

SKRIPSI

EVALUASI PENERAPAN SISTEM MANAJEMEN K3 PADA PROYEK *THE DEVELOPMENT AND UPGRADING OF THE STATE UNIVERSITY OF JAKARTA (PHASE 2) CIVIL WORKS* MENGGUNAKAN MODEL CIPP



SULTAN MAGHFIR RAMADHAN

NIM. 1518621019

Disusun untuk Memenuhi Sebagai Persyaratan dalam Mendapatkan Gelar
Sarjana Teknik

PROGRAM STUDI

REKAYASA KESELAMATAN KEBAKARAN

FAKULTAS TEKNIK

UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA

2025

LEMBAR PERNYATAAN

Dengan ini, saya menyatakan bahwa :

1. Skripsi ini adalah hasil karya asli saya sendiri dan belum pernah diajukan sebelumnya untuk memperoleh gelar sarjana, baik di Universitas Negeri Jakarta maupun di perguruan tinggi lainnya
2. Skripsi ini belum dipublikasikan, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka
3. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di Universitas Negeri Jakarta

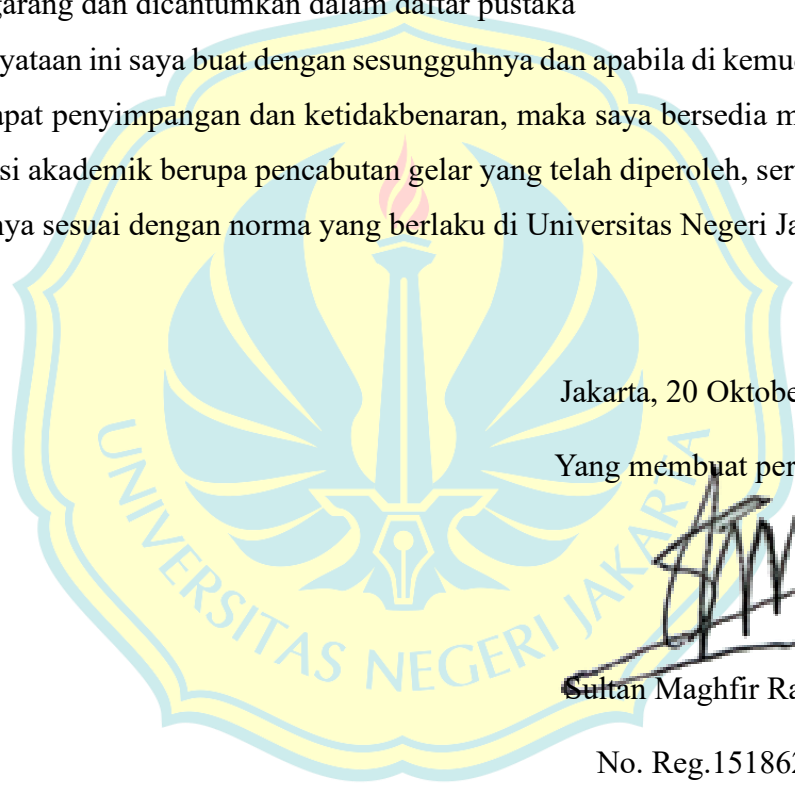
Jakarta, 20 Oktober 2025

Yang membuat pernyataan



Sultan Maghfir Ramadhan

No. Reg.1518621019



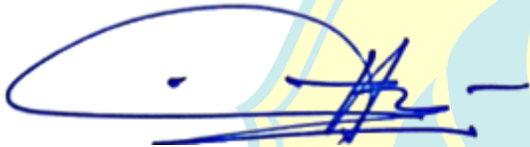
Intelligentia - Dignitas

HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI

Judul : EVALUASI PENERAPAN SISTEM MANAJEMEN K3
PADA PROYEK *THE DEVELOPMENT AND
UPGRADING OF THE STATE UNIVERSITY OF JAKARTA
(PHASE 2) CIVIL WORKS* MENGGUNAKAN MODEL
CIPP
Penyusun : SULTAN MAGHFIR RAMADHAN
NIM : 1518621019
Tanggal Ujian : 20 Oktober 2025

Disetujui Oleh:

Pembimbing I



Dr. Ir. Ja'far Amiruddin, S.T., M.T.
NIP. 1973011520050110003

Pembimbing II



Dr. Phil. Imam Mahir, S.Pd., M.Pd.
NIP. 1984041820091210002

Pengesahan Panitia Ujian Skripsi

Ketua Penguji,



Pratomo Setyadi S.T., M.T
NIP. 198102222006041001

Sekretaris Penguji,



Ilman Arpi S.T., M.T
NIP. 199608242025061005

Dosen Penguji Ahli



Fransisca Maria Farida M.T
NIP. 197612212008122002

Mengetahui,
Koordinator Program Studi Rekayasa Keselamatan Kebakaran



Catur Setyawan Kusumohadi, M.T., Ph.D
NIP. 197102232006041001

LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI

Judul : EVALUASI PENERAPAN SISTEM MANAJEMEN K3
PADA PROYEK *THE DEVELOPMENT AND
UPGRADING OF THE STATE UNIVERSITY OF JAKARTA
(PHASE 2) CIVIL WORKS* MENGGUNAKAN MODEL
CIPP

Penyusun : SULTAN MAGHFIR RAMADHAN
NIM : 1518621019

Disetujui Oleh:

Pembimbing I

Pembimbing II

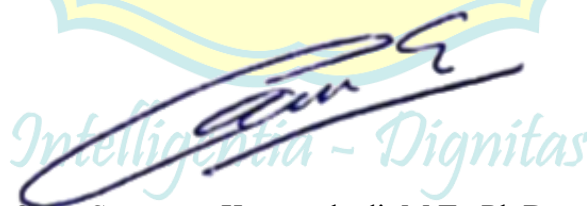


Dr. Ir. Ja'far Amiruddin, S.T., M.T.
NIP. 1973011520050110003



Dr. Phil. Imam Mahir, S.Pd., M.Pd.
NIP. 1984041820091210002

Mengetahui,
Koordinator Program Studi Rekayasa Keselamatan Kebakaran



Intelligentia - Dignitas

Catur Setyawan Kusumohadi, M.T., Ph.D
NIP. 197102232006041001

Kata pengantar

Bismillahirrahmanirrahim

Assalamu 'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Alhamdulillah, puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT atas rahmat, hidayah, dan karunia-Nya sehingga skripsi berjudul “*Evaluasi Penerapan Sistem Manajemen K3 Pada Proyek The Development and Upgrading of The State University of Jakarta (Phase 2) Civil Works Menggunakan Model CIPP*” dapat diselesaikan tepat waktu sebagai syarat memperoleh gelar Sarjana Teknik pada Program Studi Rekayasa Keselamatan Kebakaran, Fakultas Teknik, Universitas Negeri Jakarta. terselesaikannya skripsi ini tidak terlepas dari dukungan berbagai pihak, untuk itu penulis menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah membantu dalam proses penelitian dan penulisan.

1. Bapak Catur Setyawadi, M.T., Ph.D., selaku Koordinator Program Studi Rekayasa Keselamatan Kebakaran yang telah banyak membantu penulis selama perkuliahan.
2. Bapak Dr. Ir. Ja'far Amiruddin, S.T., M.T., selaku Dosen Pembimbing I yang telah memberikan arahan, masukan, dan dukungan kepada penulis selama masa penelitian dan penulisan skripsi.
3. Bapak Dr. Imam Mahir, S.Pd., M.Pd., selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan arahan dan masukan selama masa penulisan skripsi berlangsung.
4. Segenap Dosen Program Studi Rekayasa Keselamatan Kebakaran yang telah mendidik dan memberikan ilmu selama perkuliahan.
5. Kepada Bapak Doddy Quarryanto Tenaga Ahli K3 PT. Brantas Abipraya dan juga Bapak Leon Caesar S.H., selaku *Safety Officer* PT. Jaya Teknik Indonesia yang membatu saya dalam menguji validasi kriteria keberhasilan pada skripsi saya kali ini
6. Ibu Nabila Fatana, selaku Koordinator K3L Pada Proyek *The Development and Upgrading of The State University of Jakarta (Phase 2) Civil Works* sekaligus informan pada penelitian ini.

7. Pak Leon Caesar, selaku Petugas K3L Lapangan Pada Proyek *The Development and Upgrading of The State University of Jakarta (Phase 2) Civil Works* sekaligus informan pada penelitian ini.
8. Mas Febrianto, selaku Petugas K3L Lapangan Pada Proyek *The Development and Upgrading of The State University of Jakarta (Phase 2) Civil Works* sekaligus informan pada penelitian ini.
9. Pak Suhendi dan Pak Dodit selaku mantan Pekerja Pada Proyek *The Development and Upgrading of The State University of Jakarta (Phase 2) Civil Works* sekaligus informan pada penelitian ini.
10. Kedua orang tua dan keluarga saya yang membantu saya dalam doa dan juga finansial selama penyelesaian masa kuliah di kampus tercinta ini, semoga apa yang dikasih selama ini akan mendapatkan ridho dan balasan yang lebih baik.
11. Teman-teman angkatan 2021 yang selalu mendukung dan menemani penulis selama penulisan skripsi ini.
12. Semua pihak yang telah membantu penulis yang tidak dapat disebutkan satu persatu namanya namun tidak mengurangi rasa hormat penulis

Skripsi ini tidak luput dari kekurangan, baik dalam proses penelitian maupun hasil yang penulis sajikan. Untuk itu, guna penyempurnaan skripsi ini penulis selalu terbuka untuk menerima kritik dan saran. Akhir kata penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi kita semua dan dapat berguna di masa yang akan datang.

Intelligentia - Dignitas

Jakarta, 20 Oktober 2025

Yang membuat pernyataan



Sultan Maghfir Ramadhan

No. Reg.1518621019

Abstrak

Evaluasi penerapan Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja (SMK3) pada proyek *The Development and Upgrading of The State University of Jakarta (Phase 2) Civil Works* dilakukan menggunakan model CIPP (*Context, Input, Process, Product*). Penelitian ini bersifat deskriptif-evaluatif dengan pendekatan kualitatif: pengumpulan data melalui wawancara semi-terstruktur dengan koordinator K3, petugas K3, dan pekerja; observasi retrospektif dokumen; serta analisis laporan K3. Hasil menunjukkan bahwa tahap *Context* dan *Input* telah kuat dari sisi kebijakan, struktur organisasi, dan penyediaan sarana pendukung; namun internalisasi kebijakan dan distribusi pelatihan bersertifikat perlu penguatan. Tahap *Process* berjalan tetapi tidak konsisten, ditandai rendahnya kepatuhan penggunaan APD dan keterbatasan pemeriksaan kesehatan yang menghambat efektivitas pelaksanaan. Tahap *Product* belum mencapai tujuan utama angka kecelakaan masih tinggi dan dokumentasi perbandingan baseline belum memadai sehingga pencapaian hasil belum optimal. Penelitian merekomendasikan penguatan sosialisasi dan pendidikan bersertifikat, perbaikan sistem monitoring dan dokumentasi, serta penerapan mekanisme penegakan kepatuhan yang seimbang (*reward-and-penalty*) untuk meningkatkan kinerja SMK3 di tahap pelaksanaan dan hasil.

Kata Kunci : Evaluasi program, sistem manajemen K3, model CIPP, PP No. 50 Tahun 2012

Intelligentia - Dignitas

Abstract

The evaluation of the Occupational Safety and Health Management System (SMK3) in the *Development and Upgrading of the State University of Jakarta (Phase 2) Civil Works* project was conducted using the CIPP (Context, Input, Process, Product) evaluation model. This study employed a descriptive-evaluative qualitative approach through semi-structured interviews with the project's HSE coordinator, safety officers, and workers, supported by document analysis and retrospective observations of project reports. The findings reveal that the *Context* and *Input* stages demonstrated strong compliance with regulatory requirements, including the existence of written policies, organizational structures, and supporting facilities. However, gaps remain in policy internalization and the provision of certified training programs for workers. At the *Process* stage, the system was implemented but inconsistently, as reflected in low adherence to personal protective equipment (PPE) use and the discontinuation of medical check-ups due to budget constraints. At the *Product* stage, the main objectives of SMK3 have not been fully achieved, indicated by the persistence of workplace accidents and the lack of comprehensive baseline documentation to measure progress. These results highlight that weaknesses in earlier stages of policy internalization, competence development, and process enforcement have significantly influenced the outcomes. The study recommends strengthening communication and training strategies, enhancing monitoring and documentation systems, and implementing balanced enforcement mechanisms (rewards and penalties) to improve SMK3 effectiveness in construction projects.

Keywords: Program evaluation, OHS management system, CIPP model, Government Regulation No. 50 of 2012.

Daftar isi

Lembar Pernyataan.....	ii
Halaman Pengesahan Skripsi.....	iii
Lembar Pengesahan Ujian Skripsi.....	iv
Kata Pengantar.....	v
Abstrak.....	vii
Daftar isi.....	ix
Daftar Tabel.....	xii
Daftar Gambar.....	xiv
Daftar Lampiran.....	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Tujuan Penelitian.....	4
1.4 Manfaat Penelitian	4
1.4.1 Manfaat Praktis	4
1.4.2 Manfaat Teoritis	4
1.5 Batasan Penelitian	5
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	6
2.1 Konsep Evaluasi Program.....	6
2.1.1 Evaluasi Program.....	6
2.1.2 Tujuan Evaluasi.....	7
2.1.3 Tahapan Evaluasi	8
2.2 Konsep Program yang Dievaluasi	8
2.2.1 Kesehatan dan Keselamatan Kerja	8
2.2.2 Sistem Manajemen K3.....	18
2.3 Model Evaluasi yang Dipilih	27
2.4 Hasil Penelitian yang Relevan	31

2.5 Kriteria Evaluasi.....	35
BAB III METODE PENELITIAN	53
3.1 Tujuan Penelitian.....	53
3.2 Tempat dan Waktu Penelitian	54
3.3 Pendekatan, Metode dan Desain Penelitian	54
3.3.1 Pendekatan Penelitian	54
3.3.2 Metode Penelitian	55
3.3.3 Desain Penelitian	55
3.4 Instrumen Penelitian.....	58
3.4.1 Kisi – kisi Instrumen.....	59
3.4.2 Validasi Instrumen	82
3.5 Teknik dan Prosedur Pengambilan Data	82
3.5.1 <i>Interview</i> /Wawancara.....	83
3.5.2 Observasi Retrospektif.....	84
3.5.3 Dokumentasi Perusahaan.....	84
3.6 Teknik Analisis Data	85
3.6.1 Kriteria Penilaian	86
3.6.2 Petunjuk Penilaian	87
BAB IV HASIL PENELITIAN	100
4.1 Deskripsi Data.....	100
4.2 Evaluasi Tahap <i>Context</i> Penerapan SMK3 Berdasarkan PP No. 50 Tahun 2012.....	101
4.2.1 Evaluasi Komponen Penetapan Kebijakan dan Komitmen K3	101
4.2.2 Evaluasi Komponen Strategi Pendokumentasian	109
4.3 Evaluasi Tahap <i>Input</i> Penerapan SMK3 Berdasarkan PP No. 50 Tahun 2012	115
4.3.1 Evaluasi Komponen Peninjauan Ulang Desain dan Prosedur Kerja	115
4.3.2 Evaluasi Komponen Pengendalian Dokumen Kerja.....	118

4.3.3 Evaluasi Komponen Sistem Pengadaan Berbasis K3	120
4.3.4 Evaluasi Komponen Perencanaan Pelatihan K3	123
4.4 Evaluasi Tahap <i>Process</i> Penerapan SMK3 Berdasarkan PP No. 50 Tahun 2012.....	127
4.4.1 Evaluasi Komponen Keamanan Bekerja Berdasarkan K3	127
4.4.2 Evaluasi Aspek Seleksi dan Penempatan Personel	134
4.4.3 Evaluasi Aspek Area Terbatas.....	135
4.4.4 Evaluasi Komponen Standar Pemantauan	143
4.4.5 Evaluasi Komponen Pelaporan dan Perbaikan	149
4.4.6 Evaluasi Komponen Pengelolaan Material dan Perpindahannya	152
4.4.7 Evaluasi Komponen Pengumpulan dan Pemanfaatan Data K3	156
4.5 Evaluasi Tahap <i>Product</i> Penerapan SMK3 Berdasarkan PP No. 50 Tahun 2012.....	161
4.5.1 Evaluasi Komponen Hasil Penerapan Kerja Aman	161
4.5.2 Evaluasi Komponen Hasil Pelatihan Pekerja.....	166
4.6 Pembahasan.....	168
4.6.1 Hasil Penelitian Evaluasi Konteks	168
4.6.2 Tahap Masukan	177
4.6.3 Tahap Proses	186
4.6.4 Tahap Produk	199
BAB V KESIMPULAN DAN REKOMENDASI	204
5.1 Kesimpulan	204
5.2 Rekomendasi	207
Daftar Pustaka.....	210
LAMPIRAN.....	218

Daftar tabel

Tabel 2.1 Penelitian Relevan	31
Tabel 2.2 Daftar 64 Kriteria Tahap Awal SMK3 PP No. 50 Tahun 2012	36
Tabel 2.3 Kriteria Evaluasi Tahap Context Penerapan SMK3 Berdasarkan PP No. 50 Tahun 2012	48
Tabel 2.4 Kriteria Evaluasi Tahap Input Penerapan SMK3 Berdasarkan PP No. 50 Tahun 2012	49
Tabel 2.5 Kriteria Evaluasi Tahap Process Penerapan SMK3 Berdasarkan PP No. 50 Tahun 2012	50
Tabel 2.6 Kriteria Evaluasi Tahap Product Penerapan SMK3 Berdasarkan PP No. 50 Tahun 2012	51
Tabel 3.1 Kisi-Kisi Instrumen Evaluasi Context SMK3	66
Tabel 3.2 Kisi-Kisi Instrumen Evaluasi Input SMK3	69
Tabel 3.3 Kisi-Kisi Instrumen Evaluasi Process SMK3	71
Tabel 3.4 Kisi-Kisi Instrumen Evaluasi Product SMK3	79
Tabel 3.5 Identitas Informan	83
Tabel 3.6 Kriteria Penilaian	87
Tabel 3.7 Petunjuk Penilaian Komponen Kebijakan dan Komitmen K3	87
Tabel 3.8 Petunjuk Penilaian Komponen Strategi Pendokumentasian	89
Tabel 3.9 Petunjuk Penilaian Komponen Peninjauan Ulang Desain dan Prosedur Kerja	90
Tabel 3.10 Petunjuk Penilaian Komponen Pengendalian Dokumen Kerja	91
Tabel 3.11 Petunjuk Penilaian Komponen Sistem Pengadaan Berbasis K3	91
Tabel 3.12 Petunjuk Penilaian Komponen Perencanaan Pelatihan K3	92
Tabel 3.13 Petunjuk Penilaian Komponen Keamanan Bekerja Berdasarkan K3	92
Tabel 3.14 Petunjuk Penilaian Komponen Standar Pemantauan	95
Tabel 3.15 Petunjuk Penilaian Komponen Pelaporan dan Perbaikan	96
Tabel 3.16 Petunjuk Penilaian Komponen Pengelolaan Material dan Perpindahannya	96
Tabel 3.17 Petunjuk Penilaian Komponen Pengumpulan dan Pemanfaatan Data K3	97
Tabel 3.18 Petunjuk Penilaian Komponen Hasil Penerapan Kerja Aman	97

Tabel 3.19 Petunjuk Penilaian Komponen Hasil Pelatihan Pekerja	98
Tabel 3.20 Skala Pengkategorian Evaluasi	99
Tabel 4.1 Evaluasi Komponen Penetapan Kebijakan dan Komitmen K3	101
Tabel 4.2 Data total Safety Briefing 2024	107
Tabel 4.3 Data total Konsultasi K3 2024	108
Tabel 4.4 Evaluasi Komponen Strategi Pendokumentasian	109
Tabel 4.5 Jumlah safety patrol Divisi K3 Tahun 2022 - 2024	110
Tabel 4.6 Evaluasi Komponen Peninjauan Ulang Desain dan Prosedur Kerja	115
Tabel 4.7 Evaluasi Komponen Pengendalian Dokumen Kerja	118
Tabel 4.8 Evaluasi Komponen Sistem Pengadaan Berbasis K3	120
Tabel 4.9 Evaluasi Perencanaan Pelatihan K3	123
Tabel 4.10 Jumlah Pelatihan dan Simulasi	125
Tabel 4.11 Evaluasi Komponen Keamanan Bekerja Berdasarkan K3	127
Tabel 4.12 Evaluasi Komponen Standar Pemantauan	143
Tabel 4.13 Evaluasi Komponen Pelaporan dan Perbaikan	149
Tabel 4.14 Evaluasi Komponen Pengelolaan Material dan Perpindahannya	152
Tabel 4.15 Evaluasi Komponen Pengumpulan dan Pemanfaatan Data K3	156
Tabel 4.16 Evaluasi Komponen Hasil Penerapan Kerja Aman	161
Tabel 4.17 Laporan kecelakaan kerja	162
Tabel 4.18 Evaluasi Komponen Hasil Pelatihan Pekerja	166
Tabel 4.19 Indikator Penilaian Tahap Konteks	168
Tabel 4.20 Kategorisasi Penilaian Evaluasi Konteks	170
Tabel 4.21 Hasil Penilaian Evaluasi Konteks	171
Tabel 4.22 Indikator Penilaian Tahap Masukan	177
Tabel 4.23 Kategorisasi Penilaian Evaluasi Konteks	180
Tabel 4.24 Hasil Penilaian Evaluasi Input	181
Tabel 4.25 Indikator Penilaian Tahap Proses	186
Tabel 4.26 Kategorisasi Penilaian Evaluasi Proses	188
Tabel 4.27 Hasil Penilaian Evaluasi Proses	190
Tabel 4.28 Indikator Penilaian Tahap Produk	199
Tabel 4.29 Kategorisasi Penilaian Evaluasi Proses	200
Tabel 4.30 Hasil Penilaian Evaluasi Produk	201

Daftar Gambar

Gambar 2.1 Logo k3	9
Gambar 2.2 Teori Domino Heinrich	15
Gambar 2.3 Teori Loss Caution Model	16
Gambar 2.4 Ilustrasi Teori Swiss Cheese Model	16
Gambar 2.5 Bagan elemen OHSAS 18001	22
Gambar 3.1 Alur Penelitian	57
Gambar 4.1 QHSE Policy & Sertifikat	103
Gambar 4.2 Safety Induction	103
Gambar 4.3 Struktur Organisasi K3L Periode Agustus 2024	104
Gambar 4.4 Toolbox Meeting	104
Gambar 4.5 Monitoring Kegiatan K3L berupa evaluasi pemenuhan perpu pada pekerjaan struktur tahun 2022	106
Gambar 4.6 Monitoring Kegiatan K3L berupa evaluasi pemenuhan perpu pada pekerjaan struktur tahun 2024	106
Gambar 4.7 Laporan Ketidaksesuaian K3L di Tempat Kerja Bulan Desember 2022	112
Gambar 4. 8 Dokumen IBAPR Pekerjaan Pembangunan Direksi Keet	113
Gambar 4.9 Peninggalan Rambu K3 di proyek	115
Gambar 4.10 Rekap Insiden Bulan Maret 2023	116
Gambar 4.11 Laporan K3L Bulanan Bulan Juli 2022	120
Gambar 4.12 Daftar monitoring alat proyek bulan Mei 2023	122
Gambar 4.13 Pelaksanaan checklist alat excavator oleh safety Jaya Konstruksi dan PT. Mitra Titian Putra	122
Gambar 4.14 Kegiatan Safety Morning Talk	125
Gambar 4.15 Kegiatan Simulasi Bencana Gempa Bumi	125
Gambar 4.16 Rekap Izin Kerja Periode Januari 2023	127
Gambar 4.17 Kegiatan Safety Briefing	130
Gambar 4.18 Komitmen APD dari Perusahaan	131
Gambar 4.19 Pekerja menggunakan APD lengkap ketika bekerja	131
Gambar 4.20 Rekap denda tidak patuh APD	131
Gambar 4.21 Observasi Retrospektif sisa APD	132
Gambar 4.22 Kegiatan Safety Patrol	133
Gambar 4. 23 Kegiatan Safety Induction	134
Gambar 4.24 Pemasangan Reiling	136
Gambar 4.25 Zona Merah Proyek Konstruksi	136

Gambar 4.26 Pengecekan alat gondola	139
Gambar 4.27 Pengecekan Alat Ekskavator	139
Gambar 4.28 Laporan Monitoring Peralatan Proyek	139
Gambar 4.29 Tim Tanggap Darurat Dibawah Divisi K3	141
Gambar 4.30 Checklist APAR	141
Gambar 4.31 Kotak P3K Yang Tersedia	143
Gambar 4.32 Rekap Pengukuran K3	146
Gambar 4.33 Uji Kebisingan	147
Gambar 4.34 Uji Pencahayaan	147
Gambar 4.35 Rencana Manajemen Tentang Pemeriksaan Kesehatan	149
Gambar 4.36 Rekap Penyakit Akibat Kerja Januari – Agustus 2024	149
Gambar 4.37 Diagram Fault Tree Analyst	151
Gambar 4.38 Analisa Hazard Report	151
Gambar 4.39 Rambu Bahan Kimia Berbahaya	155
Gambar 4.40 Tempat Penyimpanan Bahan Bakar Solar	155
Gambar 4.41 Standar Gudang Material	155
Gambar 4.42 Papan Informasi Performa K3	157
Gambar 4.43 Daftar Isi Laporan K3L	158
Gambar 4.44 SHE Performance	159
Gambar 4.45 Rekap Data K3L	159
Gambar 4.46 Data Pekerja	160
Gambar 4.47 Rekap Denda Tahun 2022	165
Gambar 4.48 Rekap Denda Tahun 2023	165
Gambar 4.49 Rekap Denda Tahun 2024	165

Intelligentia - Dignitas

Daftar Lampiran

Lampiran 1. Instrumen Validasi Kriteria Keberhasilan 1	218
Lampiran 2. Instrumen Validasi Kriteria Keberhasilan 2	221
Lampiran 3. Pedoman Wawancara Petugas K3	223
Lampiran 4. Pedoman Wawancara Tenaga Kerja	227
Lampiran 5. Pedoman Observasi Retrospektif	229
Lampiran 6. Pedoman Dokumentasi	230
Lampiran 7. Surat Izin Penelitian	230
Lampiran 8. Hasil Wawancara Koordinator K3L	231
Lampiran 9. Hasil Wawancara Petugas K3 Lapangan 1	234
Lampiran 10. Hasil Wawancara Petugas K3 Lapangan 2	237
Lampiran 11. Hasil Wawancara Tenaga Kerja 1	240
Lampiran 12. Hasil Wawancara Tenaga Kerja 2	242
Lampiran 13. Hasil Observasi Retrospektif	244
Lampiran 14. Dokumentasi Bukti Validasi Kriteria Keberhasilan 1 Pak Doddy Quarryanto	246
Lampiran 15. Dokumentasi Bukti Validasi Kriteria Keberhasilan 2 sekaligus Wawancara Petugas K3 Lapangan 1 Pak Leon	246
Lampiran 16. Dokumentasi Bukti Wawancara Dengan Petugas K3 Lapangan 2 Pak Febrianto	247
Lampiran 17. Dokumentasi Bukti Wawancara Dengan Koordinator K3L Ibu Nabilla Fatana	247
Lampiran 18. Dokumentasi Bukti Wawancara Dengan Tenaga Kerja Pak Suhendi	248
Lampiran 19. Dokumentasi Bukti Wawancara Dengan Tenaga Kerja Pak Dodit	248
Lampiran 20. Daftar Riwayat Hidup	249



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
PERPUSTAKAAN DAN KEARSIPAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220

Telepon/Faksimili: 021-4894221

Laman: lib.unj.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Sultan Maghfir Ramadhan
NIM : 1518621009
Fakultas/Prodi : Teknik / Rekayasa Sistem dan Teknologi
Alamat email : sultanr701@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan dan Kearsipan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

☒ Skripsi ☐ Tesis ☐ Disertasi ☐ Lain-lain (.....)

yang berjudul :

EVALUASI PENERAPAN SISTEM MANAJEMEN K3 PADA PROYEK THE DEVELOPMENT AND
UPGRADING OF THE STATE UNIVERSITY OF JAKARTA (PHASE 2) CIVIL WORKS MENGGUNAKAN
MODEL CIPP

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan dan Kearsipan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta izin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 20 Desember 2022

Penulis

(Sultan Maghfir Ramadhan)