

TESIS

**PENGEMBANGAN SISTEM INFORMASI PROGRAM
MERDEKA BELAJAR – KAMPUS MERDEKA (MBKM)
PADA PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN
FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA**



**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN
FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA**

2025

**PENGEMBANGAN SISTEM INFORMASI PROGRAM
MERDEKA BELAJAR – KAMPUS MERDEKA (MBKM)
PADA PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN
FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA**



**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN
FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA**

2025

PERSETUJUAN KOMISI PEMBIMBING DIPERSYARATKAN UNTUK YUDISIUM MAGISTER		
Pembimbing I  Dr. Siti Zulaikha, S.Ag., M.Pd Tanggal:	Pembimbing II  Dr. Desi Rahmawati, S.Pd., M.Pd Tanggal:	
Nama Dr. Aip Badrujaman, M.Pd (Ketua)¹	Tanda Tangan 	Tanggal 12/08/2025
Winda Dewi Listyasari, M.Pd., Ph.D (Koordinator Prodi)²		30 Juli 2025
Nama : Soraya Nuron Jamil No. Registrasi : 1111824041 Tanggal Lulus : Angkatan : 2024		
^{1.} Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta ^{2.} Koordinator Prodi Magister Manajemen Pendidikan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta		

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING DAN PENGESAHAN SIDANG TESIS

Judul : Pengembangan Sistem Informasi Program Merdeka Belajar – Kampus Merdeka Pada Program Studi Manajemen Pendidikan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta

Nama Mahasiswa : Soraya Nuron Jamil

Nomor Registrasi : 1111824041

Program Studi : Manajemen Pendidikan

Tanggal Ujian : 15 Juli 2025

Menyetujui,

Pembimbing I

Pembimbing II



Dr. Siti Zulaikha, S.Ag, M.Pd
NIP. 197404202008122002



Dr. Desi Rahmawati, M.Pd
NIP. 199012162019032022

PANITIA SIDANG TESIS

Nama	Tanda Tangan	Tanggal
Dr. Aip Badrujaman, M.Pd NIP. 19791129008121002 (Penanggung Jawab)*		12/08/2025
Karta Sasmita, M. Si., Ph. D NIP. 198005132005011002 (Wakil Penanggung Jawab)**		12/08/2025
Winda Dewi Listyasari, M.Pd., Ph. D NIP. 197909112008012018 (Koordinator Program Studi)***		30 Juli 2025
Prof. Dr. Rugaiyah, M.Pd NIP. 196402261988032002 (Anggota Penguji 1)****		30 Juli 2025
Dr. Heru Santosa, M.Pd NIP. 196302231990031002 (Anggota Penguji 2)****		30 Juli 2025

Catatan:

- * Dekan FIP
- ** Wakil Dekan I
- *** Koordinator Program Studi Magister Manajemen Pendidikan
- **** Dosen Penguji selain Pembimbing dan Koordinator Program Studi

**Pengembangan Sistem Informasi Program Merdeka Belajar –
Kampus Merdeka (MBKM) Pada Program Studi
Manajemen Pendidikan Fakultas Ilmu Pendidikan
Universitas Negeri Jakarta**

Soraya Nuron Jamil

Email soraya.nuron@mhs.unj.ac.id

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengembangkan dan mengimplementasikan Sistem Informasi Program Merdeka Belajar – Kampus Merdeka (SIP MBKM) berbasis website pada Program Studi Manajemen Pendidikan, Fakultas Ilmu Pendidikan, Universitas Negeri Jakarta. Pengembangan sistem dilatarbelakangi oleh kebutuhan akan manajemen data MBKM yang efisien, transparan, dan terintegrasi, mengingat pengelolaan secara manual selama ini masih menjadi hambatan dalam pelaksanaan program. Penelitian ini menggunakan metode Research and Development (R&D) dengan model Borg & Gall, yang terdiri dari sepuluh tahap pengembangan. Fokus penelitian mencakup penerapan sistem SIP MBKM, efektivitas penggunaan sistem oleh mahasiswa dan dosen, serta peran sistem dalam mendukung pengelolaan administratif oleh staf prodi. Hasil uji kelayakan menunjukkan bahwa sistem yang dikembangkan layak diimplementasikan, baik dari segi fungsionalitas, tampilan antarmuka, maupun kesesuaian dengan kebutuhan program MBKM. Pengembangan sistem ini diharapkan dapat meningkatkan efisiensi operasional, mendukung pencapaian Indikator Kinerja Utama (IKU), serta menjadi model pengembangan sistem informasi serupa pada institusi pendidikan lainnya.

Kata Kunci: Sistem Informasi, MBKM, Borg and Gall, Pengembangan Model, Website, Manajemen Pendidikan.

***Development Of The Information System For The Independent Learning Program –
Independent Campus (MBKM) In The Educational Management Study Program,
Faculty Of Education, State University Of Jakarta***

Soraya Nuron Jamil

Email Soraya.nuron@mhs.unj.ac.id

ABSTRACT

This study aims to develop and implement a web-based Information System for the Merdeka Belajar – Kampus Merdeka (MBKM) Program at the Educational Management Study Program, Faculty of Education, Universitas Negeri Jakarta. The system was developed in response to the need for efficient, transparent, and integrated data management, as previous MBKM processes were still carried out manually, leading to various administrative challenges. Using the Research and Development (R&D) approach by Borg and Gall, the study followed ten structured stages to create and validate the system. The focus includes the implementation of the MBKM Information System (SIP MBKM), its effectiveness for students and lecturers, and its role in assisting administrative staff. The feasibility test results indicate that the developed system is suitable for full-scale implementation, showing positive feedback in terms of functionality, user interface, and alignment with MBKM needs. This system is expected to enhance operational efficiency, support the achievement of Higher Education Key Performance Indicators (IKU), and serve as a replicable model for other academic institutions aiming to implement similar information systems.

Keywords: Information System, MBKM, Borg and Gall, Model Development, Web-based System, Educational Management.

SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS TESIS

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Soraya Nuron Jamil
NIM : 1111824041
Tempat/Tanggal Lahir : Bekasi, 9 September 2001
Program : Magister
Program Studi : Manajemen Pendidikan

Dengan ini menyatakan bahwa tesis dengan judul “Pengembangan Sistem Informasi Program Merdeka Belajar – Kampus Merdeka (MBKM) Pada Program Studi Manajemen Pendidikan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta” merupakan karya sendiri tidak mengandung unsur plagiat dan semua baik yang dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Demikianlah pernyataan ini dibuat dalam keadaan sadar dan tanpa ada unsur paksaan dari siapapun. Apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai dengan peraturan yang berlaku di Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta.

Jakarta, 30 Juli 2025



Soraya Nuron Jamil

NIM. 1111824041



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
PERPUSTAKAAN DAN KEARSIPAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220
Telepon/Faksimili: 021-4894221
Laman: lib.unj.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : SORAYA NURON JAMIL
NIM : 1111924041
Fakultas/Prodi : FIP / MANAJEMEN PENDIDIKAN
Alamat email : soraya.nuron@mah.unj.ac.id

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan dan Kearsipan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

☐ Skripsi ☒ Tesis ☐ Disertasi ☐ Lain-lain (.....)

yang berjudul :

PENGEMBANGAN SISTEM INFORMASI PROGRAM MEROEKA BELAJAR - KAMPUS
MEROEKA (MBKM) PADA PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN FAKULTAS
ILMU PENDIDIKAN UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA .

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan dan Kearsipan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta

Penulis

(SORAYA NURON JAMIL)

KATA PENGANTAR

Puji syukur saya panjatkan ke hadirat Allah SWT karena atas rahmat, karunia, dan ridha-Nya, saya dapat menyelesaikan tesis dengan judul **“Pengembangan Sistem Informasi Program Merdeka Belajar - Kampus Merdeka Berbasis Website Pada Program Studi Manajemen Pendidikan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta”** sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister Pendidikan di Program Studi Manajemen Pendidikan, Fakultas Ilmu Pendidikan, Universitas Negeri Jakarta.

Tesis ini tidak akan pernah selesai tanpa bantuan, bimbingan, dukungan, serta doa dari banyak pihak yang begitu berarti dalam setiap prosesnya. Untuk itu, saya ingin mengucapkan terima kasih sebesar-besarnya kepada:

1. Dr. Aip Badrujaman, M.Pd selaku Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan UNJ, yang senantiasa mendukung mahasiswa untuk terus berkembang.
2. Dr. Siti Zulaikha, S.Ag., M.Pd selaku Wakil Dekan III sekaligus Dosen Pembimbing Tesis I, yang dengan penuh kesabaran dan ketelitian selalu membimbing dan memberikan arahan selama proses penulisan ini.
3. Dr. Desi Rahmawati, M.Pd selaku Koordinator Program Studi S1 Manajemen Pendidikan sekaligus Dosen Pembimbing Tesis II, yang senantiasa memberikan motivasi, masukan, dan bimbingan yang sangat berharga.
4. Winda Dewi Listyasari, M.Pd selaku Koordinator Program Studi S2 Manajemen Pendidikan, yang selalu memberikan dukungan dan memfasilitasi kelancaran studi saya.

Selain itu, penelitian ini tidak lepas dari dukungan, doa, bimbingan, dan bantuan dari banyak pihak. Saya menyadari sepenuhnya bahwa perjalanan ini bukan hanya usaha saya seorang, tetapi juga buah kerja sama, arahan, dan dukungan dari orang-orang luar biasa yang ada di balik layar, yang senantiasa kebersamaan saya, baik dalam hal akademik maupun di luar itu. Untuk itu, dengan segala kerendahan hati, saya ingin mengucapkan terima kasih sebesar-besarnya kepada:

1. Kedua orang tua saya tercinta, Umi dan Abi, yang tak pernah putus mendoakan dan meyakinkan saya bahwa saya mampu melewati segala proses, serta menjadi alasan terbesar saya untuk terus berusaha menjadi pribadi yang bermanfaat.
2. Suami tercinta, Kak Yodi, terima kasih sudah menjadi pendamping terbaik, sumber semangat, tempat pulang yang hangat, dan *support system* terkuat di setiap suka dan duka.
3. Nurul dan Adhi, sahabat seperjuangan di kampus, terima kasih sudah jadi teman diskusi, teman bercerita, tempat bersandar di tengah lelahnya perkuliahan, dan teman tertawa di sela penatnya tugas.
4. Sahabat-sahabat seperjuangan sejak mahasiswa baru, Deskya, Aji, dan Adli, terima kasih sudah jadi saksi jatuh bangun perjalanan ini, tempat saling menguatkan, saling belajar, dan saling menumbuhkan.
5. Teman-teman Formapres FIP & UNJ, yang telah menjadi bagian dari perjalanan indah selama berproses, terima kasih atas pengalaman, kebersamaan, dan semangat saling mendukung yang tidak pernah saya lupakan.
6. Para dosen favorit saya, Ibu Leliana, Ibu Ami, Pak Fadholi, dan Pak Dimas, terima kasih atas bimbingan, inspirasi, kesempatan, dan kepercayaan yang Bapak/Ibu berikan. Kehadiran Bapak/Ibu benar-benar mewarnai langkah saya di dunia perkuliahan.

Semoga tesis ini dapat memberikan kontribusi nyata bagi pengembangan implementasi Program Merdeka Belajar - Kampus Merdeka di Fakultas Ilmu Pendidikan UNJ dan dapat menjadi referensi bermanfaat bagi penelitian selanjutnya.

Jakarta, 29 Juni 2025

Peneliti

Soraya Nuron Jamil

DAFTAR ISI

ABSTRAK	v
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR TABEL.....	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Fokus Penelitian	6
C. Rumusan Masalah	7
D. Kegunaan Hasil Penelitian	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	9
A. Konsep Pengembangan Model.....	9
B. Konsep model yang dikembangkan	12
C. Kerangka teoretik	13
D. Rancangan model	27
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	29
A. Tujuan Penelitian.....	29
B. Waktu dan Tempat Penelitian.....	29
C. Karakteristik Model yang Dikembangkan	30
D. Pendekatan dan Metode Penelitian	30
E. Langkah-langkah Pengembangan Model	31
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	42
A. Hasil Pengembangan Model	42
B. Kelayakan Model	72

C. Revisi Final Hasil Uji Kelayakan.....	77
D. Diseminasi dan Implementasi	78
E. Pembahasan.....	80
BAB V KESIMPULAN, IMPLIKASI, DAN SARAN.....	84
A. Kesimpulan	84
B. Implikasi.....	85
C. Saran.....	86
DAFTAR PUSTAKA.....	87
LAMPIRAN.....	89



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Tahap Pengembangan Model Borg & Gall	9
Gambar 2.2 Karakteristik Sistem.....	14
Gambar 2.3 Kegiatan Merdeka Belajar - Kampus Merdeka	21
Gambar 2.4 Rancangan Alur Sistem Informasi Program MBKM.....	28
Gambar 4.1 Laman Login Mahasiswa.....	44
Gambar 4.2 Laman Dashboard Mahasiswa	45
Gambar 4.3 Laman Pemberkasan Mahasiswa	46
Gambar 4.4 Laman Unggah Dokumen Surat Rekomendasi dan Surat Pertanggung Jawaban Mutlak (SPTJM)	46
Gambar 4.5 Laman Verifikasi Dokumen	47
Gambar 4.6 Laman Verifikasi Dokumen yang Telah Disetujui.....	47
Gambar 4.7 Laman Input Data MBKM.....	48
Gambar 4.8 Laman Input Data MBKM yang Diikuti	49
Gambar 4.9 Laman Verifikasi Kegiatan MBKM.....	50
Gambar 4.10 Laman Kegiatan MBKM yang Telah Diverifikasi.....	51
Gambar 4.11 Laman Unggah Dokumen Laporan Pertengahan	52
Gambar 4.12 Laman Unggah Dokumen Laporan Akhir	53
Gambar 4.13 Laman Unggah Dokumen Sertifikat dan Penilaian Kegiatan MBKM	54
Gambar 4.14 Laman Login Dosen	55
Gambar 4.15 Laman Dashboard Dosen.....	56
Gambar 4.16 Laman Data Mahasiswa yang Diampu oleh Dosen	57
Gambar 4.17 Laman Verifikasi Dokumen Mahasiswa	58
Gambar 4.18 Laman Login Admin	58
Gambar 4.19 Laman Dashboard Admin	59
Gambar 4.20 Laman Data Dosen yang Dapat Diakses oleh Admin.....	60
Gambar 4.21 Laman Profil Dosen yang dapat Diakses oleh Admin	61
Gambar 4.22 Laman Data Mahasiswa yang Dapat Daikses oleh Admin	61
Gambar 4.23 Laman Verifikasi Dokumen yang Dapat Diakses oleh Admin	62
Gambar 4.24 Fitur 'Hapus Dokumen'	62

Gambar 4.25 Fitur 'Ubah Dokumen'	63
Gambar 4.26 Halaman Login Mahasiswa (Final)	64
Gambar 4.27 Informasi Alur Penggunaan SIP-MBKM (Final)	65
Gambar 4.28 Halaman Dashboard Mahasiswa (Final).....	66
Gambar 4.29 Halaman Pemberkasan Mahasiswa (Final).....	66
Gambar 4.30 Halaman Unggah Pemberkasan Mahasiswa	67
Gambar 4.31 Halaman Status Dokumen Pemberkasan	67
Gambar 4.32 Halaman Data MBKM Mahasiswa (Final).....	68
Gambar 4.33 Halaman Pengisian Data MBKM Mahasiswa (Final)	68
Gambar 4.34 Halaman Status Data MBKM Mahasiswa (Final)	69
Gambar 4.35 Halaman Laporan Pertengahan Mahasiswa (Final)	69
Gambar 4.36 Halaman Pengisian Data Laporan Pertengahan Mahasiswa.....	70
Gambar 4.37 Status Penolakan Dokumen (Final)	70
Gambar 4.38 Halaman Pengisian Dokumen Laporan Akhir (Final)	71
Gambar 4.39 Halaman Pengisian Data Sertifikat & Penilaian (Final)	71
Gambar 4.40 Halaman Pendataan MBKM yang Telah Selesai.....	72
Gambar 4.41 Mode Malam Sebelum Direvisi.....	77
Gambar 4.42 Mode Malam Setelah Direvisi	78

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Linimasa (Timeline) Penelitian	29
Tabel 3.2 Skala Interpretasi Kriteria.....	35
Tabel 3.3 Instrumen Ahli Media	35
Tabel 3.4 Instrumen Ahli Materi.....	37
Tabel 4.1 Rekapitulasi Hasil Uji Kelayakan Ahli Materi	72

