

**PENYUSUNAN PEDOMAN ATAS PEMASUKAN DAN PENGELUARAN KAS
PADA PESANTREN BAITUL'ULUM WAL HUFFADZ AL USMANI**

CHIKA AULIA

1704521046



**Tugas akhir ini disusun untuk memenuhi salah satu persyaratan mendapatkan
Gelar Sarjana Terapan Akuntansi pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Negeri Jakarta**

**PROGRAM STUDI S.TR. AKUNTANSI SEKTOR PUBLIK
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA**

2026

***PREPARATION OF GUIDELINES FOR CASH RECEIPTS AND CASH
DISBURSEMENTS AT BAITUL'ULUM WAL HUFFADZ AL USMANI ISLAMIC
BOARDING SCHOOL***

CHIKA AULIA

1704521046



Intelligentia - Dignitas

***This Thesis is Prepared to Fulfil of the Requirements for Obtaining a Bachelor's
Degree in Applied Public Sector Accounting at the Faculty of Economic and
Business, State University of Jakarta***

***STUDY PROGRAM OF S.TR. PUBLIC SECTOR ACCOUNTING
FACULTY OF ECONOMICS AND BUSINESS
STATE UNIVERSITY OF JAKARTA***

2026

LEMBAR PENGESAHAN

Lembar Pengesahan Skripsi

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI			
Penanggung Jawab Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Prof. Dr. Mohamad Rizan, S.E., M.M. NIP. 197206272006041001			
No	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
1	Ayatulloh Michael Musyaffi, SE., Ak., M.Ak NIP. 199102282020121010 (Ketua Penguji)		21 Jan 2026
2	Tri Hesti Utaminingsyas, S.E., M.SA NIP. 197601072001122001 (Penguji 1)		21 Jan 2026
3	Diah Armeliza, S.E., M.Ak. NIP. 197904292005012001 (Penguji 2)		26 Jan 2026
4	Hera Khairunnisa, SE., M.Ak NIP. 198809282019032020 (Pembimbing 1)		23 Jan 2026
5	Ratna Anggraini, M.Si NIP. 197404172000122001 (Pembimbing 2)		26 Jan 2026
Nama : Chika Aulia No. Registrasi : 1704521046 Program Studi : Akuntansi Sektor Publik Tanggal Lulus : 19 Januari 2026			

Catatan : - diketik dengan huruf times new roman ukuran 12
 - dibuat rangkap lima tanda tangan asli dengan bolpoint warna biru

LEMBAR PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME

LEMBAR PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME

Nama : Chika Aulia
NIM : 1704521046
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Program Studi : D4 Akuntansi Sektor Publik

Melalui pernyataan ini, bahwa naskah penelitian yang saya ajukan adalah hasil karya saya sendiri, yang disusun secara mandiri, tanpa menjiplak atau menyalin karya orang lain secara tidak sah. Seluruh kutipan, referensi, dan sumber data yang digunakan dalam penyusunan proposal ini telah dicantumkan dan diakui sebagaimana mestinya sesuai dengan kaidah penulisan ilmiah yang berlaku.

Saya menyatakan bahwa naskah penelitian ini bebas dari unsur plagiarisme dalam bentuk apa pun. Apabila di kemudian hari ditemukan adanya tindakan yang melanggar etika akademik, saya siap menerima sanksi sesuai ketentuan yang berlaku.

Jakarta, 28 Januari 2026



Chika Aulia

LEMBAR PERNYATAAN PUBLIKASI



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
PERPUSTAKAAN DAN KEARSIPAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220
Telepon/Faksimili: 021-4894221
Laman: lib.unj.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Chika Aulia
NIM : 1704521046
Fakultas/Prodi : Ekonomi & Bisnis / S.Tr. Akuntansi Sektor Publik
Alamat email : auliachika8@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan dan Kearsipan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

☒ Skripsi ☐ Tesis ☐ Disertasi ☐ Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Penyusunan Pedoman Atas Pemasukan Dan Pengeluaran Kas Pada Pesantren Baitul'ulum

Wal Huffadz Al Usmani

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan dan Kearsipan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 29 Januari 2026

Penulis

Chika Aulia

ABSTRAK

CHIKA AULIA. Penyusunan Pedoman Atas Pemasukan Dan Pengeluaran Kas Pada Pesantren Baitul'ulum Wal Huffadz Al Usmani. Tugas Akhir. Jakarta: Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Negeri Jakarta, 2026.

Penelitian ini disusun dengan tujuan untuk menganalisis dan membuat pedoman pemasukan dan pengeluaran kas pada Pondok Pesantren Baitul'ulum Wal Huffadz Al Usmani. Latar belakang penelitian ini didasarkan pada kondisi pengelolaan keuangan pesantren yang masih dilakukan secara sederhana, belum memiliki standar operasional prosedur (SOP) tertulis, serta pencatatan keuangan yang belum terdokumentasi secara sistematis. Metode penelitian yang digunakan adalah metode kualitatif dengan pendekatan deskriptif serta desain penelitian pengembangan (Research and Development). Model pengembangan yang digunakan adalah ADDIE yang terdiri dari tahapan Analysis, Design, Development, Implementation, dan Evaluation. Pengumpulan data dilakukan melalui wawancara dengan pihak pengelola pesantren, observasi langsung terhadap praktik pengelolaan kas, serta studi dokumentasi atas data keuangan yang tersedia. Model ADDIE digunakan sebagai acuan untuk mengidentifikasi kebutuhan pengelolaan keuangan pesantren serta merancang pedoman dan prosedur yang sesuai dengan kondisi aktual. Hasil penelitian menunjukkan bahwa pemasukan kas pesantren bersumber dari kas santri, pembayaran SPP santri, serta sumbangan masyarakat dan bantuan pendiri yang bersifat insidental dan sebagian besar belum dicatat secara sistematis. Sementara itu, pengeluaran kas didominasi oleh pembayaran honor guru dan biaya operasional pesantren. Berdasarkan temuan tersebut, penelitian ini menghasilkan rancangan pedoman pemasukan dan pengeluaran kas yang meliputi penyusunan dokumen pendukung, alur prosedur penerimaan dan pengeluaran kas, serta contoh pencatatan sederhana yang diharapkan dapat membantu pesantren dalam mewujudkan pengelolaan keuangan yang lebih tertib, transparan dan mendukung akuntabilitas pengelolaan kas secara berkelanjutan, sekaligus menjadi referensi awal bagi pesantren lain dengan karakteristik serupa.

Kata Kunci: Pesantren, Pengelolaan Kas, Pemasukan Kas, Pengeluaran Kas, ADDIE.

Intelligentia - Dignitas

ABSTRACT

CHIKA AULIA. Preparation Of Guidelines For Cash Receipts And Cash Disbursements At Baitul'ulum Wal Huffadz Al Usmani Islamic Boarding School. Thesis. Jakarta: Faculty of Economics and Business, State University of Jakarta, 2026.

This research was compiled with the aim of analyzing and creating guidelines for cash income and expenditure at the Baitul'ulum Wal Huffadz Al Usmani Islamic Boarding School. The background of this study is based on the condition of financial management at the boarding school, which is still conducted in a simple manner, lacks written standard operating procedures (SOP), and has not been systematically documented. The research method employed is a qualitative method with a descriptive approach and a research and development (R&D) design. The development model used is ADDIE, which consists of the stages of Analysis, Design, Development, Implementation, and Evaluation. Data collection was carried out through interviews with the boarding school management, direct observation of cash management practices, and documentation of available financial records. The ADDIE model was used as a framework to identify the financial management needs of the boarding school and to design guidelines and procedures that are aligned with actual conditions. The results of the study indicate that the boarding school's cash receipts are derived from student contributions, tuition fees, as well as incidental donations from the community and financial support from the founder, most of which have not been systematically recorded. Meanwhile, cash disbursements are primarily dominated by teachers' honoraria and operational expenses. Based on these findings, this study produces a set of cash receipt and cash disbursement guidelines that include supporting documents, procedural flows for cash inflows and outflows, and examples of simple financial recording. These guidelines are expected to assist the boarding school in achieving more orderly and transparent financial management, support sustainable cash accountability, and serve as an initial reference for other Islamic boarding schools with similar characteristics.

Keywords: Islamic boarding school, cash management, cash receipts, cash disbursements, ADDIE.

Intelligentia - Dignitas

KATA PENGANTAR

Puji syukur kita panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa yang telah menganugerahkan rahmat serta karunia-Nya kepada peneliti, sehingga peneliti bisa menuntaskan Tugas akhir ini dengan judul **“Penyusunan Pedoman Atas Pemasukan Dan Pengeluaran Kas Pada Pesantren Baitul’ulum Wal Huffadz Al Usmani”**. Tugas akhir ini merupakan syarat untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Studi Akuntansi Sektor Publik Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Negeri Jakarta.

Dalam kesempatan ini penulis mengungkapkan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada Hera Khairunnisa, SE., M.Ak selaku dosen pembimbing 1 dan Ratna Anggraini, M.Si selaku dosen pembimbing 2 yang telah memberikan bimbingan, pengetahuan, waktu, saran, semangat dan nasehat yang sangat bermanfaat yang telah diberikan kepada penulis. Selain itu, peneliti juga mengucapkan banyak terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. Mohammad Rizan, SE, M.M selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Negeri Jakarta.
2. Hafifah Nasution, SE, M.S.Ak selaku Koordinator Program Studi Diploma IV Akuntansi Sektor Publik, Fakultas Ekonomi, Universitas Negeri Jakarta.
3. Seluruh Dosen dan staff Program Studi Akuntansi Sektor Publik Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Negeri Jakarta yang telah memberikan segenap ilmunya.

4. Pihak Pondok Pesantren Pondok Pesantren Baitul'ulum Wal Huffadz Al Usmani yang telah memberikan izin, dukungan, keramahtamahan, dan keterbukaan dalam memberikan informasi sangat membantu kelancaran dan keberhasilan penelitian ini.
5. Kedua orang tua dan kakak yang telah memberikan semangat, motivasi dan doa sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
6. Reinetta, Masnita, Meisa dan Mellika yang telah membantu, memberikan semangat serta memotivasi dalam menyelesaikan skripsi ini.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna dikarenakan terbatasnya pengalaman dan pengetahuan yang dimiliki penulis. Oleh karena itu, penulis mengharapkan segala bentuk kritik dan saran yang membangun dari berbagai pihak. Semoga skripsi ini bermanfaat dan dapat menambah pengetahuan khususnya bagi penulis dan pembaca pada umumnya.

Jakarta, 12 Januari 2025



Chika Aulia

Intelligentia - Dignitas

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN	iii
LEMBAR PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME	iv
LEMBAR PERNYATAAN PUBLIKASI	v
ABSTRAK	vi
ABSTRACT	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Penelitian	1
B. Pertanyaan Penelitian	11
C. Tujuan Penelitian	11
D. Manfaat Penelitian	12
BAB II KAJIAN PUSTAKA	13
A. Konsep yang Diteliti	13
B. Telaah Pustaka Penelitian Terdahulu	37
C. Kerangka Berpikir	50
BAB III METODE PENELITIAN	53
A. Tempat dan Waktu Penelitian	53
B. Desain Penelitian	53
C. Sumber Data Penelitian	56
D. Teknik Pengumpulan Data	56
E. Teknik Keabsahan Data	58
F. Teknik Analisis Data	58

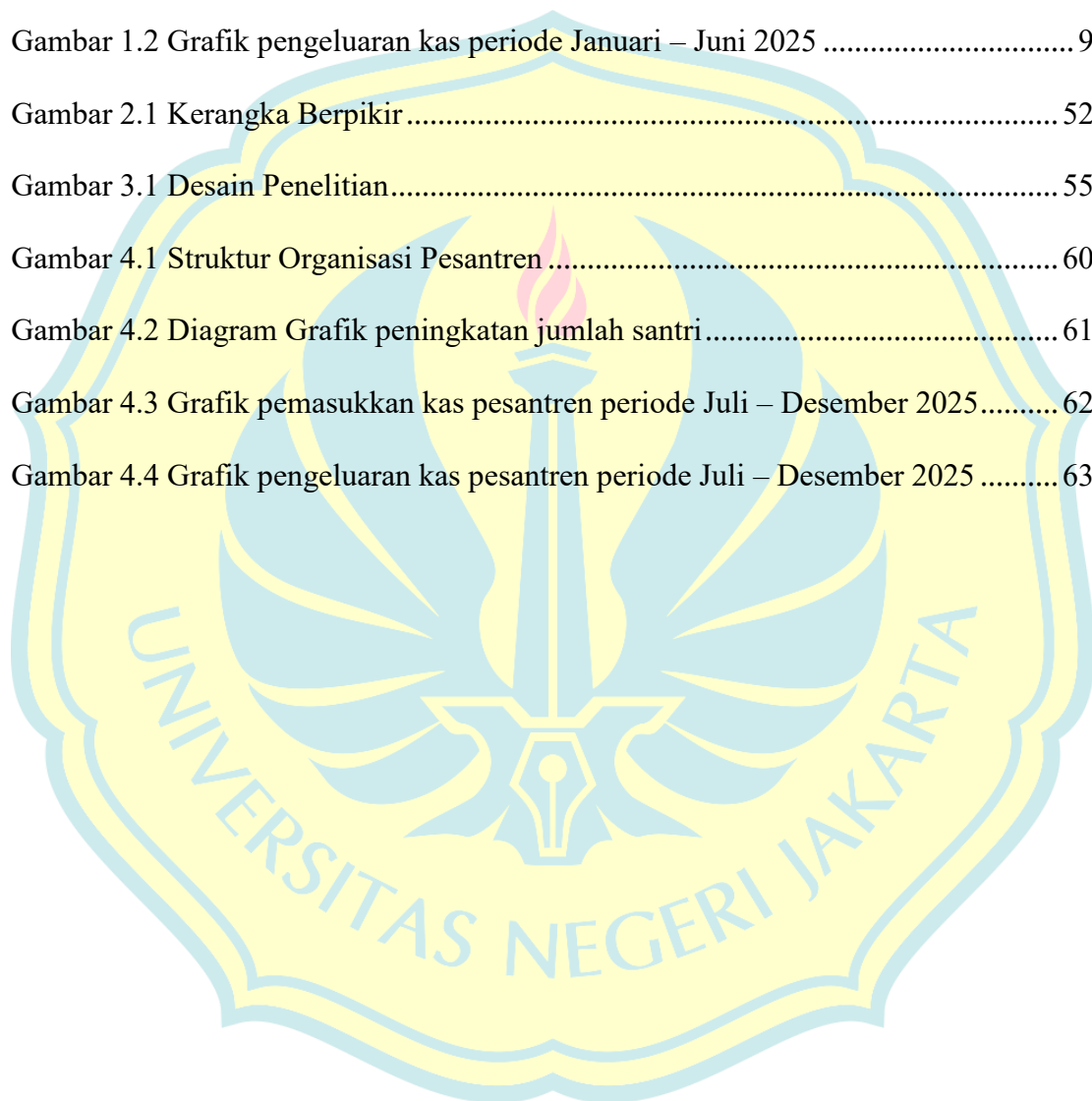
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	60
A. Deskripsi Data.....	60
B. Hasil Data.....	65
C. Pembahasan Data	76
BAB V PENUTUP.....	102
A. Kesimpulan	102
B. Implikasi.....	103
C. Keterbatasan penelitian	104
D. Rekomendasi Bagi Penelitian Selanjutnya.....	105
Daftar Pustaka.....	106
Lampiran-lampiran	111



Intelligentia - Dignitas

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Grafik pemasukkan kas periode Januari – Juni 2025.....	7
Gambar 1.2 Grafik pengeluaran kas periode Januari – Juni 2025	9
Gambar 2.1 Kerangka Berpikir.....	52
Gambar 3.1 Desain Penelitian.....	55
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Pesantren	60
Gambar 4.2 Diagram Grafik peningkatan jumlah santri.....	61
Gambar 4.3 Grafik pemasukkan kas pesantren periode Juli – Desember 2025.....	62
Gambar 4.4 Grafik pengeluaran kas pesantren periode Juli – Desember 2025	63



Intelligentia - Dignitas

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Simbol-simbol Flowchart.....	36
Tabel 2.2 Hasil Penelitian Terdahulu	38
Tabel 4.1 Proses Pengelolaan keuangan yang diterapkan di Pondok Pesantren Baitul'ulum Wal Huffadz Al Usmani.....	65
Tabel 4.2 Proses pengelolaan pemasukan kas berdasarkan keterangan kepala dan bendahara pesantren	66
Tabel 4.3 Gambaran pemasukan kas dari SPP dan kas santri berdasarkan keterangan wali santri.....	67
Tabel 4.4 Dokumen pemasukan kas yang saat ini diterapkan.....	68
Tabel 4.5 Pencatatan pemasukan kas yang diterapkan Pondok Pesantren Baitul'ulum Wal Huffadz Al Usmani	69
Tabel 4.6 Proses pengelolaan pengeluaran kas berdasarkan keterangan kepala dan bendahara pesantren.....	71
Tabel 4.7 Dokumen pengeluaran kas yang saat ini diterapkan	72
Tabel 4.8 Pencatatan pengeluaran kas yang diterapkan Pondok Pesantren Baitul'ulum Wal Huffadz Al Usmani	73
Tabel 4.9 Saldo Normal Akun	80
Tabel 4.10 Daftar akun Podok Pesantren Baitul'ulum Wal Huffadz Al Usmani	81

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 : Instrumen Penelitian.....	111
Lampiran 2 : Surat Permohonan Penelitian Tugas Akhir.....	112
Lampiran 3 : Kartu Konsultasi Pembimbing Penulisan Tugas Akhir	113
Lampiran 4 : Lembar Persetujuan Judul Tugas Akhir.....	115
Lampiran 5 : Surat Persetujuan Sidang Seminar Proposal Penelitian.....	116
Lampiran 6 : Surat Persetujuan Sidang Tugas Akhir	117
Lampiran 7 : Form Saran dan Perbaikan Tugas Akhir.....	118
Lampiran 8 : Transkrip wawancara dengan kepala pesantren	121
Lampiran 9 : Transkrip wawancara dengan bendahara pesantren	125
Lampiran 10 : Transkrip wawancara dengan wali santri	129
Lampiran 11 : Dokumen pemasukan dan pengeluaran kas yang diterapkan	131
Lampiran 12 : Dokumentasi Kegiatan santri	132
Lampiran 13 : Dokumentasi dengan kepala pesantren, Bendahara pesantren dan wali santri.....	134
Lampiran 14 : Hasil Uji Turnitin.....	135
Lampiran 15 : Riwayat Hidup Peneliti.....	136

Intelligentia - Dignitas