

**MANAJEMEN KURIKULUM MERDEKA
DI SMP NEGERI 7 JAKARTA**



**EKA ASTIKA BR TARIGAN
1111822037**

Tesis yang Ditulis untuk Memenuhi Sebagian
Persyaratan untuk Mendapatkan Gelar Magister

**FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
2026**

**MANAJEMEN KURIKULUM MERDEKA
DI SMP NEGERI 7 JAKARTA**



**EKA ASTIKA BR TARIGAN
1111822037**

**FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
2026**

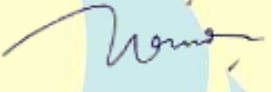
**LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING DAN PENGESAHAN
SIDANG TESIS**

Judul : Manajemen Kurikulum Merdeka Di SMP Negeri 7 Jakarta
 Nama : Eka Astika Br Tarigan
 NIM : 1111822037
 Program Studi : Manajemen Pendidikan
 Tanggal Ujian : 24 November 2025

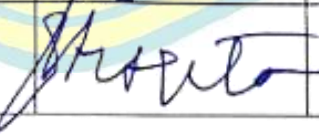
Menyetujui

Pembimbing I Pembimbing II


 Prof. Dr. Rugaiyah, M.Pd
 NIP.196402261988032002


 Winda Dewi Listyasari, M.Pd, Ph.D
 NIP.197909112008012018

PANITIA SIDANG TESIS

Nama	Tanda Tangan	Tanggal
Dr. Aip Badrujaman, M.Pd NIP. 197911292008121002 (Penanggung Jawab)*		19-01-2026
Karta Sasmita, M.Si., Ph.D NIP. 198005132005011002 (Wakil Penanggung Jawab)**		19-01-2026
Dr. Matin, M.Pd NIP.196004141987031001 (Ketua Dewan Penguji)***		14-01-2026
Dr. Siti Zulaikha, S.Ag., M.Pd NIP. 197404202008122002 (Anggota Penguji I)***		14-01-2026
Dr. H. Sugiarto, M.A NIP. 19630905199021002 (Anggota Penguji II)***		14-01-2026

Catatan

- * Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan
- ** Wakil Dekan I Fakultas Ilmu Pendidikan
- *** Dosen Penguji selain Pembimbing dan Koordinator Program Studi

**PERSETUJUAN KOMISI PEMBIMBING DIPERSYARATKAN UNTUK
YUDISIUM MAGISTER**

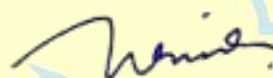
Pembimbing I

Pembimbing II



Prof. Dr. Rugaiyah, M.Pd

Tanggal: 14-01-2026



Winda Dewi Listyasari, M.Pd, Ph.D

Tanggal: 14-01-2026

Nama

Tanda Tangan

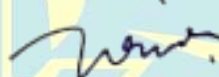
Tanggal

Dr. Aip Badrujaman, M.Pd
(Ketua)1



14-01-2026

Winda Dewi Listyasari, M.Pd, Ph.D
(Koordinator Prodi)2



14-01-2026

Nama : Eka Astika Br Tarigan

No. Registrasi : 1111822037

Tanggal Lulus :

Angkatan : 2022

1. Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta
2. Koordinator Prodi Magister Manajemen Pendidikan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta

LEMBAR PERSETUJUAN UJIAN TESIS

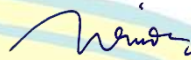
Pembimbing I



Prof. Dr. Rugaiyah, M.Pd

Tanggal: 04 September 2025

Pembimbing II

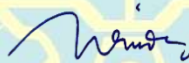


Winda Dewi Listyasari, M.Pd, Ph.D

Tanggal: 04 September 2025

Mengetahui,

Koordinator Program Magister
Manajemen Pendidikan
Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta



Winda Dewi Listyasari, M.Pd, Ph.D

Tanggal: 04 September 2025

Nama : Eka Astika Br Tarigan

No. Registrasi : 1111822037

Angkatan : 2022

MANAJEMEN KURIKULUM MERDEKA DI SMP NEGERI 7 JAKARTA

ABSTRAK

Manajemen kurikulum merupakan salah satu aspek penting yang memengaruhi keberhasilan pembelajaran dalam pendidikan nasional. Melalui manajemen kurikulum sekolah dapat merencanakan, mengorganisasikan, melaksanakan, dan mengevaluasi kurikulum secara menyeluruh sejalan dengan perkembangan zaman. Pada saat ini sekolah sudah banyak mengadopsi kurikulum merdeka.. SMP Negeri 7 Jakarta adalah salah satu sekolah penggerak pada masa Nadiem Makarim yang melaksanakan kurikulum merdeka. Kurikulum merdeka tidak hanya menekankan pada kemampuan akademik saja, tetapi juga berfokus pada pembentukan karakter siswa melalui Proyek Penguatan Profil Pelajar Pancasila (P5). Penelitian ini bertujuan untuk memahami fungsi manajemen kurikulum yang mencakup perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, dan evaluasi dalam penerapan kurikulum merdeka di SMP Negeri 7 Jakarta. Penelitian ini merupakan penelitian kualitatif dengan metode studi kasus, karena SMP Negeri 7 Jakarta merupakan salah satu sekolah penggerak serta sekolah terpilih menjalankan program Adiwiyata pada kurikulum merdeka. Teknik pengumpulan datanya dengan mengobservasi, wawancara dan dokumentasi. Hasil dari penelitiannya SMP Negeri 7 Jakarta sudah menjalankan fungsi perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, dan evaluasi pada kurikulum merdeka. Hanya saja trendnya peraturannya dan program, dalam kurikulum merdeka siswa melakukan kegiatan P5 dengan sistem blok dengan tema yang sudah ditetapkan oleh pemerintah. Bukan hanya P5 sekolah juga menuju pada sekolah adiwiyata yang menciptakan sekolah ramah lingkungan, peduli lingkungan, dan berbudaya lingkungan.

Kata Kunci : Manajemen Kurikulum, Kurikulum Merdeka, P5

INDEPENDENT CURRICULUM MANAGEMENT AT SMP NEGERI 7 JAKARTA

ABSTRACT

Curriculum management is one aspect that influences the success of learning in national education. Through curriculum management, it is possible to plan, organize, implement, and evaluate the education curriculum it self. In accordance with the current trend, schools are adopting the independent curriculum. SMP N 7 Jakarta is one of the driving schools during the Nadiem Makarim era which implemented the independent curriculum. The independent curriculum not only emphasizes academic ability but also builds student character through the Pancasila student profile strengthening project (P5). The purpose of planning, organizing, implementing, and evaluating the independent curriculum at SMP N 7 Jakarta. This study is a qualitative study with a case study method, because SMP Negeri 7 Jakarta is one of the driving schools and selected schools to run the Adiwiyata program in the independent curriculum. The data collection technique is by observing, interviewing and documenting. The results of the study are that SMP N 7 Jakarta has carried out the functions of planning, organizing, implementing, and evaluating the independent curriculum. It's just that the trend is the regulations and programs, in the independent curriculum students carry out P5 activities with a block system with themes that have been set by the government. Not only P5 schools are also moving towards Adiwiyata schools which create environmentally friendly schools, care about the environment, and have an environmental culture.

Keywords: Curriculum Management, Independent Curriculum, P5

SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS KARYA ILMIAH

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama Lengkap : Eka Astika Br Tarigan
NIM : 1111822037
Tempat/Tanggal Lahir : Tuntungan, 13 Oktober 1996
Program : Magister
Program Studi : Manajemen Pendidikan

Dengan ini menyatakan bahwa tesis dengan judul “Manajemen Kurikulum Merdeka Di SMP Negeri 7 Jakarta” merupakan karya saya sendiri, tidak mengandung unsur plagiat dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Demikianlah pernyataan ini dibuat dalam keadaan sadar dan tanpa ada unsur paksaan dari siapapun. Apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai dengan peraturan yang berlaku di Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta.

Jakarta, 06 Januari 2026

Yang menyatakan,



Eka Astika Br Tarigan

NIM. 1111822037

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas segala rahmat, karunia, dan petunjuk-Nya sehingga tesis berjudul “Manajemen Kurikulum Merdeka di SMP Negeri 7 Jakarta” ini dapat diselesaikan dengan baik dan tepat waktu. Penulisan tesis ini merupakan salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister pada Program Studi Magister Manajemen Pendidikan, Universitas Negeri Jakarta. Pada kesempatan ini penulis juga menyampaikan terima kasih kepada semua pihak yang telah memberikan bantuan dalam penyusunan proposal tesis ini. Pihak yang telah membantu dalam penyusunan proposal tesis ini yaitu:

1. Prof. Dr. Komarudin, M.Si. selaku Rektor Universitas Negeri Jakarta.
2. Dr. Aip Badrujaman, M.Pd selaku Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta
3. Karta Samita, M.Si.,Ph.D selaku wakil Dekan Bidang I Bidang Akademik Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta.
4. Ibu Winda Dewi Listyasari, M.Pd., Ph.D selaku Koordinator Program Magister Manajemen Pendidikan periode 2025-2029 dan dosen pembimbing atas dukungan, nasehat dan masukannya dalam proposal tesis ini.
5. Prof. Dr. Rugaiyah, M.Pd. selaku dosen pembimbing atas bimbingan, nasehat, saran, dan masukannya selama penyusunan proposal tesis ini.
6. Dr. Fakhrudin Arbah, M.Pd. selaku dosen pembimbing atas bimbingan, nasehat, saran dan masukannya selama penyusunan proposal tesis ini.
7. Seluruh Dosen Program Studi Magister Manajemen Pendidikan yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat sehingga penulis memiliki pengetahuan dan pengalaman yang bertambah.
8. Keluarga besar khususnya keluarga yang selalu mendoakan, menyemangati, dan memberikan kekuatan sehingga penulis dapat menyelesaikan proposal tesis ini.
9. Segenap Kepala Sekolah, Wakil Kepala Sekolah bagian kurikulum dan Guru SMP Negeri 7 Jakarta yang telah memberikan izin kepada penulis untuk dapat melaksanakan penelitian di sekolah tersebut.

Penulis juga menyadari bahwa tesis ini masih jauh dari sempurna. Oleh sebab itu, penulis membuka diri terhadap kritik dan saran yang membangun demi penyempurnaan karya ini di masa mendatang. Akhir kata, penulis berharap semoga tesis ini dapat memberikan kontribusi positif dan menjadi bahan referensi bagi pihak-pihak yang membutuhkan, serta memberikan manfaat dalam pengembangan ilmu pengetahuan di bidang ilmu manajemen pendidikan.

Jakarta, 06 Januari 2026

Penulis



DAFTAR ISI

Persetujuan Sidang	ii
Abstrak.....	v
Surat Pernyataan Orisinalitas.....	vii
Kata Pengantar.....	viii
Daftar Isi	x
Daftar Gambar	xii
Daftar Tabel.....	xiii
Daftar Lampiran	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Konteks Penelitian.....	1
B. Fokus dan Subfokus Penelitian	8
C. Pertanyaan Penelitian	9
D. Tujuan Penelitian.....	9
E. Kegunaan Penelitian.....	9
F. <i>State of The Art</i>	11
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	15
A. Deskripsi Konseptual	15
1. Pengertian Manajemen Kurikulum	15
2. Peraturan Perundang-undangan Kurikulum Nasional	29
3. Kurikulum Merdeka	31
4. Profil Pelajar Pancasila.....	35
B. Hasil Penelitian Relevan	41
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	50
A. Tempat dan Waktu Penelitian	50
B. Metode dan Prosedur Penelitian.....	51
C. Data dan Sumber Data.....	52
D. Teknik Pengumpulan Data	52
1. Observasi.....	52
2. Wawancara.....	53
3. Dokumentasi.....	53
E. Teknik dan Prosedur Analisis Data	53
F. Pemeriksaan Keabsahan Data	55

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	60
A. Hasil Penelitian	60
1. Gambaran Umum Objek Penelitian	60
2. Perencanaan Kurikulum Merdeka di SMP Negeri 7 Jakarta	67
3. Pengorganisasian kurikulum merdeka di SMP Negeri 7 Jakarta	73
4. Pelaksanaan Kurikulum Merdeka di SMP Negeri 7 Jakarta	76
5. Evaluasi Kurikulum Merdeka di SMP Negeri 7 Jakarta	86
B. Pembahasan Penelitian	89
1. Perencanaan Kurikulum Merdeka di SMP Negeri 7 Jakarta	97
2. Pengorganisasian Kurikulum Merdeka di SMP Negeri 7 Jakarta	100
3. Pelaksanaan Kurikulum Merdeka di SMP Negeri 7 Jakarta	103
4. Evaluasi Kurikulum Merdeka di SMP Negeri 7 Jakarta	105
BAB V KESIMPULAN DAN REKOMENDASI PENELITIAN	109
A. Kesimpulan	109
1. Perencanaan Kurikulum Merdeka di SMP Negeri 7 Jakarta	109
2. Pengorganisasian Kurikulum Merdeka di SMP Negeri 7 Jakarta	110
3. Pelaksanaan Kurikulum Merdeka di SMP Negeri 7 Jakarta	110
4. Evaluasi Kurikulum Merdeka di SMP Negeri 7 Jakarta	111
B. Rekomendasi Penelitian	112
1. Bagi Siswa	112
2. Bagi Guru	112
3. Bagi Sekolah	113
DAFTAR PUSTAKA	114
LAMPIRAN	119
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	153

DAFTAR GAMBAR

GAMBAR 2. 1 EVALUASI KURIKULUM	29
GAMBAR 2. 2 PROFIL PELAJAR PANCASILA	37
GAMBAR 3. 1 TEKNIK ANALISIS DATA	54
GAMBAR 3. 2 UJI KEABSAHAN DATA PENELITIAN KUALITATIF	56
GAMBAR 4. 1 KALENDER AKADEMIK T.A 2024-2025.....	69
GAMBAR 4. 2 PERENCANAAN KURIKULUM MERDEKA	72
GAMBAR 4. 3 JADWAL MENGAJAR GURU SMP N 7 JAKARTA.....	75
GAMBAR 4. 4 PENGORGANISASIAN KURIKULUM MERDEKA.....	75
GAMBAR 4. 5 HARI PERTAMA KEGIATAN P5.....	78
GAMBAR 4. 6 HARI KEDUA KEGIATAN P5.....	79
GAMBAR 4. 7 HARI KETIGA KEGIATAN P5	80
GAMBAR 4. 8 HARI KEEMPAT KEGIATAN P5.....	81
GAMBAR 4. 9 HARI KELIMA KEGIATAN P5	82
GAMBAR 4. 10 HARI KEENAM-KEDELAPAN KEGIATAN P5	83
GAMBAR 4. 11 HARI KESEMBILAN-FINAL KEGIATAN P5	84
GAMBAR 4. 12 PELAKSANAAN KURIKULUM MERDEKA	85
GAMBAR 4. 13 EVALUASI KURIKULUM MERDEKA.....	88

DAFTAR TABEL

TABEL 2. 1 HASIL PENELITIAN RELEVAN	41
TABEL 4. 1 KONDISI SARANA DAN PRASARANA SEKOLAH	63
TABEL 4. 2 DATA GURU DAN KARYAWAN	64



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Instrumen Penelitian.....	119
Lampiran 2 Hasil Wawancara.....	127
Lampiran 3 Reduksi Data	142

