
BAB V KESIMPULAN, IMPLIKASI DAN SARAN	80
A. Kesimpulan	80
B. Implikasi	80
C. Saran	81
DAFTAR PUSTAKA.....	83
LAMPIRAN.....	88

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Hasil Penelitian yang relevan.....	33
Tabel 3. 1 Populasi Tempat Penelitian.....	50
Tabel 3. 2 Sampel Penelitian Jumlah guru di setiap sekolah	52
Tabel 3. 3 Kisi-kisi Instrumen.....	54
Tabel 3. 4 Skala Model Likert.....	56
Tabel 3. 5 Hasil Perhitungan Uji Reliabilitas.....	59
Tabel 4. 1 Distribusi Frekuensi Berdasarkan Rentang Usia.....	63
Tabel 4. 2 Distribusi Frekuensi Berdasarkan Jenis Kelamin	64
Tabel 4. 3 Distribusi Frekuensi Berdasarkan Asal Sekolah	65
Tabel 4. 4 Distribusi Frekuensi Berdasarkan Masa Kerja.....	67
Tabel 4. 5 Distribusi Frekuensi Variabel Profesionalisme Guru (Y).....	68
Tabel 4. 6 Rata-rata Profesionalisme Guru (Y).....	69
Tabel 4. 7 Distribusi Frekuensi Variabel Supervisi Akademik (X)	70
Tabel 4. 8 Rata-rata Supervisi Akademik (X).....	71
Tabel 4. 9 Uji Normalitas dengan Tes Kolmogorov Smirnov	72
Tabel 4. 10 Uji Signifikansi Regresi dalam ANOVA.....	73
Tabel 4. 11 Uji Linearitas Tabel ANOVA	74
Tabel 4. 12 Persamaan Analisis Regresi Linear Sederhana	75
Tabel 4. 13 Uji Koefisien Determinasi dalam Model Summary.....	75
Tabel 4. 14 Uji Hipotesis dengan Uji-T	76

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Berpikir	47
Gambar 4. 1 Diagram Frekuensi Berdasarkan Rentang Usia.....	64
Gambar 4. 2 Diagram Frekuensi Berdasarkan Jenis Kelamin.....	65
Gambar 4. 3 Diagram Frekuensi Berdasarkan Asal Sekolah	66
Gambar 4. 4 Diagram Frekuensi Berdasarkan Masa Kerja.....	67
Gambar 4. 5 Histogram Variabel Profesionalisme Guru (Y).....	68
Gambar 4. 6 Histogram Variabel Supervisi Akademik (X)	70



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Instrumen Penelitian Setelah Uji Coba	88
Lampiran 2. Perhitungan Uji Validitas Variabel X	100
Lampiran 3. Perhitungan Uji Validitas Variabel Y	102
Lampiran 4. Perhitungan Uji Reliabel Variabel X.....	104
Lampiran 5. Perhitungan Uji Reliabel Variabel Y.....	104
Lampiran 6. Data Responden Guru di SD Negeri se-Kelurahan Kramat Jati	105
Lampiran 7. Karakteristik Sampel Penelitian	108
Lampiran 8. Skor Hasil Penelitian Variabel X	109
Lampiran 9. Skor Hasil Penelitian Variabel Y	111
Lampiran 10. Distribusi Frekuensi Variabel Supervisi Akademik.....	113
Lampiran 11. Distribusi Frekuensi Variabel Profesionalisme Guru.....	114
Lampiran 12. Perhitungan Pengujian Persyaratan Analisis.....	115
Lampiran 13. Perhitungan Pengujian Hipotesis.....	116
Lampiran 14. Surat Permohonan Penelitian	118
Lampiran 15. Surat Persetujuan Penelitian.....	123
Lampiran 16. Daftar Riwayat Hidup	128

