

**Implementasi Model Dakwah Transformatif dan Digital
pada Badan Semi Otonom Masjid Al-Ijtima'i Fakultas
Ilmu Sosial dan Hukum Universitas Negeri Jakarta**

REFA CHOIRUR RIZKI

1404622034



Intelligentia - Dignitas

Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd.)

PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN HUKUM

UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA

2026

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Penanggung Jawab/Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Hukum



No.	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
1.	<u>Dr. Abdul Fadhil, M.Ag.</u> NIP. 197112212001121001 Ketua		16/07/2026
2.	<u>Rudi M. Barnansyah, S.Pd.I., M.Pd.I</u> NIP. 198905252023211024 Penguji Ahli I		16/07/2026
3.	<u>Dr. Amaliyah, M.Pd.</u> NIP. 197312312023212036 Penguji Ahli II		17/07/2026
4.	<u>Dr. Andy Hadiyanto, M.A.</u> NIP. 197410212001121001 Pembimbing I		24/7-26
5.	<u>Dr. Izzatul Mardhiah, S.Ag., M.A.</u> NIP. 197803062009122002 Pembimbing II		16/07/2026

Tanggal Lulus: 03 Agustus 2026

LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini, Mahasiswa Program Studi Pendidikan Agama Islam, Fakultas Ilmu Sosial dan Hukum, Universitas Negeri Jakarta.

Nama : Refa Choirur Rizki

NIM : 1404622034

Dengan ini menyatakan skripsi saya yang berjudul : Implementasi Model Dakwah Transformasi Digital pada Badan Semi Otonom Masjid Al-Ijtima'i Fakultas Ilmu Sosial dan Hukum Universitas Negeri Jakarta

1. Dibuat dan diselesaikan oleh saya sendiri, berdasarkan data yang diperoleh dari hasil penelitian pada bulan Maret-Mei 2026
2. Bukan merupakan duplikasi skripsi yang pernah dibuat oleh orang lain atau jiplak karya tulis orang lain dan bukan terjemahan karya tulis orang lain.
3. Skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis maupun dipublikasikan ke orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai sitasi dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar Pustaka

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya untuk dapat dipergunakan dengan sebaik-baiknya.

Jakarta, 16 Juni 2026

Pembuat pernyataan



Refa Choirur Rizki

NIM. 1404622034



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI,
SAINS, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
UPT PERPUSTAKAAN
Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220
Telepon/Faksimili: (021) 4894221
Laman: lib.unj.ac.id.

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Refa Choirur Rizki
NIM : 1404622034
Fakultas/Prodi : Ilmu Sosial dan Hukum/Pendidikan Agama Islam
Alamat Surel : refachoirur12@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas Karya Ilmiah:

☒ Skripsi ☐ Tesis ☐ Disertasi ☐ Lain-Lain (.....)

yang berjudul: **Implementasi Model Dakwah Transformatif dan Digital pada Badan Semi Otonom Masjid Al-Ijtima'I Fakultas Ilmu Sosial dan Hukum Universitas Negeri Jakarta**

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini, UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, dan mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta izin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan/atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

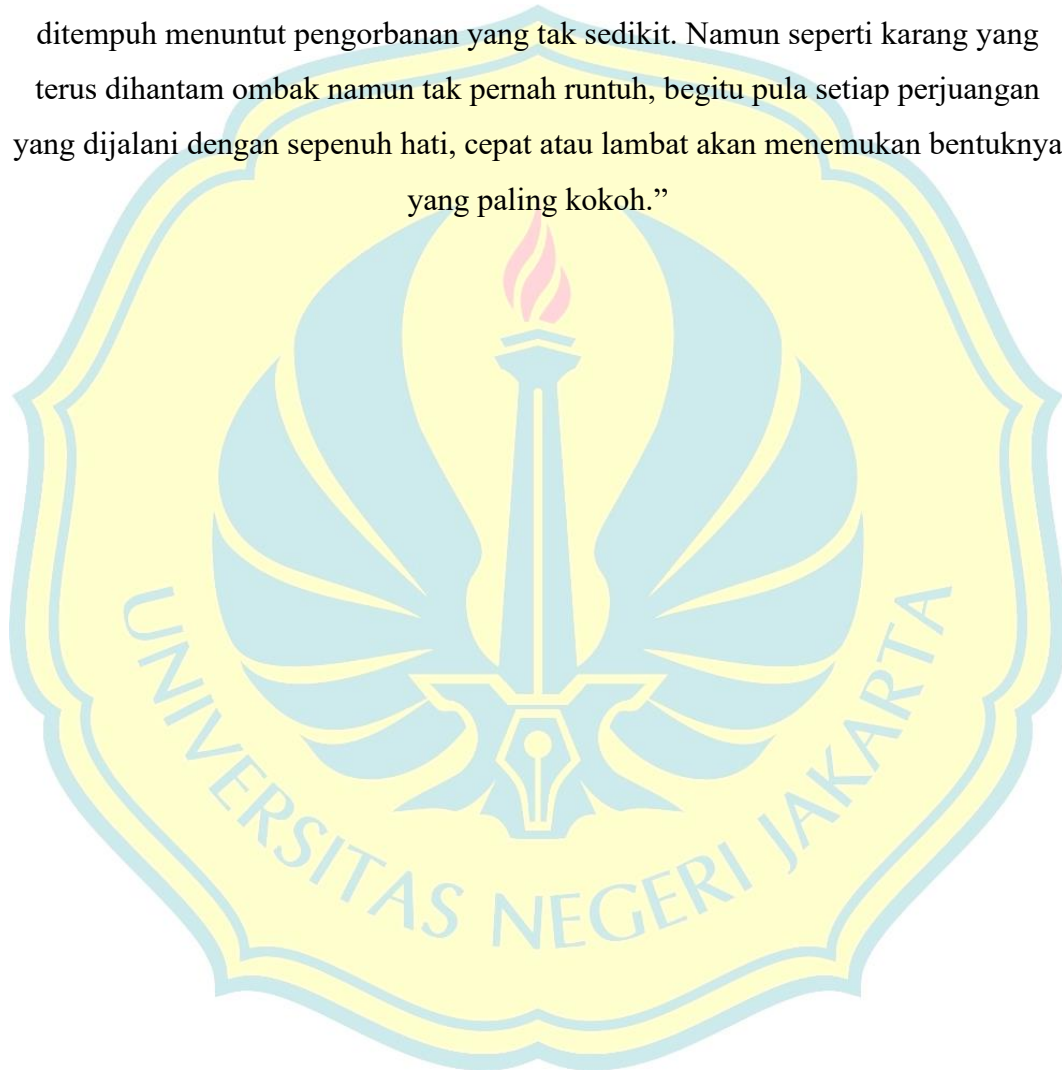
Jakarta, ²⁴Juli 2026

Refa Choirur Rizki

MOTTO

"Aku hanya mengadukan kesusahan dan kesedihanku kepada Allah, dan aku mengetahui dari Allah apa yang tidak kamu ketahui"

"Ada masa di mana langkah terasa begitu berat, seakan setiap jengkal jalan yang ditempuh menuntut pengorbanan yang tak sedikit. Namun seperti karang yang terus dihantam ombak namun tak pernah runtuh, begitu pula setiap perjuangan yang dijalani dengan sepenuh hati, cepat atau lambat akan menemukan bentuknya yang paling kokoh."



ABSTRAK

Refa Choirur Rizki, *Implementasi Model Dakwah Transformatif dan Digital pada Badan Semi Otonom Masjid Al-Ijtima'i Fakultas Ilmu Sosial dan Hukum Universitas Negeri Jakarta*

Lembaga Dakwah Kampus (LDK) hadir sebagai wadah penyebaran nilai-nilai Islam di lingkungan perguruan tinggi, namun keberadaannya tidak menjamin efektivitas dakwah yang dijalankan. Evaluasi Laporan Pertanggungjawaban Ketua Umum Badan Semi Otonom Masjid Al-Ijtima'i (BSO MAI) Fakultas Ilmu Sosial dan Hukum Universitas Negeri Jakarta (FISH UNJ) periode 2025 menemukan rendahnya partisipasi mahasiswa umum serta belum adanya kajian sistematis mengenai implementasi model dakwah transformatif dan digital Fahrurrozi (2017) pada organisasi tersebut. Penelitian ini bertujuan mendeskripsikan dan menganalisis implementasi kedua model dakwah tersebut pada BSO MAI FISH UNJ periode 2025, menggunakan pendekatan kualitatif jenis studi kasus tunggal. Informan ditentukan melalui purposive dan snowball sampling, mencakup Badan Pengurus Harian, anggota aktif, dan mahasiswa umum. Data dikumpulkan melalui wawancara dan dokumentasi, diverifikasi melalui triangulasi, dan dinilai melalui tiga tahap implementasi Jones (1996): organisasi, interpretasi, dan aplikasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa pada model dakwah transformatif, indikator orientasi materi dan kepedulian terhadap mad'u cukup tercapai, sedangkan indikator perubahan metode dan penggunaan institusi sebagai basis gerakan belum tercapai akibat lemahnya interpretasi kebijakan dari Mas'ul kepada pelaksana. Pada model dakwah digital, tiga dari empat indikator, yaitu pemanfaatan media digital, bahasa komunikatif, dan etika konten Islami, tercapai, sementara indikator ketepatan penyebaran informasi cukup tercapai akibat keterlambatan publikasi yang bersumber dari penentuan tema kajian yang reaktif, dengan skor total berkriteria sangat baik. Secara keseluruhan, implementasi dakwah pada BSO MAI FISH UNJ periode 2025 berjalan lebih matang pada dimensi digital dibandingkan transformatif, dengan unit pengelola tunggal dan kurasi berlapis sebagai faktor kunci yang perlu direplikasi untuk memperkuat konsistensi dakwah transformatif ke depan.

Kata Kunci: Dakwah Transformatif, Dakwah Digital, Lembaga Dakwah Kampus, Implementasi Program, BSO MAI FISH UNJ

ABSTRACT

Refa Choirur Rizki, *Implementation of the Transformative and Digital Da'wah Models at the Semi-Autonomous Body of the Al-Ijtima'i Mosque, Faculty of Social Sciences and Law, Jakarta State University*

The Campus Da'wah Institute (LDK) serves as a platform for spreading Islamic values within the university community; however, its existence does not guarantee the effectiveness of the da'wah activities it carries out. An evaluation of the accountability report of the Chairperson of the Al-Ijtima'i Mosque Semi-Autonomous Body (BSO MAI) at the Faculty of Social Sciences and Law, Jakarta State University (FISH UNJ), for the 2025 term revealed low participation among the general student body as well as the absence of a systematic study on the implementation of Fahrurrozi's (2017) transformative and digital da'wah model within the organization. This study aims to describe and analyze the implementation of these two da'wah models at BSO MAI FISH UNJ during the 2025 term, using a qualitative single-case study approach. Informants were selected through purposive and snowball sampling, including the Executive Board, active members, and the general student body. Data were collected through interviews and documentation, verified through triangulation, and evaluated using Jones's (1996) three stages of implementation: organization, interpretation, and application. The research results indicate that in the transformative da'wah model, the indicators of content orientation and concern for the mad'u were sufficiently achieved, whereas the indicators of methodological change and the use of institutions as a basis for the movement were not yet achieved due to weak policy interpretation by the Mas'ul toward the implementers. In the digital da'wah model, three out of four indicators, namely, the utilization of digital media, communicative language, and Islamic content ethics, were achieved, while the indicator of accuracy in information dissemination was moderately achieved due to delays in publication stemming from a reactive approach to determining research themes, with an overall score rated as "very good." Overall, the implementation of da'wah at BSO MAI FISH UNJ for the 2025 period was more mature in the digital dimension than in the transformative dimension, with a single management unit and multi-tiered curation serving as key factors that need to be replicated to strengthen the consistency of transformative da'wah in the future.

Keywords: Transformative Da'wah, Digital Da'wah, Campus Da'wah Organization, Program Implementation, BSO MAI FISH UNJ

الملخص

ريفا خيرور ريزكي، «تطبيق نموذج الدعوة التحويلية والرقمية في الهيئة شبه المستقلة لمسجد الاجتماعي، كلية العلوم الاجتماعية والقانون، جامعة جاكارتا الحكومية»

منبراً لنشر القيم الإسلامية في أوساط المؤسسات التعليمية العليا، إلا أن (LDK) تُعد مؤسسة الدعوة الجامعية وجودها وحده لا يضمن فعالية الدعوة التي تُنفذ. استناداً إلى تقييم تقرير المساءلة الصادر عن رئيس الهيئة شبه المستقلة للمسجد الاجتماعي، كلية العلوم الاجتماعية والقانون، جامعة جاكارتا الحكومية للفترة 2025، تم الكشف عن مشكلات تتمثل في انخفاض مشاركة الطلاب عمومًا، وقلة ظهور المنظمة في المجال الرسمي، فضلاً عن عدم وجود دراسة علمية تتبّع بشكل منهجي كيفية تنفيذ نموذج الدعوة التحويلية والرقمية الذي وضعه فهر الروزي (2017) في تلك المنظمة، بدءاً من مرحلة التخطيط وحتى التنفيذ الفعلي على أرض الواقع. يهدف هذا البحث إلى وصف وتحليل تنفيذ نموذج الدعوة التحويلية ونموذج الدعوة الرقمية في منظمة الطلاب المسلمة «ماي» التابعة لكلية العلوم الاجتماعية والقانون بجامعة جاكارتا الحكومية خلال فترة الإدارة 2025. استخدم البحث نهجاً نوعياً من نوع دراسة الحالة الفردية. تم تحديد المصادر من خلال العينات الموجهة وعينات الكرة والأعضاء النشطين والطلاب عمومًا. تم جمع البيانات من خلال (BPH) الثلجية، وشملت هيئة الإدارة اليومية المقابلات والتوثيق، وتم التحقق منها من خلال التثليث بين المصادر والأساليب. تم تقييم مدى تحقيق كل مؤشر وفقاً لمراحل التنفيذ الثلاث التي حددها جونز (1996)، وهي التنظيم والتفسير والتطبيق. أظهرت نتائج البحث أنه في نموذج الدعوة التحويلية، يُعتبر مؤشر تغيير توجه المحتوى من العبادة إلى القضايا الاجتماعية ومؤشر الاهتمام بالظروف الواقعية للمستهدفين قد تم تحقيقهما بشكل كافٍ، في حين أن مؤشر تغيير الأسلوب من الأسلوب الأحادي إلى الحوارية ومؤشر استخدام المؤسسات كأساس للحركة لم يتحققا بعد بسبب ضعف آلية تفسير السياسات من المسؤول إلى الأعضاء المنفذين. أما في نموذج الدعوة الرقمية، فقد تم تحقيق ثلاثة من أصل أربعة مؤشرات، وهي: الاستفادة من الوسائط الرقمية، واستخدام لغة تواصلية، وأخلاقيات المحتوى الإسلامي، في حين تم تحقيق مؤشر دقة نشر المعلومات بشكل كافٍ نتيجة للتأخير في النشر الناجم عن تحديد موضوعات الدراسة ذات الطابع التفاعلي. يقع المجموع الكلي لنقاط نموذج الدعوة الرقمية ضمن فئة «ممتاز».

للفترة BSO MAI FISH UNJ وبشكل عام، تخلص هذه الدراسة إلى أن تنفيذ نموذج الدعوة في منظمة 2025 سار بشكل أكثر نضجاً في البعد الرقمي مقارنةً بالبعد التحويلي، مع وجود وحدة إدارية واحدة وآلية تنقيح متعددة المستويات كعاملين رئيسيين يجب تكرارهما لتعزيز اتساق تنفيذ الدعوة التحويلية في فترة الإدارة التالية

الكلمات المفتاحية: الدعوة التحويلية، الدعوة الرقمية، مؤسسات الدعوة الجامعية، تنفيذ البرامج

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmaanirrahiim. Allahumma sholli 'ala Muhammad wa ala ali Muhammad. Segala puji hanya milik Allah. Penulis menyembah, memohon pertolongan, dan meminta ampunan kepada Allah, serta berlindung kepada Allah dari keburukan diri dan kejelekan amal perbuatan penulis. Penulis bersaksi bahwa tiada Rabb yang berhak disembah kecuali Allah, dan penulis bersaksi bahwa Nabi Muhammad *Shallallahu 'alaihi wa sallam* adalah hamba dan utusan Nya. Segala puji bagi Allah, Rabb yang telah memberikan pertolongan sehingga penulisan skripsi dengan judul “Implementasi Model Dakwah Transformatif dan Digital pada Badan Semi Otonom Masjid Al-Ijtima’I Fakultas Ilmu Sosial dan Hukum Universitas Negeri Jakarta

Penulis dengan sadar dalam proses penulisan skripsi ini penulis banyak mendapatkan bantuan, masukan, bimbingan, dan dukungan dari berbagai pihak Tidak lupa penulis menghaturkan kepada pimpinan dan segenap civitas akademika Universitas Negeri Jakarta, keluarga tercinta, sahabat dan teman-teman seperjuangan:

1. Bapak Firdaus Wajdi, Ph.D., selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Hukum Universitas Negeri Jakarta.
2. Ibu Dr. Sari Narulita, Lc., M.Si. selaku Koodirnatör Program Studi Pendidikan Agama Islam, Fakultas Ilmu Sosial dan Hukum, Universitas Negeri Jakarta.
3. Bapak Dr. Andy Handiyanto, S.Pd., M.A. selaku dosen pembimbing I dan selaku dosen pembimbing akademik, atas bantuan, bimbingan, motivasi, ketelitian, kebaikan, ketersediaan waktu kepada penulis saat penulisan skripsi ini.
4. Ibu Dr. Izzatul Mardhiah, M.A. selaku Dosen Pembimbing II atas bimbingannya, ketelitian, kebaikan, kesukacitaan, yang selalu ada untuk saya dan atas segala dukungan dan doa kepada penulis saat penulisan skripsi ini.

5. Bapak/Ibu Dosen Program Studi Pendidikan Agama Islam, Fakultas Ilmu Sosial dan Hukum Universitas Negeri Jakarta yang sudah mendidik dan memberikan ilmu nya kepada peneliti selama masa perkuliahan.
6. Kepada Bapak Tabrani dan Ibu Masropah tercinta, yang menjadi alasan pertama dan terakhir dari setiap langkah yang penulis tempuh. Terima kasih atas doa yang tak pernah putus dipanjatkan di setiap sujud malam, atas keringat dan air mata yang mungkin tak pernah penulis ketahui seluruhnya, namun selalu penulis rasakan hasilnya dalam setiap kemudahan yang datang. Ayah, terima kasih atas kerja keras yang diam-diam menjadi pondasi bagi setiap mimpi yang penulis perjuangkan. Engkau tak banyak berkata, namun peluhmu adalah bahasa cinta yang paling jujur. Dari punggungmu yang tegar, penulis belajar arti kegigihan dan tanggung jawab sebagai kepala keluarga yang tak kenal lelah. Ibu, terima kasih atas kasih sayang yang tak bertepi, atas kesabaran yang tak pernah habis meski penulis kerap mengecewakan. Setiap doa yang kau ucapkan dalam sunyi adalah kekuatan yang menuntun penulis melewati setiap kesulitan dalam penyusunan skripsi ini. Pelukmu adalah tempat pulang, dan restumu adalah jalan yang selalu penulis yakini kebenarannya. Skripsi ini bukan hanya hasil dari perjuangan penulis semata, melainkan buah dari pengorbanan Ayah dan Ibu yang tak akan pernah bisa terbalas dengan apa pun. Semoga karya kecil ini menjadi salah satu langkah awal untuk membahagiakan dan membanggakan kalian berdua.
7. Untuk Sulistia, perempuan tangguh yang menjadi teladan dalam perjuangan diam-diam, yang telah menginspirasi penulis selama proses penyusunan skripsi ini serta menumbuhkan semangat lewat kerja keras yang jarang diucapkan. Meski dahulu tak jarang kami berselisih dan saling keras kepala, perjuangan dan doamu yang akhirnya membentuk penulis menjadi pribadi yang lebih baik. Terima kasih atas pengorbanan yang diam-diam menguatkan seisi keluarga. Dari langkahmu, penulis belajar arti tanggung jawab dan ketulusan yang tak pernah kau pamerkan. Engkau tidak selalu hadir dengan kata-kata manis, tetapi tindakan dan kerja kerasmu telah mengajarkan makna menjadi tulang punggung yang siap menjadi perisai

saat keluarga rapuh, dan penopang saat badai kehidupan datang. Saat dunia terasa berat, ketegaranmu dalam berjuang adalah pijakan yang membuatku tetap mampu berdiri. Terima kasih telah menjadi bagian dari kekuatan yang bekerja tanpa banyak bicara, namun nyata dirasakan oleh seluruh keluarga.

8. Segenap narasumber penelitian ini: Para punggawa MAI 2024 dan 2025 Bang Afryan Bagus, Bang Pahriadi, Filjah Hasyati, Miftahul Fikri, Audina Azzahra, Dimas Surya Bakti Utama, Dwi Nur Anjani, Maulana Rizki, Iris Agripina Zen, Muhammad Zaidan Kaisan, Adnan Priyamitra, Ahmad Bludan Vija serta narasumber mahasiswa umum mulai dari Faqih Fathul Ihsan, Zidan Furqon, Priyo Arif Wicaksono, Ma'wah Salsabila yang sudah membantu peneliti untuk melaksanakan serta penulisan penelitian ini. Kesaksian dan penuturan para narasumber adalah inti dari penelitian ini
9. Teruntuk para manusia yang tergabung dalam perkumpulan *minaz-zulumati ilan-nur* serta Mas Tion Iswanto, terima kasih sudah banyak membantu memberi masukan dan mohon maaf banyak merepotkan ketika mendengarkan banyak keluhan penulis.
10. Terakhir, terima kasih kepada seorang anak terakhir yang tidak pernah membayangkan dirinya akan berada di fase ini, yang senantiasa berjuang perlahan-lahan untuk menyelesaikan studinya, yang sulit mengungkapkan isi pikiran dan hatinya sendiri, Refa Choirur Rizki. Anak bontot yang berlomba dengan usia orang tuanya untuk membuat mereka bangga dengan apa yang selama ini mereka perjuangkan untuk anaknya. Terima kasih sudah bertahan dalam berbagai keadaan, berbagai dinamika kampus dan perkuliahan. Jangan pernah malu untuk bangga atas apa yang kamu milik dalam hidupmu. Berbahagialah atas segala perbuatan baik yang kamu lakukan dan kamu terima. Jangan pernah berhenti untuk terus membantu orang lain, sekalipun di saat susah tidak ada yang membantumu. Aku berdoa kepada zat yang paling mengenalmu, baik dari fase Alam Ruh sampai Alam Akhirat, semoga setiap langkahmu senantiasa memberikan manfaat untuk lingkungan sekitar, dan langkahmu diperkuat oleh orang-orang di sekitarmu.

Sebagai penutup, harapan besar penulis, semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat, bukan hanya bagi diri sendiri, tetapi juga bagi dunia pendidikan serta siapa pun yang berkesempatan membacanya. Semoga ilmu yang tertuang di dalamnya menjadi amal *jariyah* yang senantiasa mengalirkan pahala, menjadi cahaya kecil yang memberi arah menuju kemajuan, pencerahan, dan keberkahan. Demikian yang dapat penulis sampaikan. Terima kasih.

Jakarta, 20 Juli 2026



Refa Choirur Rizki



DAFTAR ISI

LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS	ii
MOTTO	iv
ABSTRAK	v
ABSTRACT	vi
المخلص	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	xii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Identifikasi Masalah.....	3
C. Pembatasan Masalah.....	3
D. Rumusan Masalah.....	4
E. Tujuan Penelitian	4
F. Sistematika Penulisan	5
BAB II KAJIAN TEORI.....	6
A. Dakwah	6
B. Implementasi Program.....	7
C. Model Dakwah Transformatif.....	9
D. Model Dakwah Digital.....	10
E. Kerangka Analisis Integrasi Dakwah, Jones, dan Fahrurrozi.....	12
F. Kajian Terdahulu	13
BAB III METODE PENELITIAN	15
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian	15
B. Tempat dan Waktu Penelitian.....	15
C. Subjek dan Objek Penelitian.....	16
D. Teknik Pengumpulan Data.....	19
E. Teknik Analisis Data.....	20
F. Pedoman Penilaian Ketercapaian Indikator	21
G. Keabsahan Data	22
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	24
A. Gambaran Umum BSO MAI FISH UNJ Periode 2025	24
B. Implementasi Model Dakwah Transformatif pada BSO MAI FISH UNJ	27
C. Implementasi Model Dakwah Digital pada BSO MAI FISH UNJ	54

BAB V PENUTUP.....	75
A. Kesimpulan	75
B. Saran.....	76
Daftar Pustaka	77
A. Lampiran 1	79
B. Lampiran 2	87
C. Lampiran 3	90
D. Lampiran 4	91
E. Biografi Penulis.....	92



DAFTAR TABEL

Tabel 1 Kriteria informan BPH MAI	16
Tabel 2 Kriteria informan anggota MAI	17
Tabel 3 Kriteria informan mahasiswa umum	17
Tabel 4 Informan Ketua dan Wakil Ketua.....	18
Tabel 5 Informan Kepala dan Wakil Kepala Departemen.....	18
Tabel 6 Informan Anggota MAI.....	18
Tabel 7 Informan Mahasiswa Umum.....	18
Tabel 8 Ketercapaian Indikator	22
Tabel 9 Tabel Ketercapaian Indikator Model Dakwah Transformatif.....	53



DAFTAR TABEL

Gambar 1 Peta Konsep Kerangka Analisis Penelitian.....	13
Gambar 2 Struktur Organisasi BSO MAI FISH UNJ Periode 2025	25
Gambar 3 Bagan Program Kerja Departemen Syikeu dan KSM Periode 2025 ...	26

