

**STRATEGI MANAJEMEN MASJID DALAM MENGUATKAN
SOLIDARITAS SOSIAL WARGA KOMPLEK PERUMAHAN DI MASJID
BAITURRAHMAN ERAMAS 2000 JAKARTA**

REZZA MIFTACHU RIZQI

1404622079



Skripsi ini disusun sebagai syarat memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd)

PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN HUKUM

UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA

TAHUN 2026

ABSTRAK

Rezza Miftachu Rizqi. Strategi Manajemen Masjid dalam Memperkuat Solidaritas Sosial Warga Komplek Perumahan di Masjid Baiturrahman Eramas 2000 Jakarta. Skripsi, Jakarta: Program Studi Pendidikan Agama Islam, Fakultas Ilmu Sosial dan Hukum, Universitas Negeri Jakarta, Juni 2026.

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh pentingnya peran masjid tidak hanya sebagai tempat ibadah, tetapi juga sebagai pusat pembinaan sosial masyarakat. Di tengah kehidupan masyarakat perkotaan yang cenderung individualistik, Masjid Baiturrahman Eramas 2000 Jakarta berupaya mengembangkan berbagai program keagamaan dan sosial untuk memperkuat solidaritas sosial warga kompleks perumahan. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui strategi manajemen masjid dalam memperkuat solidaritas sosial warga, menganalisis kondisi SWOT, mengidentifikasi bentuk solidaritas sosial yang terbangun, serta mengetahui faktor pendukung dan penghambat dalam pelaksanaannya. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif dengan metode studi kasus. Data diperoleh melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi. Bentuk solidaritas sosial yang terbangun terlihat melalui meningkatnya partisipasi warga, kepedulian sosial, kerja sama, gotong royong, serta interaksi antarwarga dalam berbagai kegiatan masjid. Berdasarkan teori Emile Durkheim, solidaritas yang berkembang cenderung berbentuk solidaritas mekanik karena didasarkan pada kesamaan nilai keagamaan, tujuan bersama, dan kesadaran kolektif warga. Temuan penelitian menunjukkan bahwa solidaritas sosial warga mengalami penguatan sebagai dampak dari strategi manajemen masjid yang dijalankan secara terencana dan partisipatif.

Kata Kunci: Strategi Manajemen Masjid, Solidaritas Sosial, SWOT, Dewan Kemakmuran Masjid, Solidaritas Mekanik.

ABSTRACT

Rezsa Miftachu Rizqi. Mosque Management Strategies in Strengthening the Social Solidarity of Housing Complex Residents at Baiturrahman Eramas 2000 Mosque, Jakarta. Thesis. Jakarta: Islamic Education Study Program, Faculty of Social Sciences and Law, Universitas Negeri Jakarta, June 2026.

This study was motivated by the important role of mosques not only as places of worship but also as centers for community social development. Amid the increasingly individualistic nature of urban society, Baiturrahman Mosque Eramas 2000 Jakarta has developed various religious and social programs aimed at strengthening the social solidarity of housing complex residents. This study aims to identify the mosque management strategies used to strengthen social solidarity, analyze the mosque's SWOT conditions, examine the forms of social solidarity that have been established, and identify the supporting and inhibiting factors in their implementation. This research employed a descriptive qualitative approach using a case study method. Data were collected through interviews, observations, and documentation. The forms of social solidarity that have developed are reflected in increased community participation, social concern, cooperation, mutual assistance, and interaction among residents through mosque activities. Based on Emile Durkheim's theory, the dominant form of solidarity found in this study is mechanical solidarity, as it is grounded in shared religious values, common goals, and collective consciousness among residents. The findings further indicate that social solidarity has strengthened as a result of well-planned and participatory mosque management strategies.

Keywords: Mosque Management Strategy, Social Solidarity, SWOT Analysis, Mosque Prosperity Council (DKM), Mechanical Solidarity.

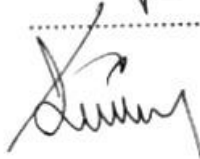
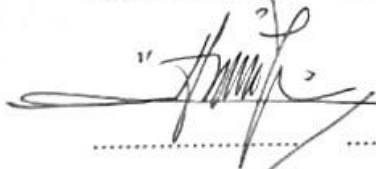
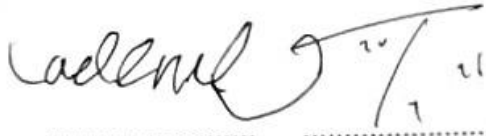
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Penanggung Jawab/Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Hukum
Universitas Negeri Jakarta



Firdaus Wajdi, S.Th.I., M.A., Ph.D.

NIP. 198107182008011016

No.	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
1.	<u>Dr. Abdul Fadhil, M.Ag.</u> NIP. 197112212001121001 Ketua		24 / 1 / 21
2.	<u>Dr. Muhamad Ridwan Effendi, S.Pd.I., M.Ud</u> NIP. 198809192019031016 Penguji Ahli I		24 / 1 / 21
3.	<u>Mushlihin, S.Pd.I., M.A.</u> NIP. 197911202008121002 Penguji Ahli II		24 / 1 / 21
4.	<u>Dr. Rihlah Nur Aulia, S.Ag., M.A.</u> NIP. 197909122008012018 Pembimbing I		21 / 1 / 21
5.	<u>Dr. H. Sa'dullah, S.Ag., M.Ag., M.Si.</u> NIP. 197105152006041015 Pembimbing II		21 / 1 / 21

Tanggal Lulus: 23 Januari 2026

LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini, mahasiswa Fakultas Ilmu Sosial dan Hukum Program Studi Pendidikan Agama Islam:

Nama : Rezza Miftachu Rizqi

No. Registrasi : 1404622079

Menyatakan bahwa skripsi yang saya buat dengan judul:

Strategi Manajemen Masjid Dalam Memperkuat Solidaritas Warga Komplek Perumahan di Masjid Baiturrahman Eramas 2000 Jakarta Adalah:

1. Dibuat dan diselesaikan oleh saya sendiri, berdasarkan data yang diperoleh dari hasil penelitian pada bulan Februari s.d. April 2026.
2. Bukan merupakan duplikasi skripsi yang pernah dibuat oleh orang lain atau jiplak karya tulis orang lain dan bukan terjemahan karya tulis orang lain.

Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan saya bersedia menanggung segala akibat yang timbul jika pernyataan saya ini tidak benar

Jakarta Timur, 22 Juni 2026

Pembuat Pernyataan



Rezza Miftachu Rizqi

NIM. 1404622079



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
PERPUSTAKAAN DAN KEARSIPAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220

Telepon/Faksimili: 021-4894221

Laman: lib.unj.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Rezza Miftachu Rizqi
NIM : 1404622079
Fakultas/Prodi : FISH/Pendidikan Agama Islam
Alamat email : rezzamifh33@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan dan Kearsipan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

☒ Skripsi ☐ Tesis ☐ Disertasi ☐ Lain-lain (.....)

yang berjudul :

**Strategi Manajemen Masjid Dalam Memperkuat Solidaritas Sosial Warga Komplek
Perumahan di Masjid Baiturrahman Eramas 2000 Jakarta**

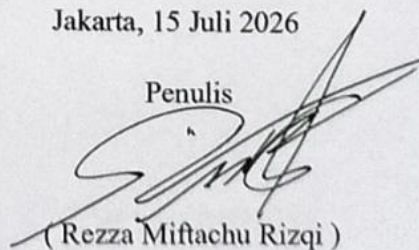
Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan dan Kearsipan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 15 Juli 2026

Penulis



(Rezza Miftachu Rizqi)

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah Subhanahu Wata'ala atas segala limpahan rahmat dan nikmat, nikmat iman, nikmat islam, nikmat sehat wal afiat serta dengan segala ridho-Nya, sehingga skripsi ini yang berjudul **“Strategi Manajemen Masjid dalam Memperkuat Solidaritas Sosial Warga Komplek Perumahan di Masjid Baiturrahman Eramas 2000 Jakarta”** dapat terselesaikan. Sholawat serta salam semoga selalu tercurahkan kepada baginda Rasulullah Shallahu ‘Alaihi Wasallam bersama keluarganya, sahabatnya, dan kita sebagai umatnya semoga mendapatkan syafaat di hari akhir nanti. Aamiin, Ya Rabbal ‘Alamiin.

Pada penulisan skripsi ini, penulis menyadari akan banyaknya dan kurangnya ilmu dan jauh dari kata sempurna, oleh karena itu penulis berharap agar mendapatkan kritik dan saran dari para pembaca mengenai kepenulisan skripsi ini. Penulis menyadari penulisan skripsi ini bukanlah hal yang mudah, namun dengan segala dukungan dari orang tua, sahabat dan teman-teman saya saya dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini. Adapun skripsi ini dituliskan sebagai syarat menjadi lulusan Program Studi Pendidikan Agama Islam. Fakultas Ilmu Sosial dan Hukum, Universitas Negeri Jakarta. Oleh karena itu penulis mengucapkan banyak terima kasih atas segala dukungan dan doa sehingga penulisan skripsi ini dapat terselesaikan, khususnya kepada:

1. Bapak Firdaus Wajdi, S.Th.I., M.A., Ph.D. selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Hukum, Universitas Negeri Jakarta.
2. Ibu Dr. Sari Narulita, Lc., M.Si. selaku Koordinator Program Studi Pendidikan Agama Islam, Fakultas Ilmu Sosial dan Hukum,

Universitas Negeri Jakarta yang telah mendukung dan memberikan motivasi kepada angkatan kami dalam menyelesaikan perkuliahan dan skripsi ini.

3. Ibu Rihlah Nur Aulia, MA. selaku dosen pembimbing I, atas bantuan, bimbingan, motivasi, ketelitian, kebaikan, ketersediaan waktu dan doanya kepada penulis saat penulisan skripsi ini.
4. Bapak Dr. H. Sa'dullah, M.Ag. selaku dosen pembimbing II, atas bimbingannya, ketelitian, kebaikan, kesukacitaan, yang selalu ada untuk saya dan atas segala dukungan dan doa kepada penulis saat penulisan skripsi ini.
5. Seluruh dosen Program Studi Pendidikan Agama Islam atas segala ilmu yang diberikan kepada penulis semasa perjalanan perkuliahan ini, yang selalu membantu dan selalu memberikan ruang kepada kami sebagai mahasiswa.
6. Kepada orang tua saya, Bapak Lawe Sigalagala dan alm. Ibu Listya Achsanityati yang telah melahirkan serta Ibu Eva Evina Hafni selalu penuh dengan kasih sayang dalam merawat penulis serta saudara saya Fakhri juga dalam mendoakan, menasihati, memotivasi, memberikan saran dan segala arahan sehingga penulis dapat menyelesaikan pembelajaran di perguruan tinggi ini dan hingga akhirat nanti bersama-sama dalam surga-Nya Allah.
7. Kepada keluarga besar Bani Achmad Zaini yang telah memberikan dukungan dan motivasi yang tidak ternilai harganya.

8. Mas Harry, Fadel, Bayu dan Anam dan seluruh jamaah masjid Baiturrahman yang telah menemani penulis dan memberikan dukungan serta doa dalam menyelesaikan skripsi ini.
9. Kepada seluruh sahabat saya yang telah memberikan dukungan, doa dan mendampingi selama ini, semoga keberkahan dan ridho Allah selalu bersamanya. Sekaligus juga untuk seluruh teman-teman PAI dan Fastco Legion 2022 yang selalu kebersamai dalam 4 tahun ini, semoga Allah memberikan keberkahan untuk semuanya serta penulis meminta maaf atas segala kekhilafan yang dilakukan.
10. Segenap pihak-pihak yang terlibat ataupun tidak, yang tertulis ataupun tidak, yang disadari ataupun tidak namun tanpa mengurangi rasa ta'dzim. Penulis mengucapkan jazakumullah khairan katsir atas segala apapun yang telah diberikan dalam kehidupan penulis ini.

Sebagai penutup, penulis berharap semoga skripsi ini dapat memberi manfaat bagi para yang terlibat dalam sebelum dan setelah ini, semoga kritik dan keberkahan ini terus mengalir serta dapat menjadi dakwah dalam segala hal apapun yang tercantum dalam skripsi ini.

Jakarta Timur, 21 Juli 2026

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL

LEMBAR PENGESAHAN SKRPSI.....	i
LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	ii
MOTTO	iii
ABSTRAK	iv
DAFTAR ISI	v
KATA PENGANTAR	ix
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Identifikasi Masalah	5
C. Pembatasan Masalah	6
D. Rumusan Masalah	6
E. Tujuan Penelitian.....	7
F. Manfaat Penelitian	7
G. Sistematika Penulisan	8
BAB II KAJIAN TEORI	10
A. Strategi Manajemen Masjid	10
1. Strategi Manajemen	10
2. Teori Analisis SWOT	12
B. Kerangka Konseptual	15
1. Pengertian Strategi	15
2. Konsep Esensi Strategi	15
3. Manajemen Masjid	16
4. Pengertian Masjid dan Fungsi Masjid	16
C. Solidaritas Sosial Emile Durkheim	24
1. Pengertian Solidaritas Sosial	24
2. Bentuk Solidaritas Sosial	26
3. Wujud Solidaritas Sosial	28
4. Definisi Operasional Solidaritas Sosial	29
D. Warga Komplek Eramas 2000	30

E. Hasil Penelitian yang Relevan	31
F. Kerangka Berpikir	33
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	35
A. Jenis Penelitian	35
B. Waktu dan Tempat Penelitian	36
C. Subjek dan Objek Penelitian	37
D. Data dan Sumber Data	37
E. Teknik Pengumpulan Data	39
F. Teknik Analisis Data	46
G. Teknik Keabsahan Data	47
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	49
A. Gambaran Umum Masjid Baiturrahman Eramas 2000	49
B. Strategi Manajemen DKM	88
C. Analisis SWOT	91
E. Faktor Pendukung dan Penghambat	92
F. Analisis Teori Solidaritas Sosial Emile Durkheim	93
BAB V PENUTUP	103
A. Kesimpulan	103
B. Saran	104
DAFTAR PUSTAKA	106
LAMPIRAN	109