

**ANALISIS TARGET DAN REALISASI PAJAK DAERAH DI
KOTA BOGOR DAN KABUPATEN KUNINGAN PADA TAHUN
2017–2024**



Intelligentia - Dignitas

Skripsi ini disusun sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana

Pendidikan pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Universitas Negeri Jakarta

Oleh:

DONA DENISE OSMAN

NIM: 1701622093

**UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
PROGRAM STUDI PENDIDIKAN EKONOMI
TAHUN 2026**

**ANALYSIS OF REGIONAL TAX TARGETS AND
REALIZATION IN BOGOR CITY AND KUNINGAN
REGENCY FOR 2017–2024**



Intelligentia - Dignitas

This thesis is prepared as one of the requirements for obtaining a Bachelor of Education degree at the Faculty of Economics and Business, State University of Jakarta

By:

DONA DENISE OSMAN

Student ID: 1701622093

**STATE UNIVERSITY OF JAKARTA
FACULTY OF ECONOMICS AND BUSINESS
STUDY PROGRAM OF ECONOMICS EDUCATION**

2026

LEMBAR PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,
DAN TEKNOLOGI

UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Kampus Universitas Negeri Jakarta, Gedung SFD Tower B, Jalan Rawamangun Muka, Jakarta 13220

Telepon (021) 4721227, Fax: (021) 4706285, Surat Elektronik: fe@unj.ac.id

Laman: fe.unj.ac.id

PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING

Yang bertanda tangan di bawah ini :

1. Nama : Dona Denise Osman
2. NIM : 1701622093
3. Program Studi : S1 Pendidikan Ekonomi

Menerangkan menulis Skripsi dengan judul :

Analisis Target dan Realisasi Pajak Daerah di Kota Bogor dan Kabupaten Kuningan pada Tahun 2017-2024.

Dosen Pembimbing Skripsi yang diajukan :

Pembimbing Pertama :

Nama : Prof. Dr. Harya
Kuncara Wiralaga, S.E.,
M.Si.

NIP : 197002072008121001

Golongan : IV/d

Tanda Tangan

Pembimbing Kedua:

Nama : Dr. Karuniana Dianta A.
S., S.IP., M.E.

NIP : 198009242008121002

Golongan : III/d

Tanda Tangan

Menyetujui
Koordinator Prodi S1 Pendidikan Ekonomi

Dr. Suparno, S.Pd, M.Pd.
NIP: 197908282014041001

Jakarta, 13 Januari 2026
Mahasiswa Ybs,

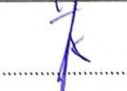
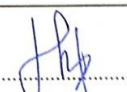
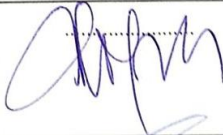
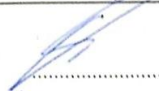
Dona Denise Osman
NIM. 1701622093

Catatan:

- Diketik rangkap dua (Program Studi, dan Ybs)

LEMBAR PENGESAHAN PENGUJI

Lembar Pengesahan Skripsi

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI Penanggung Jawab Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis  Prof. Dr. Mohamad Rizan, S.E., M.M. NIP. 197206272006041001			
No	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
1	Prof. Dr. Saparuddin M, SE, M.Si NIP. 197701152005011001 (Ketua Sidang)		25 - 06 - 2026
2	Dicky Ironto, SE., M.SE NIP. 197106122001121001 (Penguji 1)		15 - 06 - 2026
3	Hanif Afif Naufal, S.E., M.E. NIP. 199808122024061002 (Penguji 2)		17 - 06 - 2026
4	Prof. Dr. Harya Kuncara Wiralaga, S.E., M.Si. NIP. 197002072008121001 (Pembimbing 1)		18 - 06 - 2026
5	Dr. Karuniana Dianta A. S., S.IP., M.E NIP. 198009242008121002 (Pembimbing 2)		17 - 06 - 2026
Nama : Dona Denise Osman No. Registrasi : 1701622093 Program Studi : S1 Pendidikan Ekonomi Tanggal Lulus : 21 Mei 2026			

*Catatan : - diketik dengan huruf times new roman ukuran 12
 - dibuat rangkap lima tanda tangan asli dengan bolpoint warna biru*

F072020

LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN KARYA

LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN KARYA

Nama Mahasiswa : Dona Denise Osman
NIM : 1701622093
Program Studi : S1 Pendidikan Ekonomi
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Judul TA : Analisis Target dan Realisasi Pajak Daerah di Kota
Bogor dan Kabupaten Kuningan pada Tahun
2017-2024

Menyatakan bahwa Tugas Akhir ini beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya saya sendiri. Saya tidak melakukan penjiplakan atau pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika ilmu yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko/sanksi apabila di kemudian hari ditemukan adanya pelanggaran etika keilmuan atau ada klaim dari pihak lain terhadap keaslian karya tulis ilmiah ini.

Jakarta, 13 Mei 2026

Yang Menyatakan,



Dona Denise Osman

NIM. 1701622093

LEMBAR PERSETUJUAN PUBLIKASI



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
PERPUSTAKAAN DAN KEARSIPAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220
Telepon/Faksimili: 021-4894221
Laman: lib.unj.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Dona Denise Osman
NIM : 1701622093
Fakultas/Prodi : Ekonomi dan Bisnis / Pendidikan Ekonomi
Alamat email : donadenise99@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan dan Kearsipan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

☒ Skripsi ☐ Tesis ☐ Disertasi ☐ Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Analisis Target dan Realisasi Pajak Daerah di Kota Bogor dan Kabupaten Kuningan

pada Tahun 2017 - 2024

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan dan Kearsipan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 08 Juli 2026

Penulis

(Dona Denise Osman)

HALAMAN PERSEMBAHAN

“Maka, sesungguhnya beserta kesulitan ada kemudahan.
Sesungguhnya beserta kesulitan ada kemudahan.”
(QS. Al-Insyirah: 5-6)

“Sebutlah namaNya, Tetap di jalanNya,
Kelak kau mengingat, Kau akan teringat”
(33x, Perunggu)

*“It’s fine to fake it until you make it,
until you do, until it’s true”*
(Snow On The Beach, Taylor Swift)

Bismillahirrahmanirahim, skripsi ini saya persembahkan untuk Almarhum Ayah saya dan ibu saya tercinta, serta kakak dan adik saya yang selalu menjadi motivasi terbesar saya menyelesaikan skripsi ini. Banyak perjuangan dan tantangan untuk menyelesaikan skripsi ini, namun saya percaya saya bisa menyelesaikan ini karena doa dan kasih sayang mereka yang tidak pernah putus.

Kepada seluruh dosen dan jajaran civitas akademisi Universitas Negeri Jakarta, terima kasih banyak atas ilmu dan pembelajaran yang sangat berharga untuk bekal masa depan saya. Terkhusus kepada Bapak Prof. Dr. Suparno, S.Pd., M.Pd. selaku Koordinator Program Studi dan juga kepada Bapak Prof. Dr. Harya Kuncara Wiralaga, S.E., M.Si. serta Bapak Dr. Karuniana Dianta Arfiando Sebayang, S.IP., M.E yang telah membantu saya untuk menyelesaikan skripsi ini dengan baik.

Kepada para teman seperjuangan yang telah membantu saya dan menemani saya, terima kasih karena bersedia untuk berdiskusi, berbagi ilmu, berbagi keluh kesah dan kisah suka duka di kala saya menulis skripsi ini.

Terakhir tapi tidak kalah pentingnya, saya ucapkan terima kasih kepada diri saya sendiri yang telah berhasil menyelesaikan skripsi ini dengan begitu banyak hambatan yang dihadapi. Terima kasih karena sudah bertahan, meski tidak selalu kuat. Karena sesungguhnya, yang menjadi takdir tak akan pernah salah alamat.



KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT atas limpahan rahmat, taufik, dan hidayah-Nya sehingga penulis mampu menyelesaikan penyusunan skripsi ini dengan baik. Shalawat serta salam senantiasa tercurah kepada junjungan Nabi Muhammad SAW yang telah membawa umat manusia dari zaman kegelapan menuju peradaban yang penuh ilmu pengetahuan.

Skripsi yang berjudul **“Analisis Target dan Realisasi Pajak Daerah di Kota Bogor dan Kabupaten Kuningan Pada Tahun 2017-2024”** dimaksudkan untuk memenuhi persyaratan untuk mencapai gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd.) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Negeri Jakarta. Selama proses penyelesaiannya penulis mendapat bantuan dari berbagai pihak, oleh karena itu penulis menyampaikan terima kasih kepada:

1. Allah SWT yang telah memberikan kemudahan, kelancaran kepada penulis dalam penyusunan skripsi ini.
2. Kedua orang tua penulis, Almarhum Bapak Deni Iskandar dan Ibu Andres Subyardini, yang selalu memberikan semangat dan membantu dalam hal material dan non material.
3. Kakak dan adik penulis, Dean Reynaldi Osman dan Evan Demian Osman, yang menjadi salah satu motivasi skripsi ini selesai.
4. Prof. Dr. Mohamad Rizan, S.E., M.M., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta.

5. Prof. Dr. Suparno, S.Pd., M.Pd., selaku Ketua Program Studi Pendidikan Ekonomi Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta.
6. Prof. Dr. Harya Kuncara Wiralaga, S.E., M.Si., selaku dosen pembimbing satu yang telah meluangkan waktu, memberikan arahan, dan bimbingan yang sangat membantu selama penyusunan skripsi ini.
7. Dr. Karuniana Dianta Arfiando Sebayang, S.IP., M.E., selaku dosen pembimbing dua yang telah meluangkan waktu, memberikan saran, dan masukan yang sangat membantu saya selama proses penyusunan skripsi ini.
8. Para Dosen dan Staf bagian Akademik dan Kemahasiswaan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Negeri Jakarta.
9. Spesial untuk Emeng, Sidieq, Dea, Caca, Jeihan, Jia, Ajeng, Darin, Aping, Naia, dan Wanda selaku teman semasa sekolah penulis yang selalu memberikan dukungan dan doa, di mana pun mereka berada.
10. Ghina, Salwa, dan Amirah selaku teman sejak masa awal perkuliahan hingga kini, bersama-sama berjuang meraih gelar S.Pd.
11. Anggota grup “3D” yaitu Dewi Larasatya dan Adinda yang telah menjadi teman untuk berbagi kebingungan, kebahagiaan, dan juga keresahan selama mengerjakan skripsi ini.
12. Seluruh teman-teman Beswan KSE yang telah berbagi cerita dan menemani penulis dari 2024 hingga menyelesaikan skripsi ini.
13. Isti, April, Ratih, Jidan, Yuda, dan Putri selaku teman magang di Bapperida Kota Bogor.

14. Siswa-Siswi X-5, X-6, dan X-7 SMAN 59 Jakarta yang sudah memberikan warna baru saat penyusunan skripsi ini pada kegiatan PKM periode Juli – Desember 2025.
15. Seluruh teman-teman perjuangan di Pendidikan Ekonomi 2022 khususnya kelas A atas kebersamaan selama masa perkuliahan.
16. Kepada musisi favorit penulis yaitu NIKI dan Taylor Swift. Karya-karyanya telah menjadi bagian dari kekuatan penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
17. Semua pihak yang tidak bisa penulis sebutkan satu per satu, ribuan terima kasih penulis ucapkan atas segala bantuan dan do'a kepada penulis dalam proses penyelesaian skripsi ini.
18. Terakhir, saya ucapkan terima kasih untuk diri saya sendiri, berkat ketekunan, kesabaran, dan perjuangan akhirnya sampai dititik penyelesaian skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih terdapat kekurangan dan kesalahan. Oleh karena itu, penulis menerima segala kritik dan saran agar penelitian selanjutnya dapat berjalan lebih baik. Besar harapan penulis semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pihak terkait.

Bogor, 13 Mei 2026



Penulis

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING	ii
LEMBAR PENGESAHAN PENGUJI.....	iii
LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN	iv
LEMBAR PERSETUJUAN PUBLIKASI.....	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
ABSTRAK	xviii
BAB I. PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Pertanyaan Penelitian.....	15
1.3. Tujuan Penelitian	16
1.4. Manfaat Penelitian	16
BAB II. KAJIAN PUSTAKA	19
2.1 Teori Pendukung	19

2.2 Telaah Pustaka Penelitian Terdahulu.....	28
2.3 Kerangka Teori dan Pengembangan Hipotesis.....	40
BAB III. METODE PENELITIAN	46
3.1 Unit Analisis, Populasi, dan Sampel	46
3.2 Teknik Pengumpulan Data	47
3.3 Operasionalisasi Variabel	48
3.4 Teknik Analisis Data	52
BAB IV. HASIL DAN PEMBAHASAN	58
4.1 Deskripsi Data.....	58
4.2 Uji Statistik Deskriptif	59
4.3 Uji Asumsi Klasik	69
4.4 Uji Hipotesis	76
4.5 Pembahasan.....	85
BAB V. PENUTUP	101
5.1 Kesimpulan	101
5.2 Implikasi.....	103
5.3 Keterbatasan Penelitian.....	105
5.4 Rekomendasi Penelitian.....	105
DAFTAR PUSTAKA.....	108
LAMPIRAN.....	114

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	31
Tabel 4.1 Uji Statistik Deskriptif	59
Tabel 4.2 Uji Normalitas Target Pajak Daerah Kota Bogor	70
Tabel 4.3 Uji Normalitas Realisasi Pajak Daerah Kota Bogor	71
Tabel 4.4 Uji Normalitas Target Pajak Daerah Kab. Kuningan	71
Tabel 4.5 Uji Normalitas Realisasi Pajak Daerah Kab. Kuningan	72
Tabel 4.6 Uji Homogenitas Target Pajak Daerah Kota Bogor	73
Tabel 4.7 Uji Homogenitas Realisasi Pajak Daerah Kota Bogor	74
Tabel 4.8 Uji Homogenitas Target Pajak Daerah Kab. Kuningan	75
Tabel 4.9 Uji Homogenitas Realisasi Pajak Daerah Kab. Kuningan	75
Tabel 4.10 Uji T Berpasangan Target Pajak Daerah Kota Bogor	77
Tabel 4.11 Uji T Berpasangan Realisasi Pajak Daerah Kota Bogor	78
Tabel 4.12 Uji T Berpasangan Target Pajak Daerah Kab. Kuningan	78
Tabel 4.13 Uji T Berpasangan Realisasi Pajak Daerah Kab. Kuningan	79
Tabel 4.14 Uji Anova Satu Jalur Target Pajak Daerah Kota Bogor	81
Tabel 4.15 Uji Anova Satu Jalur Realisasi Pajak Daerah Kota Bogor	82
Tabel 4.16 Uji Anova Satu Jalur Target Pajak Daerah Kab. Kuningan	83

Tabel 4.17 Uji Anova Satu Jalur Realisasi Pajak Daerah Kab. Kuningan83

Tabel 4.18 Resume Pemenuhan Target dan Realisasi Pajak Kota Bogor97

Tabel 4.19 Resume Pemenuhan Target dan Realisasi Pajak Kab. Kuningan.....98



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Grafik Target dan Realisasi Pajak Daerah Kota Bogor	6
Gambar 1.2 Grafik Target dan Realisasi Pajak Daerah Kab Kuningan	8
Gambar 2.1 Kerangka Konseptual	41



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1: Data Penelitian.....	115
Lampiran 2: Hasil Olah Data	117
Lampiran 3: Lembar Persetujuan Dosen Pembimbing	120
Lampiran 4: Lembar Persetujuan Seminar Proposal.....	121
Lampiran 5: Lembar Persetujuan Sidang Skripsi	122
Lampiran 6: Kartu Konsultasi Bimbingan	123
Lampiran 7: Form Saran Perbaikan Proposal Skripsi.....	125
Lampiran 8: Form Saran Perbaikan Sidang Skripsi.....	126
Lampiran 9: Uji Turnitin	128
Lampiran 10: Riwayat Hidup Penulis	129



ABSTRAK

DONA DENISE OSMAN, Analisis Target Dan Realisasi Pajak Daerah Di Kota Bogor Dan Kabupaten Kuningan Pada Tahun 2017–2024

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis target dan realisasi pajak daerah di Kota Bogor dan Kabupaten Kuningan pada periode 2017–2024, serta membandingkan pola penerimaannya sebelum, saat, dan pasca pandemi Covid-19. Penelitian menggunakan metode kuantitatif dengan pendekatan analisis komparatif, uji *paired sample t-test*, dan ANOVA satu jalur. Hasil penelitian menunjukkan bahwa tidak terdapat perbedaan yang signifikan antara target dan realisasi pajak daerah antar periode, mengindikasikan bahwa penerimaan pajak daerah memiliki ketahanan yang cukup baik terhadap guncangan ekonomi. Namun, analisis deskriptif menunjukkan perbedaan pola antar wilayah, dimana Kota Bogor sebagai wilayah urban lebih sensitif terhadap perubahan kondisi ekonomi, sementara Kabupaten Kuningan dengan karakteristik agraris menunjukkan penerimaan yang lebih stabil. Dari sisi pencapaian target, Kota Bogor mengalami ketidaktercapaian sebanyak satu kali, sedangkan Kabupaten Kuningan sebanyak tujuh kali selama periode penelitian. Penelitian ini diharapkan menjadi referensi bagi pemerintah daerah dalam merumuskan kebijakan fiskal yang adaptif sesuai karakteristik ekonomi wilayah masing-masing.

Kata Kunci: Pajak Daerah, Target Pajak, Realisasi Pajak, Jenis Pajak, Pandemi Covid-19, Kota Bogor, Kabupaten Kuningan

ABSTRACT

DONA DENISE OSMAN, *Analysis Of Regional Tax Targets And Realization In Bogor City And Kuningan Regency For 2017–2024*

This study aims to analyze the target and realization of local taxes in Bogor City and Kuningan Regency for the period 2017–2024, and to compare the revenue patterns before, during, and after the Covid-19 pandemic. This study employs a quantitative approach with comparative analysis, paired sample t-test, and one-way ANOVA. The results indicate that there is no significant difference between local tax targets and realizations across periods, suggesting that local tax revenue demonstrated sufficient resilience against economic shocks. However, descriptive analysis reveals differences in patterns between regions, where Bogor City as an urban area was more sensitive to changes in economic conditions, while Kuningan Regency with its agrarian characteristics showed more stable revenue. In terms of target achievement, Bogor City failed to meet its target once, while Kuningan Regency failed seven times throughout the study period. This study is expected to serve as a reference for local governments in formulating adaptive fiscal policies in accordance with the economic characteristics of their respective regions.

Keywords: *Local Tax, Tax Target, Tax Realization, Types of Tax, Covid-19 Pandemic, Bogor City, Kuningan Regency*