

**PENGEMBANGAN INSTRUMEN EVALUASI REAKSI PROGRAM
OJT KOLABORASI PUSBINDIKLATREN DAN YOKOHAMA
BAGI ASN PERENCANA KOTA BALIKPAPAN**



Oleh :

Nadya Darmawan Putri

1101621002

Teknologi Pendidikan

SKRIPSI

Ditulis untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan dalam Mendapatkan
Gelar Sarjana Pendidikan

**FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA**

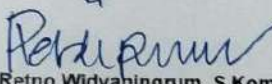
2025

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING DAN PENGESAHAN PANITIA UJIAN/SIDANG SKRIPSI

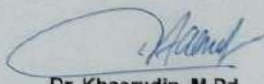
LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING DAN PENGESAHAN PANITIA UJIAN/SIDANG SKRIPSI

Judul : PENGEMBANGAN INSTRUMEN EVALUASI REAKSI
PROGRAM OJT KOLABORASI PUSBINDIKLATREN DAN
YOKOHAMA BAGI ASN KOTA BALIKPAPAN
Nama Mahasiswa : Nadya Darmawan Putri
NIM : 1101621002
Program Studi : S-1 Teknologi Pendidikan
Tanggal Ujian : 17 Juli 2025

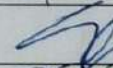
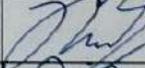
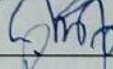
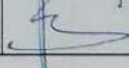
Pembimbing I


Retno Widyahingrum, S.Kom., M.M.
NIP. 197307142005022001

Pembimbing II


Dr. Khaerudin, M.Pd.
NIP. 196709251994031004

Panitia Ujian/Sidang Skripsi

Nama	Tanda Tangan	Tanggal
Dr. Aip Badrujaman, M.Pd. (Penanggung Jawab)*		
Karta Sasmita, S.Pd., M.Si., Ph.D. (Wakil Penanggung Jawab)**		
Kunto Imbar Nursetyo, S.Pd., M.Pd. (Ketua Penguji)***		28/07/25
Dr. RA Murti Kusuma Wirasti, S.IP., M.Si. (Anggota Penguji I)****		29/7/2025
Prof. Dr. Eveline Siregar, M.Pd. (Anggota Penguji II)*****		29/7-2025

Catatan:

- * Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan
- ** Wakil Dekan I
- *** Ketua Penguji
- **** Penguji I
- ***** Penguji II

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini, merupakan mahasiswa Fakultas Ilmu Pendidikan, Universitas Negeri Jakarta:

Nama : Nadya Darmawan Putri

NIM : 1101621002

Program Studi : Teknologi Pendidikan

Menyatakan, bahwa skripsi yang saya buat dengan judul **"Pengembangan Instrumen Evaluasi Reaksi Program OJT Kolaborasi Pusbindiklatren dan Yokohama Bagi ASN Kota Balikpapan"** adalah:

1. Dibuat oleh saya sendiri, berdasarkan data yang diperoleh dari hasil penelitian pada bulan September 2024 – Juni 2025.
2. Bukan merupakan duplikasi skripsi yang pernah dibuat oleh orang lain dan bukan terjemahan dari karya tulis orang lain.

Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan saya bersedia untuk bertanggung jawab segala akibat yang timbul jika pernyataan saya tidak benar.

Jakarta, 31 Juli 2025

Yang Membuat Pernyataan


Nadya Darmawan Putri

Intelligentia - Dignitas

SURAT PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
PERPUSTAKAAN DAN KEARSIPAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220
Telepon/Faksimili: 021-4894221
Laman: lib.unj.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Nadya Darmawan Putri
NIM : 1101621002
Fakultas/Prodi : Fakultas Ilmu Pendidikan / Teknologi Pendidikan
Alamat email : nadya.darmawanputri@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan dan Kearsipan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

☒ Skripsi ☐ Tesis ☐ Disertasi ☐ Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Pengembangan Instrumen Evaluasi Reaksi Program DSI
Kolaborasi Purbindiklatren dan Yokohama Bagi ASN
Perencana Kota Balikpapan

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan dan Kearsipan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 20 Agustus 2015

Penulis


(Nadya D. Putri)
nama dan tanda tangan

**PENGEMBANGAN INSTRUMEN EVALUASI REAKSI PROGRAM OJT
KOLABORASI PUSBINDIKLATREN DAN YOKOHAMA BAGI ASN
PERENCANA KOTA BALIKPAPAN
(2025)**

Nadya Darmawan Putri

ABSTRAK

Penelitian pengembangan ini bertujuan untuk menghasilkan instrumen evaluasi reaksi (kepuasan) untuk program OJT (*On the Job Training*) Kolaborasi Pusbindiklatren dan Yokohama. Pengembangan ini menggunakan model pengembangan dari Sumadi Suryabrata. Model pengembangan ini terdiri dari beberapa tahapan diantaranya pengembangan spesifikasi alat ukur, penulisan pernyataan atau pertanyaan, penelaahan pernyataan atau pertanyaan, perakitan instrumen (untuk keperluan uji coba), pelaksanaan uji coba, analisis hasil uji coba, seleksi dan perakitan instrumen, administrasi instrumen (bentuk akhir), dan penyusunan skala dan norma. Hasil pengembangan ini telah melalui uji ahli (*expert judgement*) yang terdiri dari ahli evaluasi dengan nilai 4 (sangat layak) dan ahli program dengan nilai 3,7 (sangat layak). Sementara hasil validasi empirik dari 33 butir diperoleh 24 butir memenuhi kriteria validitas dengan nilai korelasi r hitung $\geq 0,444$. Sementara itu, 9 butir lainnya dinyatakan tidak valid karena memiliki nilai korelasi di bawah batas r tabel. Sementara hasil reliabilitas nilai *Cronbach's Alpha* sebesar 0,938, yang menunjukkan bahwa instrumen memiliki konsistensi internal yang sangat baik karena nilainya $> 0,6$. Dengan demikian, instrumen dikatakan layak digunakan dan dapat digunakan dalam mengukur kepuasan peserta OJT Kolaborasi Pusbindiklatren dan Yokohama.

Kata Kunci: Instrumen, Evaluasi Reaksi, Evaluasi Pelatihan, *On the Job Training* (OJT), Kolaborasi

Intelligentia - Dignitas

**DEVELOPMENT OF A REACTION EVALUATION INSTRUMENT
FOR THE OJT PROGRAM COLLABORATION PUSBINDIKLATREN
AND YOKOHAMA FOR URBAN PLANNING
CIVIL SERVANTS OF BALIKPAPAN
(2025)**

Nadya Darmawan Putri

ABSTRACT

This development research aims to produce a reaction (satisfaction) evaluation instrument for the OJT (On the Job Training) Collaboration program between Pusbindiklatren and Yokohama. This development uses the development model from Sumadi Suryabrata. This development model consists of several stages including developing measuring instrument specifications, writing statements or questions, reviewing statements or questions, assembling the instrument (for trial purposes), conducting analysis tests, trial results, selecting and assembling the instrument, administering the instrument (final form), and compiling scales and norms. The results of this development have gone through expert judgment consisting of evaluation experts with a value of 4 (very appropriate) and program experts with a value of 3.7 (very appropriate). Meanwhile, the results of empirical validation of 33 items obtained 24 items met the validity criteria with a calculated r correlation value ≥ 0.444 . Meanwhile, the other 9 items were declared invalid because they had a correlation value below the table limit. Meanwhile, the Cronbach's Alpha reliability value was 0.938, indicating that the instrument has excellent internal consistency, as its value is >0.6 . Therefore, the instrument is considered suitable for use and can be used to measure participant satisfaction in the collaborative OJT program between Pusbindiklatren and Yokohama.

Keywords: *Instrument, Reaction Evaluation, Training Evaluation, On the Job Training (OJT), Collaboration.*

Intelligentia - Dignitas

LEMBAR PERSEMBAHAN

Untuk Papah Rudy, Mamah Risdiana dan Adik Daffa,
terima kasih atas setiap kepercayaan dan dukungan yang diberikan.
Setiap kemudahan dari prosesku adalah bentuk dari do'a-do'a kalian,
alhamdulillah Allah ridhoi kakak selesai 4 tahun tepat waktu.

Gelar sarjana ini kupersembahkan dengan sepenuh hati untuk kalian.
Semoga setiap ikhtiar ini menjadi jalan untuk mengangkat derajat
keluarga, dan Allah limpahkan keberkahan di setiap prosesnya.

Untuk Adik Daffa, semoga kelak kamu bisa mencapai pendidikan tinggi
yang lebih baik dari kakak ya. Kita usahakan sama-sama.

Terima kasih juga untuk diri ini karena selalu kuat dalam berproses,
bertumbuh dan mampu berdiri diatas kaki sendiri
dalam berbagai tantangan yang dihadapi.

Bismillah, semangat belajar. Ditunggu di lembar persembahan
gelar selanjutnya! (Aamiin aamiin)

Intelligentia - Dignitas

KATA PENGANTAR

Puji syukur peneliti panjatkan atas kehadiran dari Allah SWT, karena atas rahmat dan karunia-Nya peneliti dapat menyelesaikan skripsi dengan baik sebagai salah satu syarat dalam mendapatkan gelar sarjana pada program studi Teknologi Pendidikan dengan judul **“Pengembangan Instrumen Evaluasi Reaksi Program OJT Kolaborasi Pusbindiklatren dan Yokohama Bagi ASN Perencana Kota Balikpapan”**.

Terdapat berbagai tantangan serta kendala yang dihadapi dalam penelitian pengembangan ini, namun dapat terselesaikan dengan baik atas usaha, doa, motivasi dan bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, peneliti ingin menyampaikan terima kasih kepada:

1. Allah Subhanahu Wa Ta'alla yang telah memberikan rahmat, pertolongan, kemudahan dan petunjuk kepada peneliti sehingga penelitian ini dapat selesai hingga tuntas dengan baik dan di waktu yang tepat.
2. Dr. Aip Badrujaman, M.Pd selaku Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta.
3. Karta Sasmita, S.Pd, M.Si, Ph.D selaku Wakil Dekan I Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta.
4. Diana Ariani, S.Pd, M.Pd selaku Koordinator Program Studi Teknologi Pendidikan, Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta. Terima kasih Ibu telah membimbing serta memotivasi selama masa perkuliahan dan penelitian skripsi ini.
5. Kunto Imbar Nursetyo, S.Pd, M.Pd selaku Dosen Pembimbing Akademik yang telah membimbing selama perkuliahan.
6. Retno Widyaningrum, S.Kom, MM selaku Dosen Pembimbing I. Terima kasih banyak Bu atas waktu, arahan, bimbingan, dan motivasi yang besar selama penelitian pengembangan ini. Terima kasih selalu percaya kepada peneliti untuk tiap proses penelitian.

7. Dr. Khaerudin, M.Pd selaku Dosen Pembimbing II. Terima kasih banyak Pak atas waktu, motivasi, bimbingan dan dukungan untuk setiap proses penelitian sehingga peneliti dapat banyak belajar terkait dengan evaluasi. Terima kasih selalu percaya kepada peneliti untuk tiap proses penelitian.
8. Mulyadi, M.Pd selaku validator instrumen penelitian terima kasih Pak atas bimbingan dan arahnya selama penelitian.
9. Dra. Suprayekti, M.Pd selaku Dosen Ahli Evaluasi. Terima kasih banyak Ibu, atas bimbingan dan masukan yang diberikan selama proses penelitian ini, khususnya dalam menilai produk instrumen.
10. Wignyo Adiyoso, Ph.D. selaku Kepala Pusbindiklatren Bappenas yang telah memberikan kesempatan, serta senantiasa memberikan dukungan dan kemudahan untuk keperluan penelitian.
11. Dwi Harini Septaning Tyas, S.E., M.A. selaku Ahli Program serta Kepala Pokja Renbang Pusbindiklatren. Terima kasih banyak Ibu, atas waktu, bimbingan, dan arahan yang diberikan selama proses penelitian ini. Terima kasih juga atas motivasi serta dukungan penuh yang Ibu berikan.
12. Tim Pokja Renbang dan seluruh pihak Pusbindiklatren lainnya, terima kasih atas bantuan, kemudahan akses, dan kesempatan yang diberikan kepada peneliti dalam melakukan pengembangan.
13. Para Bapak/Ibu Dosen Program Studi Teknologi Pendidikan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta yang telah memberikan ilmu, pengalaman dan motivasi yang membangun selama proses perkuliahan.
14. Jajaran staf Program Studi Teknologi Pendidikan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta.
15. Papah, dan Mamah terima kasih untuk seluruh perhatian, dukungan dan doa yang selalu mengiringi langkah diri ini dalam menempuh pendidikan. Terima kasih juga kepada Adik Daffa yang

senantiasa memberikan keceriaan dan setia menemani kakak dalam belajar.

16. Nadya Khairani, terima kasih sudah selalu kebersamai dari awal perkuliahan sampai penyusunan skripsi ini. Menemani dalam berpikir, menulis serta saling menguatkan di hiruk pikuk duniawi perkuliahan. Alhamdulillahirabbil alamin Allah ridhoi kita lulus 4 tahun sama sama.
17. Teman-teman “Grup Rahasia Negara” terima kasih atas kebersamaannya yang selalu mengingatkan dan support satu sama lain di masa akhir penelitian ini.
18. Miranti Aprilia, terima kasih sudah selalu kebersamai dalam doa dan dukungan tulus sejak lulus SMK, selalu menjadi saksi perjalanan hiruk pikuk perkuliahan dan selalu bangga atas pencapaian yang ada.
19. Teman-teman MT Eleven, terima kasih sudah kebersamai dan memberi warna sejak masa SMK sampai pendidikan tinggi.
20. Teman-teman Teknologi Pendidikan angkatan 2021 khususnya teman se-perbimbingan, terima kasih telah berjuang bersama.

Demikian ucapan terima kasih yang dapat peneliti sampaikan, tentunya masih terdapat banyak pihak yang belum disebutkan satu-persatu. Peneliti menyadari bahwa penulisan skripsi ini masih belum dapat dikatakan sempurna, namun diharapkan skripsi ini dapat bermanfaat bagi berbagai pihak.

Intelligentia - Dignitas Jakarta, 31 Juli 2025

Pengembang

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING DAN PENGESAHAN UJIAN.....	i
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	ii
SURAT PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI.....	iii
ABSTRAK.....	iii
<i>ABSTRACT</i>	iv
LEMBAR PERSEMBAHAN.....	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Analisis Masalah.....	1
B. Identifikasi Masalah.....	11
C. Ruang Lingkup.....	12
D. Tujuan Pengembangan.....	13
E. Kegunaan Pengembangan.....	13
BAB II KAJIAN PUSTAKA.....	15
A. Kajian Pengembangan.....	15
B. Kajian Instrumen Evaluasi.....	17
1. Pengertian Instrumen Evaluasi.....	17
2. Prinsip dan Karakteristik Instrumen Evaluasi.....	19
3. Jenis-Jenis Instrumen Evaluasi.....	28
4. Prosedur Pengembangan Instrumen Evaluasi.....	40
C. Kajian Model Evaluasi Pelatihan.....	56
D. Kajian Evaluasi Reaksi.....	68

E. Kajian Program OJT di Pusbindiklatren.....	84
1. Pengertian On Job Training.....	84
2. Tujuan Program On Job Training.....	85
3. Unsur-Unsur On Job Training.....	87
4. Teknik-Teknik On Job Training.....	97
5. Program On Job Training Pusbindiklatren.....	100
F. Kajian ASN Perencana.....	105
G. Profil Pengguna Instrumen.....	107
H. Profil Pusbindiklatren Bappenas.....	108
1. Sejarah Pusbindiklatren.....	108
2. Profil Pusbindiklatren.....	109
3. Tugas dan Fungsi Pusbindiklatren.....	110
4. Struktur Organisasi Pusbindiklatren.....	112
I. Profil Yokohama.....	113
J. Penelitian Relevan.....	115
K. Rasional Pengembangan.....	117
L. Model Konseptual.....	118
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	120
A. Tujuan Khusus Penelitian.....	120
B. Prosedur Pengembangan.....	122
1. Pengembangan Spesifikasi Alat Ukur.....	123
2. Penulisan dari pernyataan atau pertanyaan.....	130
3. Penelaahan pernyataan atau pertanyaan.....	130
4. Perakitan instrumen (untuk keperluan uji coba).....	135
5. Pelaksanaan uji coba.....	136
6. Analisis hasil uji coba.....	137
7. Seleksi dan perakitan instrumen.....	138

8. Administrasi instrumen (bentuk akhir instrumen).....	138
9. Penyusunan skala dan norma.....	139
BAB IV HASIL PENGEMBANGAN.....	140
A. Nama Produk dan Karakteristik.....	140
B. Deskripsi Hasil Pengembangan.....	143
1. Pengembangan Spesifikasi Alat Ukur.....	143
2. Penulisan Pernyataan atau Pertanyaan.....	148
3. Penelaahan Pernyataan atau Pertanyaan.....	150
4. Perakitan Instrumen (Untuk Keperluan Uji Coba).....	161
5. Pelaksanaan Uji Coba.....	165
6. Analisis Hasil Uji Coba.....	166
7. Seleksi dan Perakitan Instrumen.....	173
8. Administrasi Instrumen.....	176
9. Penyusunan Skala dan Norma.....	177
C. Prosedur Pemanfaatan Produk.....	179
D. Keterbatasan Pengembang.....	180
E. Pembahasan.....	180
BAB V KESIMPULAN, IMPLIKASI DAN SARAN.....	183
A. Kesimpulan.....	183
B. Implikasi.....	183
C. Saran.....	184
DAFTAR PUSTAKA.....	186
LAMPIRAN.....	192

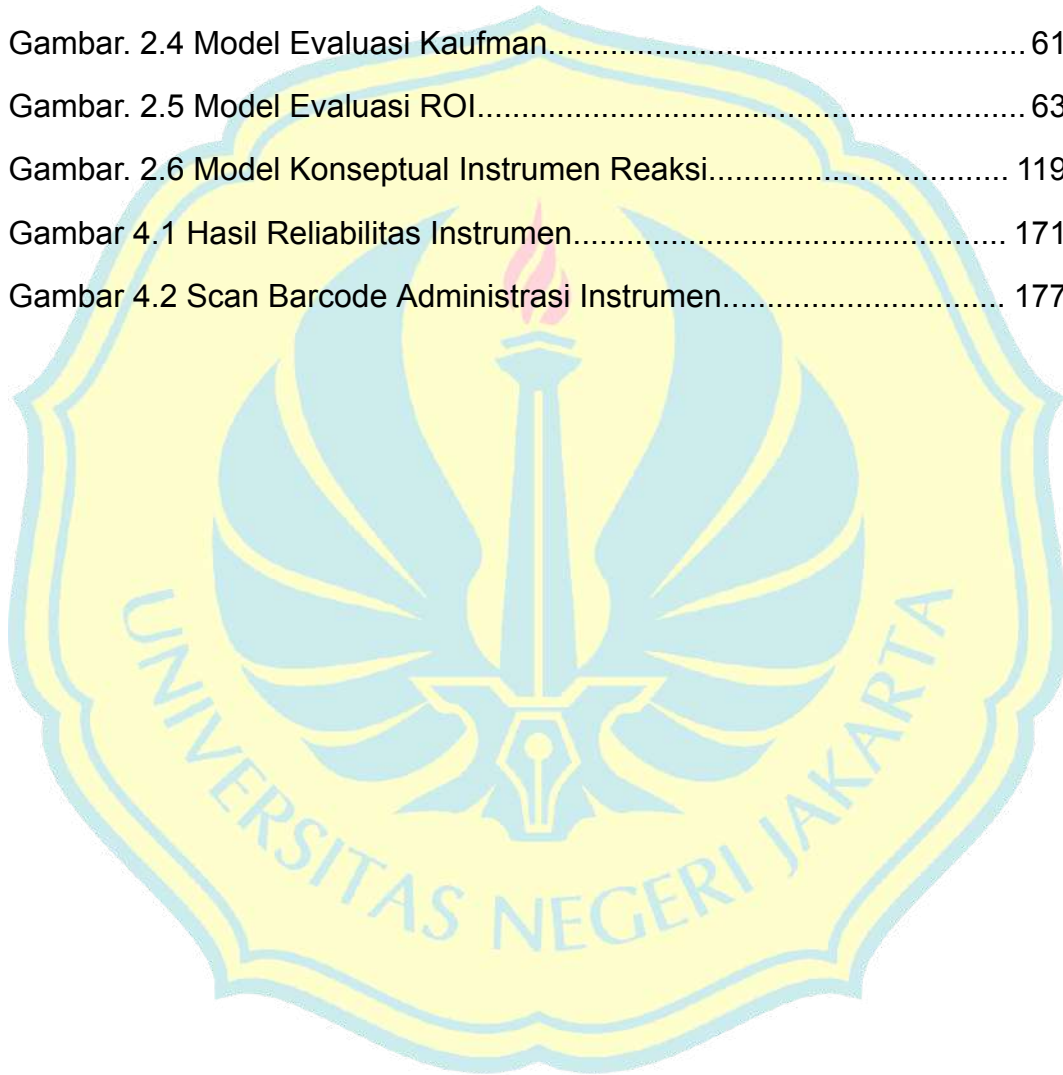
DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Mitra Luar Negeri OJT Pusbindiklatren Tahun 2023.....	7
Tabel 2.1 Analisis Model Pengembangan Instrumen.....	54
Tabel 2.2 Jadwal Harian Peserta OJT	101
Tabel 2.3 Jadwal Mingguan Peserta OJT.....	102
Tabel 3.1 Teori Reaksi dan Unsur-Unsur OJT.....	125
Tabel 3.2 Teknik Pengumpulan Data Validasi Ahli.....	133
Tabel 3.3 Kategori Kelayakan Validasi Ahli	135
Tabel 3.4 Teknik Pengumpulan Data Uji Coba.....	136
Tabel 4.1 Kelebihan dan Kekurangan Produk.....	142
Tabel 4.2 Spesifikasi Alat Ukur.....	143
Tabel 4.3 Kisi-Kisi Instrumen Evaluasi Reaksi.....	144
Tabel. 4.4 Penulisan Pernyataan Instrumen Evaluasi Reaksi.....	148
Tabel 4.5 Detail Pelaksanaan Penelaahan Pernyataan Instrumen.....	151
Tabel 4.6 Perubahan Perbaikan Untuk Perakitan Instrumen.....	154
Tabel 4.7 Nilai Kelayakan Produk Instrumen.....	161
Tabel 4.8 Hasil Uji Validasi Empirik.....	167
Tabel 4.9 Rekap Uji Keterbacaan Instrumen.....	171
Tabel 4.10 Perakitan Instrumen Setelah Perbaikan.....	174
Tabel 4.11 Persentase Keberhasilan Reaksi Program.....	178

Intelligentia - Dignitas

DAFTAR GAMBAR

Gambar. 2.1 Model Djemari Mardapi.....	41
Gambar. 2.2 Model Sumadi Suryabrata.....	50
Gambar. 2.3 Model Evaluasi Kirkpatrick	57
Gambar. 2.4 Model Evaluasi Kaufman.....	61
Gambar. 2.5 Model Evaluasi ROI.....	63
Gambar. 2.6 Model Konseptual Instrumen Reaksi.....	119
Gambar 4.1 Hasil Reliabilitas Instrumen.....	171
Gambar 4.2 Scan Barcode Administrasi Instrumen.....	177



Intelligentia - Dignitas

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Surat Izin Penelitian Skripsi.....	193
Lampiran 2. Surat Keterangan Pusbindiklatren.....	194
Lampiran 3. Wawancara Analisis Kebutuhan Awal.....	195
Lampiran 4. Instrumen Kepuasan Konsultan.....	196
Lampiran 5. Surat Penawaran OJT Pusbindiklatren 2024	199
Lampiran 6. Informasi Program Magang dan Staff Enhancement Pusbindiklatren Bappenas.....	200
Lampiran 7. Hasil Validasi Instrumen Penelitian.....	201
Lampiran 8. Kisi-Kisi Instrumen Penelitian.....	204
Lampiran 9. Hasil Validasi Instrumen (Expert Judgement)	205
Lampiran 10. Dokumentasi Penelitian.....	207
Lampiran 11. Profil Pengembang.....	209



Intelligentia - Dignitas