

**FAKTOR PENDUKUNG DAN PENGHAMBAT
KEBERHASILAN IMPLEMENTASI HASIL
PELATIHAN KEWIRAUSAHAAN PADA ANGGOTA
UP2K DI KELURAHAN LUBANG BUAYA**



Oleh:
ZAKIAH NATASYA HARTINI
1104621068

SKRIPSI

**Ditulis untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan dalam
Mendapatkan Gelar Sarjana Pendidikan**

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN MASYARAKAT
FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
2026**

LEMBAR PENGESAHAN

LEMBAR PENGESAHAN LEMBAR PERSETUJUAN BIMBINGAN DAN PENGESAHAN PANITIA SIDANG SKRIPSI

Judul : Faktor Pendukung dan Penghambat Keberhasilan
Implementasi Hasil Pelatihan Kewirausahaan Pada
Anggota UP2K di Kelurahan Lubang Buaya

Nama Mahasiswa : Zakiah Natasya Hartini

Nomor Registrasi : 1104621068

Program Studi : Pendidikan Masyarakat

Tanggal Ujian : 19 Januari 2026

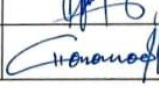
Pembimbing I

Pembimbing II

Dr. Elais Retnowati, M.Si
NIP. 196703041998022001

Retno Dwi Lestari, S.Sy., M.Pd
NIP. 198909112022032007

Panitia Ujian/Sidang Skripsi

Nama	Tandatangan	Tanggal
Dr. Aip Badrujaman, M.Pd. (Penanggung Jawab)*		22-01-26
Karta Sasmita, M.Si., Ph.D. (Wakil Penanggung Jawab)**		22-01-26
Karta Sasmita, M.Si., Ph.D. (Ketua Penguji)***		20-01-26
Dr. Jaenal Mutakim, M.Pd. (Anggota I)****		20-01-26
Nararia Hutama Putra, M.Pd. (Anggota II)****		20-01-26

Catatan:

* Dekan FIP

** Wakil Dekan I

*** Ketua Penguji selain Dosen Pembimbing dan Koordinator Program Studi

**** Dosen Penguji selain Dosen Pembimbing dan Koordinator Program Studi

FAKTOR PENDUKUNG DAN PENGHAMBAT KEBERHASILAN IMPLEMENTASI HASIL PELATIHAN KEWIRAUSAHAAN PADA ANGGOTA UP2K DI KELURAHAN LUBANG BUAYA

Zakiah Natasya Hartini

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengidentifikasi faktor pendukung dan penghambat keberhasilan implementasi hasil pelatihan kewirausahaan pada anggota UP2K Kelurahan Lubang Buaya. Penelitian menggunakan metode studi kasus dengan pendekatan. Informan penelitian terdiri dari anggota UP2K, kader PKK dan koordinator UP2K. Teknik pengumpulan data meliputi wawancara, observasi dan dokumentasi. Analisis data dilakukan dengan model Miles dan Huberman yang mencakup reduksi data, penyajian data dan penarikan kesimpulan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa implementasi hasil pelatihan kewirausahaan pada anggota UP2K telah berlangsung secara nyata, namun belum sepenuhnya optimal dan berkelanjutan. Faktor pendukung keberhasilan implementasi meliputi motivasi dan kesiapan individu, dukungan keluarga dan lingkungan sosial, serta dukungan kelembagaan dari PKK, Kelurahan, dan dinas terkait melalui pelatihan lanjutan, bazar UMKM, dan fasilitasi administrasi usaha. Adapun faktor penghambat implementasi meliputi keterbatasan modal usaha, keterbatasan pemasaran dan akses pasar, keterbatasan waktu akibat peran ganda sebagai ibu rumah tangga, serta kurangnya pendampingan pasca pelatihan yang berkelanjutan. Penelitian ini menyimpulkan bahwa keberhasilan implementasi pelatihan tidak hanya ditentukan oleh individu yang menerapkan tetapi juga oleh dukungan dalam konteks sosial, ekonomi, dan kelembagaan yang berkelanjutan.

Kata kunci: pelatihan kewirausahaan, UP2K, implementasi, faktor pendukung, faktor penghambat

***SUPPORTING AND INHIBITING FACTORS IN THE SUCCESSFUL
IMPLEMENTATION OF ENTREPRENEURSHIP TRAINING OUTCOME
AMONG UP2K MEMBER IN LUBANG BUAYA SUBDISTRICT***

Zakiah Natasya Hartini

ABSTRACT

This study aims to identify the supporting and inhibiting factors affecting the successful implementation of the outcomes of entrepreneurship training among UP2K members in Lubang Buaya Subdistrict. The study employed a case study method with a qualitative approach. The research informants consisted of UP2K members, PKK cadres, and the UP2K coordinator. Data were collected through interviews, observation, and documentation. Data analysis was conducted using the Miles and Huberman model, which includes data reduction, data display, and conclusion drawing. The results indicate that the implementation of entrepreneurship training outcomes among UP2K members has taken place in practice; however, it has not yet been fully optimal and sustainable. Supporting factors for successful implementation include individual motivation and readiness, support from family and the social environment, as well as institutional support from PKK, the Subdistrict Office, and related agencies through follow-up training, UMKM bazaars, and facilitation of business administration. In contrast, inhibiting factors include limited business capital, limited marketing and market access, time constraints due to dual roles as housewives, and a lack of sustainable post-training assistance. This study concludes that the success of training implementation is not only determined by the individuals who apply the training outcomes but also by continuous support within social, economic, and institutional contexts.

Keywords: *entrepreneurship training, UP2K, implementation, supporting factors, inhibiting factors.*

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini, mahasiswa Fakultas Ilmu Pendidikan, Universitas Negeri Jakarta :

Nama : Zakiah Natasya Hartini
No. Registrasi : 1104621068
Program Studi : Pendidikan Masyarakat

Menyatakan bahwa skripsi yang saya buat dengan judul “Faktor Pendukung dan Penghambat Keberhasilan Implementasi Hasil Pelatihan Kewirausahaan Pada Anggota UP2K di Kelurahan Lubang Buaya” adalah:

1. Dibuat dan diselesaikan oleh saya sendiri, berdasarkan data yang telah diperoleh dari hasil penelitian pada bulan Oktober 2024 – April 2025.
2. Bukan merupakan hasil duplikasi skripsi yang pernah dibuat oleh orang lain atau duplikasi karya tulis orang lain dan bukan terjemahan karya tulis orang lain.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan saya bersedia menanggung segala akibat yang timbul jika pernyataan ini tidak benar.

Jakarta, 3 November 2025

Yang membuat Pernyataan



Zakiah Natasya Hartini

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220
Telepon/Faksimili: 021-4894221
Laman: lib.unj.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Zakiah Natasya Hartini
NIM : 1104621068
Fakultas/Prodi : Fakultas Ilmu Pendidikan / Pendidikan Masyarakat
Alamat email : natasyahartini24@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

☒ Skripsi ☐ Tesis ☐ Disertasi ☐ Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Faktor Pendukung dan Penghambat Keberhasilan Implementasi Hasil
Pelatihan Kewirausahaan Pada Anggota UP2K di Kelurahan
Lubang Buaya

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 23 Januari 2025

Penulis

(Zakiah Natasya Hartini)
nama dan tanda tangan

MOTTO

“Sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan”

(QS. Al-Insyirah : 5 – 6)

“Allah SWT tidak membebani seseorang melampaui batas kemampuannya”

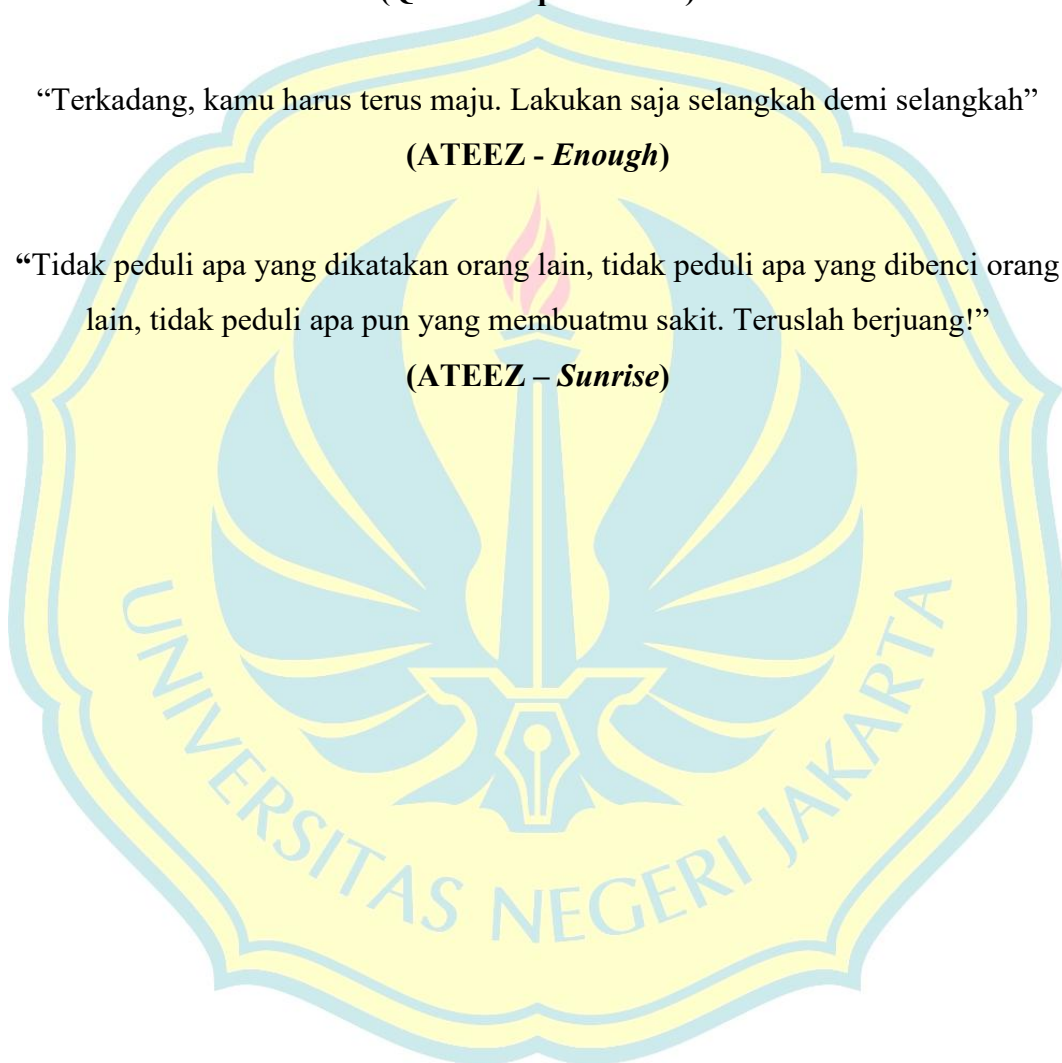
(QS. Al-Baqarah : 286)

“Terkadang, kamu harus terus maju. Lakukan saja selangkah demi selangkah”

(ATEEZ - *Enough*)

“Tidak peduli apa yang dikatakan orang lain, tidak peduli apa yang dibenci orang lain, tidak peduli apa pun yang membuatmu sakit. Teruslah berjuang!”

(ATEEZ – *Sunrise*)



KATA PENGANTAR

Puji Syukur ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa karena dengan Rahmat dan petunjuk-Nya skripsi ini dapat diselesaikan.

Peneliti menyadari sepenuhnya bahwa penyelesaian skripsi ini tidak hanya hasil kerja keras peneliti sendiri. Dukungan yang diberikan oleh berbagai pihak, terutama dari para pembimbing telah mendorong peneliti untuk segera menyelesaikan skripsi ini. Untuk itu, peneliti menyampaikan ucapan terima kasih yang setinggi-tingginya kepada berbagai pihak yang telah memberikan dukungan.

1. Kepada **Allah SWT**, sumber segala kekuatan yang senantiasa melimpahkan rahmat, petunjuk, dan kasih-Nya dalam setiap langkah kehidupan.
2. Kepada **Orang Tua** yang telah memberikan dukungan baik dari segi materi, doa, kasih sayang, hingga pengorbanan tanpa batas yang menjadi semangat dan motivasi terbesar dalam menyelesaikan skripsi ini.
3. Kepada **Dr. Aip Badrujaman, M. Pd** selaku Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan dan **Karta Sasmita, M.Si., Ph.D** selaku Wakil Dekan I Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta, yang telah memberi izin kepada peneliti untuk melaksanakan penelitian.
4. Kepada **Dr. Elais Retnowati, M.Si.** selaku pembimbing I dan **Retno Dwi Lestari, S.Sy., M.Pd.** selaku pembimbing II. Keduanya telah meluangkan waktu untuk mengarahkan peneliti dalam penyusunan skripsi ini.
5. Kepada **Dr. Henny Herawati BR.D, M.Pd** selaku Koordinator Program Studi Pendidikan Masyarakat, serta seluruh Dosen Program Studi Pendidikan Masyarakat yang telah membimbing dan memberikan berbagai ilmu bagi peneliti selama mengikuti Pendidikan.
6. Kepada **Ibu Unung Suarningrat, Ibu Cicih** dan **seluruh stakeholder Kelurahan Lubang Buaya** yang telah memberikan izin dan membantu pelaksanaan penelitian dengan baik.
7. Kepada **seluruh narasumber** yang telah berkenan meluangkan waktu dan kesempatannya untuk menyelesaikan sekaligus menjadi bagian dari tugas akhir skripsi ini.

8. Kepada **sahabat setia**; Sabrina, Naila, Tyas, Agina, Alya dan Rachma yang selalu hadir dalam suka dan duka, mendengarkan tanpa lelah, dan selalu memberikan dorongan dan motivasi untuk menyelesaikan skripsi ini.
9. Kepada **teman-teman dekat semasa perkuliahan**: Faram, Lucky, Jirman yang telah menemani dan mengisi perjalanan selama masa perkuliahan.
10. Kepada **teman-teman seangkatan** yang telah berjuang bersama.
11. Kepada **dokter paru, dokter bedah, dan dokter bedah thorax** yang telah menjadi bagian penting selama saya mengalami masa-masa sulit secara medis, motivasi dan dukungan yang diberikan membuat saya bisa bertahan hingga saat ini.
12. Terakhir, kepada **diri saya sendiri**. Terima kasih sudah bertahan meski terkadang ingin menyerah. Terima kasih karena tidak memilih untuk berhenti meski gagal berkali-kali dalam mencoba. Teruslah melangkah dengan kepala tegak dan hati penuh harapan. Karena selagi masih ada harapan, ayo kita wujudkan.

Jakarta, 03 November 2025

Penulis

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN	i
ABSTRAK	ii
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	iv
LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS	v
MOTTO	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Konteks Penelitian	1
B. Fokus Penelitian	6
C. Tujuan Umum Penelitian	7
D. Kegunaan Penelitian	7
BAB II KAJIAN PUSTAKA.....	9
A. Kajian Pustaka Fokus Penelitian	9
1. Hakikat Pelatihan	9
2. Hakikat Implementasi	12
3. Usaha Peningkatan Pendapatan Keluarga.....	13
4. Kebijakan Pemerintah Sebagai Acuan Implementasi Program Pelatihan Kewirausahaan	15
B. Hasil Penelitian yang Relevan.....	16
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	18
A. Tujuan Khusus Penelitian	18
B. Metode Penelitian	18
C. Latar Penelitian	19
D. Data dan Sumber Data	20
E. Prosedur Pengumpulan dan Perekaman Data	21
F. Teknik Pemeriksaan atau Pengecekan Keabsahan Data	22
G. Teknik Analisis Data	23
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	26

A. Deskripsi Data	26
B. Analisis Data.....	30
C. Temuan Penelitian	38
D. Pembahasan	45
E. Keterbatasan Penelitian	54
BAB V KESIMPULAN, IMPLIKASI DAN SARAN	55
A. Kesimpulan	55
B. Implikasi	56
C. Saran.....	57
DAFTAR PUSTAKA.....	60
LAMPIRAN.....	62



DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Kategori Informan.....	21
Tabel 4 1 Data Penelitian Faktor Pendukung dan Penghambat	29
Tabel 4.2 Pembahasan Faktor Pendukung dan Penghambat Keberhasilan Implementasi Hasil Pelatihan Kewirausahaan.....	51



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Proses Desain Pelatihan	10
Gambar 3.1 Model Analisis Interaktif	24
Gambar 7.1 Observasi dan Wawancara dengan Narasumber	173



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kisi-kisi Instrumen Penelitian	62
Lampiran 2 Pedoman Wawancara	65
Lampiran 3 Pedoman Observasi	72
Lampiran 4 Lembar Observasi.....	74
Lampiran 5 Catatan Lapangan	78
Lampiran 6 Transkrip Wawancara.....	83
Lampiran 7 Reduksi Data.....	112
Lampiran 8 Surat Permohonan Penelitian.....	169
Lampiran 9 Surat Izin Penelitian.....	170
Lampiran 10 Dokumentasi.....	171
Lampiran 11 Daftar Riwayat Hidup.....	174

