

**PENGEMBANGAN SISTEM *KNOWLEDGE MANAGEMENT* BERBASIS MODEL *KNOWLEDGE MANAGEMENT CYCLE (KMC)* EVANS, DALKIR, DAN BIDIAN (2015) DI PUSAT INDUSTRI DIGITAL INDONESIA 4.0, KEMENTERIAN PERINDUSTRIAN**



**PROGRAM STUDI S1 TEKNOLOGI PENDIDIKAN  
FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
2025**

**PENGEMBANGAN SISTEM KNOWLEDGE MANAGEMENT BERBASIS  
MODEL KNOWLEDGE MANAGEMENT CYCLE (KMC) EVANS,  
DALKIR, DAN BIDIAN (2015) DI PUSAT INDUSTRI DIGITAL  
INDONESIA 4.0, KEMENTERIAN PERINDUSTRIAN  
(2025)**

**Bey Harjun Sujono**

**ABSTRAK**

Transformasi industri 4.0 di Indonesia menghadapi berbagai tantangan, salah satunya adalah rendahnya kesiapan industri dalam mengelola pengetahuan secara efektif. Indeks kesiapan transformasi industri Indonesia baru mencapai angka 2,14 dari skala 4 yang mencerminkan kesiapan nasional yang masih tergolong sedang. Pusat Industri Digital Indonesia 4.0 (PIDI 4.0), sebagai institusi yang berperan dalam akselerasi transformasi digital industri, belum memiliki sistem pengelolaan pengetahuan (*Knowledge Management*) yang terstruktur. Permasalahan diperparah oleh komunikasi manual serta beban kerja tinggi yang hanya ditangani oleh satu orang Humas untuk menjawab pertanyaan berulang dari *stakeholder*. Penelitian ini bertujuan untuk mengembangkan sistem *Knowledge Management* di PIDI 4.0 berbasis *Knowledge Management Cycle (KMC)* Evans, Dalkir, dan Bidian (2015) di PIDI 4.0, yang mencakup enam tahapan: *Identify-CREATE, Store, Share, Use, Learn, and Improve*. Sistem dikembangkan melalui integrasi *chatbot* berbasis *rule-based* dan metode *decision tree* melalui WhatsApp Business PIDI 4.0, serta dilengkapi dengan *Booklet Knowledge Management* sebagai luaran pendukung. Evaluasi formatif dilakukan melalui uji ahli materi, ahli media, pengguna, dan ahli *Knowledge Management*. Hasil penelitian menunjukkan bahwa sistem mampu menyampaikan informasi secara responsif dan relevan, serta mendorong proses pembelajaran aktif. Refleksi dari fase *Learn* menunjukkan peningkatan pemahaman *stakeholder* terhadap isu transformasi industri 4.0 dan layanan PIDI 4.0. *Chatbot* terbukti efektif sebagai media *Knowledge Management* dalam menjawab kebutuhan informasi secara tepat sasaran dan berkelanjutan, serta mendukung proses kolaborasi dan peningkatan kapabilitas industri.

**Kata Kunci :** Transformasi Industri 4.0, *Knowledge Management*, PIDI 4.0, *Chatbot*, Model KMC

**DEVELOPMENT OF A KNOWLEDGE MANAGEMENT SYSTEM BASED  
ON THE KNOWLEDGE MANAGEMENT CYCLE (KMC) MODEL BY  
EVANS, DALKIR, AND BIDIAN (2015) AT THE INDONESIA 4.0 DIGITAL  
INDUSTRY CENTER, MINISTRY OF INDUSTRY  
(2025)**

**Bey Harjun Sujono**

**ABSTRACT**

*The transformation towards Industry 4.0 in Indonesia faces various challenges, one of which is the low readiness of industries in managing knowledge effectively. Indonesia's industry transformation readiness index currently stands at 2.14 out of 4, indicating a moderate national preparedness level. The Indonesia 4.0 Digital Industry Center (PIDI 4.0), as a government institution tasked with accelerating digital industrial transformation, has yet to implement a structured Knowledge Management (KM) system. This problem is exacerbated by manual communication methods and a high workload handled by a single public relations officer who responds to repetitive stakeholder inquiries. This research aims to develop a Knowledge Management system at PIDI 4.0 based on the Knowledge Management Cycle (KMC) model by Evans, Dalkir, and Bidian (2015), which consists of six stages: Identify-Create, Store, Share, Use, Learn, and Improve. The system is developed by integrating a rule-based chatbot using a decision tree method via PIDI 4.0's WhatsApp Business, and is supported by a Knowledge Management booklet as an external output. Formative evaluations were conducted through expert reviews in content, media, user experience, and knowledge management. The results indicate that the system delivers relevant and responsive information, while also encouraging active learning among stakeholders. Reflections from the Learn phase show improved understanding among stakeholders regarding Industry 4.0 transformation and PIDI 4.0 services. The chatbot has proven effective as a KM medium in addressing information needs accurately and sustainably, while also supporting collaboration and capacity building in the industrial sector.*

**Keywords:** *Industry 4.0 Transformation, Knowledge Management, PIDI 4.0, Chatbot, KMC Model*

## LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING DAN PENGESAHAN PANITIA UJIAN/SIDANG SKRIPSI

Judul Penelitian : Pengembangan Sistem *Knowledge Management* Berbasis *Knowledge Management Cycle* (KMC) Evans, Dalkir, Dan Bidian (2015) Di Pusat Industri Digital Indonesia 4.0, Kementerian Perindustrian

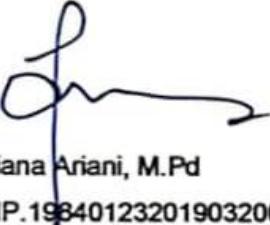
Nama Mahasiswa : Bey Harjun Sujono

NIM : 1101621046

Program Studi : S1 Teknologi Pendidikan

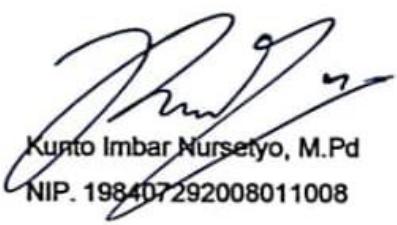
Tanggal Ujian : 15 Juli 2025

### PEMBIMBING I



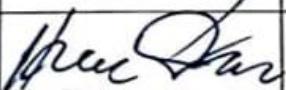
Diana Ariani, M.Pd  
NIP. 198401232019032009

### PEMBIMBING II



Kunto Imbar Nursetyo, M.Pd  
NIP. 198407292008011008

### Panitia Ujian/Sidang Skripsi

Nama	Tanda Tangan	Tanggal
Dr. Aip Badrujaman, M.Pd. (Penanggung Jawab)*		
Karta Sasmita, S.Pd., M.Si., Ph.D. (Wakil Penanggung Jawab)**		
Dr. Cecep Kustandi, M.Pd. (Ketua Pengaji)***		28/07/2025
Drs. R.A. Hirmana W., M.Sc.Ed. (Pengaji I)****		28/07/2025
Dr. Uwes Anis Chaeruman, M.Pd. (Pengaji II)*****		29/07/2025

#### Catatan:

- \* Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan
- \*\* Wakil Dekan I
- \*\*\* Ketua Pengaji
- \*\*\*\* Pengaji I
- \*\*\*\*\* Pengaji II

## LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini, mahasiswa Prodi Teknologi Pendidikan, Fakultas Ilmu Pendidikan, Universitas Negeri Jakarta

Nama : Bey Harjun Sujono  
Nomor Induk Mahasiswa : 1101621046  
Program Studi : Teknologi Pendidikan

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang Saya buat dengan judul "**Pengembangan Sistem Knowledge Management Berbasis Model Knowledge Management Cycle (KMC) Evans, Dalkir, Dan Bidian (2015) Di Pusat Industri Digital Indonesia 4.0, Kementerian Perindustrian**" adalah

1. Dibuat dan diselesaikan oleh Saya sendiri, berdasarkan data yang diperoleh dari hasil penelitian pada bulan Desember 2024 – Juli 2025
2. Bukan merupakan duplikasi skripsi yang pernah dibuat oleh orang lain dan bukan terjemahan hasil karya tulis orang lain.

Demikian pernyataan ini Saya buat dengan sesungguhnya dan Saya bersedia menanggung segala akibat yang terjadi jika pernyataan ini tidak benar.

Jakarta, 7 Juli 2025

Yang menyatakan,



Bey Harjun Sujono

NIM. 1101621046



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
PERPUSTAKAAN DAN KEARSIPAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220  
Telepon/Faksimili: 021-4894221  
Laman: [lib.unj.ac.id](http://lib.unj.ac.id)

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : BEY HARJUN SUJONO  
NIM : 1101621046  
Fakultas/Prodi : ILMU PENDIDIKAN / S1 TEKNOLOGI PENDIDIKAN  
Alamat email : beyharjun@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan dan Kearsipan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

Skripsi     Tesis     Disertasi     Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Pengembangan Sistem Knowledge Management Berbasis Model Knowledge Management Cycle (KMC) Evans, Dalkir, dan Bidion (2015) di Pusat Industri Digital Indonesia 4.0, Kementerian Perindustrian

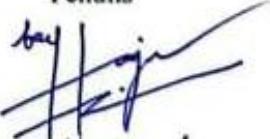
Dengan Hak Bebas Royalti Non-Ekslusif ini Perpustakaan dan Kearsipan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta , 15 Agustus 2025

Penulis

  
( Bey Harjun Sujono )  
nama dan tanda tangan

## LEMBAR PERSEMBAHAN

**Pertama**, skripsi ini saya persembahkan kepada orang tua tercinta karena sudah membesarakan anaknya untuk menggapai salah satu cita-citanya, membiayai perjalannya, dan selalu ada di rumah.

**Kedua**, skripsi ini saya persembahkan kepada Program Studi Teknologi Pendidikan karena hal yang saya bawakan pada penelitian ini adalah hal yang tidak pada umumnya dan terlepas kurang sempurnanya penelitian ini semoga bisa jadi prefensi dan referensi penelitian untuk menjadi topik baru di Teknologi Pendidikan UNJ.

**Ketiga**, skripsi ini saya persembahkan kepada Pusat Industri Digital Indonesia (PIDI) 4.0 Kementerian Perindustrian karena telah mengizinkan untuk mengambil judul dan memberikan data yang diperlukan pada penelitian ini. Semoga PIDI 4.0 tetap eksis sebagai lembaga negara yang memperbaiki dirinya dan dengan adanya produk dan luaran penelitian ini dapat mempermudah PIDI 4.0 menginformasikan transformasi digital di Indonesia.

**Selanjutnya**, saya persembahkan untuk diri saya di masa depan, ingat setiap hidup adalah pilihan, setiap pilihan punya resiko, resiko cepat lambat akan terjadi, tetapi yang bisa dilakukan hanya dua hal yakni perkecil resiko yang akan terjadi dan terima hal itu sepenuhnya dengan bahagia. Jadilah berguna dengan semua keluh kesah anda dan tinggalkan hal baik bagi sekitar. Ingatlah semua masa-masa kuliah ini dan apa yang kamu mulai harus kamu akhiri dengan bijak!

## MOTO

“Maka, sesungguhnya beserta kesulitan ada kemudahan. Sesungguhnya beserta kesulitan ada kemudahan.”

( QS. Al-Insyirah: 5-6)

“Diantara pusaran nifungsi, petakan semua lagi, titik tuju yang t’lah terpatri. Melamban bukanlah hal yang tabu, kadang itu yang kau butuh, bersandar hibahkan bebanmu. Tak perlu kau berhenti kurasi, ini hanya sementara, bukan ujung dari rencana. Jalanmu kan sepanjang niatmu, simpan tegar dalam hati, dua sembilan kau terus mencari. Sebutlah namanya, tetap di jalan-Nya, kelak kau mengingat, kau akan teringat.”

(33x - Perunggu)

“Hadapi semuanya langsung di muka, apa pun yang terjadi tidak apa. setiap hari ku bersyukur, melihatmu, berselimut harapan, berbekal cerita.”

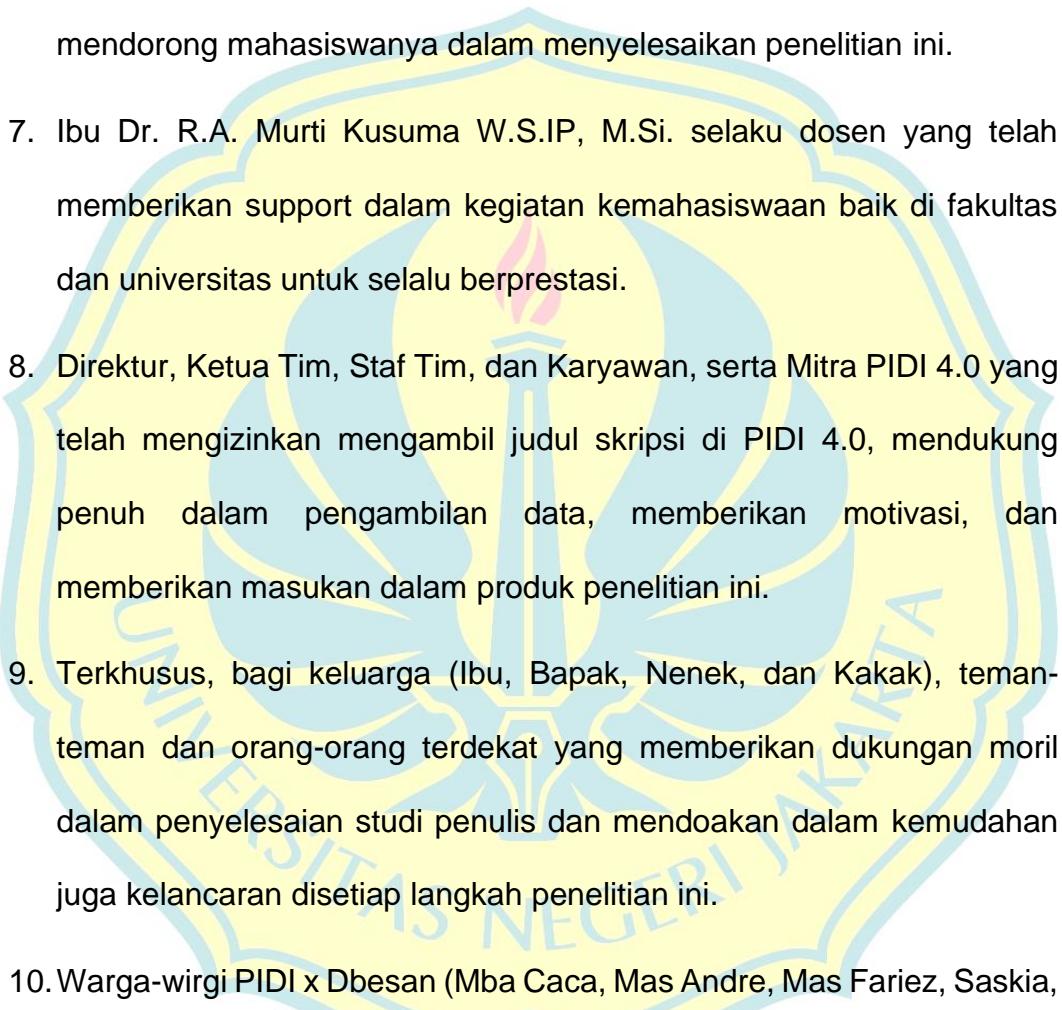
(Ramai Sepi Bersama – Hindia)

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kita panjatkan kepada Allah SWT, atas segala rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyusun skripsi ini. Penelitian ini yang berjudul Pengembangan Sistem *Knowledge Management* Berbasis Model *Knowledge Management Cycle* (KMC) Evans, Dalkir, Dan Bidian (2015) Di Pusat Industri Digital Indonesia 4.0, Kementerian Perindustrian, yang diharapkan dapat memberikan kontribusi positif bagi PIDI 4.0 dalam menjalankan Visi dan Misinya.

Penyusunan proposal ini tidak lepas dari bantuan dan dukungan berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada:

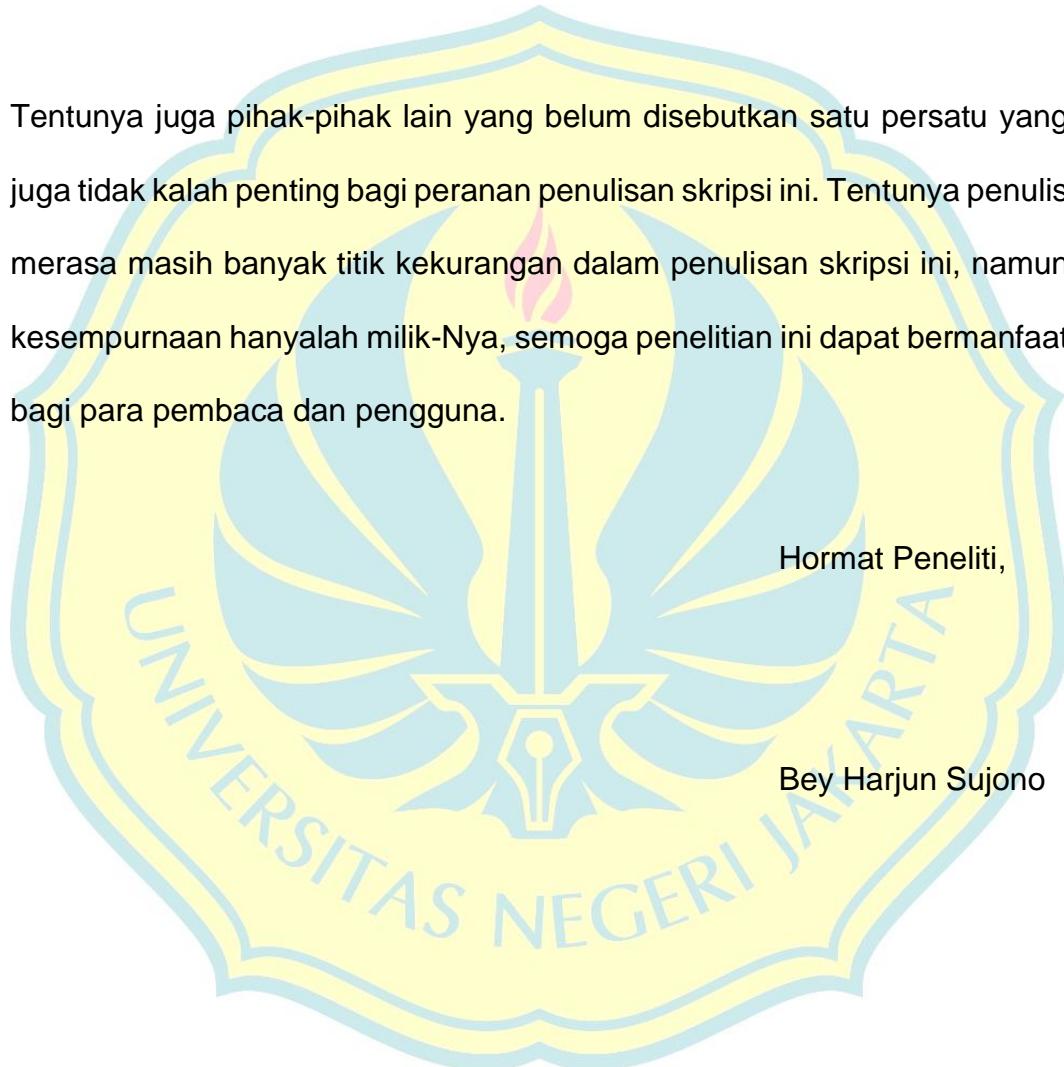
1. Allah Subhanahu Wa Ta'ala yang telah dan akan selalu menjadi tempat cerita dan selalu hadir dalam setiap hari-hari peneliti.
2. Bapak Dr. Aip Badrujaman, M.Pd selaku Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta.
3. Bapak Kartika Sasmita, S.Pd, M.Pd., Ph.D selaku Wakil Dekan Akademik dan Kemahasiswaan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta.
4. Ibu Diana Ariani, M.Pd. selaku Koordinator Program Studi S1 Teknologi Pendidikan, Fakultas Ilmu Pendidikan, Universitas Negeri Jakarta, dan selaku Dosen Pembimbing I yang telah meluangkan waktu untuk membimbing, mengarahkan, dan memberikan masukan dalam penyempurnaan draft proposal penelitian ini.

- 
5. Bapak Kunto Imbar Nursetyo, M.Pd. selaku Dosen Pembimbing II yang senantiasa memberikan masukan dan mengarahkan pengembangan produk yang peneliti lakukan.
  6. Bapak Drs. R.A. Hirmana Wargahadibrata, M.Sc.Ed. selaku Dosen Pembimbing Akademik dan Dosen Penguji yang selalu memotivasi dan mendorong mahasiswanya dalam menyelesaikan penelitian ini.
  7. Ibu Dr. R.A. Murti Kusuma W.S.IP, M.Si. selaku dosen yang telah memberikan support dalam kegiatan kemahasiswaan baik di fakultas dan universitas untuk selalu berprestasi.
  8. Direktur, Ketua Tim, Staf Tim, dan Karyawan, serta Mitra PIDI 4.0 yang telah mengizinkan mengambil judul skripsi di PIDI 4.0, mendukung penuh dalam pengambilan data, memberikan motivasi, dan memberikan masukan dalam produk penelitian ini.
  9. Terkhusus, bagi keluarga (Ibu, Bapak, Nenek, dan Kakak), teman-teman dan orang-orang terdekat yang memberikan dukungan moril dalam penyelesaian studi penulis dan mendoakan dalam kemudahan juga kelancaran disetiap langkah penelitian ini.
  10. Warga-wirgi PIDI x Dbesan (Mba Caca, Mas Andre, Mas Fariez, Saskia, Nadya, Abhi, Nita, Karim, Akso, Aul) yang telah membantu brainstorming ide penelitian sampai ketitik judul ini, memberikan sokongan moral dan semangat selalu untuk menyelesaikan studinya.
  11. Warga-wirgi Paguyuban KSE yang menjadi organisasi terakhir sebagai tempat pelarian kejemuhan ketika menyusun penelitian ini, dan terima kasih atas dukungan dan bantuan yang diberikan.

kasih atas segala bentuk kenangan aktivitas dan orang yang ada didalamnya

12. Warga-wirgi IISMA x Magang Kemenhan (Roni, Aldi, Faqih, Bang Rian, Bang Aldo, Bang Jaki) yang telah memberikan masukan dan dukungan motivasi penyelesaian penelitian ini.

Tentunya juga pihak-pihak lain yang belum disebutkan satu persatu yang juga tidak kalah penting bagi peranan penulisan skripsi ini. Tentunya penulis merasa masih banyak titik kekurangan dalam penulisan skripsi ini, namun kesempurnaan hanyalah milik-Nya, semoga penelitian ini dapat bermanfaat bagi para pembaca dan pengguna.



## DAFTAR ISI

<b>ABSTRAK .....</b>	i
<b>ABSTRACT .....</b>	ii
<b>LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING DAN PENGESAHAN PANITIA UJIAN/SIDANG SKRIPSI.....</b>	iii
<b>LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI .....</b>	iv
<b>LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI.....</b>	v
<b>LEMBAR PERSEMBERAHAN.....</b>	vi
<b>MOTO .....</b>	vii
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	viii
<b>DAFTAR ISI.....</b>	xi
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	xiii
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	xvii
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	xix
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	1
A. Analisis Masalah .....	1
B. Identifikasi Masalah.....	14
C. Ruang Lingkup.....	15
D. Tujuan Pengembangan.....	16
E. Kegunaan Pengembangan.....	17
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA .....</b>	19
A. Kajian <i>Knowledge Management</i> .....	19
B. Kajian <i>Rule-Based Chatbot Berbasis Artificial Intelligence</i> .....	45
C. Kajian Pusat Industri Digital Indonesia 4.0, Kementerian Perindustrian .....	68
D. Penelitian Relevan .....	92
E. Rasional Pengembangan .....	99
F. Model Konseptual.....	104
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	105
A. Tujuan Khusus Penelitian.....	105
B. Prosedur Pengembangan .....	107

<b>BAB IV HASIL PENGEMBANGAN .....</b>	<b>122</b>
A. Nama Produk .....	122
B. Deskripsi Hasil Pengembangan .....	122
C. Prosedur Pemanfaatan Produk.....	177
D. Keterbatasan Pengembang .....	180
<b>BAB V KESIMPULAN, IMPLIKASI, DAN SARAN.....</b>	<b>183</b>
A. Kesimpulan .....	183
B. Implikasi .....	192
C. Saran .....	194
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>196</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>207</b>
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP .....</b>	<b>223</b>



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 INDI 4.0 : 5 Pilar Transformasi Industri 4.0.....	2
Gambar 1.2 Lima Pilar Layanan PIDI 4.0.....	3
Gambar 1.3 Infografis Kesiapan Indonesia Hadapi Era Industri 4.0 .....	4
Gambar 1.4 Tugas dan Wewenang Humas .....	8
Gambar 1.5 Alur Identifikasi Masalah Kinerja .....	9
Gambar 2.1 Model SECI Nonaka & Takeuchi (1995).....	28
Gambar 2.2 Model Liebowitz Beckman (1998) .....	32
Gambar 2.3 Model Holzner & Mark (1979).....	36
Gambar 2.4 Model KMC Evans, dkk (2015).....	39
Gambar 2.5 <i>Pattern Matching</i> .....	58
Gambar 2.6 <i>Decision Tree-Based</i> .....	59
Gambar 2.7 <i>Contextual</i> .....	60
Gambar 2.8 Cara Kerja <i>Chatbot</i> .....	61
Gambar 2.9 Gedung PIDI 4.0 .....	72
Gambar 2.10 Struktur Organisasi PIDI 4.0.....	74
Gambar 2.11 Proses <i>Ecosystem For Industry 4.0</i> .....	76
Gambar 2.12 <i>Booth Teknologi User</i> .....	77
Gambar 2.13 <i>Booth Mitra PIDI 4.0</i> .....	77
Gambar 2.14 Pelatihan SDM Industri PIDI 4.0.....	78
Gambar 2.15 Proses Konsultasi Perusahaan Yang Didampingi Oleh PIDI 4.0 Dengan Pendekatan INDI 4.0 .....	79
Gambar 2.16 Indeks INDI 4.0 .....	80
Gambar 2.17 Layanan AI & E .....	81
Gambar 2.18 <i>Stakeholder</i> PIDI 4.0 .....	83

Gambar 2.19 55 Mitra PIDI 4.0 Per Oktober 2024 .....	85
Gambar 2.20 Gedung PT Toyota Motor Manufacturing Indonesia .....	87
Gambar 2.21 Logo PT Inti Megah Swara.....	88
Gambar 2.22 Logo PT Study Fashion Tech.....	89
Gambar 2.23 Model Konseptual Pengembangan Sistem <i>Knowledge Management</i> Berbasis Model <i>Knowledge Management Cycle</i> (KMC) Evans, Dalkir, Dan Bidian (2015) Di Pusat Industri Digital Indonesia 4.0, Kementerian Perindustrian .....	104
Gambar 3.1 Model <i>Knowledge Management Cycle</i> Evans, dkk 2015 .....	107
Gambar 4.1 Dokumentasi Identifikasi Kebutuhan Pengetahuan Bersama Ketua Tim PIDI 4.0.....	124
Gambar 4.2 Dokumentasi Identifikasi Kebutuhan Pengetahuan Bersama Humas PIDI 4.0 .....	126
Gambar 4.3 Dokumentasi Identifikasi Kebutuhan Pengetahuan Bersama Stakeholder Industri.....	129
Gambar 4.4 Dokumentasi Identifikasi Kebutuhan Pengetahuan Melalui Instagram PIDI 4.0 .....	130
Gambar 4.5 Dokumentasi Penghimpunan Sumber Pengetahuan Acuan Non Dokumen .....	132
Gambar 4.6 Dokumentasi Reviu Materi Bersama Ketua Tim PIDI 4.0 .....	136
Gambar 4.7 Tampilan Awal NgirimWA.....	143
Gambar 4.8 Tampilan Pengisian Data Registrasi NgirimWA.....	144
Gambar 4.9 Tampilan Pengisian Data Login NgirimWA.....	144
Gambar 4.10 Tampilan Menu Paket Berlangganan NgirimWA.....	145
Gambar 4.11 Tampilan Menautkan Kontak WhatsApp PIDI 4.0.....	146
Gambar 4.12 Tampilan Proses Input <i>Primary Key</i> dan Respon <i>Chatbot</i> PIDI 4.0 .....	146

Gambar 4.13 Tampilan Kelengkapan Input <i>Database Primary Key</i> dan <i>Respons Chatbot PIDI 4.0</i> .....	147
Gambar 4.14 Tampilan Fitur Template Pesan Sebagai Penunjang Media Lain Dalam <i>Chatbot PIDI 4.0</i> .....	148
Gambar 4.15 Tampilan Penginputan <i>Database Pesan Template</i> .....	149
Gambar 4.16 Tampilan Kelengkapan <i>Database</i> Yang Menggunakan Template Pesan .....	149
Gambar 4.17 Tampilan Hasil Uji Coba Keberfungsian <i>Primary Key</i> dan <i>Respons Chatbot PIDI 4.0</i> .....	150
Gambar 4.18 Tampilan Produk <i>Chatbot PIDI 4.0</i> .....	151
Gambar 4.19 Dokumentasi Reviu Media Bersama Dosen S1 Ilmu Komputer UNJ .....	153
Gambar 4.20 Kontak WhatsApp Business PIDI 4.0 .....	158
Gambar 4.21 Desain Promosi di Instagram PIDI 4.0.....	158
Gambar 4.22 Dokumentasi Promosi <i>Chatbot PIDI 4.0</i> .....	159
Gambar 4.23 <i>Flowchart</i> Penggunaan <i>Chatbot PIDI 4.0</i> .....	161
Gambar 4.24 Dokumentasi Uji Coba Pengetahuan Bersama Responden 1 (PT. Inti Megah Swara).....	163
Gambar 4.25 Dokumentasi Uji Coba Pengetahuan Bersama Responden 2 (PT. Study Fashion Tech).....	164
Gambar 4.26 Dokumentasi Uji Coba Pengetahuan Bersama Responden 3 (PT. Study Fashion Tech).....	164
Gambar 4.27 Dokumentasi Uji Coba Pengetahuan Bersama Responden 3 (PT. Toyota Motor Manufacturing Indonesia).....	164
Gambar 4.28 Dokumentasi Reviu Ahli <i>Knowledge Management</i> Bersama Dosen S1 Teknologi Pendidikan UNJ .....	174
Gambar 4.29 Menginput Kata Sapaan Pada <i>Chatbot PIDI 4.0</i> .....	177

Gambar 4.30 Respon Pesan Pembuka Oleh <i>Chatbot PIDI 4.0</i> .....	178
Gambar 4.31 Menginput Pilihan Menu Pada <i>Chatbot PIDI 4.0</i> .....	178
Gambar 4.32 Respon Pesan Sub Menu Yang Dipilih Oleh <i>Chatbot PIDI 4.0</i> ...	179
Gambar 4.33 Menginput Pilihan FaQ Pada Chatbot PIDI 4.0 .....	179
Gambar 4.34 Respon Jawaban Informasi Oleh <i>Chatbot PIDI 4.0</i> .....	179
Gambar 4.35 Tampilan Navigasi <i>Chatbot PIDI 4.0</i> .....	180
Gambar 4.36 Tampilan Pesan Menu 10 Terkait Refleksi dan Evaluasi <i>Chatbot PIDI 4.0</i> .....	180



## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Analisis Model Proses <i>Knowledge Management</i> .....	43
Tabel 3.1 Timeline Waktu Penelitian.....	108
Tabel 3.2 Kisi-kisi Instrumen Evaluasi Ahli Materi.....	112
Tabel 3.3 Kebutuhan Perangkat dan Anggaran .....	113
Tabel 3.4 Kisi-kisi Instrumen Evaluasi Ahli Media .....	114
Tabel 3.5 Kisi-kisi Instrumen Uji Pengguna.....	117
Tabel 3.6 Kisi-kisi Instrumen Evaluasi Ahli <i>Knowledge Management</i> .....	119
Tabel 4.1 Hasil Identifikasi Kebutuhan Pengetahuan Kepada Ketua Tim PIDI 4.0 .....	125
Tabel 4.2 Hasil Identifikasi Kebutuhan Pengetahuan Kepada Staf Humas PIDI 4.0 .....	127
Tabel 4.3 Hasil Identifikasi Kebutuhan Pengetahuan Kepada Stakeholder Industri .....	129
Tabel 4.4 Hasil Identifikasi Kebutuhan Pengetahuan Melalui Instagram PIDI 4.0 .....	131
Tabel 4.5 Hasil Kesimpulan Identifikasi Kebutuhan Pengetahuan dan Sumber Pengetahuan Acuan .....	132
Tabel 4.6 Contoh Bentuk Format Pengetahuan Yang Buat.....	135
Tabel 4.7 Catatan Hasil Reviu Materi.....	136
Tabel 4.8 Perbaikan Materi Lokasi PIDI 4.0 .....	136
Tabel 4.9 Perbaikan Materi Mekanisme MoU .....	137
Tabel 4.10 Perbaikan Materi Jenis-Jenis Pelatihan.....	138
Tabel 4.11 Perbaikan Materi Biaya Pelatihan PIDI 4.0.....	138
Tabel 4.12 Perbaikan Materi Benefit Pendampingan PIDI 4.0.....	139

Tabel 4.13 Perbaikan Materi Layanan Yang Dapat Dimanfaatkan Mitra PIDI 4.0 .....	140
Tabel 4.14 Klasifikasi Topik Pengetahuan .....	141
Tabel 4.15 Realisasi Anggaran Pembuatan Chatbot PIDI 4.0.....	152
Tabel 4.16 Catatan Hasil Reviu Media <i>Chatbot</i> .....	153
Tabel 4.17 Perbaikan Produk Terkait <i>Primary Key</i> .....	153
Tabel 4.18 Perbaikan Produk Terkait Penambahan Istilah Bahasa Indonesia .	154
Tabel 4.19 Perbaikan Produk Terkait Menu Balik .....	155
Tabel 4.20 Perbaikan Produk Terkait <i>Rule-Based</i> Materi <i>Chatbot</i> PIDI 4.0.....	155
Tabel 4.21 Refleksi Belajar Responden 1 .....	165
Tabel 4.22 Refleksi Belajar Responden 2 .....	166
Tabel 4.23 Refleksi Belajar Responden 3 .....	167
Tabel 4.24 Refleksi Belajar Responden 4 .....	168
Tabel 4.25 Catatan Saran dan Masukan Untuk Perbaikan Pengetahuan.....	171
Tabel 4.26 Tindak Lanjut Terkait Mekanisme Bermitra Dalam <i>Shortcut</i> Informasi Mitra .....	171
Tabel 4.27 Tindak Lanjut Terkait Detail Cara Bermitra Dengan Pedoman MoU PIDI 4.0 .....	172
Tabel 4.28 Tindak Lanjut Terkait Informasi Instruktur Pelatihan di PIDI 4.0 .....	172
Tabel 4.29 Tindak Lanjut Terkait Detail Proses Pengajuan Kepada Direktorat Pembina Perusahaan di Kemenperin.....	173
Tabel 4.30 Catatan Hasil Catatan Perbaikan Reviu Ahli <i>Knowledge Management</i> .....	174
Tabel 4.31 Perbaikan Kesalahan Penulisan Diksi.....	175
Tabel 4.32 Perbaikan Strategi Pendekatan Dalam Penyebaran Pengetahuan.	175
Tabel 4.33 Perbaikan Penjelasan Proses Belajar Yang Dilakukan.....	176

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 : Transkrip Wawancara Identifikasi Kebutuhan Pengetahuan.....	208
Lampiran 2 : Definisi Konseptual dan Operasional Kisi-kisi Instrumen Evaluasi Formatif .....	208
Lampiran 3 : Kisi-kisi Instrumen Evaluasi Formatif.....	209
Lampiran 4 : Lembar Validasi Instrumen Evaluasi Formatif .....	213
Lampiran 5 : Hasil Reviu Materi.....	216
Lampiran 6 : Hasil Reviu Media .....	216
Lampiran 7 : Hasil Reviu Pengguna.....	216
Lampiran 8 : Hasil Reviu <i>Knowledge Management</i> .....	217
Lampiran 10 : <i>Booklet Knowledge Management</i> PIDI 4.0 .....	217
Lampiran 11 : Laporan Proses Pengembangan <i>Knowledge Management</i> PIDI 4.0 .....	218
Lampiran 12 : Basis Data Pengetahuan PIDI 4.0 .....	218
Lampiran 13 : Hasil Produk <i>Chatbot</i> PIDI 4.0.....	218
Lampiran 14 : Desain Promosi <i>Chatbot</i> PIDI 4.0.....	219
Lampiran 15 : <i>Flowchart</i> Penggunaan <i>Chatbot</i> PIDI 4.0 .....	219
Lampiran 16 : <i>Rule-Based</i> Materi Pengetahuan <i>Chatbot</i> PIDI 4.0 .....	219
Lampiran 17 : <i>Decision Tree</i> <i>Chatbot</i> PIDI 4.0.....	220
Lampiran 18 : Dokumentasi Penelitian.....	220