

**MANAJEMEN PROGRAM PEMBIASAAN APRESIASI SENI  
DAN BAHASA (ASB) DI SMPN 176 JAKARTA**



Oleh:

**Ilham Maulana**

**1103621034**

**Manajemen Pendidikan**

**SKRIPSI**

**Ditulis untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan dalam  
Mendapatkan Gelar Sarjana Pendidikan**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN**

**FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN**

**UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA**

**2026**

**LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING DAN PENGESAHAN  
PANITIA SIDANG SKRIPSI**

Judul : Manajemen Program Apresiasi Seni dan Bahasa (ASB) di SMPN176 Jakarta

Nama Mahasiswa : Ilham Maulana

NIM : 1103621034

Program Studi : Manajemen Pendidikan

Tanggal Ujian : 12 Desember 2025

**Pembimbing I**

Prof. Dr. Supadi, M.Pd.  
NIP. 196403032006041001

**Pembimbing II**

Winda Dewi Listyasari, M.Pd., PH.D  
NIP. 197909112008012018

**Panitia Ujian Skripsi**

| Nama  | Tanda Tangan | Tanggal    |
|---|--------------|------------|
| <b>Dr. Aip Badrujaman, M.Pd</b><br>(Penanggung Jawab) <sup>1</sup>              |              | .....      |
| <b>Karta Sasmita, S.Pd, M.Si, Ph.D</b><br>(Wakil Penanggung Jawab) <sup>2</sup> |              | .....      |
| <b>Prof. Dr. Rugaiyah, M.Pd</b> (Ketua Penguji) <sup>3</sup>                    |              | 11-02-2026 |
| <b>Prof. Dr. Wahyu Sri Ambar Arum, M.A.</b> (Anggota) <sup>4</sup>              |              | 11-02-2026 |
| <b>Dimas Kurnia Robby, S.Pd.M.Pd</b> (Anggota) <sup>5</sup>                     |              | 11-02-2026 |

<sup>1</sup> Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan

<sup>2</sup> Wakil Dekan Bidang Akademik, Kemahasiswaan dan Alumni

<sup>3</sup> Ketua Penguji

<sup>4</sup> Dosen Penguji

<sup>5</sup> Dosen Penguji



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220  
Telepon/Faksimili: 021-4894221  
Laman: [lib.unj.ac.id](http://lib.unj.ac.id)

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Ilham Maulana  
NIM : 1103621034  
Fakultas/Prodi : Fakultas Ilmu Pendidikan / Manajemen Pendidikan  
Alamat email : [ilhammae4@gmail.com](mailto:ilhammae4@gmail.com)

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

Skripsi     Tesis     Disertasi     Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Manajemen Program Pembiasaan Apresiasi Seni dan Bahasa (ASB) di SMPN 176 Jakarta

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 13 Februari 2026

Penulis

( Ilham Maulana )

## LEMBAR PERSETUJUAN SIDANG SKRIPSI

**Judul** : **Manajemen Program Pembiasaan Apresiasi Seni dan Bahasa (ASB) di SMPN 176 Jakarta**

**Nama Mahasiswa** : **Ilham Maulana**

**Nomor Registrasi** : **1103621034**

**Program Studi** : **Manajemen Pendidikan**

Menyetujui

Pembimbing 1 Pembimbing 2

**Prof. Dr. Supadi, M.Pd.** **Winda Dewi Listyasari, M.Pd., Ph.D**  
**NIP. 196403032006041001** **NIP. 197909112008012018**

Mengetahui

*Intelligent - Dignitas*  
Koordinator Program Studi Manajemen Pendidikan



**Dr. Desi Rahmawati, S.Pd., M.Pd**  
**NIP. 198612092010122004**

## LEMBAR PERSETUJUAN PERBAIKAN HASIL SEMINAR PROPOSAL SKRIPSI





Judul : Manajemen Program Pembiasaan Apresiasi Seni dan Bahasa (ASB)  
di SMPN 176 Jakarta



Nama : Ilham Maulana

Nomor Registrasi : 1103621034

Program Studi : Manajemen Pendidikan

Tanggal Seminar : Jum'at, 29 April 2025

| Nama Dosen   | Saran Perbaikan   | Tanda Tangan  | Tanggal     |
|--|---|---|-------------|
| <p style="text-align: center;"><b>Dr. Desi Rahmawati,</b><br/>S.Pd., M.Pd.<br/>(Koordinator Program Studi)</p> |   |    | 9 Juni 2025 |
| <p style="text-align: center;"><b>Prof. Dr. Supadi, M.Pd.</b><br/>(Dosen Pembimbing 1)</p>                     | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Memperbaiki sub fokus penelitian, sesuaikan dengan judul penelitian</li> <li>2. Saran dan masukan perbaikan yang diberikan oleh dosen penguji dicatat dan ditindaklanjuti</li> </ol>  |  | 9 Juni 2025 |
| <p style="text-align: center;"><b>Winda Dwi Listyasari,</b><br/>M.Pd., Ph.D.<br/>(Dosen Pembimbing 2)</p>      | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Menyesuaikan judul Penelitian menjadi "Manajemen Program Pembiasaan"</li> <li>2. Saran dan masukan perbaikan yang diberikan oleh dosen penguji dicatat dan ditindaklanjuti</li> </ol> |   | 9 Juni 2025 |
| <p style="text-align: center;"><b>Prof. Dr. Rugaiyah, M.Pd</b><br/>(Dosen Penguji 1)</p>                       | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Memperdalam lagi teori – teori yang digunakan.</li> <li>2. Memperbaiki sub fokus penelitian</li> <li>3. Memperbaiki teknik</li> </ol>   |  | 4 juni 2025 |

|  |  |   |                     |
|--|--|---|---------------------|
|  | <p>penulisan secara keseluruhan</p> <p>4. Memperbaiki format penulisan footnote sesuai dengan kaidah</p>   |   |                     |
| <p>Prof. Dr. R. Madhakomala,<br/>M.Pd<br/>(Dosen Penguji 2)</p>  | <p>1. Memperbaiki judul penelitian dan sub fokus penelitian yang disesuaikan dengan judul penelitian</p> <p>2. Memperdalam teori-teori yang akan digunakan dalam penelitian</p>  |   | <p>2 juni 2025</p>  |
| <p>Muhamad Fadholi,<br/>S.T.Par., M.M.<br/>(Dosen Penguji 3)</p> | <p>1. Memperbaiki sub fokus penelitian, disesuaikan dengan fokus penelitian dan judul penelitian.</p> <p>2. Menggali lagi output yang dihasilkan dari program yang diteliti</p> <p>3. Memperbaiki format penulisan sesuai dengan panduan</p> <p>4. Memperbaiki format penulisan daftar pustaka</p> |  | <p>3/6<br/>2025</p> |

# MANAJEMEN PROGRAM PEMBIASAAN APRESIASI SENI DAN BAHASA (ASB) DI SMPN 176 JAKARTA

2025

**Ilham Maulana**

## ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis manajemen Program Pembiasaan Apresiasi Seni dan Bahasa (ASB) di SMP Negeri 176 Jakarta yang mencakup empat fungsi manajemen yaitu perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, dan pengawasan. Penelitian ini menggunakan metode deskriptif dengan pendekatan kualitatif, dengan teknik pengumpulan data melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi yang melibatkan kepala sekolah, guru, dan siswa. Hasil penelitian menunjukkan bahwa manajemen program ASB telah berjalan dengan baik dan terstruktur, ditunjukkan melalui perencanaan yang matang, pembagian tugas yang jelas, pelaksanaan kegiatan rutin yang kreatif dan kolaboratif, serta pengawasan berkelanjutan oleh pihak sekolah. Program ini menunjukkan mampu meningkatkan kepercayaan diri, kreativitas, serta semangat belajar siswa melalui kegiatan seni dan bahasa seperti puisi, drama, musikalisasi puisi, dan pidato. Secara keseluruhan, penerapan fungsi-fungsi manajemen dalam program ASB di SMPN 176 Jakarta berjalan dengan lancar sesuai dengan visi misi sekolah dalam menciptakan lingkungan belajar yang apresiatif, berkarakter, dan berbudaya.

**Kata Kunci :** Manajemen Program, Pembiasaan, Apresiasi Seni dan Bahasa, SMPN 176 Jakarta.

**MANAGEMENT OF THE ART AND LANGUAGE APPRECIATION (ASB)  
PROGRAM AT SMPN 176 JAKARTA**

**2025**

**Ilham Maulana**

**ABSTRACT**

*This study aims to analyze the management of the Art and Language Appreciation Program (ASB) at SMP Negeri 176 Jakarta, which covers four management functions, namely planning, organizing, implementing, and supervising. This study uses a qualitative approach with descriptive methods, with data collection techniques through interviews, observations, and documentation involving the principal, teachers, and students. The results show that the management of the ASB program has been running well and in a structured manner, as demonstrated by careful planning, clear division of tasks, creative and collaborative implementation of routine activities, and continuous supervision by the school. This program has proven to be able to increase students' confidence, creativity, and enthusiasm for learning through arts and language activities such as poetry, drama, musical poetry, and speeches. Overall, the application of management functions in the ASB program at SMPN 176 Jakarta is effective in creating an appreciative, character-building, and cultured learning environment.*

**Keywords:** Program Management, Habituation, Art and Language Appreciation, SMPN 176 Jakarta.

*Intelligentia - Dignitas*

## SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini, mahasiswa Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta:

Nama : Ilham Maulana  
No. Registrasi : 1103621034  
Program Studi : Manajemen Pendidikan

Menyatakan bahwa skripsi yang saya buat dengan judul “**Manajemen Program Pembiasaan Apresiasi Seni dan Bahasa (ASB) di SMPN 176 Jakarta**” adalah sebagai berikut:

1. Dibuat dan diselesaikan oleh saya sendiri, berdasarkan data yang diperoleh dari hasil penelitian pada bulan Januari 2025 hingga 12 Desember 2025.
2. Bukan merupakan duplikasi skripsi yang pernah dibuat oleh orang lain atau jiplakan karya tulis orang lain dan bukan terjemahan karya tulis orang lain.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan saya bersedia menanggung segala akibat yang timbul jika pernyataan saya tidak benar.

Jakarta, 13 Februari 2026

Yang membuat pernyataan

A 10,000 Indonesian Rupiah revenue stamp (Meterai Tempel) with a signature over it. The stamp features the Garuda Pancasila emblem and the text '10000', 'METERAI TEMPEL', and 'D1BANX186507951'.

Ilham Maulana

## KATA PENGANTAR

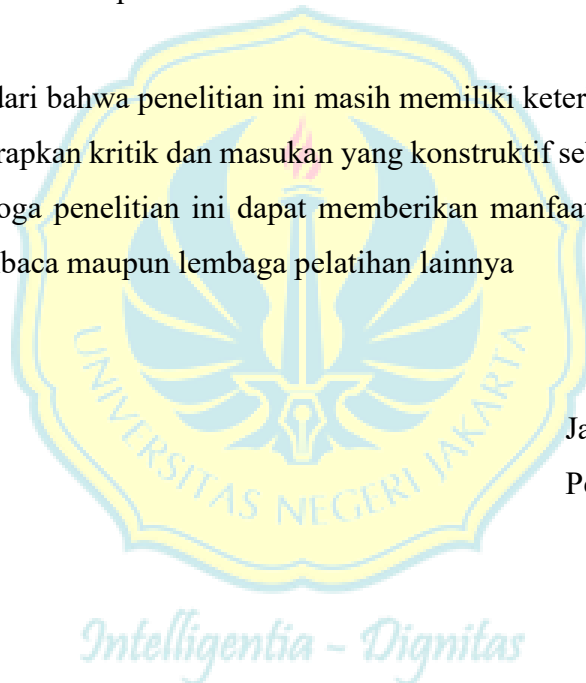
Dengan penuh rasa syukur, peneliti mengucapkan puji dan syukur kehadirat Allah SWT atas limpahan rahmat dan karunia-Nya, sehingga peneliti dapat menyelesaikan proposal skripsi yang berjudul "Manajemen Program Pembiasaan Apresiasi Seni dan Bahasa (ASB) di SMPN 176 Jakarta." Proposal ini disusun sebagai salah satu syarat dalam pelaksanaan penelitian skripsi untuk menyelesaikan studi S1 di Program Manajemen Pendidikan, Fakultas Ilmu Pendidikan, Universitas Negeri Jakarta.

Peneliti menyadari bahwa penyusunan skripsi ini tidak akan terselesaikan tanpa adanya dukungan dan bantuan dari berbagai pihak, baik secara moral maupun materiil. Oleh karena itu, peneliti ingin menyampaikan apresiasi dan rasa terima kasih yang mendalam kepada semua pihak yang telah memberikan dukungan selama proses penelitian dan penyusunan skripsi ini. Secara khusus, peneliti ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Aip Badrujaman, M.Pd., selaku Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta;
2. Bapak Karta Sasmita, S.Pd, M.Si., Ph.D., selaku Wakil Dekan I Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta;
3. Ibu Dr. Desi Rahmawati, M. Pd., selaku Koordinator Program Studi Manajemen Pendidikan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta;
4. Bapak Prof. Dr. Supadi, M.Pd., selaku dosen pembimbing I yang telah memberikan arahan dan bimbingan selama penyusunan skripsi;
5. Ibu Winda Dwi Listyasari, M.Pd., Ph.D., selaku dosen pembimbing II yang telah memberikan arahan dan bimbingan selama penyusunan skripsi;
6. Seluruh dosen dan staf program studi Manajemen Pendidikan S1 FIP UNJ yang telah memberikan ilmu yang berharga pada peneliti dan membantu proses administrasi dalam menjalani perkuliahan;
7. Ibu Nurhayati, M.Pd, selaku Kepala Sekolah Sekolah Menengah Pertama Negeri (SMPN) 176 Jakarta yang telah mengizinkan peneliti untuk melakukan penelitian skripsi, dan juga telah berbaik hati untuk menjadi bagian dari narasumber penelitian ini.
8. Ibu Ayi Qur'ani selaku Guru Wakil Bidang Kesiswaan, yang sudah bersedia menjadi narasumber dalam penelitian ini.

9. Ibu Raudhatul Jannah selaku Guru Wali Kelas, yang sudah bersedia menjadi narasumber dalam penelitian ini.
10. Seluruh guru, staf, dan siswa Sekolah Menengah Pertama 176 Jakarta yang telah memberikan kesempatan kepada peneliti untuk dapat melakukan penelitian, serta membantu peneliti untuk mengumpulkan data-data yang dibutuhkan
11. Kedua orang tua peneliti, Ayahanda Marwan dan Ibunda Nurhayati, serta seluruh keluarga peneliti yang sudah memberikan doa dan dukungan dalam penyelesaian skripsi ini.
12. Rekan-rekan Manajemen Pendidikan angkatan 2021 yang telah berjuang bersama-sama dan menjadi bagian dari perkuliahan ini, serta mendukung dalam menyelesaikan skripsi.

Peneliti menyadari bahwa penelitian ini masih memiliki keterbatasan. Oleh karena itu, peneliti sangat mengharapkan kritik dan masukan yang konstruktif sebagai bahan perbaikan di masa mendatang. Semoga penelitian ini dapat memberikan manfaat serta menjadi referensi yang berguna bagi pembaca maupun lembaga pelatihan lainnya



Jakarta, 30 Oktober 2025

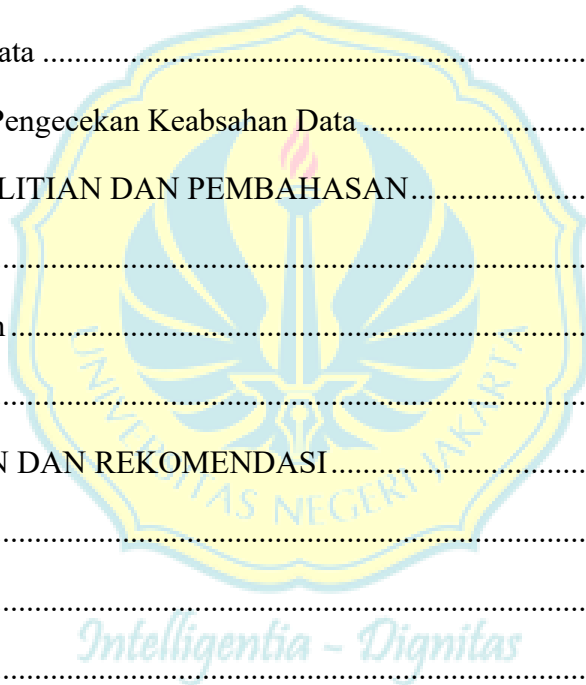
Peneliti,

Ilham Maulana

## DAFTAR ISI

|   |     |
|---|-----|
| LEMBAR PERSETUJUAN SIDANG SKRIPSI .....                           | i   |
| LEMBAR PERSETUJUAN PERBAIKAN HASIL SEMINAR PROPOSAL SKRIPSI ..... | ii  |
| ABSTRAK.....  | iv  |
| <i>ABSTRACT</i> .....   | v   |
| SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI .....                           | vi  |
| KATA PENGANTAR .....  | vii |
| DAFTAR ISI.....   | ix  |
| DAFTAR GAMBAR .....   | xi  |
| DAFTAR LAMPIRAN.....  | xii |
| BAB 1 PENDAHULUAN .....   | 1   |
| A. Konteks Penelitian.....  | 1   |
| B. Fokus dan Sub Fokus Penelitian.....                            | 5   |
| C. Pertanyaan Penelitian .....                                    | 6   |
| D. Tujuan Penelitian.....   | 6   |
| E. Manfaat Penelitian .....                                       | 6   |
| 1. Manfaat Teoritis .....   | 6   |
| 2. Manfaat Praktis.....   | 7   |
| BAB 2 KAJIAN PUSTAKA .....  | 8   |
| A. Manajemen .....  | 8   |
| B. Manajemen Program.....   | 20  |
| C. Pembiasaan Apresiasi Seni dan Bahasa (ASB).....                | 24  |
| D. Hasil Penelitian Relevan .....                                 | 33  |
| BAB 3 METODOLOGI PENELITIAN .....                                 | 37  |
| A. Tempat dan waktu Penelitian .....                              | 37  |
| 1. Tempat Penelitian .....  | 37  |

|   |    |
|---|----|
| 2. Waktu Penelitian.....                          | 37 |
| B. Latar Penelitian.....                          | 37 |
| 1. Latar Fisik.....                               | 37 |
| 2. Latar Sosial.....                              | 38 |
| 3. Latar Proses.....                              | 38 |
| C. Metode Penelitian.....                         | 38 |
| D. Sumber Data dan Teknik Pengumpulan Data.....   | 40 |
| 1. Sumber Data.....                               | 40 |
| 2. Teknik Pengumpulan Data.....                   | 41 |
| E. Teknik Analisis Data.....                      | 43 |
| F. Pemeriksaan dan Pengecekan Keabsahan Data..... | 45 |
| BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....       | 46 |
| A. Deskripsi Data.....                            | 46 |
| B. Temuan Penelitian.....                         | 48 |
| C. Pembahasan.....                                | 58 |
| BAB V KESIMPULAN DAN REKOMENDASI.....             | 69 |
| A. Kesimpulan.....                                | 69 |
| B. Rekomendasi.....                               | 71 |
| DAFTAR PUSTAKA.....                               | 72 |
| LAMPIRAN.....                                     | 76 |



## DAFTAR GAMBAR

|   |    |
|---|----|
| Gambar 2. 1 Skema Manajemen .....                         | 19 |
| Gambar 2. 2 Tingkatan Manajemen .....                     | 21 |
| Gambar 4.1 Struktur Organisasi SMPN 176 Jakarta.....      | 47 |
| Gambar 4.2 Display Data Perencanaan Program ASB.....      | 51 |
| Gambar 4.3 Display Data Pengorganisasian Program ASB..... | 53 |
| Gambar 4.4 Display Data Pelaksanaan Program ASB.....      | 55 |
| Gambar 4.5 Display Data Pengawasan Program ASB.....       | 57 |



## DAFTAR LAMPIRAN

|  |     |
|--|-----|
| LAMPIRAN 1 AGENDA PENELITIAN .....                         | 76  |
| LAMPIRAN 2 PEDOMAN PENELITIAN .....                        | 79  |
| LAMPIRAN 3 KISI – KISI WAWANCARA .....                     | 80  |
| LAMPIRAN 4 PEDOMAN WAWANCARA .....                         | 83  |
| LAMPIRAN 5 PEDOMAN OBSERVASI .....                         | 91  |
| LAMPIRAN 6 PEDOMAN STUDI DOKUMENTASI .....                 | 92  |
| LAMPIRAN 7 CATATAN LAPANGAN .....                          | 93  |
| LAMPIRAN 8 HASIL WAWANCARA .....                           | 99  |
| LAMPIRAN 9 KLASIFIKASI DATA .....                          | 120 |
| LAMPIRAN 10 REDUKSI DAN TRIANGULASI DATA .....             | 254 |
| LAMPIRAN 11 DOKUMENTASI PENELITIAN .....                   | 279 |
| LAMPIRAN 12 FOTO BERSAMA INFORMAN .....                    | 282 |
| LAMPIRAN 13 STRUKTUR ORGANISASI SMPN 176 JAKARTA.....      | 284 |
| LAMPIRAN 14 DOKUMENTASI SMPN 176 JAKARTA.....              | 285 |
| LAMPIRAN 15 SURAT IZIN PENELITIAN .....                    | 288 |
| LAMPIRAN 16 SURAT KETERANGAN TELAH MELAKSANAKAN PENELITIAN | 289 |
| LAMPIRAN 17 DAFTAR RIWAYAT HIDUP .....                     | 290 |

*Intelligentia - Dignitas*