

**PENGEMBANGAN PRESTASI NON AKADEMIK SISWA
(Studi Manajemen Kesiswaan Dalam Pengembangan Prestasi Non Akademik
Siswa di SMP Muhammadiyah 1 Jakarta)**



TESIS

Disusun Oleh:

Muhammad Farhan Ramadhan

9910821023

Tesis yang Ditulis untuk Memenuhi Sebagian
Persyaratan untuk Mendapatkan Gelar Magister Pendidikan

UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA

PASCASARJANA

MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN

2026

**PENGEMBANGAN PRESTASI NON AKADEMIK SISWA
(Studi Manajemen Kesiswaan Dalam Pengembangan Prestasi Non Akademik
Siswa di SMP Muhammadiyah 1 Jakarta)**



TESIS

Disusun Oleh:

Muhammad Farhan Ramadhan

9910821023

Tesis yang Ditulis untuk Memenuhi Sebagian
Persyaratan untuk Mendapatkan Gelar Magister Pendidikan

UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA

PASCASARJANA

MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN

2026

LEMBAR PENGESAHAN UJIAN TESIS

PERSETUJUAN KOMISI PEMBIMBING DIPERSYARATKAN UNTUK UJIAN TESIS	
Pembimbing I	Pembimbing II
 Dr. Matin, M.Pd Tanggal : 05-01-2026	 Dr. H. Sugiarto, M.A Tanggal : 06-01-2026
Mengetahui, Koordinator Program Studi Magister Manajemen Pendidikan  Winda Dewi Listyasari, M.Pd., Ph.D Tanggal :	
Nama	: Muhammad Farhan Ramadhan
NIM	: 9910821023
Angkatan	: 2021

LEMBAR PERSETUJUAN PENGESAHAN PERBAIKAN TESIS

PERSETUJUAN PENGESAHAN PERBAIKAN UJIAN TESIS

Nama : Muhammad Farhan Ramadhan
No. Registrasi : 9910821023
Program Studi : Magister Manajemen Pendidikan

No	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
1.	Winda Dewi Listyasari, M.Pd., Ph.D. (Koordinator Program Studi Magister Manajemen Pendidikan)		26-01-2026
2.	Dr. Matin, M.Pd. (Pembimbing I)		26-01-2026
3.	Dr. Sugiarto, M.A (Pembimbing II)		26-01-2026
4.	Prof. Dr. Nurhattati, M.Pd. (Penguji)		26-01-2026
5.	Prof. Dr. Rugaiyah, M.Pd. (Penguji)		26-01-2026

LEMBAR PERSETUJUAN KOMISI PEMBIMBING DIPERSYARATKAN UNTUK YUDISIUM

PERSETUJUAN KOMISI PEMBIMBING DIPERSYARATKAN UNTUK YUDISIUM MAGISTER		
Pembimbing I	Pembimbing II	
		
Dr. Matin, M.Pd. Tanggal : 26-01-2026	Dr. Sugiarto, M.A Tanggal : 26-01-2026	
Nama	Tanda Tangan	Tanggal
Prof. Dr. Dedi Purwana E.S., M.Bus. (Ketua) ¹		29-01-2026
Winda Dewi Listyasari, M.Pd., Ph.D. (Koordinator Prodi) ²		26-01-2026
Nama	: Muhammad Farhan Ramadhan	
NIM	: 9910821023	
Tanggal Lulus	:	
Angkatan	: 2021	
1. Direktur Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta		
2. Koordinator Prodi S2 Manajemen Pendidikan Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta		

LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS

SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS KARYA ILMIAH

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama Lengkap : Muhammad Farhan Ramadhan
NIM : 9910821023
Tempat/Tanggal Lahir : Jakarta, 19 Januari 1998
Jenjang : Magister (S2)
Program Studi : Manajemen Pendidikan

Dengan ini menyatakan bahwa tesis dengan judul "Pengembangan Prestasi Non Akademik Siswa (Studi Manajemen Kesiswaan Dalam Pengembangan Prestasi Non Akademik Siswa di SMP Muhammadiyah 1 Jakarta)" merupakan karya saya sendiri, tidak mengandung unsur plagiat dan semua sumber, baik yang dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Demikianlah pernyataan ini dibuat dalam keadaan sadar dan tanpa ada unsur paksaan dari siapapun. Apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai dengan peraturan yang berlaku di Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta.

Jakarta, 8 Januari 2025

Yang menyatakan


Muhammad Farhan Ramadhan

LEMBAR PERSETUJUAN PUBLIKASI



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
PERPUSTAKAAN DAN KEARSIPAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220

Telepon/Faksimili: 021-4894221

Laman: lib.unj.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Muhammad Farhan Ramadhan

NIM : 9910821023

Fakultas/Prodi : Sekolah Pascasarjana / Magister Manajemen Pendidikan

Alamat email : farhanramadan2000@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan dan Kearsipan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

☐ Skripsi ☒ Tesis ☐ Disertasi ☐ Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Pengembangan Prestasi Non Akademik Siswa (Studi Manajemen Kesiswaan dalam Pengembangan

Prestasi Non Akademik Siswa di SMP Muhammadiyah 1 Jakarta)

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan dan Kearsipan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 5 Januari 2026

Pemulis

(Muhammad Farhan Ramadhan)

KATA PENGANTAR

Assalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Puji syukur kehadirat Allah Subhanahu Wa Ta'ala yang telah memberikan nikmat dan hidayah, sehingga peneliti dapat menyelesaikan tesis ini. Shalawat dan salam peneliti haturkan kepada junjungan dan teladan kita Nabi Besar Muhammad Shalallahu Alayhi Wassallam serta para keluarga dan sahabatnya.

Peneliti bersyukur kepada Allah Subhanahu Wa Ta'ala karena berkat kekuatan dan nikmat dari Nya, peneliti dapat menyelesaikan penyusunan tesis yang berjudul "Pengembangan Prestasi Non Akademik Siswa (Studi Manajemen Kesiswaan Dalam Pengembangan Prestasi Non Akademik Siswa di SMP Muhammadiyah 1 Jakarta)". Penulisan ini dibuat sebagai salah satu tugas akhir di program studi Magister Manajemen Pendidikan, Sekolah Pascasarjana, Universitas Negeri Jakarta.

Peneliti sangat bersyukur kepada Allah Subhanahu Wa Ta'ala karena dengan segala kemudahan dan Ridho Nya, peneliti dapat menyelesaikan tesis ini. Peneliti juga sangat berterima kasih kepada kedua orang tua peneliti yaitu bapak Achmad Rosyadi serta ibu Sumartini yang selalu memberikan doa serta dukungan dan juga motivasi kepada peneliti sehingga peneliti dapat menyelesaikan tugas akhir tesis ini. Peneliti juga memberikan terimakasih serta rasa cinta kepada istri tercinta yaitu Savira Ala Rohmi, S.Pd yang selalu mendukung serta memberikan motivasi kepada peneliti sehingga peneliti bias berada di titik ini hingga dapat menyelesaikan tugas akhir tesis ini. Ucapan terima kasih juga peneliti berikan kepada seluruh anggota keluarga peneliti yang selalu mendoakan serta memotivasi peneliti serta dukungan kepada peneliti sehingga peneliti mampu menyelesaikan penyusunan tesis ini. Tanpa dukungan serta motivasi dan doa dari mereka, peneliti tidak akan bisa mencapai tahap sekarang ini. Peneliti juga mengucapkan terimakasih dan rasa hormat kepada ibu Winda Dewi Listyasari, M.Pd., Ph.D selaku kepala program studi Magister Manajemen Pendidikan, Sekolah Pascasarjana, Universitas Negeri Jakarta, kepada bapak Dr. Martin, M.Pd serta bapak Dr. Sugiarto M.A selaku dosen pembimbing 1 dan dosen pembimbing 2 yang telah membimbing peneliti, serta memberi kritik serta masukan kepada peneliti, sehingga peneliti dapat menyelesaikan tesis ini dengan baik.

Terimakasih peneliti juga diucapkan sebesar-besarnya kepada SMP Muhammadiyah 1 Jakarta selaku tempat peneliti melakukan penelitian, wabil khusus kepada Kepala SMP

Muammadiyah 1 Jakarta bapak Muhammad Harits, S.Or serta ibu Fida Afifah, S.Pd selaku wakil kepala SMP Muhammadiyah 1 Jakarta serta para staff, guru, pelatih, serta siswa SMP Muhammadiyah 1 Jakarta, yang telah memberikan kesempatan dan waktu untuk peneliti melakukan penelitian serta wawancara dan observasi sampai peneliti menyelesaikan penyusunan tesis ini.

Peneliti juga ucapkan terimakasih kepada sahabat-sahabat peneliti dalam grup “Kerajaan Sultan” yang selalu peduli serta memotivasi peneliti untuk menyelesaikan tesis ini. Tak lupa, peneliti juga mengucapkan terimakasih kepada seluruh rekan-rekan kelas A Magister Manajemen Pendidikan angkatan 2021 serta para dosen yang telah memberikan ilmu kepada peneliti.

Peneliti sadari bahwa tidak ada yang sempurna kecuali Allah Subhanahu Wa Ta’ala. Begitupula dengan tesis yang peneliti susun ini. Sehingga peneliti mengharapkan saran serta kritik dari para pembaca tesis ini untuk menjadi bahan perbaikan di masa mendatang

Jakarta, Januari 2026

Muhammad Farhan Ramadhan

ABSTRAK

Muhammad Farhan Ramadhan, Manajemen Kesiswaan dalam Mengembangkan Prestasi Non Akademik Siswa di SMP Muhammadiyah 1 Jakarta. Tesis. Program Studi Magister Manajemen Pendidikan, Sekolah Pascasarjana, Universitas Negeri Jakarta, 2026.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui dan menganalisis sejauh mana proses manajemen kesiswaan dalam mengembangkan prestasi non akademik siswa di SMP Muhammadiyah 1 Jakarta. Latar belakang penelitian ini dilandasi oleh adanya prestasi non akademik yang diraih oleh siswa SMP Muhammadiyah 1 Jakarta selama 5 tahun terakhir. Metode penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah kualitatif dengan pendekatan deskriptif. Teknik pengumpulan data dilakukan dengan wawancara, observasi, serta dokumentasi yang melibatkan kepala dan wakil kepala sekolah, staff kesiswaan, pelatih, serta siswa. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa proses perencanaan kesiswaan dalam mengembangkan prestasi non akademik siswa dilakukan dengan melibatkan berbagai unsur yang ada disekolah seperti pimpinan sekolah, guru, staff kesiswaan, serta pelatih serta perencanaan yang dilakukan berbasis pada evaluasi terhadap program yang sudah berjalan serta mengintegrasikan program yang direncanakan dengan visi misi sekolah. Pengorganisasian dilakukan dengan membentuk unsur struktur khusus dalam bidang kesiswaan yang membidangi kegiatan non akademik di bidang ekstrakurikuler dengan melakukan pendelegasian kepada staff kesiswaan serta pimpinan sekolah juga menunjuk beberapa guru pendamping sebagai pendamping serta pelatih ekstrakurikuler dengan kompetensi yang disesuaikan dengan masing-masing kriteria yang sudah ditentukan. Implementasi dilaksanakan dengan perencanaan kesiswaan yang mencakup penyusunan program, dukungan sekolah terhadap berbagai kegiatan non akademik, serta pemberian motivasi serta dukungan kepada siswa untuk selalu mengikuti kegiatan perlombaan serta kompetisi khususnya yang bersifat non akademik. Evaluasi dan pengawasan dilakukan dengan tiga tahapan yaitu evaluasi pekanan internal tim, evaluasi tiap semester, serta melalui pra dan rapat kerja guru. Penelitian ini memberikan rekomendasi yaitu penyusunan program yang lebih berkelanjutan terkait dengan pengembangan prestasi non akademik siswa serta menjadikan referensi referensi guna memperbaiki serta meningkatkan motivasi serta diharapkan dapat meningkatkan pelayanan yang sudah baik kepada para siswa serta orang tua siswa khususnya pelayanan pada pembinaan siswa terutama dalam proses pembinaan prestasi non akademik siswa serta pada kegiatan pembinaan siswa yang diwadahi dalam kegiatan ekstrakurikuler dapat dilaksanakan secara aktif dan berkelanjutan.

Kata Kunci: Manajemen, Kesiswaan, Prestasi, Non Akademik

ABSTRACT

Muhammad Farhan Ramadhan, *Student Management in Developing Students' Non-Academic Achievements at SMP Muhammadiyah 1 Jakarta. Thesis. Master's Degree Program in Educational Management, Graduate School, Universitas Negeri Jakarta, 2026.*

This study aims to determine and analyze the extent of the student management process in developing students' non-academic achievements at SMP Muhammadiyah 1 Jakarta. The background of this research is based on the non-academic achievements attained by students of SMP Muhammadiyah 1 Jakarta over the last 5 years. The research method used in this study is qualitative with a descriptive approach. Data collection techniques were carried out through interviews, observations, and documentation involving the principal, vice-principal, student affairs staff, coaches, and students. The results of this study indicate that the student planning process in developing non-academic achievements is carried out by involving various elements within the school, such as school leaders, teachers, student affairs staff, and coaches. Planning is based on the evaluation of existing programs and integrates planned programs with the school's vision and mission. Organizing is conducted by forming a specific structural unit within the student affairs department that manages non-academic extracurricular activities by delegating tasks to student affairs staff. Furthermore, school leaders appoint assistant teachers and extracurricular coaches with competencies tailored to predetermined criteria. Implementation is carried out through student planning which includes program preparation, school support for various non-academic activities, and providing motivation and support for students to participate in races and competitions, particularly non-academic ones. Evaluation and supervision are conducted in three stages: internal weekly team evaluations, semester evaluations, and through teacher pre-meetings and work meetings. This study recommends the preparation of more sustainable programs related to the development of students' non-academic achievements. It also serves as a reference to improve and increase motivation, and is expected to enhance the already good services provided to students and parents, specifically in student coaching. This includes ensuring that non-academic achievement coaching and student activities facilitated through extracurriculars can be implemented actively and sustainably.

Keywords: *Management, Student Affairs, Achievement, Non-Academic*

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN UJIAN TESIS	i
LEMBAR PERSETUJUAN PENGESAHAN PERBAIKAN TESIS	ii
LEMBAR PERSETUJUAN KOMISI PEMBIMBING DIPERSYARATAKAN UNTUK YUDISIUM.....	iii
LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS.....	iv
LEMBAR PERSETUJUAN PUBLIKASI	v
KATA PENGANTAR	vi
ABSTRAK.....	viii
<i>ABSTRACT</i>	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Penelitian.....	1
B. Fokus dan Sub Fokus Penelitian.....	11
C. Pertanyaan Penelitian.....	12
D. Tujuan Penelitian	12
E. Manfaat Penelitian	13
F. <i>State Of The Art</i>	13
BAB II KAJIAN PUSTAKA	17
A. Deskripsi Konseptual.....	17
1. Konsep Manajemen Kesiswaan	17
2. Konsep Prestasi Non Akademik Siswa.....	42
B. Penelitian Relevan	50
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	52
A. Tempat dan Waktu Penelitian.....	52
B. Pendekatan dan Metode Penelitian	52
C. Data dan Sumber Data	53
D. Teknik Pengumpulan Data.....	54
E. Teknik Analisis Data	58

F. Teknik Keabsahan Data	59
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	61
A. Deskripsi Data.....	61
B. Hasil Temuan dan Pembahasan Penelitian.....	69
BAB V KESIMPULAN DAN REKOMENDASI.....	116
A. Kesimpulan	116
B. Rekomendasi Penelitian.....	120
DAFTAR PUSTAKA.....	122
LAMPIRAN-LAMPIRAN	127
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	255



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Sebaran Prestasi Akademik dan Non Akademik.....	9
Tabel 3.1 Kisi-Kisi Instrumen Penelitian.....	57
Tabel 4.1 Daftar Nama Pendidik dan Tenaga Kependidikan.....	63
Tabel 4.2 Sarana dan Prasarana SMP Muhammadiyah 1 Jakarta.....	67
Tabel 4.3 Jenis Ekstrakurikuler SMP Muhammadiyah 1 Jakarta.....	68



DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Bagan Struktur Organisasi SMP Muhammadiyah 1 Jakarta.....	61
Gambar 4.2 Bagan Proses Perencanaan Kesiswaan.....	82
Gambar 4.3 Bagan Proses Pengorganisasian Kesiswaan.....	87
Gambar 4.4 Bagan Proses Implementasi Kesiswaan.....	93
Gambar 4.5 Bagan Proses Evaluasi Kesiswaan.....	98
Gambar 4.6 Pra Rapat Kerja Guru.....	101
Gambar 4.7 Rapat Kerja Guru.....	101
Gambar 4.8 Koordinasi Pelatih Ekstrakurikuler.....	107
Gambar 4.9 Evaluasi Pekan Tim Kesiswaan.....	116
Gambar 4.10 Evaluasi Pekan Tim Struktural.....	117



DAFTAR LAMPIRAN

Surat Izin Observasi Penelitian.....	128
Surat Balasan Izin Observasi Penelitian.....	129
Surat Izin Penelitian.....	130
Surat Balasan Izin Penelitian.....	131
Catatan Lapangan.....	132
Pedoman Wawancara.....	142
Transkrip Wawancara.....	145
Kondisi Sekolah.....	170
Dokumentasi Penelitian.....	171

