

**PENGARUH UKURAN DIREKSI, KEPEMILIKAN INSTITUSIONAL,
UKURAN PERUSAHAAN, DAN *CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY*
TERHADAP KINERJA KEUANGAN BUMN**

FEREN

1706621003



**Skripsi ini Disusun untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Memperoleh
Gelar Sarjana Akuntansi pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas
Negeri Jakarta**

**PROGRAM STUDI S1 AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
2025**

THE EFFECT OF BOARD OF DIRECTORS SIZE, INSTITUTIONAL OWNERSHIP, COMPANY SIZE, AND CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY ON THE FINANCIAL PERFORMANCE OF STATE-OWNED ENTERPRISES

FEREN

1706621003

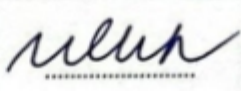
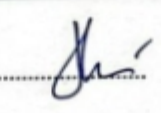
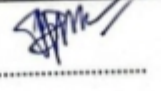


Intelligentia - Dignitas

This thesis was prepared as one of the requirements to obtain a Bachelor's Degree in Accounting at the Faculty of Economics and Business, State University of Jakarta

***BACHELOR OF ACCOUNTING STUDY PROGRAM
FACULTY OF ECONOMICS AND BUSINESS
STATE UNIVERSITY OF JAKARTA
2025***

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI			
Penanggung Jawab Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis  Prof. Dr. Muhammad Rizan, S.E., M.M. NIP. 197206272006041001			
No	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
1	Prof. IGKA Ulupui, S.E., M.Si., Ak., CA. NIP. 196612131993032003 (Ketua Sidang)		10 Feb 2026
2	Tri Hesti Utaminingtyas, S.E., M.SA. NIP. 197601072001122001 (Penguji 1)		13 Feb 2026
3	Dr. Muhammad Yusuf, S.E., M.M. NIP. 198906202020121006 (Penguji 2)		20 Jan 2026
4	Dr. Indra Pahala, M.Si. NIP. 197902082008121001 (Pembimbing 1)		18 Feb 2026
5	Tresno Eka Jaya R, M.Sc. NIP. 197411052006041001 (Pembimbing 2)		12 Feb 2026
Nama : Feren No. Registrasi : 1706621003 Program Studi : Akuntansi Tanggal Lulus : 23 Januari 2026			

*Catatan : - diketik dengan huruf times new roman ukuran 12
 - dibuat rangkap lima tanda tangan asli dengan bolpoint warna biru*

LEMBAR PERSETUJUAN PUBLIKASI



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220
Telepon/Faksimili: 021-4894221
Laman: lib.unj.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai civitas akademik Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Feren
NIM : 1706621003
Fakultas/Prodi : Ekonomi dan Bisnis / S1 Akuntansi
Alamat email : feren200312@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

☒ Skripsi ☐ Tesis ☐ Disertasi ☐ Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Pengaruh Ukuran Direksi, Kepemilikan Institusional, Ukuran Perusahaan, dan *Corporate Social Responsibility* terhadap Kinerja Keuangan BUMN

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta izin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 24 Februari 2026
Penulis

(Feren)

LEMBAR PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT

PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT

Nama : Feren
NIM : 1706621003
Program Studi : S1 Akuntansi

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini merupakan karya asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik sarjana, baik di Universitas Negeri Jakarta maupun di Perguruan Tinggi lainnya.
2. Skripsi ini tidak memuat pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan ketidakbenaran, saya bersedia menerima sanksi akademik yang berlaku di Universitas Negeri Jakarta.

Jakarta, 24 Februari 2026



ABSTRAK

FEREN. Pengaruh Ukuran Direksi, Kepemilikan Institusional, Ukuran Perusahaan, dan *Corporate Social Responsibility* terhadap Kinerja Keuangan BUMN. Skripsi. Jakarta: Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Negeri Jakarta, 2026.

Penelitian ini memiliki tujuan untuk menganalisis pengaruh ukuran direksi, kepemilikan institusional, ukuran perusahaan, dan *corporate social responsibility* terhadap kinerja keuangan BUMN yang terdaftar di Bursa Efek Indonesia (BEI). Proksi yang digunakan untuk variabel kinerja keuangan adalah *Return On Equity* (ROE). Pengumpulan data sampel pada penelitian ini menggunakan metode *purposive sampling*. Populasi dalam penelitian ini adalah perusahaan BUMN yang terdaftar berturut-turut dalam periode 2019-2024. Sampel yang diperoleh meliputi 20 perusahaan BUMN yang memenuhi kriteria. Data yang dikumpulkan pada penelitian ini adalah data sekunder yang diperoleh dari laporan keuangan tahunan perusahaan BUMN. Metode pengujian dalam penelitian ini adalah analisis regresi data panel menggunakan perangkat lunak *Eviews* versi 13. Hasil penelitian menunjukkan bahwa kepemilikan institusional, ukuran perusahaan, dan *corporate social responsibility* memiliki pengaruh yang signifikan terhadap kinerja keuangan, sedangkan ukuran direksi tidak berpengaruh signifikan. Temuan ini memberikan implikasi bahwa investor institusional dapat meningkatkan peran pengawasan, kemudian peran ukuran perusahaan dalam mengelola perusahaan yang efektif, serta pelaksanaan dan pengungkapan tanggung jawab sosial perusahaan secara penuh dapat menjadi faktor penting dalam mendorong kinerja keuangan perusahaan BUMN. Sementara itu, jumlah anggota direksi belum mampu meningkatkan kinerja keuangan tanpa diimbangi dengan efektivitas dan kualitas peran direksi itu sendiri. Penelitian ini memiliki keterbatasan karena pengukuran pengungkapan CSR menggunakan GRI Standards yang dinamis dan nilai koefisien determinasi yang relatif rendah (R^2 sebesar 17,67%) sehingga masih terdapat faktor lain di luar model penelitian yang memengaruhi kinerja keuangan BUMN. Penelitian selanjutnya disarankan untuk menerapkan metode pengukuran CSR yang lebih kontekstual dan stabil, serta menggunakan variabel independen lain yang dapat menjelaskan model penelitian lebih baik.

Kata kunci: kinerja keuangan, ukuran direksi, kepemilikan institusional, ukuran perusahaan, *corporate social responsibility*, bumh, csr, roe.

ABSTRACT

FEREN. *The Effect of Board of Directors Size, Institutional Ownership, Company Size, and Corporate Social Responsibility on the Financial Performance of State-Owned Enterprises*. Thesis. Jakarta: Faculty of Economics and Business, State University of Jakarta, 2026.

This study aims to analyze the effect of board of directors size, institutional ownership, company size, and corporate social responsibility on the financial performance of state-owned enterprises listed on the Indonesia Stock Exchange (IDX). The proxy for financial performance is Return on Equity (ROE). Data collection in this study used a purposive sampling method. The population in this study were state-owned enterprises listed consecutively in the 2019-2024 period. The sample consisted of 20 state-owned enterprises that met the criteria. The data collected in this study were secondary data obtained from the annual financial reports of the state-owned enterprises. The testing method used in this study was panel data regression analysis using Eviews software version 13. The results showed that institutional ownership, company size, and corporate social responsibility significantly influenced financial performance, while board of directors size did not. These findings imply that institutional investors can enhance their oversight role, while company size plays a crucial role in effective corporate management, and the full implementation and disclosure of corporate social responsibility can be crucial factors in driving the financial performance of state-owned enterprises. Meanwhile, the number of board members has not been able to improve financial performance without being balanced by the effectiveness and quality of the board's role. This study has limitations due to the dynamic GRI Standards used to measure CSR disclosure and the relatively low coefficient of determination (R^2 of 17.67%). This suggests that other factors outside the research model may influence SOE financial performance. Future research is recommended to employ more contextual and stable CSR measurement methods and use other independent variables that can better explain the research model.

Keywords: *financial performance, board of directors size, institutional ownership, company size, corporate social responsibility, BUMN, CSR, ROE.*

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur saya panjatkan atas kehadiran Tuhan Yesus Kristus atas segala rahmat penyertaan-Nya, telah memberikan berkat kasih karunia kekuatan dan kemampuan, sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi berjudul “Pengaruh Ukuran Direksi, Kepemilikan Institusional, Ukuran Perusahaan, dan *Corporate Social Responsibility* Terhadap Kinerja Keuangan BUMN” dengan sebaik-baiknya. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk bisa mencapai gelar Sarjana Akuntansi pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Negeri Jakarta.

Pada proses penyusunan skripsi, peneliti banyak memperoleh doa, bimbingan, dukungan, dan bantuan dari berbagai pihak, baik secara langsung maupun tidak langsung. Untuk itu, dalam kesempatan ini peneliti menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Orang tua yang peneliti sayangi dan cintai, Papa Kurniawan Sulaeman, Mama Lauw Magdajani, dan Cece Stella Sulaeman yang senantiasa memberikan doa, dukungan, semangat, motivasi, serta perhatian.
2. Prof. Dr. Mohamad Rizan, M.M selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Negeri Jakarta.
3. Dwi Handarini, S.Pd., M.Ak selaku Koordinator Program Studi S1 Akuntansi dan Dosen Pembimbing Akademik yang telah memberikan perhatian serta motivasi kepada peneliti dalam menyelesaikan studi selama 4 tahun.

4. Dr. Indra Pahala, M.Si selaku Dosen Pembimbing I dan Tresno Eka Jaya R., M.Sc selaku Dosen Pembimbing II yang telah meluangkan waktu untuk membimbing, memeriksa, dan memberikan saran atau perbaikan kepada peneliti dalam proses penulisan skripsi ini.
5. Bapak dan Ibu dosen serta staf akademik Program Studi Akuntansi atas segala ilmu dan bantuan yang diberikan kepada peneliti.
6. Sahabat-sahabat peneliti diantaranya Joscelind, Fharen, Lena, yang telah menemani, mendukung, membantu, dan menghibur peneliti selama lebih dari 15 tahun bersama.
7. Twing alias Amel, Wardah, Nadia, Dea, Amel, Srimul, Refah, Shofi, Syafa, Oliv yang selalu memberikan dukungan, semangat, dan hiburan.
8. Anisa Yuniawati dan Aqilah Hanifah teman seperjuangan yang selalu memberikan semangat, motivasi, dan perhatian kepada peneliti dari awal perkuliahan hingga saat penyelesaian skripsi.
9. Stephanie, Michelle, Aldena, Fatimah, Carol, ci Grace, kak Adhis, kak Lovina, kak Shinta yang telah memberikan dukungan dan kenangan indah selama masa magang peneliti.
10. Teman-teman angkatan 2021 khususnya akuntansi kelas a yang telah bersama-sama berjuang dan menjadi bagian dari kehidupan perkuliahan peneliti.
11. Teman-teman BPM FEB UNJ Parlemen Niskala Gantari yang selama masa perkuliahan memberikan banyak pengalaman berorganisasi.

12. Gfriend, BlackPink, JKT48, dan NewJeans/NJZ/MHDDH yang telah menghibur dan memberikan semangat bagi peneliti dalam menyelesaikan skripsi ini.

Peneliti menyadari bahwa skripsi ini jauh dari kata sempurna dan terdapat kekurangan. Oleh karenanya peneliti memohon maaf dan bersedia menerima kritikan dan saran yang membangun. Peneliti berharap skripsi ini dapat bermanfaat bagi siapa saja yang membacanya.

Jakarta, 10 Juli 2025

Feren



DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI	ii
LEMBAR PERSETUJUAN PUBLIKASI.....	iii
LEMBAR PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT.....	iv
ABSTRAK.....	v
<i>ABSTRACT</i>	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Pembuatan kajian ilmiah.....	1
1.2 Pertanyaan Penelitian.....	11
1.3 Tujuan Penelitian	11
1.4 Manfaat Penelitian	11
1.4.1 Manfaat Teoritis.....	12
1.4.2 Manfaat Praktis.....	12
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	14
2.1 Teori Pendukung	14
2.1.1 <i>Agency Theory</i>	14
2.1.2 <i>Legitimacy Theory</i>	16
2.1.3 Kinerja Keuangan	17
2.1.4 Ukuran Direksi.....	20
2.1.5 Kepemilikan Institusional	22

2.1.6 Ukuran Perusahaan	23
2.1.7 <i>Corporate Social Responsibility</i>	24
2.2 Penelitian Terdahulu	26
2.3 Kerangka Konseptual dan Pengembangan Hipotesis	31
2.3.1 Kerangka Konseptual	31
2.3.2 Pengembangan Hipotesis	31
BAB III METODE PENELITIAN	35
3.1 Unit Analisis, Populasi dan Sampel	35
3.2 Teknik Pengumpulan Data	36
3.3 Operasionalisasi Variabel	37
3.3.1 Variabel Dependen	37
3.3.2 Variabel Independen	38
3.4 Teknik Analisis	40
3.4.1 Statistik Deskriptif	40
3.4.2 Regresi Data Panel	41
3.4.3 Uji Model	43
3.4.4 Asumsi Klasik	45
3.4.5 Analisis Regresi Data Panel	48
3.4.6 Pengujian Hipotesis	49
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	51
4.1 Hasil	51
4.1.1 Analisis Statistik Deskriptif	51
4.1.2 Uji Pemilihan Model	55
4.1.3 Uji Asumsi Klasik	57
4.1.4 Analisis Regresi Data Panel	62

4.1.5 Uji Hipotesis	64
4.2 Pembahasan.....	68
4.2.1 Pengaruh Ukuran Direksi terhadap Kinerja Keuangan	68
4.2.2 Pengaruh Kepemilikan Institusional terhadap Kinerja Keuangan.....	70
4.2.3 Pengaruh Ukuran Perusahaan terhadap Kinerja Keuangan	72
4.2.4 Pengaruh <i>Corporate Social Responsibility</i> terhadap Kinerja Keuangan	74
BAB V PENUTUP	77
5.1 Kesimpulan	77
5.2 Implikasi.....	78
5.3 Keterbatasan Penelitian.....	80
5.4 Saran.....	81
DAFTAR PUSTAKA.....	83
LAMPIRAN-LAMPIRAN	90
RIWAYAT HIDUP PENELITI.....	103

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	26
Tabel 3.1 Jumlah Sampel Penelitian	36
Tabel 4.1 Analisis Statistik Deskriptif	51
Tabel 4.2 Hasil Uji Chow	56
Tabel 4.3 Hasil Uji Hausman	56
Tabel 4.4 Hasil Uji Langrange Multiplier	57
Tabel 4.5 Hasil Uji Multikolinearitas	60
Tabel 4.6 Hasil Uji Heteroskedastisitas	60
Tabel 4.7 Hasil Uji Autokorelasi	62
Tabel 4.8 Hasil Analisis Uji Regresi Data Panel	62
Tabel 4.9 Hasil Uji F	65
Tabel 4.10 Hasil Uji R^2	65
Tabel 4.11 Hasil Uji t	66

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Jumlah BUMN	1
Gambar 1.2 Kontribusi Dividen BUMN	3
Gambar 1.3 Kerugian BUMN	5
Gambar 2.1 Kerangka Konseptual	31
Gambar 4.1 Hasil Uji Normalitas	58



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Daftar Sampel Perusahaan BUMN.....	90
Lampiran 2 Tabulasi Data.....	91
Lampiran 3 Data Outlier	94
Lampiran 4 Regresi Data Panel (REM)	95
Lampiran 5 Kartu Konsultasi Bimbingan	96
Lampiran 6 Lembar Persetujuan Judul	97
Lampiran 7 Lembar Persetujuan Seminar Proposal Skripsi	98
Lampiran 8 Lembar Persetujuan Sidang Skripsi.....	99
Lampiran 9 Lembar Saran dan Perbaikan Seminar Proposal Skripsi	100
Lampiran 10 Lembar Saran dan Perbaikan Sidang Skripsi	101
Lampiran 11 Hasil Turnitin.....	102