

**IMPLEMENTASI PROGRAM MAGANG BERDAMPAK
DALAM PEMBENTUKAN *SOFT SKILLS* MAHASISWA
FISH UNJ**



Muhammad Ammar Fawaz

1407622065

*Skripsi yang Ditulis untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan dalam Memperoleh
Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd)*

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN IPS
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN HUKUM
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
2026**

ABSTRAK

Muhammad Ammar Fawaz, Implementasi Program Magang Berdampak dalam Pembentukan *Soft skills* Mahasiswa Fakultas Ilmu Sosial dan Hukum Universitas Negeri Jakarta. Skripsi. Jakarta: Program Studi Pendidikan Ilmu Pengetahuan Sosial, Fakultas Ilmu Sosial dan Hukum, Universitas Negeri Jakarta, 2026.

Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan implementasi program magang berdampak dalam pengembangan *softskills* kalangan mahasiswa Fakultas Ilmu Sosial dan Hukum Universitas Negeri Jakarta (FISH UNJ). Penelitian ini menggunakan metode deskriptif dengan pendekatan kualitatif untuk menggali pengalaman subjektif mahasiswa secara mendalam. Subjek penelitian ini berjumlah 4 informan selaku mahasiswa magang berdampak FISH UNJ dan 1 informan selaku koordinator program. Teknik pengumpulan data dilakukan melalui observasi dan wawancara. Hasil penelitian menunjukkan bahwa pelaksanaan program magang berdampak signifikan bagi mahasiswa Fakultas Ilmu Sosial dan Hukum Universitas Negeri Jakarta, di mana program tersebut terbukti efektif dalam menjembatani kesenjangan antara teori akademis dan praktik profesional, sekaligus meningkatkan wawasan profesional, serta pembentukan karakter dan etos kerja mahasiswa. Selain itu, penelitian ini mengidentifikasi faktor pendorong dan penghambat enam faktor utama yang mempengaruhi pengembangan *soft skills* mahasiswa selama pelaksanaan magang, yaitu manajemen waktu, pengelolaan diri, komunikasi, kepemimpinan, Kerjasama, dan pemecahan masalah. Keenam faktor tersebut berkembang secara integratif melalui keterlibatan langsung mahasiswa dalam lingkungan kerja nyata, sehingga secara kolektif membentuk profil kompetensi nonteknis yang komprehensif dan relevan dengan tuntutan dunia profesional.

Kata Kunci: Program Magang Berdampak, Faktor Pembentukan *Softskills*, Mahasiswa, *link and match*, Teori *Experintal Learning*.

Intelligentia - Dignitas

ABSTRACT

Muhammad Ammar Fawaz, Implementation of the Policy Internship Program in Developing Soft skills of Students at the Faculty of Social Sciences and Law, Jakarta State University. Thesis. Jakarta: Social Sciences Education Study Program, Faculty of Social Sciences and Law, Jakarta State University, 2026.

This study aims to describe the implementation of an internship program that has an impact on the development of soft skills among students of the Faculty of Social Sciences and Law, State University of Jakarta (FISH UNJ). This study uses a descriptive method with a qualitative approach to explore students' subjective experiences in depth. The subjects of this study were 4 informants as FISH UNJ impact internship students and 1 informant as the program coordinator. Data collection techniques were carried out through observation and interviews. The results of the study indicate that the implementation of the internship program has a significant impact on students of the Faculty of Social Sciences and Law, State University of Jakarta, where the program has proven effective in bridging the gap between academic theory and professional practice, while increasing professional insight, and forming students' character and work ethic. In addition, this study identified the driving and inhibiting factors of six main factors that influence the development of students' soft skills during the internship, namely time management, self-management, communication, leadership, cooperation, and problem solving. These six factors develop integratively through direct involvement of students in the real work environment, thus collectively forming a comprehensive non-technical competency profile that is relevant to the demands of the professional world.

Keywords: Impactful Internship Program, Factor Soft skills Development, Students, link and match, Theory Experiential Learning.

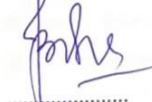
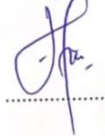
Intelligentia - Dignitas

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Penanggung Jawab/Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Hukum
Universitas Negeri Jakarta


Firdaus Wajidi, M.A., Ph.D.
 NIP. 198107182008011016

No.	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
1.	<u>Nova Scorviana H., M.A., M.Si</u> NIP. 198411132015042001 Ketua		15/7/2026
2.	<u>Nandi Kurniawan, M. Si</u> NIP. 198610302023211012 Penguji Ahli I		15/7/2026
3.	<u>Ajeng Ginanjar, M. Pd.</u> NIP. 199201292025062003 Penguji Ahli II		15/7/2026
4.	<u>Prof. Dr. Budiaman, M. Si.</u> NIP. 196710211994031002 Pembimbing I		22/7/2026
5.	<u>Nurul Istiqomah, M. Pd.</u> NIP. 198612312019032020 Pembimbing II		15/7/2026

Tanggal Lulus: 03 Agustus 2026

LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan dibawah ini, mahasiswa Fakultas Ilmu Sosial dan Hukum Universitas Negeri Jakarta:

Nama : Muhammad Ammar Fawaz
NIM : 1407622065
Program Studi : S1 Pendidikan Ilmu Pengetahuan Sosial

Menyatakan bahwa skripsi saya yang berjudul "Implementasi Program Magang Berdampak dalam Pembentukan *Soft Skills* Mahasiswa FISH UNJ" adalah:

1. Skripsi ini asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik (ahli madya, sarjana, magister, dan/atau doctor) baik di Universitas Negeri Jakarta maupun di Perguruan Tinggi lainnya.
2. Skripsi ini murni hasil gagasan dan rumusan penelitian saya sendiri dengan berbantu mesin *Artificial Intelegent* (AI) kurang dari < 20%. Serta memperoleh bimbingan dan arahan dari Dosen Pembimbing.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menanggung segala sanksi akademik sesuai dengan yang berlaku di Universitas Negeri Jakarta.

Jakarta, 17 Juli 2026



Muhammad Ammar Fawaz



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS, DAN
TEKNOLOGI

UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA

UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220

Telepon/Faksimili: (021) 4894221

Laman: lib.unj.ac.id.

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Muhammad Ammar Fawaz
NIM : 1407622065
Fakultas/Prodi : Fakultas Ilmu Sosial dan Hukum/Pendidikan IPS
Alamat Surel : amarfws12@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas Karya Ilmiah

☒ Skripsi ☐ Tesis ☐ Disertasi ☐ Lain-Lain (.....)

yang berjudul:

**IMPLEMENTASI PROGRAM MAGANG BERDAMPAK DALAM
PEMBENTUKAN *SOFTSKILLS* MAHASISWA FISH UNJ**

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini, UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, dan mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta izin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan/atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 17 Juli 2025

Muhammad Ammar Fawaz

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

"Allah akan mengangkat derajat orang-orang yang beriman di antaramu dan orang-orang yang diberi ilmu beberapa derajat."

[Q.S. Al-Mujadilah: 11]

“Sal, bunga matahariku masih utuh keduanya, masih bermekar setiap saatnya, tapi makin kesini, rasa takut akan layunya makin besar setiap saatnya, sal bunga matahariku sudah tidak lagi muda bahkan sudah menuju usia senja, setiap malam rasa takutnya semakin menggila, takut esok pagi bungaku tidak bermekar kembali, sal kalau nanti bunga ku layu sebelum ku mencapainya titik terindahya bagaimana? Bagaimana kalau aku gagal untuk membuatnya semakin indah, Sal semoga bunga matahariku mampu melihatku menjadi bunga yang indah dan bisa membuatnya bangga, dan kuharap disaat itu, keduanya masih ada dan masih bersinar bersama”

(Penulis)

"Tiada kekayaan yang lebih utama daripada akal. Tiada keadaan yang lebih menyedihkan daripada kebodohan. Tiada warisan yang lebih baik daripada pendidikan dan tiada penasihat yang lebih dipercaya daripada musyawarah."

(Ali bin Abi Thalib)

“"Gelar ini bukan hanya milikku dan orang tua ku saja, melainkan ketulusan Om dan Bulek yang ikut berjuang mendampingi langkahku. Terima kasih atas segala pengorbanan yang tak ternilai. Terima kasih atas semua nilai material dan non material yang kalian berikan, ku harap suatu hari bisa membalas kebaikan kalian”

(Penulis)

Karya yang masih jauh dari kata sempurna ini dapat menjadi titik terang dalam mereka yang ingin menyusun kariernya, untuk masa depan yang indah. baik untuk dirinya atau untuk orang yang disayangnya.

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa atas segala limpahan kasih, karunia dan kehendaknya, sehingga skripsi dengan judul Implementasi Program Magang Berdampak dalam Pembentukan *Softskills* Mahasiswa Fakultas Ilmu Sosial dan Hukum Universitas Negeri Jakarta dapat diselesaikan dengan baik. Penulisan proposal skripsi ini bertujuan untuk mendapatkan gelar Sarjana Pendidikan (S Pd)

Peneliti menyadari bahwa skripsi ini tidak mungkin terselesaikan tanpa adanya dukungan, bantuan, bimbingan dan nasehat dari berbagai pihak selama proses penyusunan proposal skripsi ini Maka dari itu, peneliti ingin mengucapkan terima kasih kepada seluruh pihak yang telah membantu peneliti dalam menyelesaikan skripsi ini.

1. Allah SWT, Tuhan yang Maha Esa, yang memberikan kesehatan, kekuatan dan kemudahan sehingga peneliti bisa sampai pada tahap ini
2. Firdaus Wajdi, Ph.D. Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Hukum di Universitas Negeri Jakarta
3. Prof. Dr. Desy Safitri, M.Si, Koordinator Program Studi Pendidikan Ilmu Pengetahuan Sosial di Fakultas Ilmu Sosial dan Hukum, Universitas Negeri Jakarta.
4. Prof. Dr. Budiaman, M.Si. selaku Dosen Pembimbing I yang telah memberikan banyak arahan serta bimbingan kepada penulis. dengan penuh kesungguhan meluangkan waktu, memberikan arahan dan masukan berharga selama proses penulisan skripsi ini.
5. Nurul Istiqomah, S.Pd., M.Pd selaku. Dosen Pembimbing II yang meluangkan waktu penuh dan memberikan arahan serta masukan dalam penulisan skripsi yang peneliti tulis.

6. Rany Anggrainy S.Pd, M.T selaku Koordinator Program Magang Berdampak (Dosen Pembimbing Program), Universitas Negeri Jakarta, yang sudah meluangkan waktunya untuk memberikan kontribusi dalam penelitian ini berlangsung.
7. Bapak dan Ibu Dosen Program Studi Ilmu Pengetahuan Sosial yang tidak dapat peneliti sebutkan satu per satu. Terima kasih atas jasanya yang tak mampu peneliti balas oleh apapun.
8. Untuk kedua orang tua peneliti. Doa-doa yang tak pernah putus, yang memberikan kasih sayang dan selalu memberikan dukungan moril dan material tak terhingga kepada penulis menjadi pilar utama dalam menyelesaikan perjalanan akademik ini.
9. Kepada Abang saya, Mohammad Mahfud Siraj, yang selalu memberikan semangat dan pencerahaan atas kebuntuan peneliti dalam menulis penelitian ini, serta memberikan arahan dari setiap langkah yang diambil dalam hidup.
10. Teruntuk Kamu belahan jiwa ku, Terima kasih atas berbagai kenangan indah yang kita lewati bersama, baik dalam keadaan susah maupun senang kamu selalu ada, Terima kasih 1407622042 yang selalu menemaniku.
11. Teruntuk Rekan kerja dari PT. Agrphana Niaga Gemilang, yang selalu memberikan canda dan tawa bagi peneliti, atas semua kesulitan dan kesenangan dalam menulis penelitian ini.
12. Serta Teman-teman Korang yaitu, Abim, Sofian, Ewant, Kibar, Wildan dan Rangga yang selalu memberikan dukungan dan motivasi ketika peneliti mengalami kesulitan, serta memberikan canda dan tawa dari setiap peristiwa yang terjadi dalam hidup kita.
13. Teman-teman Old But Gold yang selalu memberikan arahan dan dukungan dalam menulis penelitian ini. Terimakasih atas arahan dan dukungannya.
14. Untuk keluarga besar PSDM Gajah dan BPHI Mata Empat BEM Prodi Pendidikan IPS terima kasih atas tumbuh, dan berkembang selama masa perkuliahan dan organisasi, yang telah membentuk peneliti menjadi pribadi yang lebih tangguh

15. Untuk rekan-rekan PKM Mutiara, Chaca, Rizki terima kasih atas kebersamaan yang penuh warna saat pelaksanaan PKM.
16. Teman-teman seperjuangan penulis yaitu mahasiswa prodi Pendidikan IPS angkatan 2022 kelas A maupun B, terima kasih atas semua Komunikasi dan kerjasama yang pernah kita lakukan, semoga kalian sukses di luar sana nantinya, see you on top.
17. Kepada seluruh informan dari penelitian ini, yang tidak bisa saya sebutkan namanya, terimakasih telah meluangkan waktunya bagi peneliti.

Peneliti menyadari bahwa penelitian ini belum mencapai kesempurnaan dan masih banyak kekurangan yang perlu diperbaiki. Oleh sebab itu, peneliti sangat mengharapkan kritik serta masukan yang konstruktif agar dapat melakukan perbaikan dimasa mendatang. Semoga skripsi ini bermanfaat bagi peneliti, para pembaca, serta pihak-pihak lain yang menjadikannya sebagai sumber belajar dan referensi.

Jakarta, 17 Juli 2026

Muhammad Ammar Fawaz

Intelligentia - Dignitas

DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
<i>ABSTRACT</i>	ii
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI	iii
LEMBAR ORISIONALITAS	iv
LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI	v
MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	viii
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB I	
PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Pembatasan Masalah.....	8
C. Perumusan Masalah	8
D. Manfaat Penelitian.....	9
1. Manfaat Akademis.....	9
2. Manfaat Praktis.....	9
BAB II	
KAJIAN PUSTAKA	11
A. Deskripsi Teori	11
1. Konsep Implementasi	11
a. Pengertian Implementasi.....	11
b. Pengertian Implementasi Kebijakan	12
c. Model Implementasi Kebijakan.....	13
d. Tahapan Implementasi.....	15
e. Faktor Keberhasilan Implementasi	17
2. Konsep Magang Berdampak	19
a. Definisi Magang Berdampak	19

b. Landasan Konseptual Magang Berdampak	21
c. Landasan Hukum Magang Berdampak.....	22
d. Pengalaman Magang Berdampak	22
e. Indikator Keberhasilan Magang Berdampak	23
f. Tujuan Magang Berdampak Bagi Mahasiswa.....	26
3. Konsep <i>Soft skills</i>	29
a. Pengertian <i>Soft skills</i>	29
b. Peran dan pentingnya <i>Soft skills</i> dalam Pendidikan Tinggi.....	30
c. Dimensi Keterampilan <i>Soft skills</i>	31
d. Indikator Keterampilan <i>Soft skills</i>	32
4. Konsep Mahasiswa.....	29
5. Teori Experiential Learning (Kolb,1984).....	43
B. Penelitian Yang Relevan.....	46
BAB III	
METODOLOGI PENELITIAN	48
A. Tujuan Penelitian.....	48
B. Tempat Dan Waktu Penelitian.....	48
1. Tempat Penelitian	48
2. Waktu Penelitian.....	48
C. Metode Penelitian	49
D. Subjek Penelitian	50
E. Teknik Pengumpulan Data.....	51
1. Observasi	51
2. Wawancara.....	52
3. Dokumentasi	53
4. Studi Kepustakaan	54
F. Teknik Analisis Data.....	54
1. Reduksi Data.....	55
2. Penyajian Data	55
3. Verifikasi (Penarikan Kesimpulan)	56

BAB IV

HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	58
A. Deskripsi Data	58
B. Deskripsi Subjek Penelitian	63
C. Deskripsi Hasil Temuan	66
D. Pembahasan Hasil Penelitian	106

BAB V

PENUTUP.....	120
A. Kesimpulan.....	120
B. Saran	121
C. Keterbatasan Penelitian.....	122
DAFTAR PUSTAKA.....	124
LAMPIRAN.....	126
RIWAYAT HIDUP.....	172



Intelligentia - Dignitas

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Tingkat Pengangguran Menurut Pendidikan	1
Tabel 2.1 Indikator <i>Soft skills</i>	38
Tabel 2.2 Penelitian Relevan	42



Intelligentia - Dignitas

DAFTAR GAMBAR

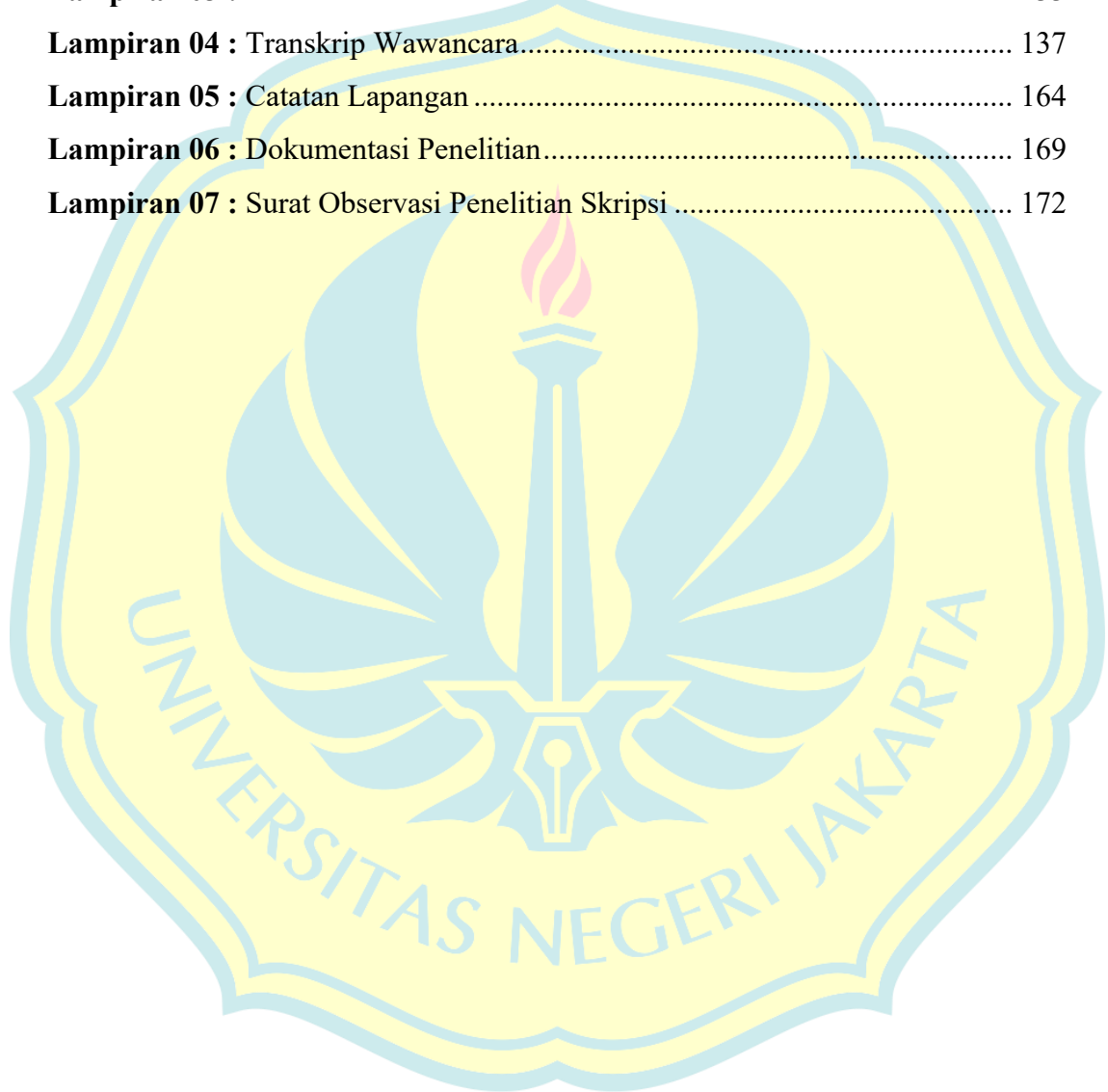
Gambar 1.1 <i>Mismatch</i> Pekerja Muda Indonesia.....	2
Gambar 2.1 Teori Experiential Learning.....	40
Gambar 4.1 Peta Lokasi Penelitian.....	56



Intelligentia - Dignitas

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 01 : Kisi – kisi Instrumen Penelitian	127
Lampiran 02 : Pendoman Pokok Observasi	132
Lampiran 03 : Pendoman Pokok Wawancara	133
Lampiran 04 : Transkrip Wawancara.....	137
Lampiran 05 : Catatan Lapangan	164
Lampiran 06 : Dokumentasi Penelitian.....	169
Lampiran 07 : Surat Observasi Penelitian Skripsi	172



Intelligentia - Dignitas