

**IMPLEMENTASI PEMANFAATAN PLATFORM MERDEKA
MENGAJAR PADA GURU SMP DALAM PENINGKATAN
MUTU PEMBELAJARAN DI DAERAH 3 T (Terdepan, Terluar
dan Tertinggal)**

(Studi Kasus Pada SMP Di Kecamatan Lamaknen Selatan, Kabupaten
Belu, Nusa Tenggara Timur)



ANGELA GRACIANA KOLI MELA

1111823004

Tesis yang Ditulis untuk Memenuhi Persyaratan
Mendapatkan Gelar Magister

Intelligentia - Dignitas
**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN
FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA**

2025

**IMPLEMENTASI PEMANFAATAN PLATFORM MERDEKA
MENGAJAR PADA GURU SMP DALAM PENINGKATAN MUTU
PEMBELAJARAN DI DAERAH 3 T (Terdepan, Terluar dan Tertinggal)**

(Studi Kasus Pada SMP Di Kecamatan Lamaknen Selatan, Kabupaten Belu, Nusa Tenggara Timur)

Angela Graciana Koli Mela

Email: kolimela15@gmail.com

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengkaji implementasi pemanfaatan Platform Merdeka Mengajar (PMM) oleh guru SMP dalam peningkatan mutu pembelajaran di daerah 3T (terdepan, terluar, dan tertinggal), dengan mengambil lokasi di Kecamatan Lamaknen Selatan, Kabupaten Belu, Provinsi Nusa Tenggara Timur. Penelitian ini menggunakan metode deskriptif kualitatif dengan teknik pengumpulan data melalui observasi, wawancara, dan studi dokumentasi. Subjek penelitian adalah para guru SMP yang berada di wilayah tersebut. Hasil penelitian menunjukkan bahwa tingkat implementasi PMM oleh guru SMP di Kecamatan Lamaknen Selatan masih tergolong rendah. Dari empat SMP negeri yang ada, hanya satu sekolah yang aktif memanfaatkan PMM dalam upaya peningkatan mutu pembelajaran di kelas. Rendahnya pemanfaatan PMM ini disebabkan oleh berbagai kendala, baik teknis maupun non-teknis. Hambatan teknis yang diidentifikasi meliputi keterbatasan akses terhadap perangkat teknologi (seperti laptop, proyektor, dan infokus), ketergantungan pada kuota internet pribadi, jaringan internet yang tidak stabil, serta seringnya gangguan akibat cuaca buruk dan pemadaman listrik. Sementara itu, hambatan non-teknis mencakup kurangnya pemahaman awal mengenai penggunaan PMM, kenyamanan dalam zona rutinitas, serta rendahnya motivasi internal guru. Situasi tersebut menunjukkan bahwa kewajiban penggunaan PMM sebagai upaya peningkatan mutu pembelajaran belum berjalan secara optimal dan masih memerlukan perhatian serius dari pihak kepala sekolah maupun Dinas Pendidikan Kabupaten Belu. Meski demikian, para guru di wilayah ini menunjukkan komitmen untuk terus melakukan evaluasi dan perbaikan secara berkala guna meningkatkan kompetensi profesional mereka, demi tercapainya pembelajaran yang berkualitas bagi peserta didik.

Kata Kunci: Platform Merdeka Mengajar, Guru, Daerah 3T, Mutu Pembelajaran.

IMPLEMENTATION OF THE MERDEKA MENGAJAR PLATFORM ON Junior High School TEACHERS IN IMPROVING LEARNING QUALITY IN THE 3 T AREAS (Frontier, Outermost and Disadvantaged)

(Case Study at Junior High School in South Lamaknen District, Belu Regency,
East Nusa Tenggara)

Angela Graciana Koli Mela

Email: kolimela15@gmail.com

ABSTRACT

This study aims to examine the implementation of the utilization of the Merdeka Mengajar Platform (PMM) by junior high school teachers in improving the quality of learning in 3T (frontier, outermost, and disadvantaged) areas, with the research site located in the South Lamaknen Subdistrict, Belu Regency, East Nusa Tenggara Province. This research employs a descriptive qualitative method with data collection techniques including observation, interviews, and document analysis. The research subjects are junior high school teachers in the region. The results of the study show that the level of PMM implementation by junior high school teachers in the South Lamaknen Subdistrict is still relatively low. Out of the four public junior high schools in the area, only one school actively utilizes PMM to improve classroom learning quality. The low utilization of PMM is caused by various technical and non-technical obstacles. Technical barriers identified include limited access to technological devices (such as laptops, projectors, and in focus), reliance on personal internet data, unstable internet connectivity, and frequent disruptions caused by bad weather and power outages. Meanwhile, non-technical barriers include a lack of initial understanding of how to use PMM, comfort in routine practices, and low internal motivation among teachers. This situation indicates that the mandated use of PMM as a means to improve the quality of learning has not been implemented optimally and still requires serious attention from school principals and the Belu Regency Education Office. Nevertheless, teachers in this region show a commitment to continuously evaluate and improve themselves to enhance their professional competencies, aiming to achieve quality education for their students.

Keywords: Merdeka Mengajar Platform, Teachers, 3T Areas, Learning Quality.

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING DAN PENGESAHAN SIDANG TESIS

Judul : IMPLEMENTASI PEMANFAATAN PLATFORM MERDEKA MENGAJAR PADA GURU SMP DALAM PENINGKATAN MUTU PEMBELAJARAN DI DAERAH 3 T (Terdepan, Terluar dan Tertinggal) (Studi Kasus Pada SMP Di Kecamatan Lamaknen Selatan, Kabupaten Belu, Nusa Tenggara Timur)

Nama : Angela Graciana Koli Mela

NIM : 1111823004

Program Studi : Manajemen Pendidikan

Tanggal Ujian : 7 Mei 2025

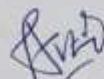
Menyetujui,

Pembimbing I



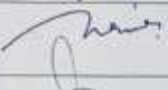
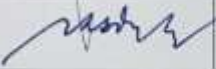
Dr. Siti Zulnikha, M. Pd
NIP. 19740420200812202

Pembimbing II



Prof. Dr. Rugaiyah, M. Pd
NIP. 1964022261988032002

PANITIA SIDANG TESIS

Nama	Tanda Tangan	Tanggal
Dr. Aip Badrujaman, M. Pd NIP. 197911292008121002 (Penanggung Jawab)*		19 Mei 2025
Karta Sasmita, M. Si., Ph. D NIP. 198005132005011002 (Wakil Penanggung Jawab)**		19 Mei 2025
Winda Dewi Lintyasari, M. Pd., Ph. D NIP. 197909112008012018 (Koordinator Program Studi)***		19 Mei 2025
Dr. Heru Santosa, M. Pd NIP. 196302231990031002 (Anggota Penguji I)****		19 Mei 2025
Prof. Dr. Masduki Ahmad, SH., MM NIP. 195810151985031001 (Anggota Penguji II)****		19 Mei 2025

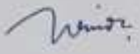
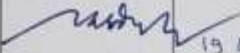
Catatan

* Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan

** Wakil Dekan I Fakultas Ilmu Pendidikan

*** Koordinator Program Studi Magister Manajemen Pendidikan

**** Dosen Penguji selain Pembimbing dan Koordinator Program Studi

PERSETUJUAN HASIL PERBAIKAN UJIAN TESIS			
No.	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
1.	Winda Dewi Listyasari, M.Pd., Ph.D (Koordinator Prodi S2 Manajemen Pendidikan)		14 Mei 2025
2.	Dr. Siti Zulaikha, M.Pd (Pembimbing I)		14 Mei 2025
3.	Prof. Dr. Rugaiyah, M.Pd (Pembimbing II)		14 Mei 2025
4.	Dr. Heru Santosa, M.Pd (Penguji 1)		14 Mei 2025
5.	Prof. Dr. Masduki Ahmad, SH., MM (Penguji 2)		19 Mei 2025

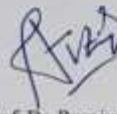
PERSETUJUAN HASIL PERBAIKAN UJIAN TESIS

Pembimbing I

Pembimbing II

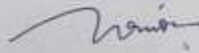


Dr. Siti Zulaikha, MPd
Tanggal: 14 Mei 2025



Prof. Dr. Rugaiyah, MPd
Tanggal: 14 Mei 2025

Mengetahui,
Koordinator Program Magister
Manajemen Pendidikan



Winda Dewi Listyasari, MPd., Ph.D
Tanggal: 14 Mei 2025

Nama : Angela Graciana Koli Mela
No. Registrasi : 1111823004
Angkatan : 2023



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220
Telepon/Faksimili: 021-4894221
Laman: lib.unj.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Angela Graciana Keli Mela
NIM : 1111823004
Fakultas/Prodi : FIP/S2 Manajemen Pendidikan
Alamat email : ketimela5@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

☐ Skripsi ☒ Tesis ☐ Disertasi ☐ Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Implementasi Pemanfaatan Platform Merdeka Mengajar Pada Guru SMP
Dalam Peningkatan Mutu Pembelajaran Di Daerah 3T (Terdepan, Terluar dan
Tertinggal)

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 10 Mei 2025

Penulis

(Angela Graciana K.M.)
nama dan tanda tangan

SURAT PERNYATAAN ORISINILITAS KARYA ILMIAH

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama Lengkap : Angela Graciana Koli Mela

NIM : 1111823004

Tempat/Tanggal Lahir: Atambua, 15 Maret 2001

Program : Magister

Program Studi : Manajemen Pendidikan

Dengan ini menyatakan bahwa tesis/disertasi dengan judul "IMPLEMENTASI PEMANFAATAN PLATFORM MERDEKA MENGAJAR PADA GURU SMP DALAM PENINGKATAN MUTU PEMBELAJARAN DI DAERAH 3 T (Terdepan, Terluar dan Tertinggal) (Studi Kasus Pada SMP Di Kecamatan Lamaknen Selatan, Kabupaten Belu, Nusa Tenggara Timur)" merupakan karya saya sendiri, tidak mengandung unsur plagiat dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Demikianlah pernyataan ini dibuat dalam keadaan sadar dan tanpa ada unsur paksaan dari siapapun. Apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai dengan peraturan yang berlaku di Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta.

Jakarta, 15 Mei 2025

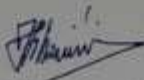
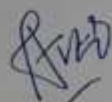
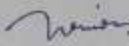
Yang Menyatakan,

Angela Graciana Koli Mela



1111823004

v

PERSETUJUAN KOMISI PEMBIMBING DIPERSYARATKAN UNTUK YUDISIUM MAGISTER		
Pembimbing I	Pembimbing II	
		
Dr. Siti Zulaikha, M.Pd	Prof. Dr. Rugayah, M.Pd	
Tanggal: 14 Mei 2025	Tanggal: 14 Mei 2025	
Nama	Tanda Tangan	Tanggal
Dr. Aip Badrujaman, M.Pd (Ketua) ¹		13 Mei 2025
Winda Dewi Listyasari, M.Pd., Ph.D (Koordinator Prodi) ²		14 Mei 2025
Nama	: Angela Graciana Koli Mela	
No. Registrasi	: 111823004	
Tanggal Lulus	: Mei 2025	
Angkatan	: 2023	
¹ Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta ² Koordinator Prodi Magister Manajemen Pendidikan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta		

HALAMAN PERNYATAAN COPYRIGHT TRANSFER TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai civitas akademik Universitas Negeri Jakarta, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Angela Graciana Koli Mela

No. Registrasi : 1111823004

Program Studi : Magister Manajemen Pendidikan

Fakultas : Fakultas Ilmu Pendidikan

Jenis Karya : Tesis

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Negeri Jakarta Hak Bebas Royalti Noneksklusif (Non-exclusive Royalty Free Right) atas Tesis saya yang berjudul: IMPLEMENTASI PEMANFAATAN PLATFORM MERDEKA MENGAJAR PADA GURU SMP DALAM PENINGKATAN MUTU PEMBELAJARAN DI DAERAH 3 T (Terdepan, Terluar dan Tertinggal) (Studi Kasus Pada SMP Di Kecamatan Lamaknen Selatan, Kabupaten Belu, Nusa Tenggara Timur) beserta perangkat yang ada (Jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini, Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya,

Dibuat : Jakarta

Pada Tanggal : 15 Mei 2025

Yang menyatakan

Intelligentia - Dignitas

(Angela Graciana Koli Mela)

ACKNOWLEDGEMENT

Puji Syukur saya panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa Allah yang telah memberikan saya kesempatan untuk terus mengupgrade diri menjadi manusia yang bermanfaat. Terima kasih juga kepada kedua orangtua atas doa dan dorongan yang memberikan saya kekuatan dan motivasi untuk terus mengupgrade diri. Saya ucapkan juga terima kasih yang mendalam kepada Ibu Zulaikha dan Ibu Rugaiyah, dan seluruh dosen manajemen pendidikan yang tidak bisa saya tuliskan satu per satu namanya namun tidak mengurangi rasa hormat saya kepada beliau semua atas ilmu dan pengalamannya selama saya selama menjalani studi di prodi megister manajemen pendidikan Universitas Negeri Jakarta ini.

Saya juga berterima kasih kepada rekan-rekan mahasiswa S2 MP Angkatan 2023 di Universitas Negeri Jakarta atas kebersamaan dan dukungan yang telah diberikan. Khususnya kepada Syarifah, Zaahidah, Syifa dan Riza juga yang telah menemani dalam setiap tantangan dan rintangan yang di lewati bersama.

Terima kasih kepada semua pihak atas dukungan, bimbingan, dan dorongan yang telah diberikan, semoga Allah membalas kebaikan semuanya. Aamiin

Yang Menyatakan

(Angela Graciana Koli Mela)

Intelligentia - Dignitas

KATA PENGANTAR

Puji syukur atas rahmat Tuhan Yang Maha Esa yang telah melimpahkan nikmat dan karunianya sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis dengan judul “IMPLEMENTASI PEMANFAATAN PLATFORM MERDEKA MENGAJAR PADA GURU SMP DALAM PENINGKATAN MUTU PEMBELAJARAN DI DAERAH 3 T (Terdepan, Terluar dan Tertinggal) (Studi Kasus Pada SMP Di Kecamatan Lamaknen Selatan, Kabupaten Belu, Nusa Tenggara Timur)” sebagai syarat untuk mendapatkan gelar magister di Universitas Negeri Jakarta. Tesis ini disusun dengan menggunakan metode penelitian kualitatif, dengan subjek penelitian yaitu Guru SMP Negeri di Kecamatan Lamaknen Selatan, Kabupaten Belu, Nusa Tenggara Timur.

Selama penulisan tesis ini banyak pihak yang telah membantu memberikan semangat, motivasi, dan bimbingan pada penulis. Oleh sebab itu penulis ucapkan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. Komarudin, M.Si, selaku Rektor Universitas Negeri Jakarta;
2. Dr. Aip Badrujaman, M.Pd selaku Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta;
3. Winda Dewi Listyasari, M.Pd., Ph.D selaku Koordinator Program Studi Manajemen Pendidikan;
4. Dr. Siti Zulaikha, M.Pd, selaku dosen pembimbing I dan Prof. Dr. Rugaiyah, M.Pd, selaku dosen pembimbing II;
5. Seluruh dosen program studi Magister Manajemen Pendidikan, Fakultas Ilmu Pendidikan, Universitas Negeri Jakarta yang telah memberikan berbagai ilmunya bagi peneliti selama mengikuti perkuliahan;
6. Kedua Orang Tua Tercinta Bapak Marselus dan Ibu Regelinda yang terkasih, selalu memberikan doa dan dukungan serta pengorbanan, sehingga peneliti mampu meraih gelar ini.

Peneliti menyadari bahwa dalam penulisan tesis ini masih terdapat kekurangan. Oleh karena itu, segala kritik dan saran yang bersifat membangun dan memperbaiki sangat diharapkan demi perbaikan kualitas tesis ini.

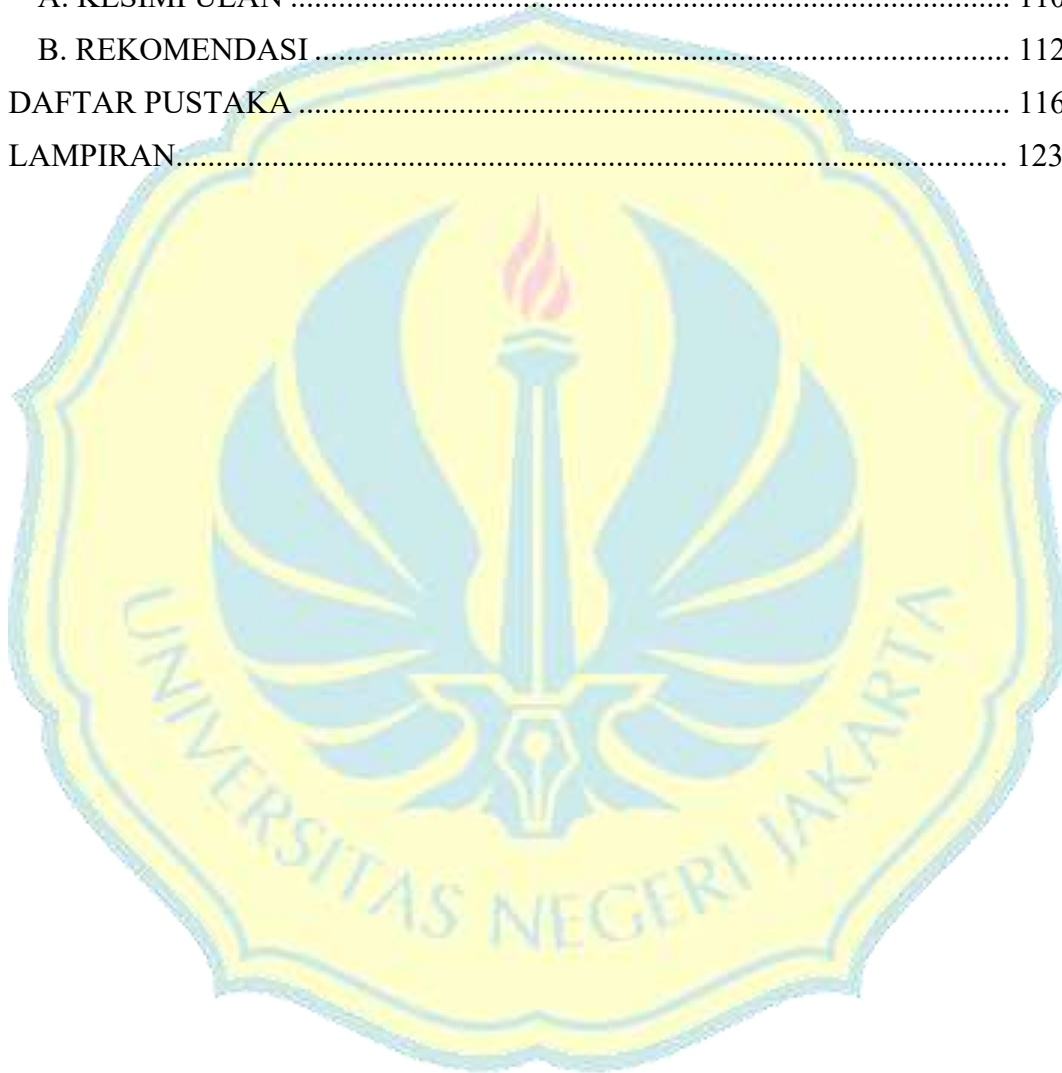
Jakarta, 15 Mei 2025

Angela Graciana Koli Mela

DAFTAR ISI

ABSTRAK	ii
ABSTRACT	iii
SURAT PERNYATAAN ORISINILITAS KARYA ILMIAH	iv
HALAMAN PERNYATAAN COPYRIGHT TRANSFER TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS	x
ACKNOWLEDGEMENT	xi
KATA PENGANTAR	xii
DAFTAR ISI	xiii
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Fokus dan Sub Fokus Penelitian	10
C. Pertanyaan Penelitian	10
D. Tujuan Penelitian	11
E. Kegunaan Penelitian	11
F. State of The Art	12
BAB II KAJIAN PUSTAKA	16
A. Deskripsi Konseptual	16
B. Hasil Penelitian yang Relevan	58
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	62
A. Latar Penelitian	62
B. Metode Penelitian	63
C. Data dan Sumber Data	64
D. Teknik dan Prosedur Pengumpulan Data	64
E. Prosedur Analisis Data	66
F. Pemeriksaan Keabsahan Data	68
BAB IV HASIL PENELITIAN	71

A. Gambaran Umum Objek Penelitian.....	71
B. Temuan Dalam Penelitian.....	73
C. Pembahasan	92
BAB V PENUTUP.....	110
A. KESIMPULAN	110
B. REKOMENDASI	112
DAFTAR PUSTAKA	116
LAMPIRAN.....	123



Intelligentia - Dignitas

DAFTAR TABEL

Tabel 1 State of The Art	12
Tabel 2 Jumlah Sekolah Menengah Pertama Kec. Lamaknen Selatan	62



Intelligentia - Dignitas

DAFTAR GAMBAR

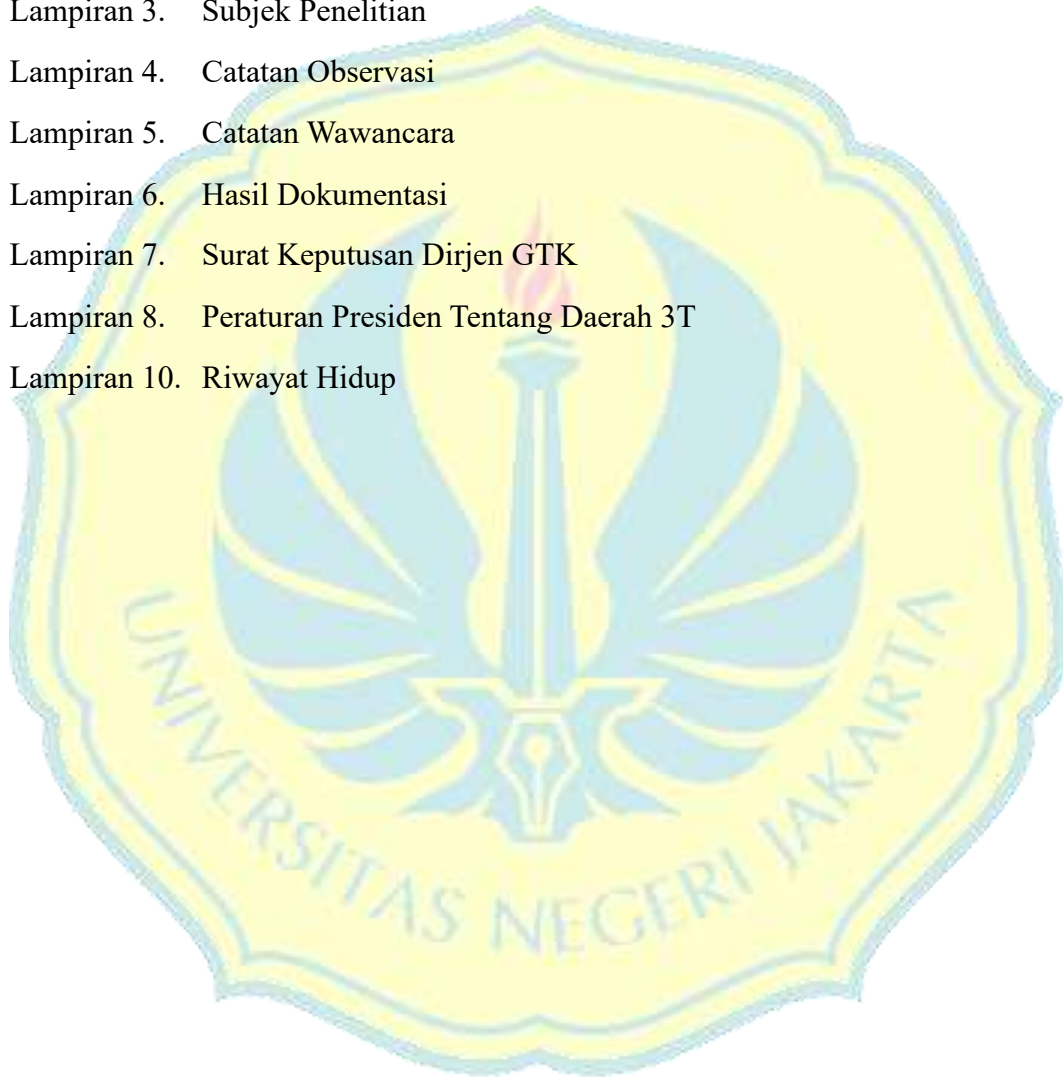
Gambar 1 Learning Loss.....	2
Gambar 2 Laman Platform Merdeka Mengajar	36
Gambar 3 Laman Platform Merdeka Mengajar	38
Gambar 4 Peta Persebaran Daerah 3T	55
Gambar 5 Komponensial Analis Model Interaktif.....	67
Gambar 6 Hirarki Strategi Sosialisasi dan Edukasi	73
Gambar 7 Jenis Tantangan dan Hambatan	86
Gambar 8 Perubahan Logo Aplikasi	107
Gambar 9 Beranda Terbaru dari Ruang GTK	108
Gambar 10 Penampilan Terbaru Fitur Ruang GTK	108
Gambar 11 Tampilan Karir dan Kinerja Ruang GTK	109



Intelligentia - Dignitas

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1. Surat Permohonan Izin Penelitian
- Lampiran 2. Surat Tanggap Selesai Penelitian
- Lampiran 3. Subjek Penelitian
- Lampiran 4. Catatan Observasi
- Lampiran 5. Catatan Wawancara
- Lampiran 6. Hasil Dokumentasi
- Lampiran 7. Surat Keputusan Dirjen GTK
- Lampiran 8. Peraturan Presiden Tentang Daerah 3T
- Lampiran 10. Riwayat Hidup



Intelligentia - Dignitas