

**EVALUASI IMPLEMENTASI PROGRAM BEASISWA BIDIKMISI
DI UNIVERSITAS DJUANDA BOGOR**



RUSI RUSMIATI ALIYYAH
7617157887

**Disertasi yang Ditulis untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
Untuk Mendapatkan Gelar Doktor**

**PASCASARJANA UNIVERSITAS
NEGERI JAKARTA
2019**

EVALUASI IMPLEMENTASI PROGRAM BEASISWA BIDIKMISI DI UNIVERSITAS DJUANDA BOGOR

RUSI RUSMIATI ALIYYAH

ABSTRAK

Bidikmisi (BM) adalah program beasiswa yang dikembangkan oleh pemerintah Republik Indonesia untuk memfasilitasi siswa miskin berprestasi mendapatkan akses kuliah pada pendidikan tinggi. Penelitian bertujuan untuk menganalisis implementasi program dengan metode penelitian evaluasi. Model yang digunakan adalah *Discrepancy Evaluation Model* (DEM) yang dikembangkan oleh Malcom Provus dengan mengambil empat tahapan yakni desain, instalasi, proses dan hasil. Penelitian dilakukan pada Universitas Djuanda yang merupakan perguruan tinggi swasta di LLDIKTI wilayah IV. Pengumpulan data menggunakan instrumen wawancara, kuesioner, observasi, dan dokumentasi dengan teknik analisa data melalui reduksi data, penyajian data, dan verifikasi. Temuan penelitian menunjukkan bahwa pertama: desain program beasiswa Bidikmisi sesuai dengan kriteria program, namun kuota BM masih perlu ditingkatkan. Kedua: instalasi pada struktur pengelola program, daya dukung administrasi, daya dukung SDM, daya dukung sarana prasarana dan tanggung jawab pengelola program terealisasi dengan baik sesuai perencanaan. Ketiga: pelaksanaan seleksi telah sesuai dengan ketentuan perencanaan, namun aspek ketercukupan dana, dan kemampuan akademik mahasiswa peserta program masih perlu ditingkatkan. Keempat: hasil akhir beasiswa BM sesuai dengan tujuan program, yaitu meningkatkan motivasi belajar dan prestasi mahasiswa, meningkatkan prestasi mahasiswa pada bidang kurikuler, ko- kurikuler dan ekstrakurikuler, menimbulkan dampak iring bagi mahasiswa dan calon mahasiswa untuk selalu meningkatkan prestasi dan kompetitif, serta melahirkan lulusan yang mandiri, produktif dan memiliki kepedulian sosial untuk memutus rantai kemiskinan dan pemberdayaan masyarakat. Sementara itu, aspek meningkatkan akses dan kesempatan belajar di perguruan tinggi, serta menjamin keberlangsungan studi mahasiswa sampai selesai dan tepat waktu masih diperlukan peningkatan. Implikasi dari penelitian ini adalah memberikan arahan sinergitas antara stakeholders pengelola program. Sedangkan kontribusi penelitian memberikan hasil riset kepada stakeholders untuk perbaikan pengelolaan program beasiswa BM.

Kata kunci: DEM, Implementasi Program, Beasiswa Bidikmisi, Perguruan Tinggi

**EVALUATION IMPLEMENTATION OF BIDIKMISI SCHOLARSHIP
PROGRAMS IN DJUANDA UNIVERSITY, BOGOR**

RUSI RUSMIATI ALIYAH

ABSTRACT

Bidikmisi (BM) is a scholarship program developed by the Government of Indonesia to facilitate poor but outstanding students access to pursue higher education. The research is aimed at analysing program implementation using the evaluation method. The model used is Discrepancy Evaluation Model (DEM) developed by Malcolm Provus which divide the model into 4 stages namely design, installation, process and result. The research was carried out at Djuanda University a private University in LLDIKTI region IV. The data collection was carried out through interview instruments, questionnaires, observation and documentation while data analysis technique was carried out through data reduction, display and verification. The research found that firstly; the design of the BM scholarship program was by the program criteria but the BM quotas still have to be improved. Secondly; the installation in the structure of the program manager, administrative support capacity, human resources, infrastructure and program managers' responsibilities are well implemented according to plan. Third: the selection process is by the planning provisions, but aspects of the adequacy of funds, and the academic ability of students participating in the program still need to be improved. Fourth: the final results of the BM scholarship are by the program's objectives, namely to increase student motivation and achievement, improve student achievement in the fields of curricular, co-curricular and extracurricular, make a significant impact on students and prospective students to always improve their achievements and competitiveness, and produce graduates who are independent, productive and have social care to break the chains of poverty and community empowerment. Meanwhile, the aspects of improving access and learning opportunities at tertiary institutions, as well as ensuring the continuity of student studies to completion and on-time still need to be improved. The implication of this research is to provide the direction of synergy between program management stakeholders. While research contributions are to provide stakeholders to improve the management of BM scholarship programs.

Keywords: *DEM, Program Implementation, Bidikmisi Scholarship, Higher Education*

**PERSETUJUAN DEWAN PENGUJI DIPERSYARATKAN UNTUK
UJIAN TERBUKA/PROMOSI DOKTOR**

Promotor,

Ko-Promotor:




Prof. Dr. Unifah Rosyidi, M.Pd

Prof. Dr. Rugniyah, M.Pd

Tanggal : 21-11-2019

Tanggal : 21-11-2019

NAMA

TANDA TANGAN

TANGGAL

Dr. Komarudin, M.Si



06-12-2019

(Ketua)¹

Prof. Dr. Nadiroh, M.Pd



26-11-2019

(Sekretaris)²

Nama : Rusi Rusmiati Aliyyah

No. Registrasi : 7617157887

Program Studi : Manajemen Pendidikan

Tanggal Lulus :

¹ Rektor

² Direktur Program Pasca Sarjana

**PERSETUJUAN HASIL PERBAIKAN DISERTASI
SETELAH UJIAN TERTUTUP DISERTASI**

| NO | NAMA | TANDA TANGAN | TANGGAL |
|----------|---|--|------------|
| 1 | Prof. Dr. Ivan Hanafi, M. Pd (Ketua Penguji) |  | 25/11/2019 |
| 2 | Dr. Suryadi (Sekretaris/Koordinator Program Studi) |  | 21/11/2019 |
| 3 | Prof. Dr. Unifah Rosyidi, M.Pd (Promotor) |  | 21/11/2019 |
| 4 | Prof. Dr. Rugayah, M.Pd (Kopromotor) |  | 21/11/2019 |
| 4 | Dr. Neti Karnati, M.Pd (Penguji) |  | 21/11/2019 |
| 5 | Dr. Manduki (Penguji) |  | 21/11/2019 |
| 6 | Totok Amin Soefijanto, Ed.D (Penguji Luar) |  | 11/11/19 |
| Nama | | : Rusi Rusmiati Aliyyah | |
| NIM | | : 7617157887 | |
| Angkatan | | : 2015-2016 | |

PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT

Saya menyatakan dengan sesungguhnya secara sadar bahwa disertasi yang saya buat sebagai syarat untuk memperoleh gelar Doktor dari Program Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta merupakan hasil karya sendiri.

Adapun bagian-bagian tertentu dalam penulisan disertasi yang saya kutip dari hasil karya orang lain telah dituliskan sumbernya secara jelas sesuai dengan norma, kaidah, dan etika penulisan ilmiah.

Apabila di kemudian hari ditemukan seluruh atau sebagian disertasi ini bukan hasil karya saya sendiri atau adanya plagiat dalam bagian-bagian tertentu, saya bersedia menerima sanksi pencabutan gelar akademik yang saya sandang dan sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan peraturan perundangan yang berlaku.

Jakarta, Desember 2019



Rusi Rusmiati Aliyyah



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220
Telepon/Faksimil: 021-4894221
Laman: lib.unj.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Rini Ruzmiani Aliyyah
NIM : 7617157887
Fakultas/Prodi : Pascasarjana/Manajemen Pendidikan
Alamat email : rini.ruzmiani@unida.ac.id

Demikian pengabdian ilmu pengetahuan, menyenangi untuk memberikan kepada UPT Perustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

Disertasi

yang berjudul : Evaluasi Implementasi Program Beasiswa Bidikmisi di Universitas Djuanda Bogor

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademik tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pescripta dan atau penerima yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 13 April 2020

Pemula

(Rini Ruzmiani Aliyyah)
nama dan tanda tangan

KATA PENGANTAR



Assalamualaikum, Wr. Wb.

Alhamdulillah, berkat rahmat dan karunia Allah Ta'ala karya ilmiah sebagai salah satu prasyarat meraih gelar Doktor dapat diselesaikan dengan baik. Shalawat serta salam semoga dilimpahkan kepada Nabi Muhammad SAW. Disertasi ini berjudul "*Evaluasi Impementasi Program Beasiswa Bidikmisi di Universitas Djuanda Bogor*".

Peneliti telah berusaha menyelesaikan disertasi ini dengan sebaik mungkin. Namun karena keterbatasan dan kelemahan yang ada, maka peneliti meyakini bahwa disertasi ini pasti memiliki banyak kekurangan. Untuk itu peneliti mengharap masukan positif dari semua pihak untuk perbaikan disertasi ini.

Meski terdapat banyak kendala dalam penyelesaian disertasi ini, namun berkat bimbingan, bantuan, nasehat, dorongan, dan doa keluarga serta saran-saran dari berbagai pihak, khususnya para pembimbing akhirnya kendala dan hambatan tersebut dapat teratasi. Untuk itu, ucapan terima kasih yang tidak terhingga peneliti sampaikan kepada yang terhormat:

1. Dr. Komarudin, M.Si, selaku Rektor Universitas Negeri Jakarta yang telah memberikan kemudahan dalam berbagai kebijakan guna kelancaran dalam proses perkuliahan.
2. Prof. Dr. Nadhiroh, M.Pd selaku Direktur Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta yang telah berkenan memberikan bimbingan
3. Dr. Suryadi, M. Pd selaku Koordinator Program Studi Manajemen Pendidikan dan seluruh dosen Program Studi S-3 Manajemen Pendidikan Universitas Negeri Jakarta yang telah berkenan memberikan arahan dalam perkuliahan

4. Prof. Dr. Unifah Rosyidi, MPd dan Prof. Dr. Rugaiyah, MPd yang telah memberikan banyak pencerahan dalam proses bimbingan penulisan disertasi, baik dalam kerangka perkuliahan maupun pada kesempatan lain diluar pembelajaran.
5. Dr. H. Martin Roestamy, MH selaku Ketua Pembina YPSPLAI, Dr. Hj. R. Siti Pupu Fauziah, MPd. I selaku Ketua Umum YPSPLAI, Dr. Dede Kardaya, M. Si selaku Rektor Universitas Djuanda Bogor, dan seluruh jajaran civitas akademika pada Yayasan Pusat Studi Pengembangan Islam Amaliyah Indonesia yang telah mengizinkan dan memfasilitasi peneliti untuk dapat melakukan penelitian pada Universitas Djuanda Bogor.
6. Gian Lukisandy Kurniawan, MP, suami yang selalu menemani, mendoakan dan memberi dukungan moril hingga selesai penulisan disertasi ini.
7. Hj. Emung Sumiati (Ibunda) dan keluarga besar K. H Raden Solahudin yang tiada henti memberikan do'a dan dukungan dalam hidupku.
8. Rekan-Rekan Mahasiswa Program Studi S-3 Manajemen Pendidikan Universitas Negeri Jakarta Angkatan 2015 yang selalu saling berbagi wacana dan informasi, memotivasi, dan mendoakan dalam penyelesaian penulisan disertasi.

Akhirnya, peneliti berharap saran dan kritik yang membangun dari berbagai pihak demi perbaikan kualitas penelitian ini. Semoga karya tulis ilmiah ini bermanfaat bagi perkembangan pendidikan khususnya bidang manajemen pendidikan tentang program beasiswa Bidikmisi di Indonesia.

Wassalamu'alaikum, Wr. Wb.

Jakarta, November 2019

Peneliti,

Rusi Rusmiati Aliyyah

DAFTAR ISI

| | |
|---|------------|
| COVER | i |
| PERSETUJUAN DEWAN PENGUJI DIPERSYARATKAN UNTUK UJIAN TERBUKA/PROMOSI DOKTOR | ii |
| ABSTRAK | iii |
| RINGKASAN | v |
| PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT | ix |
| KATA PENGANTAR | x |
| DAFTAR ISI | xiii |
| DAFTAR TABEL | xv |
| DAFTAR GAMBAR | xviii |
| DAFTAR GRAFIK | xix |
| DAFTAR LAMPIRAN | xx |
| BAB I PENDAHULUAN | 1 |
| A. Latar Belakang Masalah | 1 |
| B. Fokus Penelitian | 12 |
| C. Rumusan Masalah | 13 |
| D. Tujuan Penelitian | 13 |
| E. Signifikansi Penelitian | 14 |
| F. Kebaruan Penelitian (<i>state of the art</i>) | 15 |
| BAB II KAJIAN TEORETIK | 19 |
| A. Konsep Evaluasi Program | 19 |
| C. Konsep Program Beasiswa Bidikmisi | 43 |
| D. Model Evaluasi Program Yang Digunakan (DEM) | 70 |
| E. Hasil Penelitian Yang Relevan | 76 |
| F. Kriteria Evaluasi Program Beasiswa Bidikmisi | 83 |
| BAB III METODOLOGI PENELITIAN | 90 |
| A. Tempat dan Waktu Penelitian | 90 |
| B. Pendekatan, Metode dan Desain Penelitian | 91 |
| C. Instrumen Penelitian | 96 |
| D. Teknik dan Prosedur Pengumpulan Data | 104 |
| E. Teknik Analisa Data | 106 |
| F. Pemeriksaan Keabsahan Data | 108 |
| BAB IV HASIL PENELITIAN | 111 |

| | |
|---|------------|
| A. Hasil Evaluasi | 112 |
| C. Pembahasan | 192 |
| BAB V KESIMPULAN DAN REKOMENDASI | 237 |
| A. Kesimpulan | 237 |
| DAFTAR PUSTAKA | 243 |
| LAMPIRAN | 255 |
| RIWAYAT HIDUP | 487 |

