

**PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL DAN
IKLIM SEKOLAH TERHADAP KEPUASAN KERJA GURU
NON ASN PADA SD NEGERI DI WILAYAH KOTA
ADMINISTRASI JAKARTA BARAT**



Intelligentia - Dignitas

**RAFI TARIS MAFAZI
1111823001**

Tesis yang Ditulis untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan untuk Mendapatkan
Gelar Magister

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN
FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
2026**

LEMBAR PERSETUJUAN DEKAN

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING DAN PENGESAHAN PANITIA SIDANG TESIS

Judul : PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL
DAN IKLIM SEKOLAH TERHADAP KEPUASAN KERJA
GURU NON ASN PADA SD NEGERI DI WILAYAH KOTA
ADMINISTRASI JAKARTA BARAT

Nama Mahasiswa : RAFI TARIS MAFAZI

NIM : 1111823001

Program Studi : MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN

Tanggal Ujian : RABU, 21 JANUARI 2026

Pembimbing I



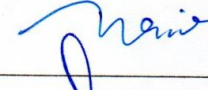
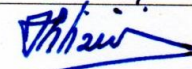
Prof. Dr. Neti Karnati, M.Pd
NIP. 196202101987032002

Pembimbing II



Prof. Dr. Suryadi
NIP. 196607311992031001

Panitia Ujian Tesis

Nama	Tanda Tangan	Tanggal
Dr. Aip Badrujaman, M.Pd (Penanggung Jawab) ¹		26-01-2026
Karta Sasmita, S.Pd, M.Si, Ph.D (Wakil Penanggung Jawab) ²		26-01-2026
Winda Dewi Listyasari, M.Pd., Ph.D (Ketua Penguji) ³		23-01-2026
Dr. Heru Santosa, M.Pd (Anggota) ⁴		23-01-2026
Dr. Siti Zulaikha, S.Ag., M.Pd (Anggota) ⁵		23-01-2026

¹ Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan

² Wakil Dekan Bidang Akademik, Kemahasiswaan dan Alumni

³ Ketua Penguji

⁴ Dosen Penguji

⁵ Dosen Penguji

LEMBAR KOMISI PEMBIMBING YUDISIUM MAGISTER

PERSETUJUAN KOMISI PEMBIMBING DIPERSYARATKAN UNTUK YUDISIUM MAGISTER		
Pembimbing-1  Prof. Dr. Neti Karnati, M.Pd Tanggal: 23 Januari 2026	Pembimbing-2  Prof. Dr. Suryadi Tanggal: 23 Januari 2026	
Nama Dr. Aip Badrujaman, M.Pd (Ketua) ¹ Winda Dewi Listyasari, M.Pd.,Ph.D (Koordinator Program Studi) ²	Tanda Tangan  	Tanggal 26-01-2026 23-01-2026
Nama : RAFI TARIS MAFAZI NIM : 1111823001 Tanggal lulus : 23 Januari 2026 Angkatan : 2023		
1. Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta 2. Koodinator Program Studi Magister Manajemen Pendidikan Universitas Negeri Jakarta		

LEMBAR PERSETUJUAN HASIL PERBAIKAN TESIS

PERSETUJUAN HASIL PERBAIKAN UJIAN TESIS	
Pembimbing I  Prof. Dr. Neti Karnati, M.Pd. Tanggal: 23 Januari 2026	Pembimbing II  Prof. Dr. Suryadi Tanggal: 23 Januari 2026
Mengetahui, Koordinator Program Magister Manajemen Pendidikan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta  Winda Dewi Listyasari, M.Pd, Ph.d Tanggal: 23 Januari 2026	
Nama	: Rafi Taris Mafazi, S.Pd.
No. Registrasi	: 1111823001
Angkatan	: 2023

LEMBAR PERSETUJUAN HASIL PERBAIKAN UJIAN TESIS

HALAMAN PENGESAHAN HASIL PERBAIKAN UJIAN TESIS

Judul : PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL DAN IKLIM SEKOLAH TERHADAP KEPUASAN KERJA GURU NON ASN PADA SD NEGERI DI WILAYAH KOTA ADMINISTRASI JAKARTA BARAT

Nama : RAFI TARIS MAFAZI

No Registrasi : 1111823001

Program Studi : MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN

No.	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
1.	Winda Dewi Listyasari, M.Pd., Ph.D (Ketua Penguji)		23-01-2026
2.	Dr. Heru Santosa, M.Pd (Penguji 1)		23-01-2026
3.	Dr. Siti Zulaikha, S.Ag., M.Pd (Penguji 2)		23-01-2026
4.	Prof. Dr. Neti Karnati, M.Pd (Pembimbing 1)		22/1-2026
5.	Prof. Dr. Suryadi (Pembimbing 2)		23-01-2026

**PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL DAN IKLIM
SEKOLAH TERHADAP KEPUASAN KERJA GURU NON ASN PADA SD
NEGERI DI WILAYAH KOTA ADMINISTRASI JAKARTA BARAT**

ABSTRAK

RAFI TARIS MAFAZI

Latar belakang penelitian ini adalah untuk mengkaji bagaimana pengaruh kepemimpinan transformasional dan iklim sekolah terhadap kepuasan kerja guru. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh antara variabel kepemimpinan transformasional dan iklim sekolah terhadap kepuasan kerja serta menganalisis pengaruh kepemimpinan transformasional terhadap iklim sekolah. Metode dalam penelitian ini termasuk kedalam jenis penelitian kuantitatif dengan pendekatan yang digunakan yaitu eksplanatori dengan sumber data yang digunakan yaitu berupa angka-angka dari hasil survei yang diberikan kepada sejumlah sampel. Hasil dari penelitian ini yaitu terdapat pengaruh positif dan signifikan antara kepemimpinan transformasional terhadap kepuasan kerja, kemudian terdapat pengaruh yang positif dan signifikan antara iklim sekolah terhadap kepuasan kerja guru, artinya bahwa lingkungan sekolah yang saling mendukung, dan kepala sekolah yang memberikan motivasi dapat meningkatkan kepuasan kerja guru.

Kata kunci: Kepemimpinan transformasional, iklim sekolah, kepuasan kerja



THE EFFECT OF TRANSFORMATIONAL LEADERSHIP AND SCHOOL CLIMATE ON JOB SATISFACTION OF NON-ASN TEACHERS IN STATE ELEMENTARY SCHOOL IN WEST JAKARTA ADMINISTRATIVE CITY

ABSTRACT

RAFI TARIS MAFAZI

The background of this study is to examine how transformational leadership and school climate influence teacher job satisfaction. This study aims to analyze the influence of transformational leadership and school climate variables on job satisfaction and analyze the influence of transformational leadership on school climate. The method in this study is a quantitative research type with an explanatory approach with data sources used in the form of numbers from survey results given to a number of samples. The results of this study are that there is a positive and significant influence between transformational leadership on job satisfaction, then there is a positive and significant influence between school climate on teacher job satisfaction, meaning that a mutually supportive school environment, and a principal who provides motivation can increase teacher job satisfaction.

Keywords: *Transformational leadership, school climate, job satisfaction*



SURAT PERNYATAAN PERBAIKAN TESIS

SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama Lengkap : Rafi Taris Mafazi, S.Pd.
NIM : 1111823001
Jenjang : Magister
Program Studi : Magister Manajemen Pendidikan
Angkatan : 2023
Semester : 123 (Ganjil) Tahun Akademik 2025/2026

Dengan ini menyatakan bahwa persetujuan perbaikan ujian tesis untuk pemberkasan yudisium dan wisuda adalah benar tanda tangan dan sudah mendapatkan persetujuan oleh komisi penguji. Apabila saya melanggar pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi dari Universitas Negeri Jakarta.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan tanpa paksaan dari pihak manapun.

Jakarta, 26 Januari 2026

Yang Menyatakan



Rafi Taris Mafazi, S.Pd.

NIM. 1111823001

SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS KARYA ILMIAH

SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS KARYA ILMIAH

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama Lengkap : Rafi Taris Mafazi, S.Pd.
NIM : 1111823001
Tempat/ Tanggal Lahir : Jakarta, 10 Juli 1999
Program : Magister
Program Studi : Magister Manajemen Pendidikan

Dengan ini menyatakan tesis dengan judul **“Pengaruh Kepemimpinan Transformasional dan Iklim Sekolah Terhadap Kepuasan Kerja Guru Non Asn Pada Sd Negeri di Wilayah Kota Administrasi Jakarta Barat”** merupakan karya saya sendiri, tidak mengandung unsur plagiat dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Demikianlah pernyataan ini dibuat dalam keadaan sadar dan tanpa ada unsur paksaan dari siapapun. Apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai dengan peraturan yang berlaku di Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta.

Jakarta, 23 Januari 2026

Yang Menyatakan



Rafi Taris Mafazi, S.Pd.

NIM. 1111823001

LEMBAR PUBLIKASI REPOSITORI



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
PERPUSTAKAAN DAN KEARSIPAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220
Telepon/Faksimili: 021-4894221
Laman: lib.unj.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : RAFI TARIS MAFAZI
NIM : 1111823001
Fakultas/Prodi : FIP/ MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN
Alamat email : rafitaris100@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan dan Kearsipan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

☐ Skripsi ☒ Tesis ☐ Disertasi ☐ Lain-lain (... ..)

yang berjudul :

PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL DAN IKLIM SEKOLAH
TERHADAP KEPUASAN KERJA GURU NON ASN PADA SD NEGERI DI WILAYAH
KOTA ADMINISTRASI JAKARTA BARAT

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan dan Kearsipan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 27 Januari 2026

Penulis

(RAFI TARIS MAFAZI)

SURAT PERNYATAAN *COPYRIGHT TRANSFER*

SURAT PERNYATAAN *COPYRIGHT TRANSFER*

Sebagai sivitas akademik Universitas Negeri Jakarta, saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama Lengkap : Rafi Taris Mafazi, S.Pd.
NIM : 1111823001
Program Studi : Magister Manajemen Pendidikan
Fakultas : Ilmu Pendidikan
Jenis Karya : Tesis

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Negeri Jakarta Hak Bebas Royalti Noneksklusif (Non-exclusive Royalty Free Right) atas Tesis saya yang berjudul: **Pengaruh Kepemimpinan Transformatif dan Iklim Sekolah Terhadap Kepuasan Kerja Guru Non ASN pada SD Negeri di Wilayah Kota Administrasi Jakarta Barat** beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini, Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta

Pada tanggal : 23 Januari 2026

Yang Menyatakan



Rafi Taris Mafazi, S.Pd.

NIM. 1111823001

ACKNOWLEDGEMENT

Puji Syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT atas Rahmat dan karunia-nya yang senantiasa menyertai, sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis yang berjudul “Pengaruh Kepemimpinan Transformasional dan Iklim Sekolah Terhadap Kepuasan Kerja Guru Non ASN pada SD Negeri di Wilayah Kota Administrasi Jakarta Barat” sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister pada Program Studi Magister Manajemen Pendidikan, Universitas Negeri Jakarta. Dalam kesempatan ini, penulis menyampaikan penghargaan dan terima kasih yang setulus-tulusnya kepada Dr. Aip Badrujaman, M.Pd., selaku Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan, yang telah memberikan arah kebijakan akademik yang konstruktif; kepada ibu Winda Dewi Listyasari, M.Pd., Ph.D., selaku Ketua Program Studi Magister Manajemen Pendidikan, yang senantiasa memberikan dorongan serta arahan yang berharga; serta kepada Prof. Dr. Neti Karnati, M.Pd., selaku Dosen Pembimbing I, yang dengan kesabaran dan ketajaman ilmiah telah membimbing penulis dalam Menyusun kerangka berpikir dan metodologi penelitian yang sistematis. Ucapan terima kasih juga kepada Prof. Dr. Suryadi, selaku dosen pembimbing II, atas pandangan kritis dan masukan substansial yang sangat membantu dalam penyempurnaan karya ini.

Selanjutnya tak lupa penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada Kepala Suku Dinas Pendidikan Wilayah I Kota Administrasi Jakarta Barat, Seluruh Guru Non ASN di wilayah I Kota Administrasi Jakarta Barat yang telah memberikan kesempatan, dukungan dan data yang sangat berarti dalam pelaksanaan penelitian ini. Penulis juga menyampaikan terima kasih kepada Dr. Djohan Achmadi, S.E, M.Ed; selaku ayahanda penulis dan Sulfah Mardiana, S.E; Selaku Ibunda penulis, yang dengan tulus telah memberikan doa, motivasi, dukungan, dan bantuan materil, sehingga penyusunan tesis ini dapat terselesaikan dengan baik. Akhir kata, penulis menyampaikan apresiasi kepada seluruh pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu, namun telah memberikan kontribusi berarti dalam penyusunan penelitian ini. Semoga tesis ini dapat memberikan manfaat dan menjadi sumbangsih nyata bagi pengembangan mutu pendidikan berkelanjutan di Indonesia.

KATA PENGANTAR

Segala Puji serta Syukur peneliti panjatkan kehadirat Allah SWT karena berkat rahmat-Nya dan ridho-Nya peneliti dapat menyelesaikan tesis dengan judul **“Pengaruh Kepemimpinan Transformasional dan Iklim Sekolah terhadap Kepuasan Kerja Guru Non ASN pada SD Negeri di Wilayah Kota Administrasi Jakarta Barat”**. Tesis ini disusun sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan pendidikan dan syarat untuk mendapatkan gelar Magister Pendidikan pada Program Studi Manajemen Pendidikan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta.

Peneliti menyadari bahwa tesis ini dapat diselesaikan berkat dukungan dan bantuan dari berbagai pihak. Peneliti juga berterima kasih kepada semua pihak yang secara langsung maupun tidak langsung telah memberikan kontribusi dalam penyelesaian tesis ini. Peneliti mengucapkan terima kasih kepada:

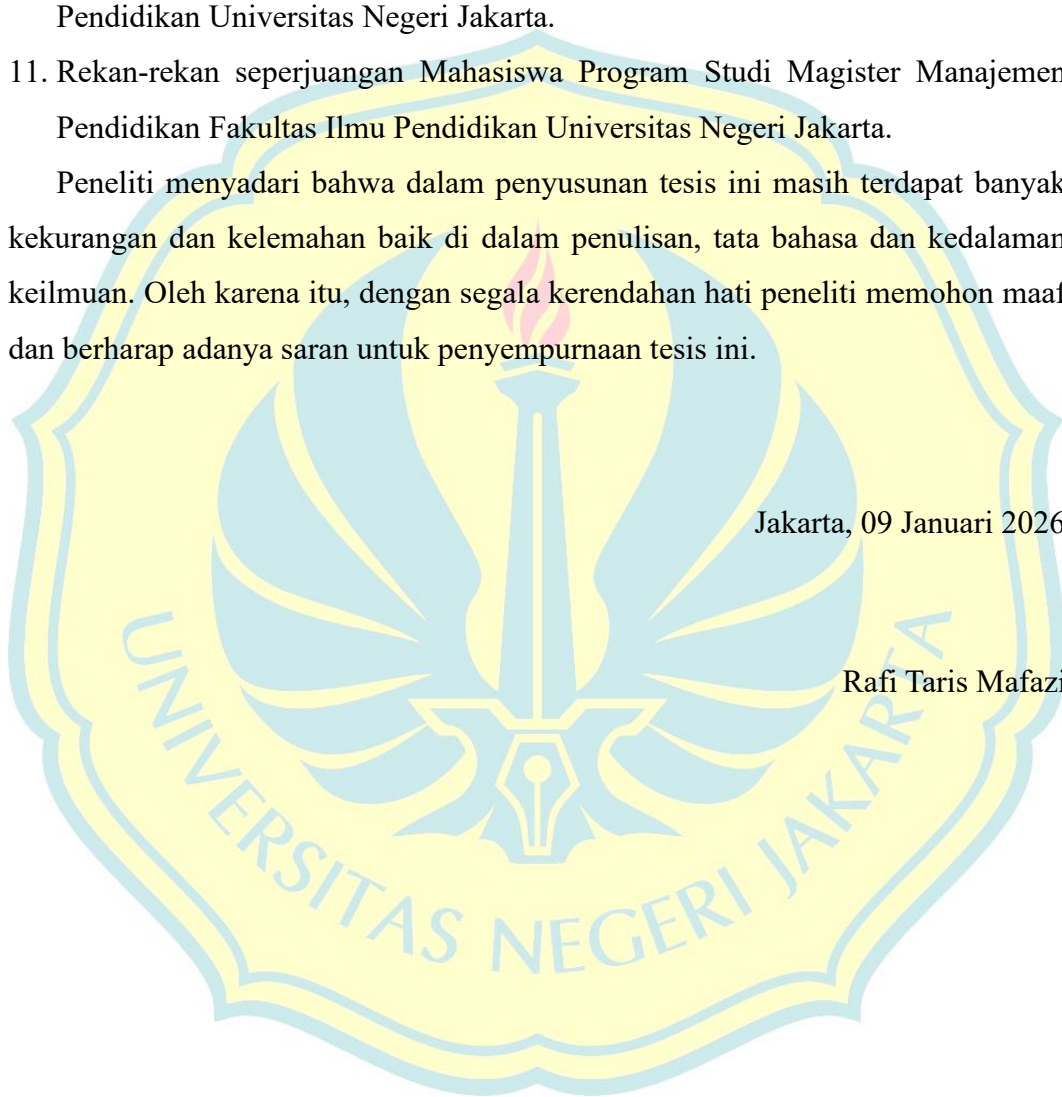
1. Prof. Dr. Komarudin, M.Si, selaku Rektor Universitas Negeri Jakarta.
2. Prof. Dr. Dedi Purwana, M.Bus, selaku Direktur Program Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta.
3. Dr. Aip. Badrujaman, M.Pd, selaku Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta.
4. Prof. Dr. Neti Karnati, M.Pd, selaku Ketua Program Studi Magister Manajemen Pendidikan Tinggi Universitas Negeri Jakarta juga sebagai dosen pembimbing I.
5. Prof. Dr. Suryadi, selaku dosen pembimbing II, juga sebagai Ketua Program Studi Doktorat Manajemen Pendidikan Universitas Negeri Jakarta.
6. Dr. Diding Wahyudin, S.Pd, M.Si, selaku Kepala Suku Dinas Pendidikan Kota Administrasi Jakarta Barat wilayah I, yang telah memberikan dukungannya kepada peneliti untuk melakukan penelitian di wilayahnya.
7. Kepada seluruh Kepala Sekolah SD Negeri di Kecamatan Cengkareng, Kalideres, Tamansari, dan Tambora yang telah memberikan waktu, dukungan dan bantuan selama proses pengumpulan data penelitian berlangsung.

8. Kepada seluruh bapak dan ibu guru Non-ASN SD Negeri di Kota Administrasi Jakarta Barat wilayah I yang telah memberikan dukungan dan bantuan selama proses penelitian berlangsung.
9. Keluarga tercinta yang senantiasa memberikan semangat, doa, dan dukungannya dalam penyelesaian studi ini.
10. Seluruh dosen dan staff administrasi di lingkungan Program Studi Manajemen Pendidikan Universitas Negeri Jakarta.
11. Rekan-rekan seperjuangan Mahasiswa Program Studi Magister Manajemen Pendidikan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta.

Peneliti menyadari bahwa dalam penyusunan tesis ini masih terdapat banyak kekurangan dan kelemahan baik di dalam penulisan, tata bahasa dan kedalaman keilmuan. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati peneliti memohon maaf dan berharap adanya saran untuk penyempurnaan tesis ini.

Jakarta, 09 Januari 2026

Rafi Taris Mafazi



DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN DEKAN.....	i
LEMBAR KOMISI PEMBIMBING YUDISIUM MAGISTER.....	ii
LEMBAR PERSETUJUAN HASIL PERBAIKAN TESIS	iii
LEMBAR PERSETUJUAN HASIL PERBAIKAN UJIAN TESIS.....	iv
ABSTRAK.....	v
<i>ABSTRACT</i>	vi
SURAT PERNYATAAN PERBAIKAN TESIS.....	vii
SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS KARYA ILMIAH	viii
LEMBAR PUBLIKASI REPOSITORI.....	ix
SURAT PERNYATAAN <i>COPYRIGHT TRANSFER</i>	x
<i>ACKNOWLEDGEMENT</i>	xi
KATA PENGANTAR.....	xii
DAFTAR ISI	xiv
DAFTAR TABEL.....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xviii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Identifikasi Masalah	7
C. Pembatasan Masalah	7
D. Rumusan Masalah	8
E. Kegunaan Hasil Penelitian	8
F. <i>State of the Art</i>	9
BAB II KAJIAN TEORITIK DAN HIPOTESIS PENELITIAN.....	10
A. Deskripsi Konseptual	10

B. Hasil Penelitian Relevan	19
C. Kerangka Teoretik	20
D. Hipotesis Penelitian.....	24
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	25
A. Tujuan Penelitian.....	25
B. Tempat dan Waktu Penelitian.....	25
C. Metode Penelitian.....	26
D. Populasi dan Sampel	26
E. Teknik Pengumpulan Data	27
F. Teknik Analisis Data	36
G. Hipotesis Statistik	39
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	41
A. Hasil Penelitian	41
B. Pembahasan.....	53
C. Keterbatasan Penelitian.....	55
BAB V KESIMPULAN, IMPLIKASI, DAN SARAN	57
A. Kesimpulan	57
B. Implikasi.....	58
C. Saran.....	58
DAFTAR PUSTAKA	60
LAMPIRAN.....	65

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1. Populasi Guru Non-ASN di Kota Administrasi Jakarta Barat wilayah I	26
Tabel 3.2. Rumus <i>multistage random sampling</i>	27
Tabel 3.3. Sampel Penelitian Setiap Kecamatan	27
Tabel 3.4. Kisi-kisi Instrumen Kepuasan Kerja Guru	29
Tabel 3.5. Hasil Uji Validitas Instrumen Kepuasan Kerja Guru	30
Tabel 3.6. Kisi-kisi Instrumen Kepemimpinan Transformasional	31
Tabel 3.7. Hasil Uji Validitas Instrumen Kepemimpinan Transformasional.....	32
Tabel 3.8. Kisi-kisi Instrumen Iklim Sekolah	34
Tabel 3.9. Hasil Uji Validitas Instrumen Iklim Sekolah.....	35
Tabel 3.10. Kategorisasi Skor Rata-rata.....	37
Tabel 4.1. Analisis Deskriptif.....	41
Tabel 4.2. Hasil Persentase Total Jawaban Responden	42
Tabel 4.3. Hasil Uji Normalitas Variabel Kepemimpinan Transformasional.....	43
Tabel 4.4. Hasil Uji Normalitas Variabel Iklim Sekolah.....	44
Tabel 4.5. Hasil Uji Normalitas Variabel Kepuasan Kerja.....	45
Tabel 4.6. Hasil Analisis Jalur (<i>Path Analysis</i>)	47
Tabel 4.7. Hasil Koefisien Determinasi (R²).....	48
Tabel 4.8. Hasil Uji F	48
Tabel 4.9. Hasil Uji t	49
Tabel 4.10. Hasil Uji Signifikansi Korelasi Parsial X1 dan Y dengan mengontrol pengaruh X2	51
Tabel 4.11. Hasil Uji Signifikansi Korelasi Parsial X2 dan Y dengan mengontrol pengaruh X1	51
Tabel 4.12. Hasil Uji Signifikansi Korelasi X1 terhadap X2	52

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. Kerangka Teoretik	23
Gambar 4.1. Diagram Analisis Jalur (<i>Path Analysis</i>)	52



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Instrumen Uji Coba Variabel Kepuasan Kerja (Y)	65
Lampiran 2. Instrumen Uji Coba Kepemimpinan Transformasional (X1)	69
Lampiran 3. Instrumen Uji Coba Iklim Sekolah (X2)	74
Lampiran 4. Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas.....	78
Lampiran 5. Instrumen Kepuasan Kerja (Y).....	130
Lampiran 6. Instrumen Kepemimpinan Transformasional (X1).....	134
Lampiran 7. Instrumen Uji Coba Iklim Sekolah (X2)	139
Lampiran 8. Tabulasi Data Variabel Kepuasan Kerja (Y).....	143
Lampiran 9. Tabulasi Data Variabel Kepemimpinan Transformasional (X1).....	147
Lampiran 10. Tabulasi Data Variabel Iklim Sekolah (X2).....	151
Lampiran 11. Hasil Analisis Data	154
Lampiran 12. Surat Permohonan Izin Penelitian	159
Lampiran 13. Surat Permohonan Uji Coba Instrumen.....	160
Lampiran 14. Surat Permohonan Izin Pengumpulan Data Penelitian.....	161
Lampiran 15. Luaran Penelitian.....	162
Lampiran 16. Matriks Jurnal.....	165
Lampiran 17. Daftar Riwayat Hidup.....	197