

**OPTIMALISASI PERENCANAAN BERBASIS DATA UNTUK
PENINGKATAN MUTU PENDIDIKAN BERKELANJUTAN DI
SDN CILEUNGI 06**



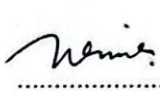
**EIS NAENI
1111823031**

Tesis Ini Dibuat untuk Memenuhi Sebagian
Persyaratan untuk Mendapatkan Gelar Magister

Intelligentia - Dignitas
**PASCASARJANA
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
2025**

**OPTIMALISASI PERENCANAAN BERBASIS DATA UNTUK
PENINGKATAN MUTU PENDIDIKAN BERKELANJUTAN DI
SDN CILEUNGI 06**



PERSETUJUAN KOMISI PEMBIMBING DIPERSYARATKAN UNTUK YUDISIUM MAGISTER		
Pembimbing I	Pembimbing II	
		
Prof. Dr. Masduki Ahmad, SH, MM.	Dr. Desi Rahmawati, M.Pd.	
Tanggal: 5 Agustus 2025	Tanggal: 5 Agustus 2025	
Nama	Tanda Tangan	Tanggal
Dr. Aip Badrujaman, M.Pd (Ketua) ¹	 	7-8-2025
Winda Dewi Listyasari, M.Pd., Ph.D (Koordinator Prodi) ²		5-8-2025
Nama	: Eis Naeni	
No. Registrasi	: 1111823031	
Tanggal Lulus	: Agustus 2025	
Angkatan	: 2023	
¹ . Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta ² . Koordinator Prodi Magister Manajemen Pendidikan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta		

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING DAN PENGESAHAN SIDANG TESIS

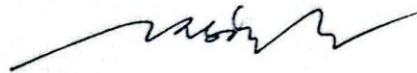
Judul : Optimalisasi Perencanaan Berbasis Data Untuk
Peningkatan Mutu Pendidikan Berkelanjutan Di
SDN Cileungsi 06

Nama : Eis Naeni
NIM : 1111823031
Program Studi : Manajemen Pendidikan
Tanggal Ujian : 30 Juli 2025

Menyetujui,

Pembimbing I

Pembimbing II

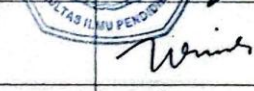
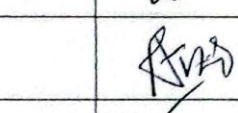
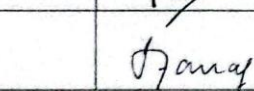


Prof Dr. Masduki Ahmad, SH, MM.
NIP. 195810151985031001



Dr. Desi Rahmawati, M. Pd.
NIP. 198612092010122004

PANITIA SIDANG TESIS

Nama	Tanda Tangan	Tanggal
Dr. Aip Badrujaman, M. Pd NIP. 197911292008121002 (Penanggung Jawab)*		7-8-2025
Karta Sasmita, M. Si., Ph. D NIP. 198005132005011002 (Wakil Penanggung Jawab)**		7-8-2025
Winda Dewi Listyasari, M. Pd., Ph. D NIP. 197909112008012018 (Koordinator Program Studi)***		5-8-2025
Prof. Dr. Rugaiyah, M.Pd NIP. 196402261988032002 (Anggota Penguji I)****		5-8-2025
Dr. Dr. Siti Rochanah, M.M NIP. 195712031977112011 (Anggota Penguji II)****		5-8-2025

Catatan

- * Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan
- ** Wakil Dekan I Fakultas Ilmu Pendidikan
- *** Koordinator Program Studi Magister Manajemen Pendidikan
- **** Dosen Penguji selain Pembimbing dan Koordinator Program Studi

**OPTIMALISASI PERENCANAAN BERBASIS DATA UNTUK
PENINGKATAN MUTU PENDIDIKAN BERKELANJUTAN DI SDN
CILEUNGSI 06**

EIS NAENI

Email: eisnaeni397@gmail.com

Abstrak

Tujuan penelitian ini adalah untuk menemukan dan mengidentifikasi akar permasalahan dalam Perencanaan Berbasis Data yang berguna untuk mewujudkan mutu pendidikan dasar berkelanjutan. Analisis dokumen data Rapor Pendidikan untuk perencanaan dan pelaporan sekolah, serta tinjauan kegiatan komunitas belajar, merupakan strategi yang digunakan untuk mengumpulkan data. Hasil penelitian menunjukkan bahwa metode yang paling efektif untuk mewujudkan pendidikan bermutu tinggi dan berkelanjutan melalui komunitas belajar adalah sebagai berikut: (1) menggunakan data rapor pendidikan sebagai dasar diskusi dan refleksi, (2) menggunakan pendekatan Identifikasi, Refleksi, Benahi Perencanaan, Benahi Implementasi (IRBB) dalam menyelesaikan akar permasalahan sekolah, (3) memungkinkan guru untuk bekerja sama belajar melalui pelatihan, (3) menggabungkan hasil komunitas belajar ke dalam perencanaan pendidikan di sekolah (RKT dan RKAS), dan (4) meningkatkan budaya belajar, berbagi, kolaborasi, dan evaluasi berdasarkan praktik nyata. Temuan ini diharapkan bahwa kolaborasi pemangku kepentingan dan komunitas belajar dapat menjadi lebih dari sekadar ruang diskusi biasa. Perencanaan berbasis data yang tepat dan kolaborasi komunitas belajar dapat direkomendasikan sebagai upaya strategis untuk mendorong transformasi berkelanjutan dari budaya sekolah yang berorientasi pada mutu.

Kata Kunci: Perencanaan Pendidikan, Perencanaan Berbasis Data, Mutu Pendidikan Berkelanjutan

Intelligentia - Dignitas

DATA-BASED OPTIMIZATION OF PLANNING FOR SUSTAINABLE IMPROVEMENT OF EDUCATION QUALITY AT SDN CILEUNGSI 06

EIS NAENI

Email: eisnaeni397@gmail.com

ABSTRACT

The purpose of this research is to find and identify the root of the problem in Data-Based Planning that is useful for realizing the quality of sustainable basic education. Analysis of Education Report data documents for school planning and reporting, as well as a review of learning community activities, are all strategies used to collect data. The results of the study show that the most effective methods to realize high-quality and sustainable education through the learning community are as follows: (1) using educational report card data as a basis for discussion and reflection, (2) using the Identification, Reflection, Improvement Planning, Improvement Implementation (IRBB) approach in solving the root of school problems, (3) allowing teachers to work together to learn through training, (3) incorporating learning community outcomes into educational planning in schools (RKT and RKAS), and (4) improving a culture of learning, sharing, collaboration and evaluation based on real practices. The findings are expected that stakeholder collaboration and the learning community can be more than just an ordinary discussion space. Proper data-driven planning and community collaboration Learning can be recommended as a strategic effort to drive a sustainable transformation of quality-oriented school culture.

Keywords: *education planning, data-driven planning, sustainable of education quality*

Intelligentia - Dignitas

SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS KARYA ILMIAH

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama Lengkap : Eis Naeni

NIM : 1111823031

Tempat/Tanggal Lahir : Jakarta, 4 Desember 1980

Program : Magister Manajemen Pendidikan

Program Studi : Manajemen Pendidikan

Dengan ini menyatakan bahwa tesis dengan judul “Optimalisasi Perencanaan Berbasis Data Untuk Peningkatan Mutu Pendidikan Berkelanjutan Di SDN Cileungsi 06” merupakan karya saya sendiri, tidak mengandung unsur plagiat dan semua sumber baik yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Demikianlah pernyataan ini dibuat dalam keadaan sadar dan tanpa ada unsur paksaan dari siapapun. Apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai peraturan yang berlaku di Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta.

Jakarta,

Yang Menyatakan,


Eis Naeni

NIM: 1111823031



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
PERPUSTAKAAN DAN KEARSIPAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220

Telepon/Faksimili: 021-4894221

Laman: lib.unj.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : ..Eis Naeni.....
NIM : 1111823031.....
Fakultas/Prodi : FIP/Manajemen Pendidikan.....
Alamat email : eisnaeni397@gmail.com.....

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan dan Kearsipan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

☐ Skripsi ☒ Tesis ☐ Disertasi ☐ Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Optimalisasi Perencanaan Berbasis Data Untuk Pendidikan Berkelanjutan Di
SDN Cileungsi 06

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan dan Kearsipan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 14 Agustus 2025

Penulis

(Eis Naeni)

DAFTAR ISI

Halaman Judul.....	i
Abstrak.....	ii
Abstract.....	iii
Surat Orisinalitas.....	iv
Surat Publikasi.....	v
Daftar Isi.....	vi
Kata Pengantar	vii
Daftar Gambar.....	ix
Daftar Tabel.....	x
Daftar Lampiran.....	xi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Konteks Penelitian	1
B. Fokus Penelitian dan Sub Fokus Penelitian	8
C. Pertanyaan Penelitian	9
D. Tujuan Penelitian	10
E. Manfaat Penelitian	10
F. State of The Art.....	11
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	17
A. Definisi Kontekstual.....	17
B. Penelitian Yang Relevan.....	33
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	39
A. Tempat dan Waktu Penelitian	39
B. Metodologi Penelitian	39
C. Instrumen Penelitian.....	40
D. Teknik Pengumpulan Data.....	42
E. Teknik Analisis Data.....	43
F. Uji Keabsahan Data.....	43
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	47
A. Deskripsi Data	47

B. Hasil Penelitian	54
C. Pembahasan.....	72
BAB V SIMPULAN DAN REKOMENDASI.....	97
A. Simpulan.....	97
B. Rekomendasi.....	99
Daftar Pustaka	101
Lampiran.....	106



Intelligentia - Dignitas

KATA PENGANTAR

Segala Puji kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan Rahmat-Nya sehingga tugas ini dapat selesai tepat waktu. Penulisan dibuat sebagai hasil proses berfikir untuk menghasilkan sumbangsih ilmu tetrthadap dunia pendidikan. Penelitian berjudul “Optimalisasi Perencanaan Berbasis Data Untuk Peningkatan Mutu Pendidikan Berkelanjutan SDN Cileungsi 06” guna memenuhi syarat pengajuan tesis menyelesaikan pendidikan S2 program Magister Manajemen Pendidikan.

Penulisan tugas ini berisi tentang pengetahuan tentang Perencanaan Berbasis Data untuk peningkatan mutu pendidikan berkelanjutan berkaitan dengan topik bagi mahasiswa magister pendidikan. Perencanaan Berbasis Data sebagai upaya dalam meningkatkan mutu pendidikan berkualitas di Indonesia. Perencanaan Pendidikan disusun berbasis data sesuai dengan tantangan dan perkembangan teknologi.

Penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Aip Badrujaman, M.Pd. selaku Dekan FIP,
2. Bapak Karta Sasmita, M.Si., Ph.D selaku Wakil Dekan I Bidang Akademik, Kemahasiswaan dan Alumni FIP,
3. Ibu Winda Dewi Listyasari, M.Pd, Ph.D selaku Kaprodi Magister Manajemen Pendidikan FIP,
4. Bapak Prof. Dr. Masduki Ahmad, SH, MM dan Ibu Dr. Desi Rahmawati, M.Pd selaku dosen pembimbing,
5. Bapak Ibu Dosen Magister Manajemen Pendidikan
6. Bapak Sunadi dan almh Ibu Sunarti selaku Orang tua
7. Alhm Bapak Madwardi dan alhm Ibu Sartini selaku Mertua
8. Juwarto, M.Pd selaku Suami dan ketiga putri kami Alifah Rizki Jawahir, Aqilah Rania Jawahir, Azzahra Rayna Jawahir,
9. Kepada keluarga dan sahabat yang membantu tesis ini selesai dengan baik dan tepat waktu.

Dalam penyusunan tesis ini tak lepas dari bantuan berbagai pihak. Oleh karena itu untuk kesempurnaan dan kebermanfaatan tugas ini diperlukan kritik dan saran yang membangun agar lebih dapat bermanfaat bagi semua pihak. Atas kritik dan saran penulis mengucapkan terima kasih.

Bogor, 19 Februari 2025

Penulis,

Eis Naeni

NIM. 1111823031



Intelligentia - Dignitas

DAFTAR GAMBAR

- Gambar 4.1 Peta Wilayah Kecamatan Cileungsi
- Gambar 4.2 Rekomendasi Keseluruhan PBD SDN Cileungsi 06
- Gambar 4.3 Rekomendasi Prioritas PBD SDN Cileungsi 06
- Gambar 4.4 Siklus Peningkatan Layanan Satuan Pendidikan IRBB
- Gambar 4.5 8 Aksi dari Siklus Peningkatan Layanan Satuan Pendidikan
- Gambar 4.6 Platform Rapor Pendidikan
- Gambar 4.7 Kolom Rekomendasi Keseluruhan Rapor Pendidikan
- Gambar 4.8 Kolom Akar Masalah Level 1 dan Level 2
- Gambar 4.9 Kolom Referensi Kegiatan Benahi
- Gambar 4.10 Kolom Benahi di Lembar Kerja RKT
- Gambar 4.11 Lembar Kerja ARKAS
- Gambar 4.12 Kolom Jumlah, Satuan, Harga Satuan, Total di Lembar ARKAS
- Gambar 4.13 Indikator Capaian Paling Rendah
- Gambar 4.14 Indikator Capaian Warna Yang Sama
- Gambar 4.15 Indikator Peringkat/Kuintil Yang Sama
- Gambar 4.16 Indikator Delta Yang Sama
- Gambar 4.17 Pelajari Akar Masalah
- Gambar 4.18 Subindikator Rapor Pendidikan
- Gambar 4.19 Inspirasi Benahi
- Gambar 4.20 Dokumen RKT

Intelligentia - Dignitas

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1	Jumlah Sekolah Dasar Negeri dan Swasta di Kecamatan Cileungsi
Tabel 3.2	Kisi-Kisi Instrumen
Tabel 4.1	Jumlah Peserta Didik Berdasarkan Jenis Kelamin
Tabel 4.2	Jumlah Peserta Didik Berdasarkan Usia
Tabel 4.3	Jumlah Peserta Didik Berdasarkan Agama
Tabel 4.4	Jumlah Pendidik dan Tenaga Kependidikan
Tabel 4.5	Proses Identifikasi Akar Masalah SDN Cileungsi 06
Tabel 4.6	Proses Refleksi dalam Perencanaan Berbasis Data
Tabel 4.7	Proses Benahi Perencanaan Berbasis Data
Tabel 4.8	Monitoring dan Evaluasi Perencanaan Berbasis Data



Intelligentia - Dignitas

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Kisi-Kisi Instrumen
- Lampiran 2 Unit Analisis Penelitian Perencanaan Berbasis Data
- Lampiran 3 Panduan Observasi
- Lampiran 4 Lembar Wawancara
- Lampiran 5 Hasil Wawancara Dengan Kepala SDN Cileungsi 06
- Lampiran 6 Hasil Wawancara Dengan Umpeg Disdik Cileungsi
- Lampiran 7 Hasil Wawancara Dengan Bendahara SDN Cileungsi 06
- Lampiran 8 Hasil Wawancara Pendamping Satuan Pendidikan Cileungsi
- Lampiran 9 Catatan Hasil Observasi
- Lampiran 10 Dokumen Penelitian
- Lampiran 11 Surat Izin Penelitian
- Lampiran 12 Surat Tanggapan Penelitian
- Lampiran 13 Dokumentasi Penelitian
- Lampiran 14 Matriks Jurnal

Intelligentia - Dignitas