

**MANAJEMEN PROGRAM MAGANG DAN STUDI
INDEPENDEN BERSERTIFIKAT (MSIB) KAMPUS
MERDEKA DI UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA**



*Mencerdaskan dan
Memartabatkan Bangsa*

Oleh:

ADELA PURWANDINI

1103619045

SKRIPSI

**Ditulis untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan dalam
Mendapatkan Gelar Sarjana Pendidikan**

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN

FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN

UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA

2024

**LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING DAN PENGESAHAN PANITIA
UJIAN/ SIDANG SKRIPSI**

Judul : Manajemen Program Magang dan Studi
Independen Bersertifikat (MSIB) Kampus
Merdeka di Universitas Negeri Jakarta

Nama Mahasiswa : Adela Purwandini

Nomor Induk Mahasiswa : 1103619045

Program Studi : Manajemen Pendidikan

Tanggal Ujian : 18 Januari 2024

Menyetujui,

Pembimbing I



Dr. Desi Rahmawati, M.Pd

NIP. 198612092010122004

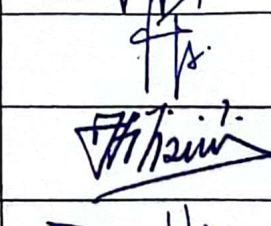
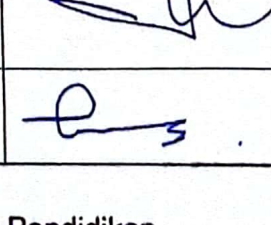
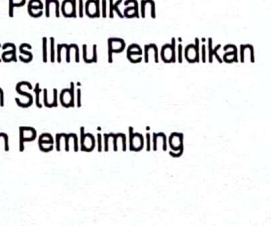
Pembimbing II



Prof. Dr. Rugaiyah, M.Pd

NIP. 196402261988032002

Panitia Ujian/ Sidang Skripsi

Nama	Tanda Tangan	Tanggal
Dr. Murni Winarsih, S.Pd., M.Pd. (Penanggung Jawab)*		6-2-2024
Dr. Wirda Hanim, M.Pd (Wakil Penanggung Jawab)**		6-2-2024
Dr. Desi Rahmawati, M.Pd (Koordinator Program Studi)***		26-1-2024
Dr. Siti Zulaikha, S.Ag., M.Pd (Ketua Penguji)****		31/1/2024
Dr. Wahyu Sri Ambar Arum, MA (Anggota Penguji I)****		26-1-2024
Evitha Soraya, M.Pd (Anggota Penguji II)****		26-1-2024

Catatan:

- * Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan
- ** Wakil Dekan I Fakultas Ilmu Pendidikan
- *** Koordinator Program Studi
- **** Dosen Penguji selain Pembimbing

**MANAJEMEN PROGRAM MAGANG DAN STUDI INDEPENDEN
BERSERTIFIKAT (MSIB) KAMPUS MERDEKA DI UNIVERSITAS
NEGERI JAKARTA
(2024)**

Adela Purwandini

ABSTRAK

Penelitian kualitatif ini bertujuan untuk mengetahui dan menjelaskan mengenai manajemen program Magang dan Studi Independen Bersertifikat (MSIB) Kampus Merdeka di Universitas Negeri Jakarta (UNJ). Sub fokus penelitian terdiri dari perencanaan, pelaksanaan, dan evaluasi. Metode yang digunakan adalah metode deskriptif. Pengumpulan data dilakukan dengan menggunakan observasi, wawancara, dan studi dokumentasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa: (1) Program MSIB di UNJ didasarkan pada kebijakan Hak Belajar 3 Semester di Luar Program Studi dengan merujuk pada pedoman MBKM. UNJ menyesuaikannya dengan kebutuhan kampus dan menerapkannya melalui Pedoman Implementasi MBKM di UNJ. Perencanaan dimulai dengan penunjukan PIC program dan serangkaian pertemuan daring dengan tim pusat MSIB untuk memperoleh pemahaman konsep. PIC kemudian menyosialisasikan *grand design* program MSIB kepada fakultas, program studi, dan mahasiswa. PIC juga merencanakan pembentukan grup komunikasi untuk memudahkan koordinasi dan penyampaian informasi terkini kepada mahasiswa. (2) Pelaksanaan terbagi dalam tiga tahapan. Pertama, prapelaksanaan yang dimulai dengan mengadakan sosialisasi di internal kampus. Kemudian mahasiswa melakukan pendaftaran dan mengikuti tahapan seleksi. Setelah pengumuman kelolosan, dilakukan rekapitulasi data dan penginformasian jadwal *on-boarding*. Kedua, pada pelaksanaan mahasiswa mengikuti *on-boarding* dan secara resmi memulai program MSIB di mitranya masing-masing. Kegiatan berlanjut dengan konsolidasi mitra yang dihadiri oleh PIC, DPP, dan program studi. Selama pelaksanaan, dilakukan monitoring terhadap perkembangan aktivitas mahasiswa oleh Dosen Pembimbing Lapangan. Ketiga, pasca pelaksanaan program yang berkaitan dengan konversi sks di mana kewenangannya berada pada masing-masing program studi. (3) Evaluasi dilakukan oleh PIC dalam bentuk Laporan Kemajuan dan Laporan Akhir. Didalamnya mencakup pelaporan aktivitas yang dilakukan setiap bulannya, demografi dan persebaran mahasiswa, kendala yang dihadapi, dan aspek relevan lainnya untuk mengevaluasi pelaksanaan program MSIB.

Kata Kunci: Manajemen, Program Magang dan Studi Independen Bersertifikat, Kampus Merdeka

**MANAGEMENT OF INTERNSHIP AND CERTIFIED INDEPENDENT
STUDY PROGRAM (MSIB) KAMPUS MERDEKA AT STATE
UNIVERSITY OF JAKARTA
(2024)**

Adela Purwandini

ABSTRACT

This qualitative research aims to explore and explain the management of the Internship and Certified Independent Study Program (MSIB) under Kampus Merdeka at Universitas Negeri Jakarta (UNJ). The research sub-focuses include planning, implementation, and evaluation. The descriptive method is employed for this research. Data collection involves observation, interviews, and documentation studies. The research findings indicate that: (1) The MSIB program at UNJ is based on the 3-Semester Learning Right Policy outside the Study Program, referring to the MBKM guidelines. UNJ adjusts it to campus needs and implements it through the MBKM Implementation Guidelines at UNJ. Planning begins with the appointment of the program's Person in Charge (PIC) and a series of online meetings with the central MSIB team to gain a conceptual understanding. The PIC then disseminates the grand design of the MSIB program to faculties, study programs, and students. The PIC also plans the formation of a communication group to facilitate coordination and the delivery of up-to-date information to students. (2) Implementation is divided into three stages. Firstly, pre-implementation starts with internal campus socialization. Then, students register and undergo the selection process. After the announcement of acceptance, data recapitulation and on-boarding schedule information are conducted. Secondly, during implementation, students undergo on-boarding and officially start the MSIB program with their respective partners. Activities continue with partner consolidation attended by the PIC, DPP, and study programs. During implementation, monitoring of student activity progress is carried out by the Field Supervising Lecturer. Thirdly, post-implementation activities are related to credit conversion, where the authority lies with each study program. (3) Evaluation is conducted by the PIC in the form of Progress Reports and Final Reports. It includes monthly activity reporting, student demographics and distribution, challenges faced, and other relevant aspects to evaluate the MSIB program's implementation.

Keywords: Management, Internship and Certified Independent Study Program, Kampus Merdeka

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini, mahasiswa Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta:

Nama : Adela Purwandini
No. Registrasi : 1103619045
Program Studi : Manajemen Pendidikan

Menyatakan bahwa skripsi yang saya buat dengan judul "**Manajemen Progam Magang dan Studi Independen Bersertifikat (MSIB) Kampus Merdeka di Universitas Negeri Jakarta**" adalah:

1. dibuat dan diselesaikan oleh saya sendiri, berdasarkan data yang diperoleh dari hasil penelitian/ pengembangan pada bulan Juni - Desember 2023
2. bukan merupakan duplikasi skripsi yang pernah dibuat oleh orang lain atau jiplakan karya tulis orang lain dan bukan terjemahan karya tulis orang lain.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan saya bersedia menanggung segala akibat yang timbul jika pernyataan saya ini tidak benar.

Jakarta, 15 Januari 2024

Yang membuat pernyataan,



Adela Purwandini



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220

Telepon/Faksimili: 021-4894221

Laman: lib.unj.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Adela Purwandini
NIM : 1103619045
Fakultas/Prodi : Ilmu Pendidikan/Manajemen Pendidikan
Alamat email : apurwandinia241@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

☒ Skripsi ☐ Tesis ☐ Disertasi ☐ Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Manajemen Program Magang dan Studi Independen Bersertifikat (MSIB) Kampus
Merdeka di Universitas Negeri Jakarta

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara **fulltext** untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta , 29 Februari 2024

Penulis

(Adela Purwandini)
nama dan tanda tangan

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah ala kulli hal. Segala puji bagi Allah SWT. Tuhan yang Maha Pengasih dan Maha Penyayang. Tiada hentinya peneliti mengucapkan rasa syukur karena atas berkat rahmat dan hidayah-Nya skripsi ini dapat diselesaikan. Sholawat dan salam tidak lupa peneliti curahkan kepada Nabi Muhammad SAW beserta keluarga dan para sahabatnya.

Peneliti menyadari sepenuhnya, terselesaikannya skripsi ini bukan semata-mata hasil kerja keras peneliti sendiri. Dukungan dari berbagai pihak telah mendorong peneliti untuk menyelesaikan skripsi ini. Untuk itu, peneliti menyampaikan ucapan terima kasih dan penghargaan setinggi-tingginya kepada berbagai pihak.

Pertama, kepada Dr. Desi Rahmawati, M.Pd, selaku Koordinator Program Studi Manajemen Pendidikan sekaligus pembimbing I dan Prof. Dr. Rugaiyah, M.Pd, selaku pembimbing II. Keduanya telah meluangkan waktu untuk memeriksa dan mengarahkan peneliti dalam menyusun skripsi ini.

Kedua, kepada Ibu Murni Winarsih, M.Pd dan Dr. Wirda Hanum, M.Psi, selaku Dekan dan Wakil Dekan I Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta, yang telah memberi izin kepada peneliti untuk melaksanakan penelitian.

Ketiga, kepada seluruh dosen Program Studi Manajemen Pendidikan yang telah membimbing dan memberikan berbagai ilmu yang bermanfaat bagi peneliti selama mengikuti pendidikan.

Keempat, kepada Ibu Vania Zulfa, M.Pd, selaku Kepala Divisi Pusat Karier UNJ sekaligus *Person In Charge* (PIC) Program Magang dan Studi Independen Bersertifikat (MSIB) Kampus Merdeka di UNJ yang telah mendukung penelitian ini dan sangat membantu peneliti untuk memperoleh data penelitian, serta bersedia meluangkan waktunya untuk melakukan wawancara.

Kelima, kepada Dr. Dini Safitri, S.Sos., M.Si, selaku Koordinator Program Studi Ilmu Komunikasi dan Ibu Ria Arafiah, S.Si., M.Si, selaku Koordinator Program Studi Ilmu Komputer yang telah bersedia menjadi informan dalam penelitian ini dan meluangkan waktunya untuk melakukan wawancara.

Lebih khusus lagi kepada keluarga tercinta yang menjadi pilar kekuatan bagi peneliti yaitu Ibunda Kholimah yang tidak pernah lelah dan penuh kasih sayang dalam membesarkanku. Ayahanda Setiawan yang banyak memberikan tenaga dan dukungan dalam hal pendidikan. Adik Muhammad Ichsan Kamil yang menjadi teman berkelahi dan bercerita dalam suka maupun duka. Keluarga yang dengan penuh kesabaran telah mendo'akan dan mendukung peneliti untuk dapat menyelesaikan studi. Terima kasih atas segala do'a, dukungan, cinta, dan kasih sayang yang tak terhitung nilainya.

Kepada sahabat peneliti, Ira Meilani, Laura Fadhila, dan Kak Aulia Andam Pega yang selalu membantu, memberikan saran, dukungan, do'a, dan semangat kepada peneliti selama menyusun skripsi ini.

Terakhir, kepada diri peneliti, Adela Purwandini. Terima kasih sudah berjuang, meskipun melelahkan dan berat, kamu tetap bertahan dan tidak menyerah. Terima kasih sudah memberikan yang terbaik hingga saat ini. Ini bukan akhir, melainkan awal dari perjalanan yang akan dimulai. Teruslah berkomitmen untuk selalu berkontribusi dan berkembang.

Peneliti menyadari bahwa masih banyak kekurangan dalam skripsi ini. Oleh karena itu, segala kritik dan saran yang diberikan kepada peneliti akan diterima dengan kelapangan hati untuk perbaikan pada masa mendatang. Semoga skripsi ini dapat memberikan wawasan dan manfaat bagi semua pihak, khususnya bagi civitas akademika Universitas Negeri Jakarta. Terima Kasih.

Jakarta, Januari 2024
Peneliti,

Adela Purwandini

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING DAN PENGESAHAN PANITIA UJIAN/ SIDANG SKRIPSI	ii
ABSTRAK	iii
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	xi
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Konteks Penelitian	1
B. Fokus dan Sub Fokus Penelitian.....	11
C. Pertanyaan Penelitian	11
D. Tujuan Penelitian	12
E. Kegunaan Penelitian	12
BAB II KAJIAN PUSTAKA.....	14
A. Kampus Merdeka	14
1. Gambaran Umum	14
2. Persyaratan Umum	19
3. Peran Pihak-Pihak Terkait	20
B. Magang dan Studi Independen Bersertifikat	21
1. Magang Bersertifikat	23
2. Studi Independen Bersertifikat.....	27
C. Konsep Manajemen	32
1. Pengertian Manajemen	32
2. Unsur-Unsur Manajemen	35
3. Fungsi-Fungsi Manajemen	38
D. Hasil Penelitian yang Relevan.....	48
BAB III METODE PENELITIAN	58
A. Tujuan Khusus Penelitian	58
B. Pendekatan dan Metode Penelitian	58
C. Latar Penelitian	59

D. Data dan Sumber Data Penelitian.....	60
E. Prosedur Pengumpulan dan Perekaman Data.....	62
F. Teknik Pemeriksaan Keabsahan Data	64
G. Teknik Analisis Data.....	65
BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN	68
A. Deskripsi Data.....	68
B. Temuan Penelitian	105
C. Pembahasan.....	122
D. Keterbatasan Penelitian	134
BAB IV KESIMPULAN, IMPLIKASI, DAN SARAN	136
A. Kesimpulan	136
B. Implikasi	140
C. Saran	142
DAFTAR PUSTAKA.....	146
LAMPIRAN.....	151



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Jumlah Perguruan Tinggi (PT) di Indonesia Tahun 2022....	3
Tabel 1.2 Top 15 Perguruan Tinggi – MSIB (per 24 Januari 2023).....	7
Tabel 1.3 Data Mahasiswa UNJ yang Dinyatakan Lolos Seleksi MSIB.....	9
Tabel 2. 1 Hasil Penelitian yang Relevan.....	48
Tabel 4. 1 Daftar Program Studi FIP.....	72
Tabel 4. 2 Daftar Program Studi FMIPA.....	72
Tabel 4. 3 Daftar Program Studi FBS	73
Tabel 4. 4 Daftar Program Studi FIS.....	73
Tabel 4. 5 Daftar Program Studi FT.....	74
Tabel 4. 6 Daftar Program Studi FIK.....	75
Tabel 4. 7 Daftar Program Studi FE.....	75
Tabel 4. 8 Daftar Program Studi FPPsi.....	75
Tabel 4. 9 Daftar Program Studi Pasca Sarjana	76
Tabel 4. 10 Susunan Organisasi UNJ.....	81
Tabel 4. 11 Data Dosen Berdasarkan Jabatan Fungsional.....	84
Tabel 4. 12 Data Dosen Berdasarkan Kualifikasi Pendidikan	85
Tabel 4. 13 Data Tenaga Kependidikan Berdasarkan Status Pegawai.....	85
Tabel 4. 14 Data Tenaga Kependidikan Berdasarkan Kualifikasi Pendidikan.....	85
Tabel 4. 16 Data Mahasiswa UNJ yang Dinyatakan Lolos Seleksi MSIB.....	89
Tabel 4. 17 Data Mahasiswa UNJ yang Mengundurkan Diri dari Program MSIB.....	90

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Paparan Statistik MSIB dalam Sosialisasi Program MSIB Angkatan 4 oleh Ditjen Dikti	6
Gambar 4. 1 Struktur Organisasi dan Tata Kerja Universitas Negeri Jakarta (Permenristekdikti RI Nomor 44 Tahun 2016)	84
Gambar 4. 3 Bagan Perencanaan Program MSIB di UNJ	95
Gambar 4. 4 Bagan Pelaksanaan Program MSIB di UNJ	100
Gambar 4. 5 Bagan Tahapan Proses Seleksi Program MSIB	102
Gambar 4. 6 Bagan Evaluasi Program MSIB di UNJ	105

