

**STRATEGI PEMBERDAYAAN PEREMPUAN PELAKU  
UMKM MELALUI USAHA PENINGKATAN PENDAPATAN  
KELUARGA (UP2K): STUDI KASUS DI KELURAHAN  
LUBANG BUAYA**



*Intelligentia - Dignitas*

Oleh :

**ZAHRAH AJENG SYACHPUTRI**

**1104621076**

**SKRIPSI**

Ditulis untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan dalam Mendapatkan Gelar  
Sarjana Pendidikan

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN MASYARAKAT**

**FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN**

**UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA**

**2025**

# LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING DAN PENGESAHAN PANITIA SIDANG SKRIPSI

## LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING DAN PENGESAHAN PANITIA SIDANG SKRIPSI

Judul : Strategi Pemberdayaan Perempuan Pelaku UMKM Melalui Usaha Peningkatan Pendapatan Keluarga (UP2K): Studi Kasus Di Kelurahan Lubang Buaya

Nama Mahasiswa : Zahrah Ajeng Syachputri

Nomor Registrasi : 1104621076

Program Studi : Pendidikan Masyarakat

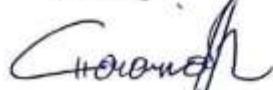
Tanggal Ujian : Rabu, 18 Juni 2025

Pembimbing I



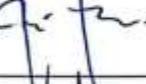
Drs. Ahmad Tijari, M.Pd  
NIP. 196106261986021001

Pembimbing II



Nararia Hutama Putra, S.Pd.,M.Pd  
NIP. 199201042022031004

### Panitia Ujian/ Sidang Skripsi

Nama	Tandatangan	Tanggal
Dr. Aip Badrujaman, M.Pd. (Penanggung Jawab)*		08 - 08 - 2025
Karta Sasmita, M.Si., Ph.D. (Wakil Penanggung Jawab)**		08 - 08 - 2025
Drs. Sri Koeswantono Wongsonadi, M.Si. (Ketua Penguji)***		06 - 08 - 2025
Dr. Jaenal Mutakim, M .Pd (Anggota I)****		16 - 06 - 2025
Setiawan Wibowo, S. Tr.Par., M.M.Par (Anggota II)****		13 - 07 - 2025

### Catatan:

\* Dekan FIP

\*\* Wakil Dekan I

\*\*\* Ketua Penguji selain Dosen Pembimbing dan Koordinator Program Studi

\*\*\*\* Dosen Penguji selain Pembimbing dan Koordinator Program Studi

**STRATEGI PEMBERDAYAAN PEREMPUAN PELAKU UMKM MELALUI  
USAHA PENINGKATAN PENDAPATAN KELUARGA (UP2K) : STUDI  
KASUS DI KELURAHAN LUBANG BUAYA**

**Zahrah Ajeng Syachputri**

**ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk menggambarkan strategi pemberdayaan perempuan pelaku UMKM melalui Program Usaha Peningkatan Pendapatan Keluarga (UP2K) di Kelurahan Lubang Buaya, Jakarta Timur. Penelitian ini dilatarbelakangi oleh Fokus utama penelitian ini adalah untuk melihat sejauh mana program UP2K mampu mendorong peningkatan pendapatan anggota, serta strategi yang digunakan para pelaku usaha ketika menghadapi penurunan pendapatan. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan metode studi kasus. Informan utama dalam penelitian terdiri atas empat anggota aktif UP2K yang menjalankan berbagai jenis usaha. Teknik pengumpulan data dilakukan melalui wawancara mendalam, observasi lapangan, dan dokumentasi kegiatan. Data yang diperoleh dianalisis melalui tahapan reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa peningkatan pendapatan anggota bersifat dinamis, bergantung pada musim, kegiatan bazar, serta efektivitas promosi. Sebagian informan mengalami peningkatan pendapatan saat mengikuti bazar atau memperoleh pesanan besar, namun saat kondisi sepi, pendapatan menurun cukup signifikan. Untuk mengatasi hal tersebut, para anggota menerapkan berbagai strategi yang menyesuaikan kondisi masing-masing, seperti produksi skala kecil berbasis pesanan, menitipkan produk ke warung, pemanfaatan promosi digital melalui WhatsApp, serta inovasi produk dengan varian yang tahan lama. Strategi pemberdayaan UP2K yang meliputi pemberian pelatihan teknis, pendampingan promosi, dan dukungan alat produksi telah memberikan dampak terhadap tumbuhnya rasa percaya diri dan kemandirian usaha perempuan. Namun, penelitian juga menemukan hambatan dalam pelaksanaan program, seperti ketimpangan akses terhadap pelatihan dan bantuan usaha, serta belum adanya sistem evaluasi usaha yang terstruktur. Temuan ini menunjukkan bahwa UP2K memiliki potensi besar dalam mendorong pemberdayaan ekonomi perempuan, tetapi dibutuhkan perbaikan pada aspek pendampingan rutin, pemerataan fasilitas, dan evaluasi usaha agar dampaknya lebih optimal.

**Kata Kunci:** Strategi Pemberdayaan, Perempuan, Usaha Peningkatan Pendapatan Keluarga (UP2K), UMKM

**STRATEGY FOR EMPOWERING WOMEN IN MICRO, SMALL, AND  
MEDIUM ENTERPRISES (MSMES) THROUGH THE FAMILY  
INCOME IMPROVEMENT PROGRAM (UP2K): A CASE  
STUDY IN LUBANG BUAYA URBAN VILLAGE**

**Zahrah Ajeng Syachputri**

**ABSTRACT**

*This study aims to describe the empowerment strategy of women in micro, small, and medium enterprises (MSME) through the Family Income Improvement Program (UP2K) in Lubang Buaya Village, East Jakarta. The main focus of this research is to assess the extent to which the UP2K program contributes to increasing the income of its members, as well as the strategies adopted by women entrepreneurs when facing income decline. A qualitative approach was applied using a case study method. The key informants consisted of four active UP2K members engaged in various types of microenterprises. Data collection techniques included in-depth interviews, field observations, and activity documentation. The data were analyzed through processes of data reduction, data presentation, and conclusion drawing. The results show that income levels among members are dynamic, influenced by seasonal factors, bazaar activities, and promotional effectiveness. Some informants experienced significant income growth when participating in bazaars or receiving large orders, while others saw notable declines during slower periods. To address these challenges, members implemented various context-based strategies, such as producing on a small scale based on customer orders, distributing products through local shops, using WhatsApp for promotion, and offering long-lasting product variations. Empowerment strategies provided by UP2K including technical training, promotional assistance, and production tool support have contributed to increased confidence and entrepreneurial independence among women. However, the study also identified implementation challenges, such as unequal access to training and business aid, as well as the absence of a structured business evaluation system. These findings suggest that while UP2K holds strong potential to promote women's economic empowerment, improvements are still needed in regular mentoring, fair distribution of resources, and systematic evaluation to optimize its impact.*

**Keywords:** *Empowerment Strategy, Women, Family Income Improvement Program (UP2K)*

## **SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

### **SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini, mahasiswa Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta:

Nama : Zahrah Ajeng Syachputri

Nomor Registrasi : 1104621076

Jurusan / Program Studi : Pendidikan Masyarakat

Menyatakan bahwa skripsi yang dibuat dengan judul "Strategi Pemberdayaan Perempuan Pelaku UMKM Melalui Usaha Peningkatan Pendapatan Keluarga (UP2K): Studi Kasus Di Kelurahan Lubang Buaya" adalah:

1. Dibuat dan diselesaikan oleh saya sendiri, berdasarkan data yang diperoleh dari hasil penelitian yang dilaksanakan pada bulan sampai dengan.
2. Bukan merupakan duplikasi skripsi yang pernah dibuat oleh orang lain dan bukan merupakan terjemahan karya tulis orang lain.

Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan saya bersedia menanggung segala akibat yang ditimbulkan jika pernyataan ini tidak benar.

Jakarta, 06 Agustus 2025

Peneliti



Zahrah Ajeng Syachputri

# SURAT PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220  
Telepon/Faksimili: 021-4894221  
Laman: [lib.unj.ac.id](http://lib.unj.ac.id)

## LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Zahrah Ajeng Syachputri  
NIM : 1104621076  
Fakultas/Prodi : Fakultas Ilmu Pendidikan / Pendidikan Masyarakat  
Alamat email : Zahrahajeng002@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

Skripsi     Tesis     Disertasi     Lain-lain (.....)

yang berjudul :  
Strategi Pemberdayaan Perempuan Petaku UMKM  
Melalui Usaha Peningkatan Pendapatan Keluarga (UP2k):  
Studi kasus di Kelurahan Lubang Buaya

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta

Penulis

( Zahrah Ajeng Syachputri )  
nama dan tanda tangan

## MOTTO DAN PERSEMBAHAN

### MOTTO :

Allah tidak mengatakan hidup ini mudah. Tetapi Allah berjanji, bahwa sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan. (QS. Al - Insyirah : 5-6)

”Selalu ada harga dalam proses. Nikmati saja lelah – lelah itu. Lebarkan lagi rasa sabar itu. Semua yang kau investasikan untuk menjadi dirimu serupa yang kau impikan, mungkin tidak akan selalu berjalan lancar. Tapi, gelombang – gelombang itu yang bisa kau ceritakan.” (Boy Candra)

### PERSEMBAHAN

Tiada lembar skripsi yang paling indah dalam laporan skripsi ini kecuali lembar persembahan, Bismillahirohmanirrohim skripsi ini saya persembahkan untuk :

Allah SWT yang telah memberikan kemudahan dan pertolongan sehingga saya menyelesaikan skripsi ini dengan baik.

Mama dan Bapak, yang selalu melangitkan doa- doa baik dan menjadikan motivasi untuk saya dalam menyelesaikan skripsi ini. Terimakasih sudah mengantarkan saya sampai di tempat ini, saya persembahkan karya tulis sederhana ini dan gelar untuk mama dan bapak.

## KATA PENGANTAR

*Bismillahirohmanirrohim, Alhamdulillahi Rabbil'alamiiin.* segala puji bagi Allah Yang Maha Kuasa, Sholawat dan salam bagi Nabi Muhammad SAW. Atas segala limpahan nikmat serta karunia-Nya, peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Peneliti menyadari sepenuhnya, terselesaiannya skripsi ini bukan semata-mata hasil kerja keras peneliti sendiri, melainkan doa support berbagai hal baik lainnya. Untuk itu peneliti ingin mengucapkan terimakasih kepada seluruh pihak yang telah meneman dan membantu proses penyelesaian skripsi ini, perkenankanlah peneliti untuk mengucapkan terimakasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Komarudin, M.Si., selaku Rektor Universitas Negeri Jakarta
2. Bapak Dr. Aip Badrujaman, M.Pd selaku Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta dan Bapak Karta Sasmita, M.Si., Ph.D selaku Wakil Dekan Bidang Kemahasiswaan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta.
3. Ibu Dr. Henny Herawaty Br Dalimunthe, M.Pd selaku Koordinator Program Studi S1 Pendidikan Masyarakat
4. Bapak Drs. Ahmad Tijari, M.Pd selaku Dosen Pembimbing I dan Bapak Nararia Hutama Putra, S.Pd.,M.Pd selaku Dosen Pembimbing II dalam penelitian skripsi ini. Terima kasih banyak atas waktu dan kesempatan yang Bapak luangkan untuk membimbing, memberikan arahan, saran, masukan, motivasi, dan selalu sabar sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini.
5. Seluruh Bapak dan Ibu Dosen Program Studi Pendidikan Masyarakat Universitas Negeri Jakarta yang telah memberikan ilmu dan pengalaman sejak awal masa perkuliahan hingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi.
6. Keluarga tercinta terutama mama, bapak, kakak, dan adik-adikku yang telah mendoakan, menyediakan segala kebutuhan, serta motivasi sehingga peneliti bisa

semangat untuk berjuang menyelesaikan skripsi ini. Terimakasih telah membesarakan peneliti dengan penuh pengertian dan kasih sayang, selalu memberikan fasilitas yang mendukung peneliti untuk menjalani kehidupan.

7. Keluarga (Alm) Bapak H. Nursalim, (Alm) Siti Martamah, Laily Haniah, Suyit Nuryadin, (Alm) Trina Sugiarti S.Pd, dan Ridha Krisnawati yang telah mendoakan, memberikan fasilitas, serta memberikan motivasi, sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi.
8. Keluarga Besar Bapak Samhari dan Mutiara Salsabila Ochtaviani yang telah mendoakan serta memberikan support kepada peneliti, sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini.
9. Seorang yang tak kalah penting kehadirannya, Ivan Aji Saputra. Terima kasih telah menjadi bagian dari perjalanan hidup peneliti. Berkontribusi banyak dalam penulisan skripsi ini, baik tenaga maupun waktu kepada peneliti. Telah mendukung, menghibur, mendengarkan keluh kesah, dan semangat untuk pantang menyerah. Semoga Allah selalu memberi keberkahan dalam segala hal yang kita lalui.
10. Sofi, Fitri, Fathiyah, Syifa, Firli, Faram, Maya, Malika, dan Difla sebagai teman seperjuangan yang sudah memberikan support dan menjadi tempat diskusi, saling berbagi, memberikan arahan, ketika peneliti sedang merasa kurang baik.
11. Zahra, Rahma, Dila, Lis, Mutrika yang telah memberikan support dan mendoakan peneliti, sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi.
12. Teman-teman seperjuangan di Program Studi Pendidikan Masyarakat 2021 dan Kelas B yang telah mendukung dan bersedia mendengarkan keluh kesah selama proses penyelesaian skripsi ini.
13. Kelurahan Lubang Buaya, PKK Kelurahan Lubang Buaya, dan UP2K Kelurahan Lubang yang telah memberikan izin kepada peneliti untuk memperoleh data, serta bersedia meluangkan waktu dan memberikan informasi serta pengalaman berharga dalam penelitian ini.

14. Zahrah Ajeng Syachputri, ya! Diri saya sendiri. Apresiasi sebesar – besarnya karena telah bertanggung jawab untuk menyelesaikan apa yang telah dimulai. Terima kasih karena terus berusaha dan tidak menyerah, serta senantiasa menikmati setiap prosesnya yang bisa dibilang tidak mudah. Terima kasih sudah bertahan.

Semoga Allah SWT memberikan pahala yang berlimpah atas segala bentuk bantuan dan dukungan yang telah diberikan kepada peneliti. Selain itu, peneliti menyadari bahwa skripsi ini memiliki beberapa kekurangan. Oleh karena itu, penulis mengarapkan kritik dan saran yang membangun. Peneliti juga berharap agar penelitian skripsi ini dapat bermanfaat bagi para pembaca.

Jakarta, 8 Desember 2024  
Peneliti

Zahrah Ajeng Syachputri

## DAFTAR ISI

<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>i</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>ii</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>iii</b>
<b>SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....</b>	<b>iv</b>
<b>SURAT PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI .....</b>	<b>v</b>
<b>MOTTO DAN LEMBAR PERSEMBERAHAN .....</b>	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xiii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Konteks Penelitian.....	1
B. Fokus Penelitian .....	6
C. Tujuan Umum Penelitian .....	6
D. Kegunaan Penelitian.....	6
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA .....</b>	<b>8</b>
A. Kajian Pustaka Fokus Penelitian .....	8
1. Pemberdayaan Perempuan.....	8
a. Pengertian Pemberdayaan Perempuan .....	9
b. Tujuan Pemberdayaan Perempuan.....	12
c. Strategi Pemberdayaan Perempuan.....	13
d. Tahapan Pemberdayaan Perempuan .....	18
e. Proses Pemberdayaan Perempuan.....	20
f. Indikator Pemberdayaan Perempuan.....	22
2. Usaha Mikro Kecil dan Menengah (UMKM) .....	23
a. Definisi Usaha Mikro Kecil dan Menengah (UMKM).....	23
b. Prinsip Pemberdayaan dan Tujuan Usaha Mikro Kecil dan Menengah.....	25
c. Kriteria Usaha Mikro Kecil dan Menengah.....	26
d. Klasifikasi/Penggolongan Bidang Usaha Mikro Kecil dan	

Menengah (UMKM) .....	27
e. Ciri-ciri Usaha Mikro Kecil dan Menengah (UMKM).....	29
f. Peran Usaha Mikro Kecil dan Menengah (UMKM) .....	31
g. Permasalahan yang Dihadapi oleh Usaha Mikro Kecil dan Menengah (UMKM) .....	31
h. Pemberdayaan Usaha Mikro Kecil dan Menengah (UMKM) .....	32
3. Usaha Peningkatan Pendapatan Keluarga (UP2K).....	33
B. Hasil Penelitian yang Relevan .....	35
 <b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>30</b>
A. Tujuan Khusus Penelitian.....	39
B. Metode Penelitian .....	39
C. Latar Penelitian.....	40
D. Data dan Sumber Data.....	46
E. Prosedur Pengumpulan Data.....	47
F. Teknik Pemeriksaan atau Pengecekan Keabsahan Data.....	49
G. Teknik Analisis Data .....	50
 <b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>52</b>
A. Deskripsi Data .....	52
B. Analisis Data.....	60
C. Temuan Penelitian .....	64
D. Pembahasan .....	82
E. Keterbatasan Penelitian.....	100
 <b>BAB V KESIMPULAN, IMPLIKASI, DAN SARAN .....</b>	<b>101</b>
A. Kesimpulan.....	101
B. Implikasi .....	102
C. Saran .....	103
 <b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>105</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>112</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Kriteria Usaha Mikro Kecil dan Menengah (UMKM).....	26
Tabel 3.1 Kriteria Informan Kunci .....	43
Tabel 3.2 Kriteria Informan Utama .....	44
Tabel 3.3 Kriteria Informan Tambahan .....	45
Tabel 4.1 Struktur UP2K Kelurahan Lubang Buaya.....	54
Tabel 4.2 Daftar Peserta yang Mengikuti Program UP2K Kelurahan Lubang Buaya .....	56
Tabel 4.3 Identitas Informan Penelitian .....	57

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Data Penelitian.....	113
Lampiran 2 Pedoman Wawancara.....	116
Lampiran 3 Pedoman Observasi .....	124
Lampiran 4 Hasil Observasi.....	125
Lampiran 5 Catatan Lapangan .....	127
Lampiran 6 Analisis Data Hasil Penelitian .....	138
Lampiran 7 Reduksi Data.....	178
Lampiran 8 Analisis Data Hasil Penelitian .....	203
Lampiran 9 Surat Keterangan Izin Penelitian .....	209
Lampiran 10 Dokumentasi Kegiatan .....	210
Lampiran 11 Daftar Riwayat Hidup.....	212