

DAFTAR PUSTAKA

- Abdussamad, Z. (2021). *Metode Penelitian Kualitatif* (P. Rapanna (ed.)). Syakir Media Press.
- Adzhar, M. H., Widya Nirmala, D., Khoiruddin, U., & Indrioko, E. (2025). Studi Literatur: Analisis Kritis Perkembangan Kebijakan Pegawai Pemerintah Dengan Perjanjian Kerja (Pppk) Guru Dan Tenaga Kependidikan Di Indonesia. In *Jurnal Ilmu Pendidikan Dan Pembelajaran* (Vol. 07, Issue 3, pp. 364–377). <https://journalversa.com/s/index.php/jipp>
- Afrilia, L., & Shaira, N. (2024). Tinjauan Penerapan Sistem Rekrutmen Dan Seleksi Guru Pppk (Pegawai Pemerintah Dengan Perjanjian Kerja). In *Kultura: Jurnal Ilmu Hukum, Sosial, dan Humaniora* (pp. 52–60). <http://jurnal.kolibi.org/index.php/kultura>
- Ahmad, M. (2024). *Penempatan Guru PPPK Ada Tidak Sesuai Bidang Keahlian Menuai Sorotan*. Teropongaspirasimasyarakat.com. <https://teropongaspirasimasyarakat.com/2024/04/18/penempatan-guru-pppk-ada-tidak-sesuai-bidang-keahlian-menuai-sorotan/>
- Ahmed, S. K. (2024). The pillars of trustworthiness in qualitative research. *Journal of Medicine, Surgery, and Public Health*, 2, 100051. <https://doi.org/10.1016/j.glmedi.2024.100051>
- Anggreni, L., & Nurkolis, S. E. S. (2024). Dampak Implementasi Kebijakan Pppk Guru Di Kecamatan Warungpring Kabupaten Pematang. *LEARNING : Jurnal Inovasi Penelitian Pendidikan Dan Pembelajaran*, 4(4), 1060–1066. <https://doi.org/10.51878/learning.v4i4.3482>
- Antariksa, W. F., Fattah, A., Arlisyah, M., & Utami, P. (2022). Evaluasi Program Pendidikan Pesantren Mahasiswa Model. *Evaluasi: Jurnal Manajemen Pendidikan Islam*, 6(1), 75–86.
- Azizi, N., Rahayu, N. S., & Istania, R. (2025). Implementation Of Inclusive Education Policy (Case Study At Sdn Sukabumi Selatan 07 West Jakarta). *Eduvest - Journal of Universal Studies*, 5(9), 10623–10637. <https://doi.org/10.59188/eduvest.v5i9.51847>
- Badan Kepegawaian Daerah DKI Jakarta. (2025). *Statistik*. Badan Kepegawaian Daerah DKI Jakarta. https://bkddki.jakarta.go.id/statistik/data/202512/JUMLAH_ASN
- Bangkara, B. M. A. S. A., Pattiasina, P. J., Fatmawati, E., Heryani, A., & Damayanto, A. (2022). Relevance of education policy and implementation in Indonesia. *Linguistics and Culture Review*, 6, 216–232. <https://doi.org/10.21744/lingcure.v6ns5.2156>

- beritapulauseribu. (2025). *Masa Depan Kepulauan Seribu Pendidikan Harus Lebih Maju!* Beritapulauseribu. <https://beritapulauseribu.net/masa-depan-kepulauan-seribu-pendidikan-harus-lebih-maju/>
- Bustari, Kustati, M., & Amelia, R. (2025). Pembelajaran Kontekstual Berbasis Kbdls Untuk Meningkatkan Literasi Siswa SD. *Jurnal Pendidikan Dan Dakwah*, 5, 520–543. <https://doi.org/https://doi.org/10.58578/anwarul.v5i3.6469>
- Caesaria, S. D., & Kasih, A. P. (2023). *P2G Suarakan Nasib Guru PPPK DKI : Belum Dapat SK dan Penempatan Tidak Sesuai*. Kompas.com. <https://www.kompas.com/edu/read/2023/08/17/100000171/p2g-suarakan-nasib-guru-pppk-dki--belum-dapat-sk-penempatan-tidak-sesuai->
- Caesaria, S. D., & Prastiwi, M. (2024a). *DPRD DKI Jakarta: Tahun 2025 Ada Rp 1,7 Triliun buat Sekolah Swasta-Negeri Gratis*. Kompas.com. <https://www.kompas.com/edu/read/2024/10/10/094514371/dprd-dki-jakarta-tahun-2025-ada-rp-17-triliun-buat-sekolah-swasta-negeri>
- Caesaria, S. D., & Prastiwi, M. (2024b). *Kemendikbud Tuntaskan Masalah PPPK Guru, Salah Satunya Kuota di Pemda*. Kompas.com. <https://www.kompas.com/edu/read/2024/09/01/090500471/kemendikbud-tuntaskan-masalah-pppk-guru-salah-satunya-kuota-di-pemda>
- Chaterine, R. N., & Huda, L. (2025). *Guru PNS-PPPK Boleh Mengajar di Swasta, DPR: Daerah 3T Harus Dipikirkan*. Kompas. https://nasional.kompas.com/read/2025/01/18/15201361/guru-pns-pppk-boleh-mengajar-di-swasta-dpr-daerah-3t-harus-dipikirkan?utm_
- Darma, R. (2024). Efektivitas Manajemen Publik Dalam Mengatasi Kesenjangan Pendidikan di Indonesia. *Journal Review Pendidikan Dan Pengajaran*, 7(4), 15429–15436.
- Darmansah, T., Ramadhani, P. S., Lubis, D. M. B., & Sembiring, D. F. (2024). Kebijakan Pendidikan dan Tantangan Implementasinya di Lembaga Pendidikan Islam. *Atmosfer: Jurnal Pendidikan, Bahasa, Sastra, Seni, Budaya, Dan Sosial Humaniora*, 3(1), 304–313. <https://doi.org/10.59024/atmosfer.v3i1.1215>
- Darmawan, R., Bustomi, T., & Turmudzi, D. (2024). Policy Implementation Model for the Zoning System for Admission of New Students (PPDB) for Basic Education in South Tangerang City. *TEC Empresarial*, 19(2), 65–75. https://revistas.tec-ac.cr/index.php/tec_empresarial/article/view/295/175
- Dini Rahifah, R., Julistia, R., & Hafnidar. (2024). Perbedaan Kesejahteraan Subjektif Pada Guru Sd Berstatus Pegawai Negeri Sipil (PNS) Dan Pegawai Pemerintahan Perjanjian Kerja (PPPK) Di Kota Lhokseumawe. *INSIGHT: Jurnal Penelitian Psikologi*, 2(2), 270–279.

<https://ojs.unimal.ac.id/index.php/jpt/inde>

- Dona, R., Ahyani, N., & Fulkan, N. (2024). Implementasi Kebijakan Penerimaan Pegawai Pemerintah Dengan Perjanjian Kerja (Pppk) Guru Sd Honorer Di Dinas Pendidikan Dan Kebudayaan Kabupaten Banyuasin. *J-Simbol: Jurnal Magister Pendidikan Bahasa Dan Sastra Indonesia*, 12(2), 290–303. <https://doi.org/https://doi.org/10.23960/J-Simbol>
- DPRD DKI Jakarta. (2025). *Sesuaikan Perda Pendidikan dengan Regulasi Nasional*. DPRD DKI JAKARTA. <https://dprd-dkijakartaprov.go.id/sesuaikan-perda-pendidikan-dengan-regulasi-nasional/>
- Drisko, J. W. (2025). Transferability and Generalization in Qualitative Research. *Research on Social Work Practice*, 35(1), 102–110. <https://doi.org/10.1177/10497315241256560>
- Edward, G. C. I. (1980). *Implementing Public Policy*. Congressional Quarterly Press.
- Ete, D. (2023). Evaluasi Penerapan Kebijakan Pemerintah Terhadap Seleksi Pppk Di Kota Ambon. *Jurnal Dinamika Pendidikan*, 16(2), 218–229. <https://doi.org/10.51212/jdp.v16i2.207>
- Fajarihza, R. F. (2024). *Punya Anggaran Cukup, DPRD Desak Disdik DKI Angkat Guru Honorer Jadi KKI*. <https://jakarta.bisnis.com/read/20240724/77/1785108/punya-anggaran-cukup-dprd-desak-disdik-dki-angkat-guru-honorer-jadi-kki?>
- Fajarwati, F., Khoiruddin, U., & Indrioko, E. (2024). Kebijakan Tentang Pegawai Pemerintah Dengan Perjanjian Kerja (Pppk) Dan Relevansinya Dengan Konsep Temporary Employee. *Cendekia Pendidikan*, 4(4), 50–54. <https://doi.org/10.9644/sindoro.v3i9.252>
- Fatmariyanti, Y., & Fauzi, A. (2023). Kebijakan Publik Versi William Dunn: Analisis Dan Implementasi. *Journal of Humanities and Social Studies*, 1(1), 1–9.
- Fikri, M. H., Murhayati, S., & Darmawan, R. (2025). Kebebasan Data dalam Penelitian Kualitatif. *Jurnal Pendidikan Tambusai*, 9(2), 13057–13065.
- Fitri, A. H., Gistituati, N., Studi, P., Ilmu, D., Padang, U. N., & Indonsesia, U. D. (2022). Tahapan Pembuatan Kebijakan Publik Sebagai Landasan Pengambil Kebijaksanaan. *Jurnal Muara Pendidikan*, 7(1), 148–155. ejournal.stkip-mmb.ac.id/index.php/mp
- Fitria, A. S. (2024). Pengaruh Beban Kerja dan Disiplin Kerja terhadap Kinerja Guru (Literature Review). *Journal of Student Research (JSR)*, 2(4), 141–155. <https://doi.org/https://doi.org/10.55606/jsr.v2i4.3163>

- Habibah, A. F. (2024). *Kemendikbudristek: Pemenuhan formasi guru PPPK ASN tergantung pemda*. ANTARA NEWS. https://www.antaranews.com/berita/4024755/kemendikbudristek-pemenuhan-formasi-guru-pppk-asn-tergantung-pemda?utm_
- Haekal, M. (2022). Tantangan Distribusi Guru di Daerah Terpencil Indonesia : Antara Manajemen , Isu Personal , dan Faktor Geografi. *TA'DIB : Jurnal Pemikiran Pendidikan*, 12(1), 17–22.
- Hanamunika, G., Sari, D. S., & Dai, R. M. (2020). Implementasi Kebijakan Pengadaan Pegawai Pemerintah Dengan Perjanjian Kerja (PPPK) Di Lingkungan Pemerintah Kabupaten Bandung. *Responsive: Jurnal Pemikiran ...*, 3(3), 143–154. <https://doi.org/10.24198/responsive.v3i3.31921>
- Hanif Adzhar, M., Widya Nirmala, D., Khoiruddin, U., & Indrioko, E. (2025). Studi Literatur: Analisis Kritis Perkembangan Kebijakan Pegawai Pemerintah Dengan Perjanjian Kerja (Pppk) Guru Dan Tenaga Kependidikan Di Indonesia. *Jurnal Ilmu Pendidikan Dan Pembelajaran*, 07(3), 364–377. <https://journalversa.com/s/index.php/jipp>
- Harahap, M. F., Fitria, R. D., & Kusumaa, M. D. (2025). Implementasi Kebijakan Manajemen Pegawai Pemerintah dengan Perjanjian Kerja. *Administratie: Jurnal Administrasi Publik*, 7, 6–10. <https://ojs.unida.ac.id/AJAP/article/view/16718>
- Hermansyah, H., Muhamad, R., Sandra, R., & Kabupaten, D. (2024). Implementasi Kebijakan Penilaian Kinerja Organisasi di Lingkungan Pemerintah Kabupaten Garut Implementation of Organizational Performance Assessment Policy in the Government of Garut Regency. *Konferensi Nasional Ilmu Administrasi 9.0*, 651–660.
- Indah, V. F., Zubaidah, S., Puji Lestari, D., Uswatun Hasanah, A., Huspita Sari, F., Sinar Fatiha, E., Aprin, S., Bala Putra Dewa, S., & Annisa Dwi Salfarizi, P. (2024). Tantangan Dan Hambatan Dalam Implementasi Kebijakan Pembentukan Tim Renstra Di Kesbangpol Kabupaten Ogan Komering Ilir. *Jurnal Ilmu Administrasi Dan Studi Kebijakan (JIASK)*, 7(1), 99–118.
- Ishak, M., Nurmalina, & Daulay, M. I. (2023). Analisis Keterampilan Mengajar Guru PNS, P3K, dan Honorer Daerah Terhadap Pembelajaran Sains Di Sekolah Dasar. *Jurnal Ilmiah Pendidikan Dasar*, 8(1). <https://doi.org/https://doi.org/10.23969/jp.v8i1.7201>
- Iswandari, R., & Faidati, N. (2021). PPPK Sebagai Solusi Pemenuhan Kebutuhan SDM Profesional Dalam Birokrasi. *Journal of Social Politics and Governance*, 3(2), 1147–1152. <https://doi.org/https://doi.org/10.24076/JSPG.2021v3i2.566>
- Julina, F., Widiasih, S., & Sekarsari, D. (2024). Tantangan dan Peluang dalam

- Implementasi Kebijakan Lingkungan di Pemerintahan Daerah. *Irpia : Jurnal Ilmiah Riset Dan Pengembangan*, 9(4), 46–51.
- Kambuam, W. (2024). Partisipasi Masyarakat Dalam Birokrasi Publik : Studi Kasus Implementasi Kebijakan Di Merauke. *JIIIC:JURNAL INTELEK INSAN CENDIKIA*, 1(10).
- Kanti, N. S., Madani, M., & Abdi. (2023). Analisis Pengangkatan Tenaga Kerja Honorer Menjadi Calon Pegawai Pemerintah dengan Perjanjian Kerja (PPPK) di Kabupaten Bantaeng. *Journal Unismuh*, 4(3).
- Kanwil Kemenag Provinsi Maluku. (2023). *Penempatan Beberapa Guru PPPK di Maluku Tak Sesuai Kebutuhan Madrasah, Ka.Kanwil: Segera Lakukan Pemetaan*. Maluku.Kemenag.go.id. <https://maluku.kemenag.go.id/artikel/penempatan-beberapa-guru-pppk-di-maluku-tak-sesuai-kebutuhan-madrasah-ka-kanwil-segera-lakukan-pemetaan>
- Kemal, S. N., Duryat, M., & Suherman, A. (2025). Teacher Policy Analysis: Challenging the P3K Policy and the Teacher Leader Program Becoming School Principals. *The Future of Education Journal*, 4, Page. <https://journal.tofedu.or.id/index.php/journal/index>
- Kemendikdasmen. (2025). *Data Guru*. Dapo.Kemendikdasmen.Go.Id. <https://dapo.kemendikdasmen.go.id/guru>
- Kemenko PMK. (2021). *Pemerintah Serius Ingin Menyelesaikan Kebijakan Rekrutmen Guru PPPK Untuk Penuhi Kebutuhan Guru*. Kementerian Koordinator Bidang Pembangunan Manusia Dan Kebudayaan. <https://www.kemenkopmk.go.id/pemerintah-serius-ingin-menyelesaikan-kebijakan-rekrutmen-guru-pppk-untuk-penuhi-kebutuhan-guru>
- Kementerian Pendidikan Dasar dan Menengah. (2026). *Data Pokok Pendidikan*. <https://dapo.kemendikdasmen.go.id/sekolah/B4900ACA6D17EC91F9A2>
- Keputusan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Republik Indonesia Nomor 348 Tahun 2024. (2024). *Keputusan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara Dan Reformasi Birokrasi Republik Indonesia Nomor 348 Tahun 2024 Tentang Mekanisme Seleksi Pegawai Pemerintah Dengan Perjanjian Kerja Untuk Jabatan Fungsional Guru Di Instansi Daerah*.
- Kurhayadi. (2023). Public Policy Implementation: A Theoretical Review 1Kurhayadi. *Jurnal Birokrasi & Pemerintahan Daerah*, 5(1), 10–18.
- Lemon, L. L., & Hayes, J. (2020). Enhancing trustworthiness of qualitative findings: Using leximancer for qualitative data analysis triangulation. *The Qualitative Report*, 25(3), 604–614. <https://doi.org/10.46743/2160-3715/2020.4222>

- Mardhiah. (2021). Pengaruh tanggung jawab profesi, komitmen mengajar, motivasi, dan kepuasan kerja terhadap efektivitas kinerja guru. *Jurnal Manajemen Pendidikan*, *V*(1), 83–100.
- Marto, L. S., Mayseni, B., Mawaddah, M., Franchika, T. M., & Muslim, M. (2024). Implementasi kebijakan pengangkatan tenaga guru honorer menjadi pegawai pemerintah dengan perjanjian kerja (PPPK) di kota palembang. *Jurnal Ilmu Sosial, Manajemen, Akuntansi Dan Bisnis*, *4*(4), 182–202. <https://doi.org/10.47747/jismab.v4i4.1671>
- Mauludin, N. (2022). *Analisis Implementasi Kebijakan Pengadaan Tenaga Pegawai Pemerintah dengan Perjanjian Kerja (PPPK) untuk Jabatan Fungsional Guru di Kota Tasikmalaya*. repository.upi.edu. <https://repository.upi.edu/77270>
- Meter, D. S. Van, & Horn, C. E. Van. (1975). The Policy Implementation Process. *CoLab : Administration and Society*, *6*(4), 445–488. <https://doi.org/10.1177/009539977500600404>
- Mon, M. D., Hidayat, W. F., & Anggraini, R. (2025). Antecedent Analysis and Consequences of Organizational Citizenship Behavior in PPPK Teachers in High School. *Dinasti International Journal of Education Management And Social Science*, *6*(6), 4900–4914. <https://doi.org/10.38035/dijemss.v6i6.4952>
- Munajah, R., Marini, A., & Sumantri, M. S. (2021). Implementasi Kebijakan Pendidikan Inklusi di Sekolah. *JURNAL BASICEDU*, *5*(5), 4120–4126. <http://www.jbasic.org/index.php/basicedu/article/view/1347>
- Napitupulu, E. L. (2023a). *Ada Penempatan Guru PPPK yang Tidak Sesuai Kebutuhan*. Kompas.Id. <https://www.kompas.id/artikel/ada-penempatan-guru-pppk-yang-tidak-sesuai-kebutuhan>
- Napitupulu, E. L. (2023b). *Menanti Janji Penataan Guru yang Lebih Baik*. Kompas.Id. <https://www.kompas.id/artikel/karut-marut-pengangkatan-guru-pppk-yang-tidak-kunjung-tuntas>
- Novrizal, N., & Manaf, S. (2024). The Policy of Inclusive Education in Indonesia. *Multicultural Islamic Education Review*, *2*(1), 37–44. <https://doi.org/10.23917/mier.v2i1.4297>
- Nurhayati, N., Sahara, A., Salsabila, F., Auliya, J., Zannah, M. C., Simangunsong, S. A. T., & Rahma, S. (2025). Aktor Kebijakan Sebagai Penggerak Perubahan: Studi Kasus Implementasi Kebijakan Pendidikan. *Jurnal Review Pendidikan Dan Pengajaran*, *8*(2), 5927–5935. <https://doi.org/10.31004/jrpp.v8i2.47435>
- Nurrisa, F., Hermina, D., & Norlaila. (2025). Pendekatan Kualitatif dalam Penelitian: Strategi, Tahapan, dan Analisis Data. *Jurnal Teknologi Pendidikan Dan Pembelajaran (JTPP)*, *02*(03), 793–800.

- Nursahriza. (2025). Analisis Kualitas Pelayanan Publik di Indonesia : Studi Literatur terhadap Implementasi Prinsip Good Governance. *Studi Administrasi Publik Dan Ilmu Komunikasi*, 2(4), 82–91. <https://doi.org/https://doi.org/10.62383/studi.v2i4.754>
- Peraturan Gubernur Daerah Khusus Ibukota Jakarta Nomor 10 Tahun 2024. (2024). *Peraturan Gubernur Daerah Khusus Ibukota Jakarta Nomor 10 Tahun 2024 Tentang Perubahan Atas Peraturan Gubernur Nomor 33 Tahun 2022 Tentang Tambahan Penghasilan Pegawai Bagi Pegawai Pemerintah dengan Perjanjian Kerja*.
- Peraturan Gubernur Daerah Khusus Ibukota Jakarta Nomor 33 Tahun 2022. (2022). *Peraturan Gubernur Daerah Khusus Ibukota Jakarta Nomor 33 Tahun 2022 Tentang Tambahan Penghasilan Pegawai Bagi Pegawai Pemerintah dengan Perjanjian Kerja* (pp. 1–16).
- Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Birokrasi Republik Indonesia Nomor 14 Tahun 2023. (2023). *Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara Dan Reformasi Birokrasi Republik Indonesia Nomor 14 Tahun 2023 Tentang Pengadaan Pegawai Pemerintah dengan Perjanjian Kerja Untuk Jabatan Fungsional*.
- Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Republik Indonesia Nomor 21 Tahun 2024. (2024). *Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara Dan Reformasi Birokrasi Republik Indonesia Nomor 21 Tahun 2024 Tentang Jabatan Fungsional Guru* (pp. 1–17).
- Peraturan Menteri Pendidikan Dasar dan Menengah Republik Indonesia Nomor 7 Tahun 2025. (2025). *Peraturan Menteri Pendidikan Dasar dan Menengah Republik Indonesia Nomor 7 Tahun 2025 Tentang Penugasan Guru Sebagai Kepala Sekolah*.
- Peraturan Menteri Pendidikan Dasar dan Menengah Republik Indonesia Nomor 1 Tahun 2025. (2025). *Peraturan Menteri Pendidikan Dasar Dan Menengah Republik Indonesia Nomor 1 Tahun 2025 Tentang Redistribusi Guru Aparatur Sipil Negara Pada Satuan Pendidikan Yang Diselenggarakan Oleh Masyarakat*. 1–8.
- Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 49 Tahun 2018. (2018). *Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 49 Tahun 2018 Tentang Manajemen Pegawai Pemerintah Dengan Perjanjian Kerja* (Issue Manajemen Pegawai Pemerintah dengan Perjanjian Kerja, pp. 1–64).
- Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 98 Tahun 2020. (1945). *Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 98 Tahun 2020 Tentang Gaji dan Tunjangan Pegawai Pemerintah dengan Perjanjian Kerja*. 037837.

- Pramesti, A. N. (2026). Penerapan *Policy Cycle Framework* Pada Kebijakan Rekrutmen Guru Asn Pppk. *Journal of Public Administration and Policy PATRIOT*, 1(2), 17–22.
- Pratama, D. P., Putera, R. E., & Koeswara, H. (2022). Analisis Rekrutmen ASN PPPK Fungsional Guru pada Instansi Daerah. *Transparansi : Jurnal Ilmiah Ilmu Administrasi*, 5(2), 62–72. <https://doi.org/10.31334/transparansi.v5i2.2351>
- publiknusantara.id. (2025). *Penempatan Tenaga Guru PPPK Tidak Sesuai, Kepala Dinas Pendidikan Labuhanbatu Perlu Dievaluasi*. Publiknusantara.Id. <https://publiknusantara.id/penempatan-tenaga-guru-pppk-tidak-sesuai-kepala-dinas-pendidikan-labuhanbatu-perlu-dievaluasi/>
- Qomariyah, E., & Duryat, M. (2024). Analisis Kebijakan Guru: Kebijakan P3K dan Guru Penggerak. *Sunan Kalijaga International Journal on Islamic Educational Research*, 8(1), 95–104. <https://doi.org/10.14421/skijier.2024.81.08>
- Qomaruddin, & Sa'diyah, H. (2024). Kajian Teoritis tentang Teknik Analisis Data dalam Penelitian Kualitatif: Perspektif Spradley, Miles dan Huberman. *Journal of Management, Accounting and Administration*, 1(2), 77–84. <https://doi.org/https://doi.org/10.52620/jomaa.v1i2.93>
- Rahadian, R. B. (2023). Analysis of Teacher's Management Policy: A Case Study of South Bangka, Indonesia. *Papernia - Multidisciplinary Scientific Journal for Innovative Research*, 1(1), 26–30. <https://doi.org/10.59178/papernia.202301015>
- Rahmani, D. A., Muhayati, S., & Kholis, I. (2025). Analisis Data Kualitatif. *Jurnal Pendidikan Tambusai*, 9(2), 13037–13048. <https://core.ac.uk/download/pdf/228075212.pdf>
- Rays, M. I., & Mina, R. (2022). Pegawai Pemerintah Dengan Perjanjian Kerja: Tata Cara Pengangkatan dan Kedudukannya. *Jurnal Yustisiabel*, 6(5).
- Razak, A. (2021). Kebijakan Pendidikan di Indonesia. *Alim: Journal of Islamic Education*, 3(25), 197–208. <https://doi.org/10.51275/alim.v3i2.218>
- Rifai. (2023). *Penempatan Guru PPPK Tidak Sesuai Kualifikasi, Komisi IV Berharap Cepat Ada Solusi*. Garda.Co.Id. <https://garda.co.id/penempatan-guru-pppk-tidak-sesuai-kualifikasi-komisi-iv-berharap-cepat-ada-solusi/>
- Rizka, A. F., Ramadhan, L. S., Zulaikha, S., & Takdir, M. (2025). Manajemen Pendidikan Nasional dalam Era Desentralisasi : Analisis Systematic Literature Review terhadap Pelaksanaan Otonomi Daerah di Sektor Pendidikan. *Jurnal Pengabdian Masyarakat Dan Riset Pendidikan*, 3(4), 5452–5457.

- Romlah, S., Imron, A., Maisyaroh, Sunandar, A., & Dami, Z. A. (2023). A free education policy in Indonesia for equitable access and improvement of the quality of learning. *Cogent Education*. <https://doi.org/https://doi.org/10.1080/2331186X.2023.2245734>
- Saepuloh. (2024). *PPPK: Antara Harapan Guru Honorer, Kebutuhan Sekolah, dan Tantangan Regulasi*. Kabar.Nu.or.Id. <https://jabar.nu.or.id/opini/pppk-antara-harapan-guru-honorer-kebutuhan-sekolah-dan-tantangan-regulasi-rtTEI>
- Sakti, F. T. (2025). Implementation Of The Policy On Appointment Of Honorary Teacher Pppk And Its Implications On The Quality Of Education In The City Of Bandung. *Jurnal DIALEKTIKA: Jurnal Ilmu Sosial*, 23(2), 1050–1057. <https://doi.org/https://doi.org/10.63309/dialektika.v23i2.730>
- Saleh, S., Hr, N. A., & Arhas, S. H. (2024). Ketersediaan Tenaga Pendidik Pengaruhnya Terhadap Efektivitas Pembelajaran. *Seminar Nasional Hasil Penelitian 2024*.
- Santos, R. S., Vale, C. P. Do, Bogoni, B., & Kirkegaard, P. H. (2021). Qualitative Research Approach, Design and Methods in Educational Setting. *New Trends in Qualitative Research*, 7, 181–189. <https://doi.org/10.36367/ntqr.7.2021.181-189>
- Sekretariat Kabinet. (2020). *Pemerintah Buka Kesempatan Guru Honorer Ikut Seleksi PPPK*. Sekretariat Kabinet Republik Indonesia. https://setkab.go.id/pemerintah-buka-kesempatan-guru-honorer-ikut-seleksi-pppk/?utm_source
- Sholihah, I. M., Sumardi, S., & Muhibbin, A. (2023). Evaluasi Rekrutmen ASN PPPK Jalur Formasi Guru. *Jurnal Tarbiyah Dan Ilmu Keguruan Borneo*, 4(2), 223–234. <https://doi.org/10.21093/jtikborneo.v4i2.6670>
- Sihombing, U. (2023). Analisis kebutuhan pengembangan kompetensi pegawai negeri sipil dalam rangka mendukung reformasi birokrasi Kementerian Dalam Negeri. *Jurnal Widyaishwara Indonesia*, 4(1), 21–34. <http://www.ejournal.iwi.or.id/ojs/index.php/iwi/article/view/161>
- Sulung, U., & Muspawi, M. (2024). MEMAHAMI SUMBER DATA PENELITIAN: PRIMER, SEKUNDER, DAN TERSIER. *Jurnal Edu Research : Indonesian Institute For Corporate Learning And Studies (IICLS)*, 5(3), 28–33.
- Sururi, Afifah, D. E., Kurniatun, T. C., & Hafidh, Z. (2023). Sekolah Penggerak Program: An Analysis of Implementation in Junior High Schools. *Indonesian Journal of Educational Research and Review*, 6(3), 669–680. <https://doi.org/10.23887/ijerr.v6i3.68199>

- Susanto, C. P., Soehaditama, J. P., Soekirman, A., Suhendra, A., Valentin, D. A., & Sismiati. (2025). Konsep Penelitian Kualitatif: Tinjauan Pustaka, Studi Kasus, Pendekatan Etnografi, Informan, In-Depth Interview dan Focus Group Discussion. *Jurnal Inovasi Manajemen, Kewirausahaan, Bisnis Dan Digital*, 2(3047–1184), 1–16.
- Susiani, I. R., & Abadih, N. D. (2021). Kualitas Guru Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Di Indonesia. *MODELING*, 8(2), 292–298.
- Syahputra, I. (2024a). *Implementasi Kebijakan Permen Panrb No 20 Tahun 2022 Dalam Penataan Dan Pemerataan Pegawai Pemerintah Dengan Perjanjian Kerja (Pppk) Guru Sd Di Kota Langsa*. repositori.uma.ac.id. <https://repositori.uma.ac.id/jspui/handle/123456789/24469>
- Syahputra, I. (2024b). *Implementasi Kebijakan Permen Panrb No 20 Tahun 2022 Dalam Penataan Dan Pemerataan Pegawai Pemerintah Dengan Perjanjian Kerja (PPP) Guru SD di Kota Langsa*. 20.
- Taufik. (2020). Reformasi Birokrasi Belajar Dari Upaya Reformasi Sumber Daya Manusia Aparatur Di Indonesia. *Jurnal Transformasi Administrasi*, 10(02), 117–130. <https://doi.org/10.56196/jta.v10i02.167>
- Tilaar, H. A. . (2008). *Kebijakan pendidikan: pengantar untuk memahami kebijakan pendidikan dan kebijakan pendidikan sebagai kebijakan publik*. Pustaka Pelajar.
- Triwiyanto, T., & Kusumaningrum, D. E. (2025). Ketimpangan Distribusi Guru Sekolah Dasar Negeri dan Pemerataan Akses Mutu Pendidikan Inequality in the Distribution of Public Elementary School Teachers and Equal Access to Quality Education. *Jurnal Administrasi Publik*, XXI(2), 188–214. <https://doi.org/10.52316/jap.v21i2.607>
- Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 20 Tahun 2003. (2003). *Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 20 Tahun 2003 Tentang Sistem Pendidikan Nasional* (pp. 1–57).
- Undang-undang Republik Indonesia Nomor 29 Tahun 2007. (2007). *Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 29 Tahun 2007 Tentang Pemerintahan Provinsi Daerah Khusus Ibukota Jakarta Sebagai Ibukota Negara Kesatuan Republik Indonesia* (pp. 1–37).
- Undang-undang Republik Indonesia Nomor 5 Tahun 2014. (2014). *UNDANG-UNDANG REPUBLIK INDONESIA NOMOR 5 TAHUN 2014 TENTANG APARATUR SIPIL NEGARA*. 1–104. [sc.syekhnuurjati.ac.id/esscamp/aturan/APARATUR_SIPIL_NEGARA_\(ASN\).pdf%5Cn](http://sc.syekhnuurjati.ac.id/esscamp/aturan/APARATUR_SIPIL_NEGARA_(ASN).pdf%5Cn)
- Valensia, K. J., & Wibowo, D. H. (2024). The Correlation between Subjective

Well-Being and Job Satisfaction among PPPK Teachers. *Journal of Health and Behavioral Science*, 5(4), 511–519. <https://doi.org/10.35508/jhbs.v5i4.13939>

Wahyudi, A., Sudadi, Mugirah, & Nurkolis. (2025). Efektivitas Redistribusi Guru Pegawai Pemerintah dengan Perjanjian Kerja ke Sekolah Swasta. *Didaktika: Jurnal Kependidikan*, 14(3), 5335–5344.

Widiastuti, I. (2025). Assessing the Impact of Education Policies in Indonesia: Challenges, Achievement, and Future Direction. *AL-ISHLAH: Jurnal Pendidikan*, 17(2), 1955–1964. <https://doi.org/10.35445/alishlah.v17i2.6803>

Wijaya, J. (2021). Policy Implementation Of Program Indonesia Pintar High School Level In The City Of Bengkulu. *International Journal Of Policy And Public Administration*, 2(1).

Zakiah, L., Mulyadi, A., & Meigawati, D. (2023). Implementasi Kebijakan Pengadaan Pegawai Pemerintah Dengan Perjanjian Kerja (Pppk) Pada Guru Honorer Di Kota Sukabumi Tahun 2021. In *AS-SIYASAH: Jurnal Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik* (Vol. 8, Issue 2). repository.unilak.ac.id. <https://doi.org/10.31602/as.v8i2.12280>

