

**EVALUASI KEBIJAKAN PROGRAM SARJANA MENDIDIK DI
DAERAH TERDEPAN, TERLUAR DAN TERTINGGAL (SM3T)
PADA KABUPATEN KEPULAUAN ANAMBAS PROVINSI
KEPULAUAN RIAU**



**AHMAD BUDIDARMA
9911922032**

Disertasi yang Ditulis untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
untuk Mendapatkan Gelar Doktor

**DOKTOR MANAJEMEN PENDIDIKAN
SEKOLAH PASCASARJANA
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
2025**

EVALUASI KEBIJAKAN PROGRAM SARJANA MENDIDIK DI DAERAH TERDEPAN, TERLUAR DAN TERTINGGAL (SM3T) PADA KABUPATEN KEPULAUAN ANAMBAS PROVINSI KEPULAUAN RIAU

AHMAD BUDIDARMA

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengevaluasi kebijakan Program Sarjana Mendidik di Daerah Terdepan, Terluar, dan Tertinggal (SM3T) di Kabupaten Kepulauan Anambas Provinsi Kepulauan Riau. Model evaluasi yang digunakan adalah CIPP (Context, Input, Process, Product), serta dilengkapi sintesis kebijakan berbasis model CMR (Capaian, Masalah, Rekomendasi). Data dikumpulkan melalui wawancara mendalam, observasi partisipatif, dan studi dokumentasi dari berbagai pemangku kepentingan. Hasil evaluasi menunjukkan bahwa secara kontekstual, program SM3T memiliki dasar hukum dan tujuan strategis yang jelas, serta menjawab kebutuhan nyata guru di Anambas. Pada aspek masukan, tersedia SDM berkualitas dan dukungan anggaran, namun dihadapkan pada masalah kurikulum pelatihan yang kurang kontekstual, keterlambatan pencairan dana, dan minimnya sarana. Evaluasi proses mengindikasikan seleksi berjalan baik, tetapi pelatihan, pendampingan, dan pengawasan masih lemah. Pada hasil, program terbukti meningkatkan ketersediaan guru dan kualitas pembelajaran, serta memberikan dampak sosial-budaya positif, meskipun keberlanjutan kontribusi alumni belum terjamin. Penelitian ini memberikan kontribusi teoretis dalam penerapan model evaluasi CIPP di konteks daerah 3T dan menawarkan pendekatan baru melalui integrasi CMR untuk merumuskan kebijakan berbasis data. Temuan juga menekankan pentingnya dimensi geopolitik dalam analisis kebutuhan guru di wilayah perbatasan sebagai bagian dari penguatan kehadiran negara.

Kata kunci: evaluasi kebijakan, SM3T, CIPP, pendidikan 3T, Kabupaten Kepulauan Anambas

Intelligentia - Dignitas

**EVALUATION OF POLICIES ON THE TEACHING
UNDERGRADUATE PROGRAM IN FRONTIER, OUTER, AND
DISADVANTAGED AREAS (SM3T) IN THE ANAMBAS ISLANDS
REGENCY OF THE RIAU ISLANDS PROVINCE**

AHMAD BUDIDARMA

ABSTRACT

This study aims to evaluate the policies of the SM3T Program in the Anambas Islands Regency, Riau Islands Province. The evaluation model used is CIPP (Context, Input, Process, Product), supplemented by a policy synthesis based on the CMR model (Achievements, Problems, Recommendations). Data was collected through in-depth interviews, participatory observation, and documentary studies from various stakeholders. The evaluation results indicate that, contextually, the SM3T program has a clear legal basis and strategic objectives, and addresses the real needs of teachers in Anambas. In terms of inputs, there are qualified human resources and budgetary support, but the program faces issues such as an insufficiently contextual training curriculum, delays in fund disbursement, and inadequate facilities. The process evaluation indicates that selection procedures are well-managed, but training, mentoring, and supervision remain weak. In terms of outcomes, the program has proven to increase teacher availability and learning quality, as well as generate positive socio-cultural impacts, although the sustainability of alumni contributions remains uncertain. This research contributes theoretically to the application of the CIPP evaluation model in the 3T region context and offers a new approach through the integration of CMR to formulate data-driven policies. The findings also emphasize the importance of the geopolitical dimension in analyzing teacher needs in border areas as part of strengthening the state's presence.

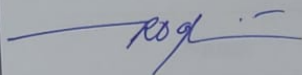
Keywords: policy evaluation, SM3T, CIPP, 3T education, Anambas Islands Regency

LEMBAR PENGESAHAN

PERSETUJUAN DEWAN PENGUJI DIPERSYARATKAN UNTUK SIDANG TERBUKA DISERTASI

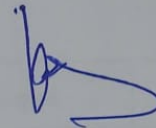
Promotor

Ko - Promotor



Prof. Dr. Unifah Rosyidi, M.Pd

Tanggal: 14/07-2025



Dr. Ir. Teguh Trianung D.S, M.M.

Tanggal: 13/07-2025

Nama

Tanda Tangan

Tanggal

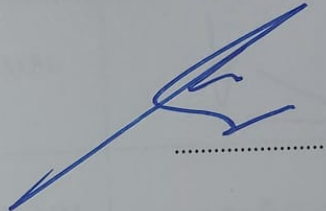
Prof. Dr. Dedi Purwana ES, M.Bus



15/07-2025

(Ketua)

Prof. Dr. Suryadi
(Sekretaris)



14/07-2025

Nama : Ahmad Budidarma

No. Registrasi : 9911922032

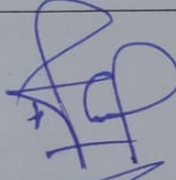
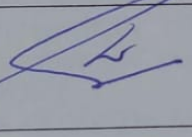
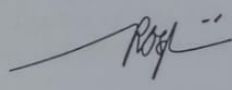
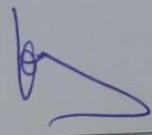
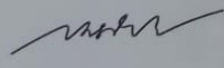
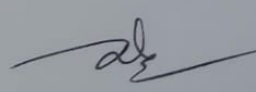
BUKTI PERSETUJUAN HASIL PERBAIKAN DISERTASI

SETELAH UJIAN TERTUTUP

Nama Mahasiswa : Ahmad Budidarma

No Registrasi : 9911922032

Program Studi : Manajemen Pendidikan

No	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
1	Prof. Dr. Dedi Purwana, E.S., M.Bus. (Ketua)		15/07-2025
2	Prof. Dr. Suryadi (Sekretaris)		14/07-2025
3	Prof. DR. Unifah Rosyidi, M.Pd (Promotor)		14/07-2025
4	Dr. Ir. Teguh Trianung D.S, M.M. (Kopromotor)		13/07-2025
5	Prof. Dr. Masduki Ahmad,SH.,MM (Penguji)		14/07-2025
6	Prof. Dr. Neti Karnati, M.Pd (Penguji)		14/07-2025
7	Prof. Dr. Aan Komariah, M.Pd (Penguji Luar)		13/07-2025

PERNYATAAN ORSINILITAS KARYA ILMIAH

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Ahmad Budidarma
NIM : 9911922032
Jenjang : S3 (Doktor)
Program Studi : Manajemen Pendidikan
Angkatan : 2022/2023

Dengan ini menyatakan disertasi dengan judul “ Evaluasi Kebijakan Program Sarjana Mendidik di Daerah Terdepan, Terluar dan Tertinggal (SM3T) pada Kabupaten Kepulauan Anambas Provinsi Kepulauan Riau” merupakan hasil karya sendiri tidak mengandung unsur plagiat, adapun bagian-bagian tertentu dalam penulisan Disertasi yang saya kutip dan hasil karya orang lain telah dituliskan sumbernya secara jelas sesuai dengan norma, kaidah dan etika penulisan ilmiah.

Apabila dikemudian hari ditemukan seluruh atau sebagian Disertasi bukan hasil karya saya atau adanya plagiat dalam bagian-bagian tertentu, saya bersedia menerima sanksi pencabutan gelar akademik yang saya sandang dan sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Jakarta, Juli 2025



Ahmad Budidarma

PERNYATAAN PUBLIKASI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Ahmad Budidarma

No Registrasi : 9911922032

Menyatakan bahwa saya telah mempublikasikan hasil penelitian Disertasi Doktor saya sebagai berikut.

1. Budidarma, A., Rosyidi, U., Trianung, T.D.S (2025). *Dedication at the End of the Country: Evaluation of the SM3T Program Policy Evaluation Study in Anambas Islands Regency (Edelweiss Applied Science and Technology)* (ISSN: 2576-8484)
2. A. Budidarma, (2022). *Online Learning in disadvantaged areas. A Literature review. (Jurnal Office 8 - <https://doi.org/10.26858/jo.v18i1>)*
3. Budidarma, A., Rosyidi, U., Trianung, T.D.S (2025). *The Management of Inclusive Early Childhood Education: Assessing the Impact of SM-3T on Enhancing Teacher Competence in 3T Areas: A Case Study in Indonesia. International Conference on Islam Education*

Jakarta, Juli 2025
Yang menyatakan,



Ahmad Budidarma
NIM. 9911922032

SURAT PENYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Ahmad Budidarma
NIM : 9911922032
Jenjang : Doktor
Program Studi : Ilmu Manajemen
Angkatan : 2022/2023
Semester : ~~122~~ (Ganjil) Tahun Akademik 2025/2026

Dengan ini menyatakan bahwa persetujuan perbaikan disertasi / ujian tesis untuk pemberkasan yudisium dan wisuda adalah benar tanda tangan dan sudah mendapatkan persetujuan oleh komisi penguji. Apabila saya melanggar pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi dari Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan tanpa paksaan dari pihak manapun.

Jakarta, Juli 2025
Yang membuat pernyataan,



(Ahmad Budidarma)



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220
Telepon/Faksimili: 021-4894221
Laman: lib.unj.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : AHMAD BUDIDARMA
NIM : 9911922032
Fakultas/Prodi : MANAJEMEN PENDIDIKAN
Alamat email : ahmad_9911922032@mhs.unj.ac.id / budidarma127@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

☐ Skripsi ☐ Tesis ☒ Disertasi ☐ Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Evaluasi Kebijakan Program Sarjana Mendidik Di Daerah Terdepan, Terluar Dan Tertinggal (SM3T) Pada Kabupaten Kepulauan Anambas Provinsi Kepulauan Riau.

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta

Penulis

(AHMAD BUDIDARMA)

KATA PENGANTAR

Segala puji penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT atas segala limpahan rahmat, taufik, dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan disertasi yang berjudul “Evaluasi Kebijakan Program Sarjana Mendidik di Daerah Terdepan, Terluar dan Tertinggal (SM3T) pada Kabupaten Kepulauan Anambas Provinsi Kepulauan Riau”. Disertasi ini merupakan salah satu bentuk pemenuhan persyaratan akademik untuk meraih gelar Doktor pada Program Studi Manajemen Pendidikan, Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta.

Penulisan disertasi ini didorong oleh kepedulian terhadap persoalan ketimpangan distribusi guru di wilayah 3T, serta dorongan untuk berkontribusi secara ilmiah melalui evaluasi kebijakan pendidikan dengan menggunakan pendekatan model CIPP. Melalui studi kasus di Kabupaten Kepulauan Anambas, penulis berusaha memberikan gambaran yang menyeluruh mengenai konteks, masukan, proses, serta hasil dari pelaksanaan Program SM3T, disertai dengan rekomendasi kebijakan yang didasarkan pada data empiris di lapangan.

Penulis ingin menyampaikan apresiasi dan terima kasih yang tulus kepada promotor, ko-promotor, tim penguji, serta segenap Pimpinan, dosen dan staf akademik Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta atas arahan, dukungan, dan motivasi yang diberikan selama proses studi hingga penyelesaian disertasi ini. Ucapan terima kasih juga penulis tujukan kepada para informan baik di Jakarta maupun di Kabupaten Kepulauan Anambas, yang terdiri dari unsur pemerintah daerah, kepala sekolah, guru SM3T, serta masyarakat, atas kontribusi informasi dan pengalaman berharga yang telah mereka berikan, ucapan Terima kasih kepada segenap Pimpinan dan seluruh rekan di Ditjen Guru dan Tenaga Kependidikan. Tak lupa terimakasih kepada keluarga dengan penuh kesabaran mendukung penulis dalam menyelesaikan hasil karya ini.

Penulis menyadari bahwa karya ini masih memiliki keterbatasan. Oleh sebab itu, saran dan masukan yang membangun sangat diharapkan demi penyempurnaan di masa yang akan datang. Semoga disertasi ini dapat memberikan manfaat bagi pengembangan ilmu pengetahuan di bidang manajemen pendidikan, serta menjadi referensi dalam merumuskan kebijakan yang lebih adil dan berkelanjutan dalam upaya pemerataan pendidikan di daerah 3T.

Jakarta, Juli 2025

Penulis

Intelligentia - Dignitas



Intelligentia - Dignitas

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN.....	ii
KATA PENGANTAR	v
ABSTRAK.....	ii
ABSTRACT.....	iii
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR TABEL.....	xviii
BAB I PENDAHULUAN	Error! Bookmark not defined.
A. Latar Belakang Masalah	Error! Bookmark not defined.
B. Fokus Penelitian	Error! Bookmark not defined.
C. Pertanyaan Penelitian	Error! Bookmark not defined.
D. Kegunaan Penelitian	Error! Bookmark not defined.
E. Signifikansi Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
F. Kebaruan Penelitian (State of The Art)	Error! Bookmark not defined.
BAB II KAJIAN PUSTAKA	Error! Bookmark not defined.
A. Konsep Evaluasi Program	Error! Bookmark not defined.
1. Pengertian Evaluasi	Error! Bookmark not defined.
2. Pengertian Program	Error! Bookmark not defined.
3. Pengertian Evaluasi Program	Error! Bookmark not defined.
4. Pengertian Evaluasi Kebijakan Program	Error! Bookmark not defined.
5. Konsep Implementasi Kebijakan.....	Error! Bookmark not defined.
B. Program Sarjana Mendidik di Daerah Terdepan, Terluar dan Tertinggal (SM3T)	Error! Bookmark not defined.
C. Model–Model Evaluasi Program.....	Error! Bookmark not defined.
1. Goal Oriented Evaluation Model.....	Error! Bookmark not defined.
2. Goal Free Evaluation Model	Error! Bookmark not defined.
3. Formative Summative Evaluation Model.....	Error! Bookmark not defined.
4. Countenance Evaluation Model	Error! Bookmark not defined.
5. Responsif Evaluation Model	Error! Bookmark not defined.
6. SSE-UCLA Evaluation Model	Error! Bookmark not defined.

7.	CIPP Evaluation Model (Context Input Process Product) ..	Error! Bookmark not defined.
8.	Discrepancy Evaluation Model	Error! Bookmark not defined.
D.	Model Evaluasi Program CIPP.....	Error! Bookmark not defined.
E.	Kerangka Berpikir	Error! Bookmark not defined.
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....		Error! Bookmark not defined.
A.	Tujuan Penelitian	Error! Bookmark not defined.
B.	Tempat dan Waktu Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
1.	Tempat Penelitian	Error! Bookmark not defined.
2.	Waktu Penelitian	Error! Bookmark not defined.
C.	Pendekatan, Metode, Disain Penelitian dan Etika Penelitian	Error! Bookmark not defined.
1.	Pendekatan Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
D.	Metode Penelitian	Error! Bookmark not defined.
E.	Desain Penelitian	Error! Bookmark not defined.
F.	Etika Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
G.	Instrumen penelitian	Error! Bookmark not defined.
H.	Data yang diperlukan.....	Error! Bookmark not defined.
I.	Teknik Pengumpulan Data	Error! Bookmark not defined.
J.	Teknik Analisa Data	Error! Bookmark not defined.
BAB IV		Error! Bookmark not defined.
HASIL PENELITIAN.....		Error! Bookmark not defined.
A.	Gambaran Umum Tentang Latar Penelitian	Error! Bookmark not defined.
1.	Deskripsi Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
a.	Gambaran Umum tentang Program SM3T.....	Error! Bookmark not defined.
b.	Landasan Yuridis Adanya Kebijakan Program SM3T..	Error! Bookmark not defined.
c.	Tujuan Program SM3T.....	Error! Bookmark not defined.
d.	Alur Perencanaan Program SM3T.....	Error! Bookmark not defined.
2.	Kebijakan Program SM3T	Error! Bookmark not defined.
B.	Temuan Penelitian	Error! Bookmark not defined.
BAB V		Error! Bookmark not defined.
PEMBAHASAN TEMUAN PENELITIAN.....		Error! Bookmark not defined.

A.	Evaluasi Konteks Program SM3T terdiri dari landasan hukum, analisis kebutuhan, dan Tujuan pada Kabupaten Kepulauan Anambas Provinsi Kepulauan Riau	Error! Bookmark not defined.
B.	Evaluasi masukan Program SM3T terdiri dari Sumber Daya Manusia (SDM), kurikulum program, dukungan anggaran, transparansi ketepatan waktu pencairan dana, sarana prasarana pendukung pada Kabupaten Kepulauan Anambas Provinsi Kepulauan Riau.	Error! Bookmark not defined.
C.	Evaluasi Proses Program SM3T terdiri dari Proses Seleksi Peserta, Pelaksanaan Pelatihan, Proses Penempatan, Monitoring dan Pengawasan selama penugasan, Penyelesaian Masalah lapangan pada Kabupaten Kepulauan Anambas Provinsi Kepulauan Riau	Error! Bookmark not defined.
D.	Evaluasi Hasil Program SM3T terdiri dari Peningkatan Ketersediaan Guru, Dampak terhadap Kualitas Pembelajaran, Perubahan Lingkungan Belajar, Keberlanjutan Kontribusi Alumni, Manfaat Sosial dan Budaya pada Kabupaten Kepulauan Anambas Provinsi Kepulauan Riau.....	Error! Bookmark not defined.
E.	Model Evaluasi Kebijakan setelah program SM3T di Kabupaten Kepulauan Anambas Provinsi Kepulauan Riau.....	Error! Bookmark not defined.
F.	Keterbatasan Penelitian	Error! Bookmark not defined.
G.	Luaran Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
BAB VI		Error! Bookmark not defined.
SIMPULAN DAN REKOMENDASI		Error! Bookmark not defined.
A.	Simpulan.....	Error! Bookmark not defined.
B.	Rekomendasi	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR PUSTAKA		Error! Bookmark not defined.

Intelligentia - Dignitas

DAFTAR GAMBAR

- Gambar 1. 1 Statistik Analisis Kebutuhan Guru Provinsi Kep. Riau Kab. Kep. Anambas **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 2. 1 Model Penelitian CIPP **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 3. 1 Desain Penelitian Daniel Stufflebeam **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 3. 2 Komponen dan Analisis Data, Model Interaktif.....**Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 3. 3 Analisis Kualitatif dengan Perangkat Lunak (Software) NVIVO **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 4. 1 Alur Perencanaan Program SM3T Tahun 2016-2017 **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 4. 2 Triangulasi Sumber Menggunakan Keterkaitan antar Kode **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 4. 3 Objek Kata Dalam Wawancara (word cloud).....**Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 4. 4 Diagram Eksplorasi Analisis Kebutuhan SM3T**Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 4. 5 Word Tree Analisis Kebutuhan SM3T **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 4. 6 Diagram Eksplorasi Landasan Hukum SM3T.....**Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 4. 7 Word Tree Landasan Hukum SM3T **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 4. 8 Diagram Eksplorasi Tujuan SM3T **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 4. 9 Word Tree Tujuan SM3T **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 4. 10 Diagram Eksplorasi Partisipasi Stakeholder SM3T**Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 4. 11 Word Tree Partisipasi Stakeholder SM3T.....**Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 4. 12 Diagram Eksplorasi Sumber Daya Manusia SM3T**Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 4. 13 Word Tree Sumber Daya Manusia SM3T**Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 4. 14. Diagram Eksplorasi Kurikulum Program SM3T...**Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 4. 15. Word Tree Kurikulum Program SM3T ..**Error! Bookmark not defined.**

Gambar 4. 16. Diagram Ekplorasi Dukungan Anggaran SM3T ...**Error! Bookmark not defined.**

Gambar 4. 17. Word Tree Dukungan Anggaran SM3T .**Error! Bookmark not defined.**

Gambar 4. 18 Diagram Eksplorasi *Transparansi Dana* SM3T.....**Error! Bookmark not defined.**

Gambar 4. 19 Word Tree Transparansi Dana SM3T **Error! Bookmark not defined.**

Gambar 4. 20. Diagram Eksplorasi Proses Seleksi Peserta.....**Error! Bookmark not defined.**

Gambar 4. 21. Word Tree Proses Seleksi Peserta SM3T**Error! Bookmark not defined.**

Gambar 4. 22. Diagram Eksplorasi Pelaksanaan Pelatihan SM3T**Error! Bookmark not defined.**

Gambar 4. 23. Word Tree Pelaksanaan Pelatihan SM3T**Error! Bookmark not defined.**

Gambar 4. 24. Diagram Eksplorasi Proses Penempatan SM3T**Error! Bookmark not defined.**

Gambar 4. 25. Diagram Eksplorasi Monitoring dan Pengawasan SM3T **Error! Bookmark not defined.**

Gambar 4. 26. Diagram Word Tree Monitoring dan Pengawasan SM3T **Error! Bookmark not defined.**

Gambar 4. 27. Diagram Eksplorasi Penyelesaian Masalah SM3T**Error! Bookmark not defined.**

Gambar 4. 28. Diagram Eksplora Peningkatan Ketersediaan Guru SM3T **Error! Bookmark not defined.**

Gambar 4. 29. Word Tree Peningkatan Ketersediaan Guru SM3T..... **Error! Bookmark not defined.**

Gambar 4. 30. Diagram Ekplorasi Dampak terhadap Kualitas Pembelajaran **Error! Bookmark not defined.**

Gambar 4. 31. Word Tree Dampak terhadap Kuliatas Pembelajaran SM3T **Error! Bookmark not defined.**

Gambar 4. 32. Diagram Eksplorasi Peubahan Lingkungan Belajar SM3T..... **Error! Bookmark not defined.**

Gambar 4. 33. Word Tree Perubahan Lingkungan Belajar**Error! Bookmark not defined.**

Gambar 4. 34. Diagram Eksplorasi Keberlanjutan Kontribusi Alumni **Error! Bookmark not defined.**

Gambar 4. 35. Word Tree Keberlanjutan Kontribusi Alumni.....**Error! Bookmark not defined.**

Gambar 4. 36. Diagram Ekplorasi Manfaat Sosial dan Budaya....**Error! Bookmark not defined.**

Gambar 4. 37. Word Tree Manfaat Sosial dan Budaya SM3T**Error! Bookmark not defined.**

Gambar 5. 1 Model Evaluasi Kebijakan Program SM3T pada Kabupaten Kepulauan Anambas Provinsi Kepulauan Riau..... **Error! Bookmark not defined.**



DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Perbandingan Hasil Penelitian yang Relevan **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 2. 1 Perbedaan Antara Evaluasi Formatif Dan Sumatif.... **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 2. 2 Evaluasi Descrepancy Evaluation Model (DEM) **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 2. 3 Model Evaluasi Formative dan Summative **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 3. 1 Tabel Jadwal Penelitian **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 3. 2 Kisi-Kisi Instrumen Evaluasi Kebijakan Terhadap Program SM3T Pada Kabupaten Kepulauan Anambas Provinsi Kepulauan Riau. **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 3. 3 Jumlah Informan Penelitian **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 5. 1 Kesimpulan Temuan Evaluasi Konteks **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 5. 2 Kesimpulan Temuan Evaluasi Input **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 5. 3. Kesimpulan Temuan Evaluasi Proses.. **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 5. 4 Kesimpulan Temuan Evaluasi Produk.. **Error! Bookmark not defined.**

Intelligentia - Dignitas