

**PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL KEPALA
SEKOLAH TERHADAP MUTU SEKOLAH DI SMP SWASTA
KECAMATAN CILINCING KOTA JAKARTA UTARA**



Oleh:

Haykal Kamil

1103622075

Manajemen Pendidikan

SKRIPSI

**Ditulis untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan dalam Mendapatkan Gelar
Sarjana Pendidikan**

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN

FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN

UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA

2026

LEMBAR PENGESAHAN PANITIA SIDANG SKRIPSI

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING DAN PENGESAHAN PANITIA SIDANG SKRIPSI

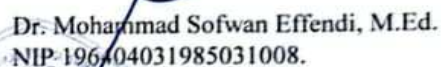
Judul : Pengaruh Kepemimpinan Tranformasional Kepala Sekolah
Terhadap Mutu Sekolah Di SMP Swasta Kecamatan Cilincing
Kota Jakarta Utara
Nama Mahasiswa : Haykal Kamil
NIM : 1103622075
Program Studi : Manajemen Pendidikan
Tanggal Ujian : Kamis, 9 Juli 2026

Pembimbing I



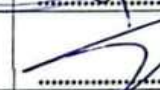
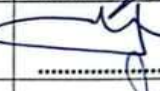
Prof. Dr. Masduki, SH. M.M.
NIP 195810151985031001

Pembimbing II



Dr. Mohammad Sofwan Effendi, M.Ed.
NIP-196404031985031008.

Panitia Ujian Skripsi

Nama	Tanda Tangan	Tanggal
Dr. Aip Badrujaman, M.Pd (Penanggung Jawab) ¹		24-07-2026
Karta Sasmita, S.Pd, M.Si, Ph.D (Wakil Penanggung Jawab) ²		24-07-2026
Prof. Dr. Wahyu Sri Ambar Arum, M.A (Ketua Penguji) ³		16-07-2026
Dr. Heru Santosa, S.Pd., M.Pd (Anggota) ⁴		15-07-2026
Dr. Matin, M.Pd. (Anggota) ⁵		16-07-2026

¹ Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan

² Wakil Dekan Bidang Akademik, Kemahasiswaan dan Alumni

³ Ketua Penguji

⁴ Dosen Penguji

⁵ Dosen Penguji

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
PERPUSTAKAAN DAN KEARSIPAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220
Telepon/Faksimili: 021-4894221
Laman: lib.unj.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Haykal Kamil.....
NIM : 1103622075.....
Fakultas/Prodi : Fakultas Ilmu Pendidikan / Manajemen Pendidikan.....
Alamat email : ikalo2318@gmail.com.....

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan dan Kearsipan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

☒ Skripsi ☐ Tesis ☐ Disertasi ☐ Lain-lain (... ..)

yang berjudul :

Pengaruh Kepimpinan Transformatif Kepala Sekolah Terhadap Mutu Sekolah di Sekolah Menengah Pertama Swasta Kecamatan Cilincing Kota Jakarta Utara

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan dan Kearsipan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 20 Juli 2026

Penulis

(Haykal Kamil)

**PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL KEPALA
SEKOLAH TERHADAP MUTU SEKOLAH DI SMP SWASTA
KECAMATAN CILINCING KOTA JAKARTA UTARA**

HAYKAL KAMIL

**Program Studi Manajemen Pendidikan, Fakultas Ilmu Pendidikan
Universitas Negeri Jakarta**

(2026)

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh kepemimpinan Transformasional terhadap Mutu Sekolah, di Sekolah Menengah Pertama (SMP) Swasta Kecamatan Cilincing Jakarta Utara. Terdapat 2 variabel yang diteliti pada penelitian ini yaitu kepemimpinan Transformasional sebagai variabel independent (X) dan Mutu Sekolah sebagai variabel dependent (Y). Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif dengan metode survey dan populasi pada penelitian ini ialah para guru SMP Swasta Kecamatan Cilincing Jakarta Utara. Pengambilan sampel dilakukan dengan menggunakan teknik propotional random sampling dengan total sampel sebesar 96 guru. Pengumpulan data dilakukan dengan Teknik penyebaran kuesioner penelitian dengan menggunakan s kala likert. Dalam melakukan analisis data untuk menguji hipotesis dalam penelitian ini, teknik yang digunakan ialah uji analisis regresi linear sederhana dengan hasil persamaan regresi $Y = 14,509 + 0,766X$. dan perolehan koefisien determinasi sebesar 77,2%. Dari hasil uji hipotesis diketahui nilai thitung sebesar $17,834 > ttabel$ sebesar 1,661 dengan nilai signifikansi didapatkan hasil yaitu $0,000 < 0,05$. Sehingga dapat disimpulkan bahwa hasil dari penelitian ini yaitu terdapat pengaruh signifikan antara kepemimpinan tranformasional terhadap mutu sekolah di SMP Swasta Kecamatan Cilincing Jakarta Utara

Kata Kunci : Kepimpinan Tranformasional, Mutu Sekolah

Intelligentia - Dignitas

***THE EFFECT OF THE PRINCIPAL'S TRANSFORMATIONAL
LEADERSHIP ON SCHOOL QUALITY IN PRIVATE JUNIOR HIGH
SCHOOLS IN THE CILINCING SUBDISTRICT, NORTH JAKARTA CITY***

(2026)

HAYKAL KAMIL

***Study Program in Educational Management, Faculty of Education, Jakarta
State University***

ABSTRACT

This study aims to determine the effect of transformational leadership on school quality at private junior high schools (SMP) in the Cilincing subdistrict of North Jakarta. There are two variables examined in this study: transformational leadership as the independent variable (X) and school quality as the dependent variable (Y). This study employs a quantitative approach using a survey method, and the population consists of teachers at private junior high schools in the Cilincing subdistrict of North Jakarta. Sampling was conducted using proportional random sampling, with a total sample size of 96 teachers. Data were collected through the distribution of a research questionnaire using a Likert scale. To analyze the data and test the hypotheses in this study, a simple linear regression analysis was performed, yielding the regression equation $Y = 14.509 + 0.766X$ and a coefficient of determination of 77.2%. The results of the hypothesis test showed that the calculated t-value (t-hitung) of 17.834 was greater than the critical t-value (t-table) of 1.661, with a significance level of $0.000 < 0.05$. Therefore, it can be concluded that the results of this study indicate a significant influence of transformational leadership on school quality at private junior high schools in the Cilincing subdistrict of North Jakarta.

Keywords: Transformational Leadership, School Quality

Intelligentia - Dignitas

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini, mahasiswa Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta:

Nama : Haykal Kamil
No. Registrasi : 1103622075
Program Studi : Manajemen Pendidikan

Menyatakan bahwa skripsi yang saya buat dengan judul **"Pengaruh Kepimpinan Tranformasional Kepala Sekolah Terhadap Mutu Sekolah Di SMP Swasta Kecamatan Cilincing Kota Jakarta Utara"** adalah sebagai berikut:

1. Dibuat dan diselesaikan oleh saya sendiri berdasarkan data yang diperoleh dari hasil penelitian yang dilaksanakan pada tahun November 2025 hingga tahun Juni 2026.
2. Bukan merupakan duplikasi skripsi yang pernah dibuat oleh orang lain atau jiplakan karya tulis orang lain serta bukan merupakan terjemahan karya tulis orang lain.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan saya bersedia menanggung segala akibat yang timbul apabila pernyataan ini tidak benar.

Jakarta, 20 Juli 2026

Yang membuat pernyataan,



Haykal Kamil

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT atas segala limpahan rahmat, taufik, dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini yang berjudul *“Pengaruh Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah Terhadap Mutu Sekolah Di SMP Swasta Kecamatan Cilincing Kota Jakarta Utara”* Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan. Saya menyadari bahwa keberhasilan dalam menyelesaikan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan, dukungan, dan bimbingan dari berbagai pihak. Untuk itu, dengan segala kerendahan hati, Saya ingin menyampaikan ucapan terima kasih dan penghargaan yang sebesar-besarnya kepada:

1. Dr. Aip Badrujaman, M.Pd, selaku Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta
2. Dr. Desi Rahmawati, S.Pd., M.Pd, selaku Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Universitas Negeri Jakarta
3. Prof. Dr. Masduki, SH. M.M., selaku dosen pembimbing 1 atas arahan dan bimbingan yang sabar dan konsisten selama penyusunan skripsi ini.
4. Dr. Mohammad Sofwan Effendi, M.Ed., selaku dosen pembimbing 2 atas waktu, tenaga, serta saran dan kritik membangun yang sangat berarti dalam penelitian ini.
5. Seluruh dosen Program Studi Manajemen Pendidikan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta yang telah memberikan berbagai ilmu sehingga dapat membantu peneliti selama proses penyusunan skripsi.
6. Ibu Dra. Heni Nurhayani, selaku Kepala Suku Dinas Pendidikan Wilayah II Kota Jakarta Utara, yang telah memberikan izin peneliti untuk melakukan penelitian di 9 Sekolah SMP Swasta Kecamatan Cilincing Kota Jakarta Utara.
7. Kepada seluruh Kepala Sekolah dan Bapak/Ibu Guru SMP Swasta di Kecamatan Cilincing, Kota Jakarta Utara, yaitu SMP Al Rahmah, SMP Al-Islamiyah, SMP Arridha, SMP At-Taufiq, SMP Darussa'adah, SMP Kristen Harapan Bagi Bangsa, SMP Strada Santo Fransiskus, SMP Xaverius III,

SMP Syahid II, dan SMP YASPI, penulis menyampaikan rasa hormat dan terima kasih yang sebesar-besarnya atas kesediaan menerima penulis, memberikan izin penelitian, meluangkan waktu, serta berpartisipasi sebagai responden dalam penelitian ini. Dukungan, kerja sama, dan bantuan yang telah diberikan menjadi bagian penting dalam terselesaikannya skripsi ini.

8. Mama tercinta, Saenati, seseorang yang selalu menjadi sumber kasih sayang, doa, dan kekuatan bagi penulis. Terima kasih atas setiap pengorbanan, ketulusan, serta cinta yang tidak pernah putus dalam mengiringi setiap langkah penulis hingga mampu menyelesaikan skripsi ini. Semoga Allah Swt. senantiasa melimpahkan kesehatan, kebahagiaan, umur yang penuh keberkahan, serta membalas setiap kebaikan mama dengan pahala yang berlipat ganda. Aamiin Ya Rabbal 'Alamiin.
9. Almarhum Bapak tercinta, Bapak Benduman, seseorang yang telah memberikan kasih sayang, doa, pengorbanan, dan pelajaran hidup yang begitu berharga bagi penulis. Kepergian Bapak meninggalkan kerinduan yang tak pernah usai, namun cinta, nasihat, dan keteladanan Bapak akan selalu hidup dalam hati serta menjadi motivasi bagi penulis untuk terus berjuang meraih cita-cita. Penulis berterima kasih atas segala perjuangan Bapak semasa hidup. Semoga Allah Swt, melimpahkan rahmat, ampunan, dan menempatkan Bapak di tempat terbaik di sisi-Nya. Aamiin Ya Rabbal 'Alamiin.
10. Kepada kakak dan adik tercinta, Hasriyani dan Salsabila, terima kasih atas doa, dukungan, perhatian, serta semangat yang selalu diberikan kepada penulis dalam setiap proses perjalanan hingga mampu menyelesaikan skripsi ini. Kehadiran kalian menjadi salah satu sumber kekuatan dan motivasi bagi penulis untuk terus berjuang dan tidak mudah menyerah. Semoga Allah Swt. senantiasa melimpahkan kesehatan, kebahagiaan, keberkahan, serta kesuksesan dalam setiap langkah kehidupan kita. Aamiin Ya Rabbal 'Alamiin.
11. Teman-teman dekat peneliti yang memberikan berbagai memori selama perkuliahan, terima kasih selalu bersedia membantu, memberikan solusi,

dan berdiskusi tentang segala hal selama proses perkuliahan termasuk dalam penyusunan skripsi.

12. Teman-teman sepejuangan mahasiswa program studi S1 Manajemen Pendidikan Angkatan 2022 yang telah kebersamai belajar selama perkuliahan, semoga kita semua menjadi pribadi yang bisa memberikan manfaat bagi nusa, bangsa dan negara.
13. Kepada sahabat-sahabat serumpun sejak SMA, Ndito, Silo, Andika, Tias, Lingcong, dan Sherly, terima kasih atas kebersamaan, dukungan, doa, semangat, serta canda tawa yang selalu mengiringi perjalanan penulis hingga dapat menyelesaikan skripsi ini. Kehadiran kalian menjadi tempat berbagi cerita, saling menguatkan, dan memberikan motivasi di setiap proses yang penulis lalui. Semoga persahabatan kita senantiasa terjaga, dan semoga Allah Swt. memberikan kesehatan, keberkahan, kebahagiaan, serta kesuksesan kepada kita semua.
14. Kepada abang-abang dan teman-teman Gerbong Rawamangun, keluarga mahasiswa Sulawesi Tenggara yang sama-sama merantau dan menempuh pendidikan di Jakarta, penulis mengucapkan terima kasih atas kebersamaan, dukungan, motivasi, serta rasa kekeluargaan yang telah diberikan selama ini. Kehadiran kalian telah menjadi tempat berbagi cerita, saling menguatkan, dan menemani perjalanan penulis dalam menyelesaikan masa perkuliahan. Semoga silaturahmi di antara kita senantiasa terjaga, serta semoga Allah Swt. memberikan kesehatan, keberkahan, kemudahan dalam meraih cita-cita, dan kesuksesan kepada kita semua.
15. Terakhir, untuk diri saya sendiri, terima kasih karena telah mampu bertahan, berjuang, dan tidak menyerah dalam menghadapi setiap proses, tantangan, serta rintangan hingga akhirnya skripsi ini dapat diselesaikan. Terima kasih telah percaya bahwa setiap langkah kecil akan membawa pada tujuan yang besar. Skripsi ini menjadi bukti bahwa setiap usaha, doa, air mata, dan pengorbanan yang telah dilalui tidak pernah sia-sia. Semoga pencapaian ini menjadi awal dari perjalanan yang lebih baik, serta pengingat untuk terus belajar, berkembang, dan memberikan manfaat bagi banyak orang. Tetaplah rendah hati, bersyukur, dan jangan pernah berhenti mengejar impian.

Saya menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, baik dari segi isi maupun teknis penulisan. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun sangat penulis harapkan demi penyempurnaan karya ilmiah ini di masa mendatang. Akhir kata, Saya berharap skripsi ini dapat memberikan manfaat, menjadi referensi bagi penelitian selanjutnya, serta memberikan kontribusi positif bagi pengembangan dunia pendidikan dalam peningkatan mutu sekolah.

Jakarta, 01 Juli 2026

Peneliti

Haykal Kamil



DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN PANITIA SIDANG SKRIPSI	ii
LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI	iii
ABSTRAK	iv
ABSTRACT	v
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	ix
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Identifikasi Masalah.....	7
C. Pembatasan Masalah.....	8
D. Perumusan Masalah	8
E. Tujuan Umum Penelitian	9
F. Kegunaan Penelitian	9
BAB II KAJIAN TEORITIK.....	11
A. Mutu Sekolah.....	11
1. Pengertian Mutu Sekolah	11
2. Indikator Mutu Sekolah	14
B. Kepemimpinan tranformasional kepala sekolah	16
1. Pengertian Kepemimpinan Tranformasional	16
2. Ciri-Ciri Kepemimpinan Transformasional	18
3. Indikator Kepemimpinan Tranformasional.....	19
C. Hasil Penelitian yang Relevan	21
D. Kerangka Berpikir.....	27
E. Hipotesis Penelitian	28
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	30
A. Tujuan Penelitian	30
B. Tempat dan Waktu Penelitian.....	30
C. Metode Penelitian	30
D. Populasi dan Sampel.....	31

E. Teknik Pengumpulan Data.....	35
F. Teknik Analisis Data.....	42
G. Hipotesis Statistika.....	45
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	46
A. Deskripsi Data Penelitian.....	46
B. Pengujian Persyaratan Analisis.....	55
C. Pengujian Hipotesis	58
D. Pembahasan Hasil Penelitian	61
E. Keterbatasan Penelitian.....	67
BAB V KESIMPULAN, IMPLIKASI DAN SARAN	69
A. Kesimpulan	69
B. Implikasi	70
C. Saran	71
DAFTAR PUSTAKA.....	74
LAMPIRAN.....	78



Intelligentia - Dignitas

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu	21
Tabel 3. 1 Data Jumlah Guru di 9 SMP Swasta Kec. Cilincing.....	32
Tabel 3. 2 Jumlah Populasi dan Sampel.....	34
Tabel 3. 3 Skala Penilaian.....	35
Tabel 3. 4 Kisi Kisi Instrumen	37
Tabel 3. 5 Hasil Uji Validitas Instrumen Variabel Kepimpinan Tranformatasional (X)	39
Tabel 3. 6 Hasil Uji Validitas Instrumen Variabel Mutu Sekolah (Y)	40
Tabel 3. 7 Hasil Uji Reabilitas Instrumen Variabel Kepimpinan Tranformatasional (X)	42
Tabel 3. 8 Hasil Uji Reabilitas Instrumen Variabel Mutu Sekolah (Y)	42
Tabel 4. 1 Distribusi Frekuensi Berdasarkan Jenis Kelamin	46
Tabel 4. 2 Distribusi Frekuensi Berdasarkan Usia.....	47
Tabel 4. 3 Distribusi Frekuensi Berdasarkan Pendidikan Terakhir	48
Tabel 4. 4 Distribusi Frekuensi Berdasarkan Asal Sekolah.....	49
Tabel 4. 5 Distribusi Frekuensi Variabel Kepimpinan Tranformatasional (X)	51
Tabel 4. 6 Rata Rata Skor Variabel Kepimpinan Tranformatasional (x).....	52
Tabel 4. 7 Distribusi Frekuensi Variabel Mutu Sekolah (Y)	53
Tabel 4. 8 Rata - Rata Skor Variabel Mutu Sekolah (Y)	54
Tabel 4. 9 Hasil Uji Normalitas dengan SPSS 25.....	55
Tabel 4. 10 Hasil Uji Signifikasi Regresi dengan SPSS 25	56
Tabel 4. 11 Hasil Uji Linearitas dengan SPSS 25.....	57
Tabel 4. 12 Hasil Uji Analisis Regresi Linear Sederhana dengan SPSS 25	58
Tabel 4. 13 Hasil Uji Analisis Regresi Linear Sederhana dengan	59
Tabel 4. 14 Hasil Uji Parsial (Uji T) dengan SPSS 25	60

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Visualisasi jaringan bibliometrik	5
Gambar 2. 1 Kerangka Berpikir	27
Gambar 4. 1 Diagram Lingkaran Berdasarkan Jenis Kelamin.....	47
Gambar 4. 2 Diagram Lingkaran Berdasarkan Usia	48
Gambar 4. 3 Diagram Lingkaran Berdasarkan Pendidikan Terakhir.....	49
Gambar 4. 4 Diagram Lingkaran Berdasarkan Asal Sekolah	50
Gambar 4. 5 Grafik Histogram dan Poligon Variabel (X).....	51
Gambar 4. 6 Grafik Histogram dan Poligon Variabel (Y).....	53



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Instrumen Penelitian Sebelum Uji Coba	79
Lampiran 2 Instrumen Penelitian Setelah Uji Coba.....	86
Lampiran 3 Uji Validitas Variabel Kepimpinan Tranformasional (X).....	92
Lampiran 4 Uji Validitas Variabel Mutu Sekolah (Y).....	93
Lampiran 5 Uji Reabilitas Variabel Kepimpinan Tranformasional dan Mutu Sekolah.....	94
Lampiran 6 Data Responden.....	95
Lampiran 7 Skor Kuisioner Variabel Kepimpinan Tranformasional (X)	99
Lampiran 8 Skor Kuisioner Variabel Mutu Sekolah (Y)	102
Lampiran 9 Rata-rata dan Simpangan baku Variabel X	105
Lampiran 10 Rata-rata dan Simpangan baku Variabel Y	106
Lampiran 11 Tabel Distribusi Frekuensi Variabel X (Kepimpinan Tranformasional).....	109
Lampiran 12 Tabel Distribusi Frekuensi Variabel Y (Mutu Sekolah).....	110
Lampiran 13 Pengujian Persyaratan Analisis	111
Lampiran 14 Pengujian Hipotesis	113
Lampiran 15 Surat Izin Penelitian.....	114
Lampiran 16 Surat Keterangan Telah Melaksanakan Penelitian	117
Lampiran 17 Dokumentasi.....	125
Lampiran 18 Daftar Riwayat Hidup.....	127

Intelligentia - Dignitas