

**STRATEGI PENINGKATAN MUTU LULUSAN SMAIT DARUL
HIKMAH KOTA BEKASI JAWA BARAT**



**PUSPA RANTI AL ADAWIYAH
1111822063**

**Manajemen Pendidikan
Tesis Yang Ditulis Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Guna Mendapatkan
Gelar Magister**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN
FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
2025**

STRETEGI PENINGKATAN MUTU LULUSAN SMAIT DARUL HIKMAH KOTA BEKASI JAWA BARAT

Puspa Ranti AL Adawiyah
Manajemen Pendidikan

ABSTRAK

Peningkatan mutu lulusan merupakan indikator fundamental dalam menilai efektivitas penyelenggaraan pendidikan, khususnya pada lembaga pendidikan Islam terpadu yang menekankan sinergi antara kompetensi akademik, spiritual, dan karakter. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis strategi peningkatan mutu lulusan di SMAIT Darul Hikmah (YAPIDH) Kota Bekasi melalui tiga aspek utama, yaitu strategi pengelolaan sumber daya manusia (SDM), implementasi kurikulum terpadu, serta optimalisasi pemanfaatan sarana dan prasarana pendidikan. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan metode deskriptif, melalui teknik observasi, analisis dokumentasi, serta penelusuran data institusional. Hasil penelitian menunjukkan bahwa strategi pengelolaan SDM dilakukan melalui rekrutmen tenaga pendidik berkualifikasi tinggi, pembinaan profesional berkelanjutan, pelatihan akademik dan spiritual, serta pembentukan kultur kerja kolaboratif yang mendukung kualitas proses pembelajaran. Pada aspek implementasi kurikulum, SMAIT Darul Hikmah menerapkan model integratif antara Kurikulum Nasional dan kurikulum kepesantrenan berbasis kitab salaf, yang diperkaya dengan metode pembelajaran aktif dan evaluasi berkesinambungan untuk mengoptimalkan kompetensi akademik sekaligus menguatkan karakter keislaman peserta didik. Sementara itu, pemanfaatan sarana dan prasarana dilakukan melalui penyediaan fasilitas pembelajaran yang lengkap, perawatan infrastruktur secara terjadwal, integrasi teknologi digital, serta pemaksimalan fungsi laboratorium, perpustakaan, dan fasilitas asrama sebagai media pembentukan karakter dan keterampilan.

Kata kunci : strategi peningkatan mutu, kualitas lulusan, kurikulum terpadu, sumber daya manusia, sarana prasarana.

Strategies for Improving Graduate Quality at SMAIT Darul Hikmah, Bekasi city, West Java

Puspa Ranti AL Adawiyah
Manajemen Pendidikan

Abstract

Improving graduate quality is an essential indicator of the effectiveness of an educational institution, especially in integrated Islamic schools that aim to develop academic competence, strong character, and spiritual values. This study analyzes the strategies used by SMAIT Darul Hikmah (YAPIDH) in Bekasi to improve the quality of its graduates through three main aspects: human resource management, curriculum implementation, and the optimization of educational facilities and infrastructure. This research uses a qualitative descriptive approach through observation and document analysis. The findings show that the school strengthens human resource management by recruiting qualified teachers, providing continuous professional development, and building a collaborative work culture that supports effective learning. In curriculum implementation, SMAIT Darul Hikmah applies an integrated model that combines the National Curriculum with Islamic boarding school elements, supported by active learning methods and ongoing evaluation to develop students' academic abilities and religious character. Meanwhile, the school optimizes its facilities by providing complete learning infrastructure, maintaining equipment regularly, integrating digital technology, and maximizing the use of laboratories, libraries, and dormitories to support learning and character development.

Keywords: graduate quality, improvement strategy, integrated curriculum, human resources, educational facilities.

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING DAN PENGESAHAN

SIDANG TESIS

Judul : Strategi Peningkatan Mutu Lulusan SMAIT Darul
Hikmah Kota Bekasi Jawa Barat
Nama : Puspa Ranti AL Adawiyah
No. Registrasi : 1111822063
Program Studi : Manajemen Pendidikan
Tanggal Ujian : 24 November 2025

Menyetujui,

Pembimbing I

Dr. Matin, M.Pd
NIP. 196004141987031001

Pembimbing II

Dr. Siti Zulaikha, S.Ag, M.Pd
NIP. 197404202008122002

PANITIA SIDANG TESIS

Nama	Tanda Tangan	Tanggal
Dr. Aip Badrujaman, M.Pd NIP. 197911292008121002 (Penanggung Jawab)*		12-1-2026
Karta Sasmita, M. Si., Ph.D NIP. 198005132005011002 (Wakil Penanggung Jawab)**		12-1-2026
Winda Dewi Listyasari, M.Pd., Ph.D NIP. 197909112008012018 (Ketua Dewan Penguji)***		6-1-2026
Prof. Dr. Rugaiyah, M.Pd NIP. 196402261988032002 (Anggota Penguji I)****		6-1-2026
Dr. H. Sugiarto, M.A NIP. 19630905199021002 (Anggota Penguji II)****		7-1-2026

Catatan

- *Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan
- *Wakil Dekan I Fakultas Ilmu Pendidikan
- *Koordinator Program Studi Magister Manajemen Pendidikan
- *Dosen Penguji Selain Pembimbing dan Koordinator Program Studi

SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Puspa Ranti Al Adawiyah
NIM : 1111822063
Jenjang : s2 (Magister)
Program Studi : Manajemen Pendidikan
Angkatan : 2022/2023
Semester : 123 (Gasal) Tahun Akademik 2025/2026

Dengan ini menyatakan bahwa persetujuan tesis untuk pemberkasan yudisium dan wisuda adalah benar tanda tangan dan sudah mendapatkan persetujuan oleh komisi penguji. Apabila saya melanggar pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi dari Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan tanpa paksaan dari pihak manapun.

Jakarta, November 2025
Yang membuat pernyataan,

(Puspa Ranti AL Adawiyah)

SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS KARYA ILMIAH

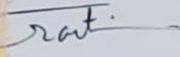
Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Puspa Ranti AL Adawiyah
NIM : 1111822063
Tempat/Tanggal lahir : Jakarta, 14 September 1994
Program : Magister
Program Studi : Manajemen Pendidikan

Dengan ini menyatakan bahwa tesis dengan judul "Strategi Peningkatan Mutu Lulusan SMAIT Darul Hikmah Kota Bekasi Jawa Barat". Merupakan karya saya sendiri, tidak mengandung unsur plagiat dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Demikian pernyataan ini dibuat dalam keadaan sadar dan tanpa ada unsur paksaan dari siapapun. Apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai dengan peraturan yang berlaku di pascasarjana Universitas Negeri Jakarta.

Jakarta, November 2025

Yang menyatakan,

A yellow rectangular stamp is placed over the signature. It features the Garuda Pancasila emblem on the left, the text 'METERAI TEMPEL' in the center, and the serial number '30ANX120098995' at the bottom.

Puspa Ranti AL Adawiyah
NIM : 1111822063



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
PERPUSTAKAAN DAN KEARSIPAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220
Telepon/Faksimili : 021-4894221
Lama : lib.unj.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya :

Nama : Puspa Ranti AL Adawiyah

NIM : 1111822063

Fakultas/Prodi : Manajemen Pendidikan

Alamat Email : pusparanti3@gmail.com

Demi Pembangunan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan dan Kearsipan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

☐ Skripsi ☒ Tesis ☐ Disertasi ☐ Lain – lain (.....)

Yang berjudul :

Strategi Peningkatan Mutu Lulusan SMAIT Darul Hikmah Kota Bekasi Jawa Barat

Dengan hak bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan dan Kearsipan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara fulltext untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta izin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai pencipta/penulis dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran hak cipta dalam karya ilmiah ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 28 01 2026

Puspa Ranti AL Adawiyah

KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah SWT yang telah memberikan banyak kenikmatan, kasih sayang dan limpahan Rahmat kepada kita semuanya, sehingga layaklah seorang hamba semakin mendekatkan dan menuktikan kesyukurannya dengan penuh ketaatan. Shalawat serta salam senantiasa tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW yang telah membawa kita dari masa kegelapan menuju Cahaya islam yang terang benderang semoga kita semuanya sampai istiqomah sampai akhir kehidupan.

Alhamdulillah atas kasih sayang ALLah SWT, akhirnya tesis saya yang berjudul **“Strategi Peningkatan Mutu Lulusan SMAIT Darul Hikmah Kota Bekasi Jawa Barat”** dapat diselesaikan, meskipun penelitian meyakini bahwa masih ada kekurangan karena kelemahan saya sebagai manusia. Penelitian tidak mungkin dapat diselesaikan tanpa bimbingan dan arahan dari semua pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan yang baik ini, peneliti menyampaikan ucapan terimakasih kepada :

1. Prof. Dr. Komarudin, M.Si, selaku Rektor Universitas Negeri Jakarta yang telah memberikan kesempatan kepada peneliti dalam Menyusun penulisan tesis ini;
2. Prof. Dr. Dedi Purwana, E.S., M.Bus, selaku Direktur Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta yang telah memberikan izin kepada peneliti untuk melakukan penelitian;
3. Winda Dewi Listyasari, M.Pd., Ph.D, selaku koordinator Program Studi Magister Manajemen Pendidikan Universitas Negeri Jakarta yang telah memberikan izin kepada peneliti untuk melakukan penelitian;
4. Dr. Matin, M.Pd, selaku dosen pembimbing I yang telah memberikan persetujuan kepada peneliti untuk melakukan penelitian dan Menyusun tesis sehingga bisa berjalan dengan lancar dan telah memberikan arahan dan bimbingan selama proses penyusunan tesis;
5. Dr. Siti Zulaikha, S.Ag, M.Pd, selaku dosen pembimbing II yang telah memberikan arahan dan bimbingan yang luar biasa selama penyusunan tesis;

6. Seluruh dosen program studi Manajemen Pendidikan Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta yang telah memberikan banyak ilmunya bagi peneliti selama mengikuti perkuliahan;
7. Nurmiyati, M.Pd, selaku kepala sekolah SMAIT Darul Hikmah Kota Bekasi yang telah memberikan kesempatan kepada peneliti untuk melakukan penelitian.
8. Tri Martini, S.Pd, selaku Wakasek Kurikulum SMAIT Darul Hikmah yang telah memberikan kesempatan dan banyak membantu peneliti dalam mendapatkan berbagai data dan informasi tentang mutu lulusan sekolah;
9. Keluarga tercinta, kedua orang tua Bapak Junaedi dan Ibu Sri Nendah yang terus memberikan *support* agar peneliti bisa terus melanjutkan dalam menuntut ilmu;
10. Seluruh teman-teman program studi Manajemen Pendidikan Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta, Khususnya kelas NonReguler A Angkatan tahun 2022;
11. My support system skuy cau girls yang selalu jadi motivasi saya, selalu mendukung dan selalu memberikan masukan positif untuk bisa sampai di titik ini;

Peneliti menyadari sepenuh hati bahwa dalam penulisan tesis ini masih banyak kekurangannya, karena sesungguhnya kesempurnaan hanya milik Allah SWT. Oleh karena itu, maka peneliti menerima saran dan kritik yang sifatnya membangun untuk peningkatan kualitas dalam penulisan tesis ini. Dan semoga penulisan tesis ini juga mampu memberikan kemanfaatan bagi banyak pihak.

Jakarta, November 2025

Puspa Ranti Al Adawiyah

DAFTAR ISI

<i>Abstrak</i>	ii
<i>Abstract</i>	iii
SURAT PERNYATAAN	iv
SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS KARYA ILMIAH	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR LAMPIRAN	x
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Konteks Penelitian	1
B. Fokus Dan Sub Fokus Penelitian	5
C. Pertanyaan Penelitian	5
D. Tujuan Penelitian	6
E. Kegunaan Penelitian	6
F. State Of The Art	9
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	23
A. Deskripsi Konseptual dan Landasan Teori	23
1. Konsep Dasar Mutu Pendidikan	23
2. Teori Strategi Pendidikan	26
3. Teori Optimalisasi Dalam Pendidikan	28
4. Konsep Mempertahankan Mutu Lulusan	32
5. Strategi Peningkatan Mutu Lulusan	36
6. Prinsip Sinergi dan Berkelanjutan Mutu Lulusan	40
B. Hasil Penelitian Yang Relevan	44
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	53
A. Latar Penelitian (Tempat dan Waktu)	53
B. Metode dan Prosedur Penelitian	54
C. Data dan Sumber Penelitian	56
D. Teknik dan Prosedur Pengumpulan Data	57
E. Teknik dan Prosedur Analisis Data	58
F. Kalibrasi dan Keabsahan Data	60
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	62

A. Deskripsi Data	62
Gambaran umum tentang latar penelitian	62
1. Profil dan visi misi SMAIT Darul Hikmah	62
2. Sejarah Berdirinya SMAIT Darul Hikmah.....	63
3. Data Pendidik dan Tenaga Kependidikan SMAIT Darul Hikmah.....	64
4. Data peserta didik SMAIT Darul Hikmah.....	65
5. Data Sarana dan Prasana SMAIT Darul Hikmah	66
B. Temuan Penelitian.....	67
1. Subfokus 1 : Pengelolaan Sumber Daya Manusia (SDM) sebagai Strategi Peningkatan Mutu Lulusan di SMAIT Darul Hikmah	67
2. Subfokus2	73
3. Subfokus3	77
C. Pembahasan Penelitian.....	82
1. Pengelolaan Sumber Daya Manusia (SDM) sebagai Strategi Peningkatan Mutu Lulusan di SMAIT Darul Hikmah	82
2. Implementasi Kurikulum Terpadu dalam Meningkatkan Mutu Lulusan di SMAIT Darul Hikmah	85
3. Pemanfaatan Sarana dan Prasarana sebagai Strategi Peningkatan Mutu Lulusan di SMAIT Darul Hikmah	88
D. Rancangan model peningkatan mutu lulusan SMAIT Darul Hikmah	92
BAB V SIMPULAN DAN REKOMENDASI	93
A. Simpulan.....	93
1. Strategi Pengelolaan Sumber Daya Manusia (SDM) yang Selektif Dan Terstruktur	93
2. Strategi Implementasi Kurikulum Terpadu Proporsional, dan Berkarakter	94
3. Strategi pemanfaatan sarana prasana yang Optimal.....	95
4. Integrasi Tiga Strategi dalam Sistem Mutu Sekolah.....	95
B. Rekomendasi	96
C. Keterbatasan penelitian.....	98
DAFTAR PUSTAKA.....	99
LAMPIRAN	104
Riwayat Hidup	242

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran I	Surat Keterangan Penelitian.....	105
Lampiran 2	Agenda Penelitian	108
A.	Agenda Umum.....	108
B.	Agenda Wawancara	109
C.	Agenda Observasi	113
D.	Agenda Dokumentasi.....	114
E.	Pedoman Penelitian.....	114
Lampiran 3	Instrumen Penelitian	116
A.	Pedoman Wawancara.....	116
B.	Pedoman Observasi.....	117
C.	Pedoman Dokumentasi	118
Lampiran 4	Data Lapangan.....	120
Lampiran 5	Dokumentasi Hasil Wawancara.....	124
Lampiran 6	Dokumentasi Wawancara	163
Lampiran 7	Dokumentasi Wawancara Penelitian	217
Lampiran 8	Dokumen Sumber Daya Manusia.....	221
Lampiran 9	Dokumentasi Kurikulum	224
Lampiran 10	Dokumentasi Sarana Dan Prasana Sekolah.....	236