

**PERAN LEMBAGA FILANTROPI MELALUI PROGRAM BEASISWA
JUARA RUMAH ZAKAT BAGI ANAK ASUH YATIM DAN DHUFA
(Studi Kasus : Program Beasiswa Juara Rumah Zakat Cabang Matraman)**



Intelligentia - Dignitas

**Ahmad Bagus Kusuma
1406622102**

Skripsi Ini Ditulis untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan dalam Memperoleh Gelar
Sarjana Sosial (S.Sos.)

**PROGRAM STUDI SOSIOLOGI
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN HUKUM (FISH)
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA (UNJ)
2026**

ABSTRAK

Ahmad Bagus Kusuma, *Peran Lembaga Filantropi Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Bagi Anak Asuh Yatim dan Dhuafa. (Studi Kasus : Program Beasiswa Juara Rumah Zakat Cabang Matraman)* Skripsi. Jakarta: Program Studi Sosiologi, Fakultas Ilmu Sosial dan Hukum, Universitas Negeri Jakarta, 2026.

Program Beasiswa Juara merupakan salah satu bentuk pendayagunaan zakat di bidang pendidikan yang dikelola oleh Rumah Zakat dan dilaksanakan melalui pembinaan rutin di berbagai wilayah, termasuk di Masjid Al-Muttaqien Kalibata. Program ini tidak hanya memberikan bantuan finansial untuk kebutuhan sekolah, tetapi juga menghadirkan proses pendampingan yang berfokus pada pembentukan karakter, penguatan nilai keagamaan, serta peningkatan motivasi belajar peserta. Dalam praktiknya, program ini menjadi ruang sosial yang mempertemukan pembina dan penerima manfaat dalam interaksi yang terstruktur dan berkelanjutan. Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan pelaksanaan Program Beasiswa Juara di Masjid Al-Muttaqien, menganalisis peran pembina dalam proses pendampingan, serta mengidentifikasi dampak sosial dan pendidikan yang dirasakan oleh penerima manfaat. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan metode studi kasus. Lokasi penelitian berada di Masjid Al-Muttaqien Kalibata sebagai tempat pelaksanaan pembinaan, sementara Rumah Zakat Cabang Matraman berperan sebagai lembaga pembina dan pengelola administratif program. Data diperoleh melalui observasi, wawancara dengan pembina dan penerima manfaat, serta dokumentasi kegiatan. Analisis dilakukan dengan menafsirkan dinamika interaksi sosial yang terjadi dalam proses pembinaan serta mengaitkannya dengan konsep pemberdayaan dan fungsi sosial zakat dalam perspektif sosiologi.

Penelitian menunjukkan bahwa Program Beasiswa Juara berperan tidak hanya sebagai bantuan ekonomi, tetapi juga sebagai mekanisme pembentukan habitus belajar dan kedisiplinan peserta. Pendampingan rutin yang dilakukan pembina membangun kedekatan emosional dan rasa tanggung jawab kolektif di antara peserta. Program ini mendorong peningkatan motivasi belajar, kepercayaan diri, serta keterlibatan dalam kegiatan keagamaan. Program ini tidak hanya berorientasi pada pemenuhan kebutuhan sesaat, tetapi juga membangun kapasitas individu dan memperkuat integrasi sosial melalui pembinaan berbasis komunitas. Penelitian ini diharapkan dapat memberikan kontribusi bagi pengembangan kajian sosiologi agama dan sosiologi kesejahteraan sosial, khususnya dalam memahami praktik pendayagunaan zakat sebagai instrumen pemberdayaan masyarakat.

Kata Kunci: *Program Beasiswa Juara, Rumah Zakat, Pendidikan, Pembinaan, Masjid Al-Muttaqien.*

ABSTRACT

Ahmad Bagus Kusuma, *The Role of Philanthropic Institutions in Improving the Quality of Education for Orphans and Underprivileged Children (Case Study: Rumah Zakat's Juara Scholarship Program, Matraman Branch)*. Thesis. Jakarta: Sociology Study Program, Faculty of Social Sciences and Law, Universitas Negeri Jakarta, 2026.

The Juara Scholarship Program is one form of zakat utilization in the field of education managed by Rumah Zakat and implemented through regular mentoring activities in various areas, including Masjid Al-Muttaqien Kalibata. This program not only provides financial assistance for school-related needs but also offers a structured mentoring process focused on character development, strengthening religious values, and enhancing students' learning motivation. In practice, the program functions as a social space that brings mentors and beneficiaries together in continuous and structured interactions. This study aims to describe the implementation of the Juara Scholarship Program at Masjid Al-Muttaqien, analyze the role of mentors in the guidance process, and identify the social and educational impacts experienced by the beneficiaries.

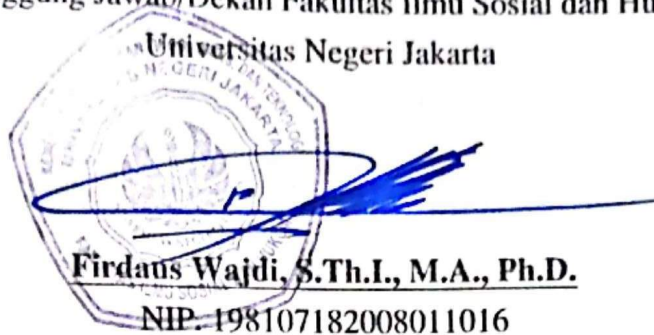
This research employs a qualitative approach with a descriptive method. The research site is Masjid Al-Muttaqien Kalibata as the location where the mentoring activities are conducted, while Rumah Zakat's Matraman Branch serves as the supervising institution and administrative manager of the program. Data were collected through observation, interviews with mentors and beneficiaries, and documentation of program activities. The analysis was carried out by interpreting the dynamics of social interaction occurring within the mentoring process and relating them to the concepts of empowerment and the social function of zakat from a sociological perspective.

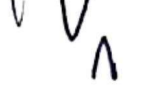
The findings indicate that the Juara Scholarship Program functions not only as financial assistance but also as a mechanism for shaping students' learning habits and discipline. Regular mentoring conducted by the mentors fosters emotional closeness and a sense of collective responsibility among participants. The program encourages increased learning motivation, self-confidence, and involvement in religious activities. It is not merely oriented toward meeting short-term needs but also toward building individual capacity and strengthening social integration through community-based mentoring. This study is expected to contribute to the development of sociology of religion and social welfare studies, particularly in understanding the practice of zakat utilization as an instrument of community empowerment.

Keywords: Juara Scholarship Program, Rumah Zakat, Education, Mentoring, Al-Muttaqien Mosque.

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Penanggung Jawab/Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Hukum



No.	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
1.	<u>Prof. Dr. Evy Clara, M.Si.</u> NIP. 195909271984032001 Ketua		20 Juli 2026
2.	<u>Dr. Octami Dewi, S.Sos., M.Si.</u> NIP. 197109091999022001 Penguji Ahli I		20 Juli 2026
3.	<u>Devi Yulianita Victorine Beta Querida, S.Sos, M.A</u> NIP. 199707032025062012 Penguji Ahli II		24 Juli 2026
4.	<u>Marista Christina Shally Kabelen, S.Fil., M.Hum</u> NIP. 198905232019032018 Pembimbing I		24 Juli 2026
5.	<u>Dr. Asep Suryana, S.Sos., M.Si.</u> NIP. 197104032005011003 Pembimbing II		24 Juli 2026

Tanggal Lulus: 03 Agustus 2026

LEMBAR PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini, mahasiswa Fakultas Ilmu Sosial dan Hukum Universitas Negeri Jakarta:

Nama : Ahmad Bagus Kusuma

NIM : 1406622039

Program Studi : SI Sosiologi

Menyatakan bahwa skripsi saya yang berjudul “PERAN LEMBAGA FILANTROPI MELALUI PROGRAM BEASISWA JUARA RUMAH ZAKAT BAGI ANAK ASUH YATIM DAN DHUFA (Studi Kasus : Program Beasiswa Juara Rumah Zakat Cabang Matraman)” adalah:

1. Skripsi ini asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik (ahli madya, sarjana, magister, dan/atau doctor) baik di Universitas Negeri Jakarta maupun di Perguruan Tinggi lainnya.
2. Skripsi ini murni hasil gagasan dan rumusan penelitian saya sendiri. Tanpa bantuan dari orang lain, kecuali bimbingan dan arahan dari Dosen Pembimbing.
3. Skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis maupun dipublikasikan ke orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai sitasi dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar Pustaka.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menanggung segala sanksi akademik sesuai dengan yang berlaku di Universitas Negeri Jakarta.

Jakarta, 15 Juli 2026



Ahmad Bagus Kusuma



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI,
SAINS, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
UPT PERPUSTAKAAN
Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220
Telepon/Faksimili: (021) 4894221
Laman: lib.unj.ac.id.

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Ahmad Bagus Kusuma
NIM : 1406622102
Fakultas/Prodi : Ilmu Sosial dan Hukum/S1 Sosiologi
Alamat Surel : bagusjakarta25@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas Karya Ilmiah:

☒ Skripsi ☐ Tesis ☐ Disertasi ☐ Lain-Lain (.....)

yang berjudul: PERAN LEMBAGA FILANTROPI MELALUI PROGRAM BEASISWA JUARA RUMAH ZAKAT BAGI ANAK ASUH YATIM DAN DHUFA (Studi Kasus : Program Beasiswa Juara Rumah Zakat Cabang Matraman)

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini, UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, dan mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta izin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan/atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 15 Juli 2026

Ahmad Bagus Kusuma

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

"Maka bersabarlah engkau. Sesungguhnya janji Allah itu benar."

(QS. Ar-Rum: 60)

Dengan rasa syukur kepada Allah SWT, skripsi ini saya persembahkan kepada:

Kedua orang tua tercinta, yang selalu memberi doa, kasih sayang, dukungan, dan semangat tanpa henti. Terima kasih atas semua pengorbanan yang sudah diberikan.

Keluarga tercinta yang selalu mendukung dan mendoakan saya selama proses penyusunan skripsi ini.

Dosen pembimbing dan seluruh dosen yang telah memberikan ilmu, arahan, dan bimbingan selama masa kuliah.

Sahabat dan teman-teman yang selalu menemani, membantu, dan memberi semangat dalam proses ini.

Terakhir, saya persembahkan karya sederhana ini untuk diri saya sendiri. Terima kasih sudah bertahan dan terus berusaha. Seperti firman Allah SWT dalam QS. Ar-Rum ayat 60, *"Maka bersabarlah engkau. Sesungguhnya janji Allah itu benar,"* ayat ini menjadi pengingat bahwa setiap usaha yang dijalani dengan sabar dan doa pasti akan mendapat hasil terbaik pada waktunya.

KATA PENGANTAR

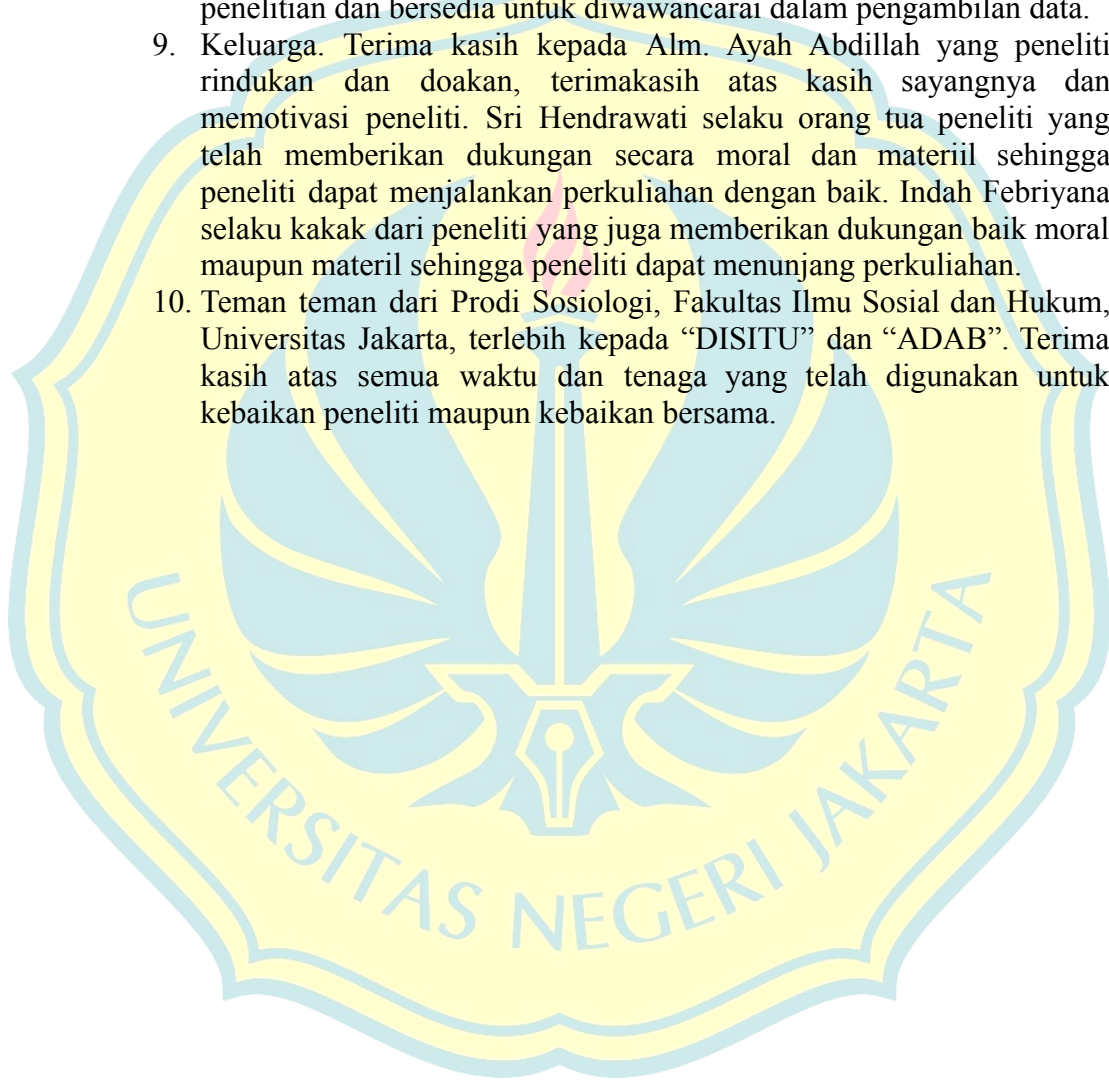
Puji syukur kehadiran Allah Tuhan Yang Maha Esa, atas rahmat dan karunia-Nya yang melimpah, penulis akhirnya dapat menyelesaikan penyusunan skripsi yang berjudul "PERAN LEMBAGA FILANTROPI DALAM MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN BAGI ANAK ASUH YATIM DAN DHUFA (Studi Kasus : Program Beasiswa Juara Rumah Zakat Cabang Matraman)". Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Sosiologi (S.Sos) pada Program Studi Sosiologi, Fakultas Ilmu Sosial dan Hukum, Universitas Negeri Jakarta.

Dalam perancangan skripsi ini, tentu penulis sangat sadar bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, maka dari itu penulis juga ingin menekankan bahwa selama proses penyusunan skripsi ini banyak sekali dukungan, bimbingan, dan bantuan yang diberikan dari berbagai pihak sehingga skripsi ini dapat selesai dengan baik. Oleh sebab itu, penulis ingin menyampaikan ucapan terimakasih kepada:

1. Firdaus Wajdi, M.A., Ph.D., selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Hukum, Universitas Negeri Jakarta.
2. Dr. Rusfadia Saktiyanti Jahja, M.Si., selaku Koordinator Program Studi Sosiologi, Fakultas Ilmu Sosial dan Hukum, Universitas Negeri Jakarta.
3. Marista Christina Shally Kabelen, S.Fil., M.Hum, selaku Dosen Pembimbing I. Terima kasih telah menjadi penasehat, dukungan, serta arahan yang telah diberikan kepada peneliti selama proses penyusunan skripsi.
4. Dr. Asep Suryana, M.Si selaku Dosen Pembimbing 2. Terima kasih telah menjadi penasehat, dukungan, serta arahan yang telah diberikan kepada peneliti selama proses penyusunan skripsi.
5. Dr. Oetami Dewi, M.Si. dan Devi Yulianita Victorine Beta Querida, M.A., selaku Dosen Penguji Ahli yang telah memberikan saran dan masukan terhadap penelitian ini sehingga lebih baik.
6. Seluruh Bapak/Ibu Dosen Program Studi Sosiologi, Fakultas Ilmu Sosial dan Hukum, Universitas Negeri Jakarta, yang telah berkontribusi dalam mengembangkan wawasan dan keilmuan peneliti selama menjalani proses perkuliahan, serta menanamkan semangat berpikir kritis dan analitis yang menjadi bekal berharga bagi peneliti.
7. Seluruh informan dalam penelitian ini yang terdiri dari Ust. Ishak Budilah, Fahrezzy Eka Danindra, Achmad Arfan Faiz, Alimustofa, Mohamad Riski

Rifai, serta Ibu Nunik Indarwati. Terima kasih karena telah memberikan dukungan, menerima peneliti untuk melakukan penelitian dan bersedia untuk diwawancarai dalam pengambilan data.

8. Seluruh informan dalam penelitian ini yang terdiri dari Ust. Ishak Budilah, Fahrezzy Eka Danindra, Achmad Arfan Faiz, Alimustofa, Mohamad Riski Rifai, serta Ibu Nunik Indarwati. Terima kasih karena telah memberikan dukungan, menerima peneliti untuk melakukan penelitian dan bersedia untuk diwawancarai dalam pengambilan data.
9. Keluarga. Terima kasih kepada Alm. Ayah Abdillah yang peneliti rindukan dan doakan, terimakasih atas kasih sayangnya dan memotivasi peneliti. Sri Hendrawati selaku orang tua peneliti yang telah memberikan dukungan secara moral dan materiil sehingga peneliti dapat menjalankan perkuliahan dengan baik. Indah Febriyana selaku kakak dari peneliti yang juga memberikan dukungan baik moral maupun materiil sehingga peneliti dapat menunjang perkuliahan.
10. Teman teman dari Prodi Sosiologi, Fakultas Ilmu Sosial dan Hukum, Universitas Jakarta, terlebih kepada “DISITU” dan “ADAB”. Terima kasih atas semua waktu dan tenaga yang telah digunakan untuk kebaikan peneliti maupun kebaikan bersama.



DAFTAR ISI

ABSTRAK.....	i
ABSTRACT.....	ii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR TABEL.....	ix
DAFTAR GAMBAR.....	x
DAFTAR SKEMA.....	xi
BAB I.....	1
PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	7
1.3 Tujuan Penelitian.....	8
1.4 Manfaat Penelitian.....	8
1.5 Tinjauan Literatur Sejenis.....	10
1.6 Kerangka Konseptual dan Teori.....	17
1.6.1 Kerangka Konsep.....	17
1.6.1.1 Lembaga Filantropi Islam di Indonesia.....	17
1.6.1.2 Mutu Pendidikan.....	21
1.6.1.3 Yatim dan Dhuafa.....	24
1.6.1.4 Teori Struktural Fungsional Talcott Parsons.....	27
1.6.2 Hubungan Antar Konsep.....	28
1.7. Metodologi Penelitian.....	31
1.7.1 Pendekatan Penelitian.....	31
1.7.2 Subjek Penelitian.....	32
1.7.3 Peran Peneliti.....	33
1.7.4 Lokasi dan Waktu Penelitian.....	33
1.7.5 Teknik Pengumpulan Data.....	34
1.7.6 Teknik Analisis Data.....	36
1.8 Sistematika Penelitian.....	37
BAB II.....	39
PROGRAM BEASISWA JUARA RUMAH ZAKAT CABANG MATRAMAN	39

2.1 Pengantar.....	39
2.2 Profil Rumah Zakat Cabang Matraman Sebagai Lembaga Filantropi Islam...	40
2.2.1 Visi dan Misi Rumah Zakat Cabang Matraman.....	46
2.2.2 Struktur Organisasi Rumah Zakat Cabang Matraman.....	47
2.3 Profil Program Beasiswa Juara Rumah Zakat Cabang Matraman.....	50
2.4 Karakteristik Penerima Manfaat.....	53
2.4.1 Tata Cara Pendistribusian Beasiswa.....	56
2.5 Masjid Al-Muttaqien Sebagai Sarana Penyaluran dan Pusat Pembinaan Program Beasiswa.....	58
2.6 Komposisi Penerima Manfaat dan Pembina Beasiswa Juara Cabang Matraman	60
2.7 Penutup.....	66
BAB III.....	68
PENGELOLAAN PROGRAM BEASISWA JUARA RUMAH ZAKAT CABANG MATRAMAN.....	68
3.1 Pengantar.....	69
3.2 Mekanisme Pengelolaan Program Beasiswa Juara.....	69
3.2.1 Proses Identifikasi dan Seleksi Penerima Manfaat.....	75
3.2.2 Penyaluran Dana Beasiswa Saat Kegiatan Rutin.....	79
3.2.3 Sistem Pembinaan Bulanan dan Mentoring.....	82
3.3 Strategi Pengelolaan Program Beasiswa Juara.....	87
3.3.1 Peran Pembina dalam Monitoring.....	91
3.3.2 Hambatan dan Tantangan Dalam Pelaksanaan Kegiatan.....	95
3.3.3 Bentuk Pengawasan dan Dokumentasi Kegiatan Program Beasiswa Juara.....	99
3.4 Pelaksanaan Kegiatan Rutin Program Beasiswa Juara.....	102
3.4.1 Partisipasi Penerima Manfaat.....	106
3.4.2 Respons Anak Asuh Terhadap Program Beasiswa Juara.....	109
3.4.3 Relasi Kelembagaan Dalam Implementasi Program Beasiswa Juara...	113
3.5 Penutup.....	117
BAB IV.....	119
ANALISIS PERAN LEMBAGA FILANTROPI RUMAH ZAKAT DALAM MENINGKATKAN AKSES DAN MUTU PENDIDIKAN.....	119
4.1 Pengantar.....	119
4.2 Mekanisme Penyesuaian Rumah Zakat dalam Memenuhi Kebutuhan Pendidikan Anak Yatim dan Dhuafa.....	121

4.3 Pencapaian Tujuan Program Beasiswa Juara sebagai Instrumen Peningkatan Akses dan Mutu Pendidikan.....	126
4.4 Integrasi Hubungan Kelembagaan dalam Pelaksanaan Program Beasiswa Juara Rumah Zakat.....	130
4.5 Pemeliharaan Nilai-Nilai Sosial dan Pendidikan Melalui Pembinaan Program Beasiswa Juara.....	133
4.6 Penutup.....	141
BAB V.....	143
PENUTUP.....	143
5.1 Kesimpulan.....	143
5.2 Saran.....	145
LAMPIRAN.....	150
RIWAYAT HIDUP PENULIS.....	xii



DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Profil Informan.....	60
Tabel 4.1 Analisis AGIL Program Beasiswa Juara Rumah Zakat.....	121
Tabel 4.2 Rutinitas Kegiatan Pembinaan dan Penyaluran Dana Beasiswa Juara.....	136



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Jumlah Siswa Putus Sekolah.....	2
Gambar 1.2 Grafik Anak Berdasarkan Status dan Jenis Kelamn.....	4
Gambar 2.1 Unit Layanan Rumah Zakat.....	42
Gambar 2.2 Peta Rumah Zakat Matraman.....	44
Gambar 2.3 Masjid Al-Muttaqien Kalibata.....	58
Gambar 3.1 Proses Pembinaan.....	83
Gambar 3.2 Koordinasi by WhatsApp Group.....	88
Gambar 3.3 Dokumentasi Penyerahan Dana.....	100



DAFTAR SKEMA

Skema 1.1 Kategorisasi Tinjauan Literatur.....	12
Skema 1.2 Hubungan Antar Konsep.....	30
Skema 2.1 Struktur Organisasi Rumah Zakat.....	48
Skema 3.2 Mekanisme Pelaksanaan Program Beasiswa Juara.....	74
Skema 3.3 Strategi Pengelolaan Program Beasiswa Juara.....	90
Skema 3.4 Hambatan dan Tantangan Pelaksanaan Program.....	95
Skema 3.5 Sistem Pelaksanaan Kegiatan Bulanan Program Beasiswa Juara.....	102
Skema 3.6 Alur Pelaksanaan Kegiatan Rutin.....	103
Skema 3.7 Sistem Pelaksanaan Kegiatan Bulanan Program Beasiswa Juara.....	105
Skema 4.1 Peta Relasi Kelembagaan Program Beasiswa Juara.....	130
Skema 4.2 Internalisasi Nilai dalam Program Beasiswa Juara.....	134

