

Skripsi

**STRATEGI ORGANISASI ROHANI ISLAM DALAM
MEMBENTUK KARAKTER SOSIAL SISWA DI SMA
NEGERI 103 JAKARTA**

Mufid Irsyad

1404622078



Skripsi Ini Disusun Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar
Sarjana Pendidikan (S.Pd)

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN HUKUM
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
2026**

ABSTRAK

Mufid Irsyad. 1404622078. Strategi Organisasi Rohani Islam Dalam Membentuk Karakter Sosial Siswa Di SMA Negeri 103 Jakarta Timur. Fakultas Ilmu Sosial dan Hukum, Universitas Negeri Jakarta, 2026..

Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan dan menganalisis strategi organisasi Rohani Islam (Rohis) dalam membentuk karakter sosial siswa di SMA Negeri 103 Klender, Jakarta Timur. Pembentukan karakter sosial menjadi urgensi di tengah tingginya sikap individualisme di kalangan pelajar masa kini. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif untuk mengkaji implementasi fungsi manajemen pokok yang digagas oleh George R. Terry, yaitu Planning (perencanaan), Organizing (pengorganisasian), Actuating (pelaksanaan), dan Controlling (pengawasan). Pengumpulan data dilakukan secara komprehensif melalui metode observasi, wawancara mendalam dengan pihak terkait, serta studi dokumentasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa keempat fungsi manajemen tersebut diimplementasikan secara sistematis, saling terintegrasi, dan saling menguatkan. Pada tahap perencanaan, program disusun secara matang dengan berorientasi langsung pada nilai kepedulian sosial; pengorganisasian dijalankan melalui pembagian tugas kepanitiaan yang solid dan proporsional; pelaksanaan mampu menggerakkan siswa secara proaktif dalam berbagai aksi solidaritas nyata melalui pendekatan keteladanan; serta pengawasan difokuskan secara konsisten pada pemantauan substantif terhadap perubahan perilaku anggota. Kesimpulannya, strategi pengelolaan organisasi Rohis melalui kerangka kerja POAC terbukti memberikan kontribusi yang sangat signifikan dalam menumbuhkan rasa empati, kepedulian sosial, toleransi, kejujuran, tanggungjawab, disiplin dan budaya gotong royong. Sinergi yang harmonis antara pihak pengurus, guru pembina, dan lingkungan sekolah berhasil menciptakan ekosistem pembinaan yang efektif mengikis sikap individualisme siswa secara nyata.

Kata Kunci: Strategi Organisasi, Rohani Islam (Rohis), Karakter Sosial, Manajemen *POAC*.

ABSTRACT

Mufid Irsyad. 1404622078. Strategy of Islamic Spiritual Organization in Forming Social Character of Students in SMA Negeri 103, Jakarta. Faculty of Social Sciences and Law, State University of Jakarta, 2026.

This research aims to describe and analyze the organizational strategies of the Islamic Spiritual Organization (Rohis) in shaping the social character of students at SMA Negeri 103 Klender, East Jakarta. Building social character has become an urgent matter amidst the rising tide of individualism among today's students. This research employs a descriptive qualitative approach to examine the implementation of the core management functions proposed by George R. Terry: Planning, Organizing, Actuating, and Controlling (POAC). Data collection was conducted comprehensively through observations, in-depth interviews with relevant parties, and documentation studies. The results indicate that these four management functions are implemented systematically, integrated with one another, and mutually reinforcing. During the planning stage, programs are meticulously designed with a direct focus on social values; organizing is carried out through solid and proportional committee task distribution; actuating is able to proactively mobilize students in various tangible solidarity actions through an approach based on role modeling; and controlling is consistently focused on substantive monitoring of behavioral changes among members. In conclusion, the organizational management strategy of Rohis through the POAC framework has proven to make a highly significant contribution to fostering empathy, social awareness, tolerance, honesty, responsibility, discipline, and a culture of mutual cooperation (gotong royong). The harmonious synergy between student leaders, teacher advisors, and the school environment has successfully created an effective cultivation ecosystem that tangibly erodes student individualism.

Keywords: Organizational Strategy, Islamic Spirituality (Rohis), Social Character, POAC Management.

تجريد البحث

مفيد إرشاد. 1404622078. استراتيجية المنظمة الروحية الإسلامية في بناء الشخصية الاجتماعية للطلاب في مدرسة الثانوية الحكومية، شرق جاكرتا. كلية العلوم الاجتماعية والقانون، جامعة جاكرتا الحكومية، SMA Negeri 103 2026.

في تشكيل الشخصية الاجتماعية (Rohis) يهدف هذا البحث إلى وصف وتحليل استراتيجية منظمة روحاني الإسلام شرق جاكرتا. لقد أصبح تكوين الشخصية الاجتماعية أمرًا ملحقًا وسط SMA Negeri 103 Klender للطلاب في المستوى العالي للفردية بين طلاب اليوم. يستخدم هذا البحث منهجًا وصفيًا نوعيًا لدراسة تنفيذ وظائف الإدارة الرئيسية التي بدأها جورج ر. تيري، وهي التخطيط والتنظيم والتشغيل والرقابة. تم جمع البيانات بشكل شامل من خلال أساليب المراقبة، والمقابلات المتعمقة مع الأطراف ذات الصلة، ودراسات التوثيق. تظهر نتائج البحث أن وظائف الإدارة الأربع يتم تنفيذها بشكل منهجي، ومتكاملة مع بعضها البعض، ويعزز بعضها البعض. في مرحلة التخطيط، يتم إعداد البرنامج بعناية مع التوجه المباشر نحو قيمة الرعاية الاجتماعية؛ ويتم التنظيم من خلال تقسيم متين ومتناسب لمهام اللجنة؛ التنفيذ قادر على تعبئة الطلاب بشكل استباقي في مختلف أعمال التضامن الحقيقي من خلال نهج مثالي؛ ويركز الإشراف باستمرار على المراقبة الجوهرية للتغيرات في سلوك الأعضاء. في الختام، أثبتت استراتيجية الإدارة أنها تقدم مساهمة كبيرة جدًا في تعزيز الشعور بالتعاطف والتسامح POAC التنظيمية لروهيس من خلال إطار عمل وثقافة التعاون المتبادل. لقد نجح التأزر المتناغم بين الإداريين والمعلمين المدربين والبيئة المدرسية في إنشاء نظام تدريبي فعال في تآكل الفردية للطلاب بشكل كبير.

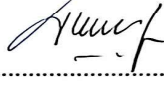
POAC الشخصية الاجتماعية، إدارة، (Rohis) لكلمات المفتاحية لإستراتيجية التنظيمية، الروحانية الإسلامية

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Penanggung Jawab/Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Hukum
Universitas Negeri Jakarta



Firdaus Wajdi, S.Th.I., M.A., Ph.D.
NIP. 198107182008011016

No.	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
1.	<u>Ahmad Hakam, S.S., M.A</u> NIP. 198208102015041001 Ketua		16 Jul 2026
2.	<u>Dr. Amaliyah, M.Pd.</u> NIP. 197312312023212036 Penguji Ahli I		17 Juli 2026
3.	<u>Rudi M. Barmansyah, S.Pd.I., M.Pd.I</u> NIP. 198905252023211024 Penguji Ahli II		17 juli 2025
4.	<u>Suci Nurpratiwi, S.Pd.I., M.Pd</u> NIP. 199111012019032029 Pembimbing I		17 juli 2026
5.	<u>Firdaus Wajdi, S.Th.I., M.A., Ph.D.</u> NIP. 198107182008011016 Pembimbing II		17 juli 2026

Tanggal Lulus: 03 Agustus 2026

LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini, mahasiswa Fakultas Ilmu Sosial dan Hukum Universitas Negeri Jakarta:

Nama : Mufid Irsyad
NIM : 1404622078
Program Studi : S1 Pendidikan Agama Islam

Menyatakan bahwa skripsi saya yang berjudul **“Strategi Organisasi Rohani Islam Dalam Membentuk Karakter Sosial Siswa Di SMA Negeri 103 Jakarta”**:

1. Skripsi ini asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik (ahli madya, sarjana, magister, dan/atau doctor) baik di Universitas Negeri Jakarta maupun di Perguruan Tinggi lainnya.
2. Skripsi ini murni hasil gagasan dan rumusan penelitian saya sendiri. Tanpa bantuan dari orang lain, kecuali bimbingan dan arahan dari Dosen Pembimbing.
3. Skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis maupun dipublikasikan ke orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai sitasi dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar Pustaka.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menanggung segala sanksi akademik sesuai dengan yang berlaku di Universitas Negeri Jakarta.

Jakarta, 16 Juli 2026



MUFID IRSYAD
Nama Mahasiswa

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI,
SAINS, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
UPT PERPUSTAKAAN
Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220
Telepon/Faksmili: (021) 4894221
Laman: lib.unj.ac.id.

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Mufid Irsyad
NIM : 1404622078
Fakultas/Prodi : Ilmu Sosial dan Hukum/S1 Pendidikan Agama Islam
Alamat Surel : mfidrsyad@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas Karya Ilmiah:

☒ Skripsi ☐ Tesis ☐ Disertasi ☐ Lain-Lain (.....)

yang berjudul: **Strategi Organisasi Rohani Islam Dalam Membentuk Karakter Sosial Siswa Di SMA Negeri 103 Jakarta**

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini, UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, dan mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta izin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan/atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 28 Juli 2026


Mufid Irsyad

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

“Jangan merendahkan finansial orang lain ke teman di sekitar mu, sesungguhnya rezeki orang lain tidak ditentukan oleh kesombongan yang kamu ucapkan, melainkan proses orang tersebut yang mau berusaha menggapai kesuksesan”

Mufid Irsyad

"Tidak ada proses yang sia-sia bagi orang yang mau berusaha dan bersabar."

"Karena sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan."

(QS. Al-Insyirah: 6)



KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, nikmat, dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Strategi Organisasi Rohis dalam Pembentukan Karakter Sosial Siswa di SMAN 103 Klender Jakarta Timur” dengan baik dan tepat pada waktunya. Shalawat serta salam semoga selalu tercurah limpahkan kepada Nabi Muhammad SAW, kepada keluarga, sahabat, serta umatnya hingga akhir zaman. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana pada program studi yang penulis tempuh. Dalam proses penyusunan skripsi ini, penulis menyadari bahwa banyak hambatan dan kesulitan yang dihadapi. Namun, berkat doa, dukungan, bimbingan, serta bantuan dari berbagai pihak, skripsi ini akhirnya dapat terselesaikan. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Firdaus Wajdi, Ph.D., selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Hukum Universitas Negeri Jakarta.
2. Ibu Dr. Sari Narulita, Lc., M.Si. selaku Koodirnator Program Studi Pendidikan Agama Islam, Fakultas Ilmu Sosial dan Hukum, Universitas Negeri Jakarta.
3. Ibu Suci Nurpratiwi, M.Pd. selaku dosen pembimbing I, atas bimbingannya, ketelitian, kebaikan, kesukacitaan, yang selalu ada untuk saya dan atas segala dukungan dan doa kepada penulis saat penulisan skripsi ini.
4. Bapak Firdaus Wajdi, Ph.D. selaku Dosen Pembimbing II atas bantuan, bimbingan, motivasi, ketelitian, kebaikan, ketersediaan waktu kepada penulis saat penulisan skripsi ini.
5. Bapak/Ibu Dosen Program Studi Pendidikan Agama Islam, Fakultas Ilmu Sosial dan Hukum Universitas Negeri Jakarta yang sudah mendidik dan memberikan ilmu nya kepada peneliti selama masa perkuliahan.
6. Kedua orang tua dan keluarga saya yang selalu memberikan doa, kasih sayang, dukungan, Yang tidak pernah mengajarkan artinya malu dengan

finansial yang dimiliki oleh keluarga kami dan motivasi, serta semangat yang tiada henti kepada saya

7. Wakil kesiswaan, pembina Rohis, pengurus, serta anggota Rohis SMAN 103 Jakarta Timur yang telah membantu dan memberikan izin kepada penulis selama proses penelitian berlangsung
8. Teman-teman seperjuangan saya yang sudah membantu saya, yaitu Nauval, Novry, Ridho, Reza dan seluruh pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu yang telah memberikan bantuan, dukungan, serta semangat kepada penulis

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang membangun demi perbaikan karya ilmiah ini di masa yang akan datang. Akhir kata, penulis Mufid Irsyad berharap semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi penulis sendiri, pembaca, serta pihak-pihak lain yang membutuhkan.

Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Jakarta, 16 Juli 2026



Mufid Irsyad

NIM. 1404622078

DAFTAR ISI

ABSTRAK.....	ii
ABSTRACT.....	iii
تجريد البحث	iv
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI	v
LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	vi
LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI	vii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	viii
KATA PENGANTAR.....	ix
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL.....	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Identifikasi Masalah	7
C. Batasan Masalah	7
D. Rumusan Masalah	8
E. Tujuan Masalah.....	9
F. Manfaat Penelitian	9
G. Sistematika Penelitian	10
BAB II LANDASAN TEORITIS	12
A. Strategi Organisasi	12
B. Fungsi-Fungsi Strategi Organisasi	13
1. Planning (Perencanaan)	13
2. Organizing (Pengorganisasian)	15
3. Actuating (Penggerakan/Pelaksanaan)	16
4. Controlling (Pengawasan/Pengendalian).....	17
C. Organisasi Rohani Islam (Rohis)	18
1. Tujuan Organisasi Rohani Islam (Rohis).....	19
2. Jenis Kegiatan Rohis yang Mendukung Pembentukan Karakter Sosial	21

D. Pembentukan Karakter	23
E. Kajian Terdahulu	29
F. Posisi Novelty Penelitian.....	32
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	34
A. Metode Penelitian.....	34
B. Tempat dan Waktu Penelitian	34
C. Subjek dan Objek Penelitian.....	35
1. Subjek Penelitian.....	35
2. Obejk Penelitian	35
D. Teknik Pengumpulan Data.....	36
1. Wawancara Mendalam.....	36
2. Observasi	36
3. Studi Dokumentasi	37
E. Instrumen Penelitian.....	37
1. Pedoman Wawancara.....	37
2. Lembar Observasi	43
3. Lembar Studi Dokumentasi	46
F. Teknik Analisis Data	50
1. Reduksi Data	50
2. Penyajian Data	50
3. Penarikan Kesimpulan.....	50
G. Uji Keabsahan Data.....	50
1. Triangulasi Sumber	51
2. Triangulasi Metode.....	51
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	52
A. Konteks Penelitian	52
1. Gambaran Umum SMAN 103 Jakarta	52
2. Gambaran Umum Organisasi Rohis SMAN 103 Jakarta	53
B. Strategi <i>Planning</i> (Perencanaan) Rohis dalam Pembentukan Karakter Sosial Siswa	56
1. Perencanaan Program Kerja Rohis.....	57
2. Orientasi Program terhadap Pembentukan Karakter Sosial.....	60

C. Strategi <i>Organizing</i> (Pengorganisasian) Rohis dalam Pembentukan Karakter Sosial Siswa.....	64
1. Struktur Kepengurusan dan Pembagian Tugas	64
2. Pembentukan Divisi yang Berorientasi pada Karakter Sosial	66
3. Mekanisme Koordinasi antara Pengurus dan Pembina	67
D. Strategi <i>Actuating</i> (Pelaksanaan) Rohis dalam Pembentukan Karakter Sosial Siswa	72
1. Kepemimpinan dan Penggerakan Anggota.....	72
2. Pelaksanaan Kegiatan Pembentukan Karakter Sosial	74
3. Internalisasi Nilai-Nilai Karakter Sosial dalam Kegiatan	77
E. Strategi <i>Controlling</i> (Pengawasan) Rohis dalam Pembentukan Karakter Sosial Siswa	81
1. Mekanisme Evaluasi Program Rohis	81
2. Pemantauan Perkembangan Karakter Sosial Anggota	84
3. Tindak Lanjut dan Perbaikan Berkelanjutan.....	86
F. Pembahasan	90
1. Strategi <i>Planning</i> Rohis dan Kontribusinya terhadap Karakter Sosial .	91
2. Strategi <i>Organizing</i> Rohis dan Kontribusinya terhadap Karakter Sosial	91
3. Strategi <i>Actuating</i> Rohis dan Kontribusinya terhadap Karakter Sosial.	92
4. Strategi <i>Controlling</i> Rohis dan Kontribusinya terhadap Karakter Sosial	92
BAB V PENUTUP.....	94
A. Kesimpulan	94
B. Implikasi	97
C. Saran.....	97
DAFTAR PUSTAKA	99
LAMPIRAN	105
Lampiran 1. Surat Izin Penelitian.....	105
Lampiran 2. Pedoman Wawancara Guru Pembina Rohis	106
Lampiran 3. Pedoman Wawancara Waki Kepala Sekolah	111
Lampiran 4. Pedoman Wawancara Pengurus Inti Rohis.....	117
Lampiran 5. Angket Pembentukan Karakter Sosial melalui Kegiatan Rohis	120

Lampiran 6. Pedoman Wawancara untuk Anggota Aktif Rohis.....	123
Lampiran 7. Angket Untuk Anggota Pembentukan Karakter Sosial melalui Kegiatan Rohis	126
Lampiran 8. Dokumentasi	129
Lampiran 9. Lembar Konsultasi	130
Lampiran 10. Hasil Turnitin	132



DAFTAR TABEL

Tabel 1. Tabel Moral Of Knowing	25
Tabel 2. Tabel Moral Of Feeling	27
Tabel 3. Tabel Moral Of Action	29
Tabel 4. Penelitian Terdahulu	29
Tabel 5. Novelty Penelitian.....	33
Tabel 6. Tabel Pedoman Wawancara	37
Tabel 7. Tabel Observasi Penelitian	43
Tabel 8. Tabel Studi Dokumentasi	46
Tabel 9. Orientasi Program Rohis terhadap Karakter Sosial "Kepedulian Sosial": Tindakan Tertulis dan Tindakan Nyata	62
Tabel 10. Tabel Strategi Planning	63
Tabel 11. Tabel Strategi Organizing	70
Tabel 12. Tabel Strategi Actuating	79
Tabel 13. Tabel Strategi Controlling	88

